



Ruokaa

Ihmisiä

Perinteitä

Vuosikertomus 2015

ATRIA

Hyvä ruoka – parempi mieli.

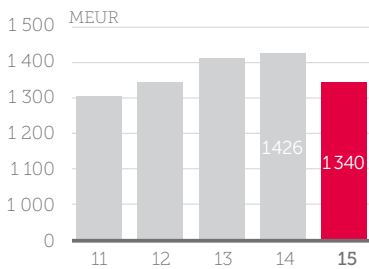
Atria-konsernin avainluvut

	2015	2014
Liikevaihto MEUR	1 340,2	1 426,1
Liikevoitto MEUR	28,9	40,6
Liikevoitto %	2,2	2,8
Kertaluonteiset erät* MEUR	-7,2	1,0
Taseen loppusumma MEUR	855,4	923,5
Oman pääoman tuotto %	3,6	6,6
Omavaraisuusaste %	47,4	44,0
Nettovelkaantumisaste %	48,3	61,8

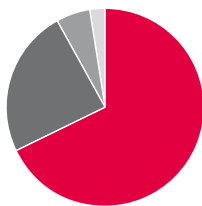
*Kertaluonteiset erät sisältyvät raportoituihin lukuihin.

Liikevaihto
1 340,2
MEUR

Konsernin liikevaihto oli 1 340,2 miljoonaa euroa. Vuoteen 2014 verrattuna liikevaihto pieneni 6,0 prosenttia. Liikevaihtoa pienensivät ensisijassa Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynti Arlalle Ruotsissa ja Venäjän ruplan arvon heikentyminen suhteessa euroon. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskien liikevaihto pieneni 3,8 prosenttia.



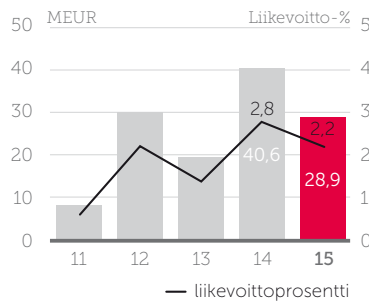
Liikevaihto
liiketoiminta-alueittain



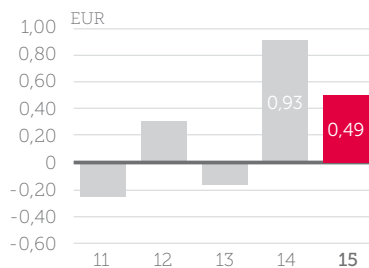
- Atria Suomi 929,0 MEUR
- Atria Skandinavia 330,5 MEUR
- Atria Venäjä 75,1 MEUR
- Atria Baltia 32,9 MEUR

Liikevoitto
28,9
MEUR

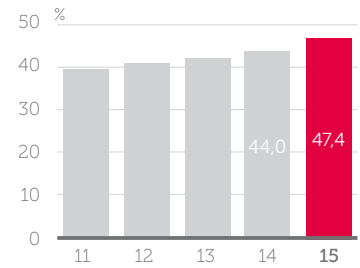
Vertailukelpoinen liikevoitto oli 36,1 miljoonaa euroa (39,6 milj. euroa) eli 2,7 prosenttia liikevaihdosta. Tuloskehitystä painoi Falbygdens-kaupan lisäksi heikot myyntihinnat Suomessa.



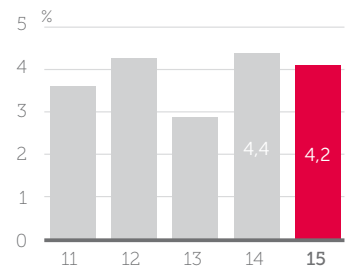
Osakekohtainen tulos



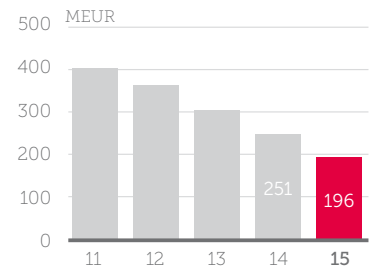
Omavaraisuusaste



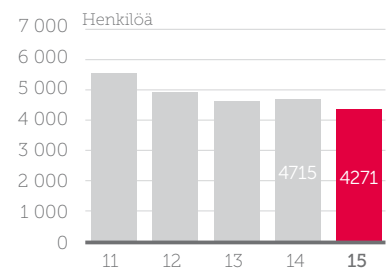
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta



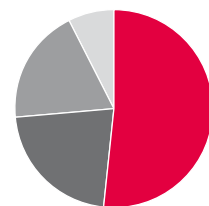
Nettovelka



Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstö (4 271)
liiketoiminta-alueittain



- Atria Suomi 2 214
- Atria Skandinavia 930
- Atria Venäjä 812
- Atria Baltia 315

Atria on kansainvälinen suomalainen

Atria Oyj on kasvava, kansainvälinen ja suomalainen elintarvikealan yritys. Sen menestys rakentuu kolmen kivijalan varaan: ruoan, ihmisten ja perinteiden. Atria on yli 110 vuoden kokemuksella yksi johtavista ruoka-alan yrityksistä Pohjoismaissa, Venäjällä ja Baltian alueella.

Atrian liikevaihto vuonna 2015 oli 1 340 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 4 271 henkilöä. Konserni jakaantuu neljään liiketoiminta-alueeseen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä ja Atria Baltia.

Atrian asiakasryhmiä ovat päivittäistavara-kauppa, Food Service -asiakkaat, vientiasiakkaat ja alan teollisuus. Lisäksi Atrialla on omiin tuotemerkkeihin perustuvaa Fast Food -konseptiliiketoimintaa.

Atrian juuret ulottuvat vuoteen 1903, jolloin perustettiin sen vanhin omistajaosuuskunta. Atria Oyj on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Hyvän ruoan ketju

Atrian hyvä ruoan ketju ulottuu pellolta pöytään. Ketjussa on neljä päävaihetta: alkutuotanto, teollinen tuotanto, asiakastyö ja kuluttajatyö.



Sisältö

Atrian avainluvut.....	2
Atria Oyj.....	3
Toimitusjohtajalta.....	4
Arvonmuodostus	6
Strategia	7
Toimintakatsaukset	11
Atria Suomi	11
Atria Skandinavia	19
Atria Venäjä.....	25
Atria Baltia.....	29
Tuotekehitys ja markkinointi.....	31
Yritysvastuun periaatteet	32
Tilinpäätös ja toimintakertomus.....	33
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	104
Tietoa sijoittajille.....	120
Yhteystiedot	121



“Atrian taloudellinen asema ja määrätietoinen tekeminen ovat hyvä yhdistelmä vaativassakin ympäristössä.”

Atrian taloudellinen asema vahvistui vuoden 2015 aikana, mikä näkyi vahvana omavaraisuusasteena ja kassavirtana. Orgaanisen kasvun näkökulmasta vuosi 2015 oli kuitenkin haasteellinen. Atrian liikevaihto pieneni erityisesti Falbygden-juustoliiketoiminnan myynnin ja heikon ruplan takia. Liikevaihto oli 1 340 miljoonaa euroa.

Orgaanista kasvua jarrutti kolme päätekijää: myyntihintojen lasku Suomessa, historiallisen alhaiset lihan vientihinnat sekä kysynnän painottuminen hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin. Tämä kysynnän rakenteellinen muutos havaittiin kaikkialla Atrian kotimarkkinoilla. Atrian tuoteiston sisällä oli toki paljon vaihtelua; esimerkiksi tietyissä valmisruokasegmenteissä kysyntä kehittyi hyvin ja kasvuakin tuli.

Vuoden ehkä positiivisin piirre oli volyyymikehitys: ruoka teki kauppansa. Sitä myytiin muun muassa Suomessa edellisvuotta enemmän. Ruoan hintaan ja sitä kautta koko ruokaketjun kannattavuuteen on kuitenkin kiinnitettävä huomiota vielä nykyistäänkin enemmän.

“Ruokaketjun kannattavuuteen on kiinnitettävä nykyistä enemmän huomiota.”

Atrian tulostaso oli varsin vahva matalien myyntihintojen leimaamalla markkinoilla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli

36,1 miljoonaa euroa. Kannattavuuskehitys kuitenkin vaihteli liiketoiminta-alueittain.

Tulos oli kelvollinen olosuhteisiin nähden, vaikka virallisiin tulostavoitteisiin emme yltäneetkään. Yhtiömme tuloksenteokkyä varmensi etenkin kaksi asiaa: prosessien hyvä hallinta ja korkea tuottavuus. Nämä ovat kaksi atrialaista perusvahvuutta, joiden osalta olemme päässeet viime vuosina eteenpäin kaikilla liiketoiminta-alueilla.

“Prosessien hallinta ja tuottavuus etenivät kaikilla liiketoiminta-alueilla.”

Atria Skandinavia on useamman vuoden ollut varma suorittaja – niin myös vuonna 2015. Venäjän alkuvuosi oli erityisen vaikea, mutta hinnankorotukset ja tehostamistoimet oikaisivat tilannetta kesään mennessä. Baltia on Suomen ohella kärsinyt eniten EU-alueen tukkoisesta lihamarkkinatilanteesta. Suomessa vuosi 2015 oli hintakilpailun vuosi.

Terve Kasvu on Atrian uuden strategian nimi ja päämäärä. Lähtökohdat Terveen Kasvun tavoitteluun ovat kaksijakoiset. Toimintaympäristö on vaativa ja sellaisena myös jatkunee. Toisaalta Atrian taloudellinen asema yhdistettynä määrätietoiseen arjen toimintaan auttaa selviämään vaativassakin ympäristössä. Siinä voi myös avautua mielenkiintoisia kehitysmahdollisuuksia

Taloudellinen asema vahvistui

- Konsernin nettovelka väheni 22 % ja oli 195,5 miljoonaa euroa vuoden lopussa (250,7 miljoonaa euroa vuoden 2014 lopussa)
- Omavaraisuusaste nousi 3,4 prosenttiyksikköä ja oli vuoden lopussa 47,4 % (44,0 % vuoden 2014 lopussa)
- Vapaa kassavirta katsauskaudella oli 68,4 miljoonaa euroa, kun se edellisvuoden vastaavana jaksona oli 44,3 miljoonaa euroa; kasvu 54,4 prosenttia

Atrian Terveen Kasvun seitsemän painopistettä:

- Markkinatiedon syventäminen
- Tuoteryhmä- ja brändijohtamisen vahvistaminen
- Kaupallisen erinomaisuuden, erityisesti myynnin vahvistaminen
- Tuottavuuden ja operatiivisen tehokkuuden parantaminen
- Koko toimintaketjun, erityisesti sen ohjauksen tehostaminen
- Resurssien optimointi ja tarkka kohdentaminen
- Johtamisen kehittäminen Terveen Kasvun tavoitteita vastaavasti

Tutustu tarkemmin Atrian uuteen strategiaan sivulla 7.

niin orgaanisen kuin myös epäorgaanisen kasvun alueella. Mitä vaativampi ympäristö on, sitä enemmän korostuu sekä henkilöstön että koko yrityksen osaaminen ja kyvykkyys. Enää ei riitä, että kykenee vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin. Oleellista on, kuinka nopeasti niihin vastataan.

Terve Kasvu tarkoittaa liiketoiminnan volyymin – niin eurojen kuin kilojen – kasvua tulosta vaarantamatta. Tarvitsemme kasvuun orgaanisen elementin nykyiseltä kotimarkkinalta ja nykyisistä tuoteryhmistä, mutta haemme ennakkoluulottomasti myös uusia tuoteryhmiä ja uusia markkinoita. Myös yrityskaupat ovat mahdollisuus, jota tulemme hyödyntämään.

”Haemme ennakkoluulottomasti myös uusia tuoteryhmiä ja uusia markkinoita.”

Strategian toimeenpano on jo hyvässä vauhdissa. Uudessa strategiassa on onneksi sen verran samansukuisuutta edellisen kanssa, että saimme lentävän lähdön. Toimeenpanon kannalta on erityisen tärkeää, että saamme asioita vyörymään rivakasti eteenpäin kaikilla seitsemällä painopistealueellamme. Uskomme, että näissä onnistuminen vie Atrian kilpailukyvyyn sekä kiinnostavuuden kuluttajien ja asiakkaiden silmissä uudelle tasolle.

Pystyimme onnistuneesti pitämään vakaat asemamme ja samalla luomaan edellytyksiä Atrian Terveelle Kasvulle, vaikka emme vuonna 2015 kokeneetkaan talouden vahvistumista ja kysynnän elpymistä liiketoiminta-alueillamme. Onnistuminen on ollut mahdollista vain määrätietoisella, uutteralla arjen tekemisellä. Tästä kiitän jokaista atrialaista. Kiitän myös yhteistyökumppaneitamme hienosta työstä asiakkaidemme, kuluttajien, omistajiemme ja yhtiön hyväksi.

Seinäjoella maaliskuussa 2016
Juha Gröhn
Atria Oyj:n toimitusjohtaja

Näin Atria luo arvoa koko ruokaketjussa

Resurssit ja panokset

Raaka-aineet ja materiaalit

- Liharaaka-aineet: sika, nauta, siipikarja
- Muut raaka-aineet
- Pakkaukset ja muut materiaalit

Tuotanto

- 17 tuotantolaitosta viidessä maassa

Henkilöstö ja kehittäminen

- 4 270 elintarvikealan osaajaa
- 4 koulutuspäivää/työntekijä/vuosi

Aineeton pääoma

- Brändit, patentit, konseptit
- Osaaminen; tutkimus- ja kehitystoiminta 12 MEUR

Investoinnit

- Investoinnit 57 MEUR

Rahoitus

- Oma pääoma ja velat yhteensä 855 MEUR

Luonnonvarat

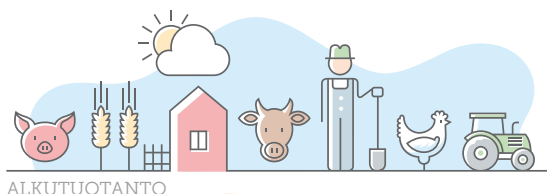
- Energiankulutus noin 400 MWh; uusiutuvia energialähteitä noin 30 %
- Energiatohokkuus/ tuotettu tonni: Suomi 0,5 MWh, Skandinavia 1,4 MWh, Venäjä 1,8 MWh, Baltia 2,3 MWh
- Veden kulutus noin 2,75 milj. m³, josta pohjavettä noin 65 % ja pintavettä noin 35 %



Liiketoimintamalli



Atrian luoma arvo ja vaikutukset



ALKUTUOTANTO

Tavoitteemme on Terve Kasvu, joka ei vaaranna yhtiömme kannattavuutta. Kasvamme nykyisten ja uusien toimintojen kautta.



TUOTANTOPROSESSIT:
toimimme tehokkaasti.

KAUPALLISET PROSESSIT:
menestymme kaupallisesti.

ARVO- JA JOHTAMISPROSESSIT:
Meillä on yhteinen Atrian Tapa Toimia ja Atrian Tapa Johtaa.



Olemme aidosti kiinnostuneista asiakkaista. Tuotamme laatua ja uskomme brändiimme. Haluamme menestyä. Olemme innostuneista työstämme.



TEOLLINEN TUOTANTO



ASIAKAS



KULUTTAJA

Hyvä ruoka – parempi mieli. Tarjoamme hyvää ruokaa kaikkiin ruokaketkiin.

Tuottajille ja yhteistyökumppaneille

Hankinnat tuottajilta, alihankkijoilta ja muilta yhteistyökumppaneilta

- Ostot ja muut kulut yht. 1 092 MEUR

Asiakkaille

Elintarvikkeita päivittäistavarakauppa-, Food Service-, teollisuus- ja vientiasiakkaille

- Liikevaihto ja muut tuotot 1 346 MEUR

Henkilöstölle

- palkat ja palkkiot yht. 176 MEUR

Yhteiskunnalle

- Verot ja sosiaalikulut yht. 55 MEUR

Omistajille ja rahoittajille

- Osingot 11 MEUR
- Rahoitustuotot ja -kulut 9 MEUR

Yhteisöille

Tuki julkisille ja yksityisille yhteisöille ja järjestöille

Muille teollisuuden aloille

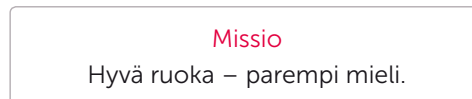
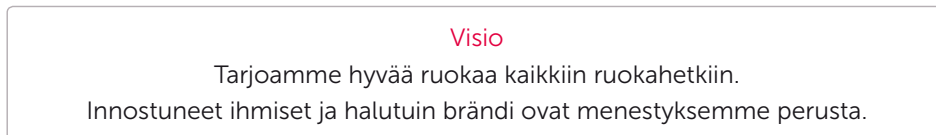
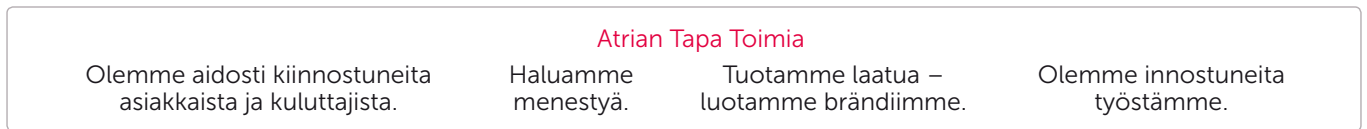
Tuotannon sivuvirroista hyötykäyttöön noin 98 %, erityisesti rehu- ja energia-teollisuuteen. Kaikesta materiaalivirrasta kaatopaikka- tai ongelmajätettä noin yksi promille.

Vaikutukset ympäristöön

Noin 80 % jätevesistä esikäsitellään ennen kunnalliseen jätevesiverkkoon laskemista. Käytetty energia valtaosin prosessien lämmön ja kylmän tuotantoon. Välilliset ympäristövaikutukset keskittyvät alkutuotantoon ja kuljetuksiin.

Atrian hyvä ruoka tuottaa kestävää arvoa kaikille sidosryhmillemme. Hyvä ruokamme on vastuullisesti ja eettisesti tuotettua, ravitsevaa ja turvallista ruokaa.

TERVE KASVU



Atrian Terve Kasvu

Atria Oyj:n hallitus hyväksyi keväällä 2015 yhtiölle uuden, vuosille 2016–2020 laaditun strategian. Sen nimi ja päämäärä on Terve Kasvu. Atria tarkoittaa Terveellä Kasvulla sellaista kasvua, joka ei vaaranna yhtiön kannattavuutta.

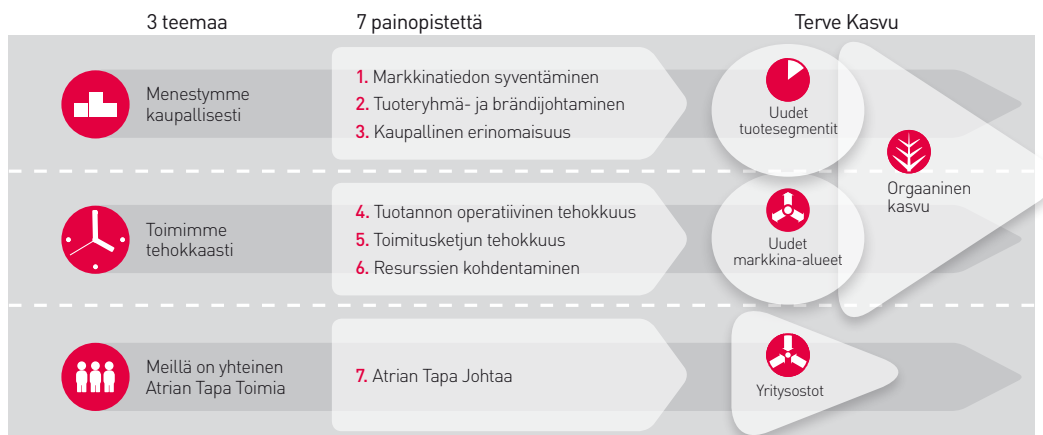
Strategiansa avulla Atria pyrkii turvaamaan ja parantamaan kannattavuuttaan, vauhdittamaan kasvuaan ja lisäämään yhtiön arvoa. Uudessa Terveen Kasvun strategiassa korostuu toimintojen kannattavuus ja orgaaninen kasvu. Orgaanisen kasvun ohella Atria kartoittaa yritysostojen mahdollisuuksia.

Uusi strategia jatkaa ja syventää edellisen strategiakauden kahta keskeisintä tavoitetta: kannattavuuden parantamista ja taseen vahvistamista. Taloudellisesti vahvana ja kannattavana yrityksenä Atria pystyy kasvamaan, uusiutumaan ja vastaamaan toimintaympäristön jatkuviin muutoksiin kaikilla liiketoiminta-alueillaan.

Atrian Terveen Kasvun -strategiaa tukevat yhtiön toimintatapa ja arvot (Atrian Tapa Toimia) sekä visio ja missio.

Tutustu lähemmin Atrian strategiaan:

- www.atria.com Yritys-osiossa otsikon Strategia alla
- Hallituksen toimintakertomus, sivu 34



3 teemaa

Atria johtaa Terveen Kasvun strategiaa kolmen, edelliseltä strategiakaudelta tutun pääteeman kautta.

Erinomainen kaupallisesti

Kaupallinen menestys ylläpitää ja vauhdittaa kasvua.

Tehokas toiminta

Tuottavuuden jatkuva tehostaminen parantaa kannattavuutta.

Atrian Tapa Toimia

Yhteiset toimintatavat ja arvot turvaavat kannattavan, terveen kasvun myös pitkällä aikavälillä.

7 painopistettä

Atria vie strategian käytäntöön niin, että kukin neljästä liiketoiminta-alueesta (Suomi, Skandinavia, Venäjä ja Baltia) toteuttaa omia kehittämishankkeitaan seitsemällä painopistealueella. Niiden onnistuneella toteuttamisella vastaamme toimintaympäristön nopeutuviin muutoksiin ja yhtiömme taloudellisiin tavoitteisiin.

1. Markkinatiedon syventäminen

Hyödynnämme markkina- ja kuluttajatietoa entistäkin syvemmin ja monipuolisemmin. Olemme alallamme tiedolla johtamisen edelläkävijä.

2. Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen

Vahvistamme brändien ja tuoteryhmien

johtamista ja kehittämistä. Vahvoilla brändeillämme on mahdollisuus vahvistua entisestään.

3. Kaupallinen erinomaisuus

Kehitämme ja vahvistamme ennakkoluulottomasti myyntiä, myynnin työkaluja ja asiakasyhteistyötä. Istumme asiakkaamme kanssa samalla puolella pöytää.

4. Tuotannon operatiivinen tehokkuus

Tehostamme toimintoja ja tuottavuutta työtehtävien, tiimien, osastojen, yksiköiden, liiketoimintojen ja tuotantolaitosten tasolla.

5. Toimitusketjun tehokkuus

Tehostamme toimintaa, prosesseja ja

ohjausta koko toimitusketjun tasolla tiiviissä yhteistyössä ketjun eri toimijoiden kesken.

6. Resurssien kohdentaminen

Optimoimme meille tärkeitä resursseja, kuten osaamista ja teknologiaa, raaka-aineita ja energiaa, työprosesseja ja -aikoja.

7. Atrian Tapa Johtaa

Kehitämme johtamista. Johtamisemme on vuorovaikutteista, osallistavaa ja kehitävää. Saamme asioita aikaan; keskitymme ratkaisuihin, emme ongelmiin.

Terve Kasvu

Orgaaninen kasvu

Atrian Terveen Kasvun perusta ja selkäranka on orgaaninen, nykyisistä toiminoista kumpuava kasvu. Pyrimme liikevaihdon tasaiseen kasvuun ja liikevoiton terveeseen tasoon.

Uudet tuotesegmentit

Laajennamme liiketoimintaamme uusiin

tuotesegmentteihin. Näiden kehittämisen ja innovoinnin perustana on kattava markkina- ja kuluttajatieto, jota pystymme hyödyntämään ylivoimaisella tavalla.

Uudet markkina-alueet

Pyrimme laajentumaan uusille maantieteellisille markkina-alueille. Laajen-

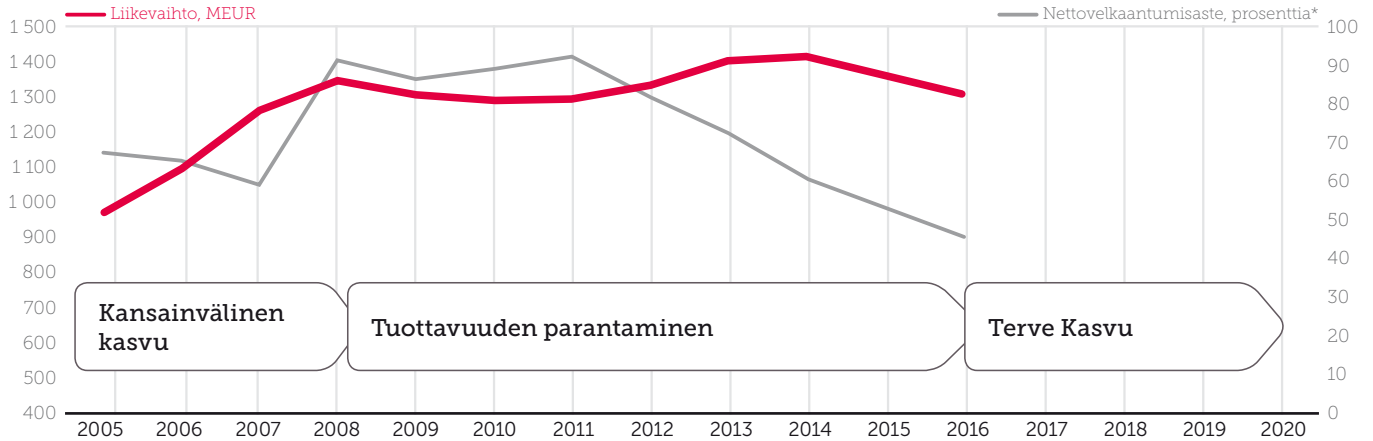
tumisen lähtökohtana ovat nykyiset brändit, konseptit ja tuotteet.

Yritysostot

Kasvun vauhdittamiseksi kartoitamme aktiivisesti yritysostojen mahdollisuuksia.

Atrian strateginen tiekartta

Atrian uusi strategia jatkaa johdonmukaisesti edellisen kauden strategiaa. Atrialla on hyvät toiminnalliset ja taloudelliset edellytykset Terveen Kasvun toteuttamiseen. Atria toteutti edellisellä kaudella merkittäviä tehostamisohjelmia ja investointeja, jotka paransivat konsernin kilpailukykyä, erityisesti tuotannon ja koko toimitusketjun tehokkuutta ja tuottavuutta. Samaan aikaan yhtiö pystyi vähentämään merkittävästi nettovelkaansa ja lisäämään omavaraisuuttaan.



Kansainvälinen kasvu

- Voimakas kasvu Itämeren alueella yritysostojen avulla. Atriasta tulee yksi Pohjoismaiden johtavista ruokataloista, ja yhtiö laajentuu Venäjän ja Baltian markkinoille.
- Merkittäviä kasvuinvestointeja Nurmossa.
- Rahoitusaseman heikentyminen.

Tuottavuuden parantaminen

- Taseen ja rahoitusaseman vahvistaminen.
- Kannattavuuden ja tuottavuuden parantaminen kaikissa toimintamaissa.
- Kasvuinvestointeja Suomessa mm. liha-liiketoimintaan, rehuliiketoimintaan ja tuotannon automatisointiin.
- Toimintojen rakenteellinen selkiyttäminen Ruotsissa ja Venäjällä.

Terve kasvu

- Kasvun ytimenä orgaaninen kasvu kaikilla liiketoiminta-alueilla.
- Orgaanisen kasvun ohella yritysostojen mahdollisuus.
- Toiminnan kannattavuutta ei vaaranneta; tuottavuus korostuu.
- Kasvuinvestointeja mm. teknologiaan ja muihin kilpailukykyä parantaviin toimiin.
- Strategiaa johdetaan ja toteutetaan toimintaympäristön nopeutuvien muutosten tahdissa.

Strategisia hankkeita vuonna 2015

Kaupallinen erinomaisuus

- Lihan alkuperä ja jäljitettävyyden kilpailuetuna, painopistealueena Suomi.
- Uusimpia kuluttajatreendejä vastaavien tuoteryhmien, kuten luomu- ja kasvisvaihtoehtojen vahvistaminen, painopistealueina Ruotsi ja Tanska.
- Sibylla-konseptin kasvattaminen erityisesti Venäjällä, mutta myös muilla kansainvälisillä markkinoilla.

Tehokas toiminta

- Nurmon sikaleikkaamon noin 36 miljoonan euron investointipäätös; ks. lisää sivulla 14.
- Broilerituotannon tuottavuuden parantaminen Sahalahden tehtaalla.
- Tuottavuuden parantaminen Malmön tehtaalla sekä logistiikan, markkinoinnin ja myynnin uudelleenjärjestelyt.
- Tuotantoprosessien tehostaminen ja uuden pitsatuotantolinjan investointi Gorelovon tehtaalla Pietarissa.

Yhteiset toimintatavat

- Atrian Tapa Toimia -arvojen jalkauttaminen yksittäisinä hankkeina ja projekteina.
- Atrian Tapa Johtaa -esimiesohjelman lanseeraaminen ja käytännön hankkeiden aloittaminen.
- Atrian IT-ympäristön uudistamisen 1. vaihe: henkilökohtaisten työ- ja kommunikointivälineiden yhtenäistäminen konsernitasolla.

Merkittävimmät kannattavuutta parantavat toimenpideohjelmat 2013-2015

	Toimenpiteet	Arvioidut vuosisäästöt
Atria Suomi	Valmisruokatuotannon keskittäminen Nurmon tehtaalle	1 milj. euroa
	Jyväskylän tehtaan tuottavuuden ja kannattavuuden kehittämisohjelma	5 milj. euroa
	Broilerituotannon tuottavuuden parantaminen Sahalahden tehtaalla	1,5 milj. euroa
	Nurmon sikaleikkaamon rakentaminen ja uudistaminen (käyttöönotto vuonna 2017)	8 milj. euroa
Atria Skandinavia	Kinkkutuotteiden valmistuksen ja leivänpäällisten siivutuksen keskittäminen Malmön tehtaalle	1,5 milj. euroa
	Myyntin, markkinoinnin ja logistiikan uudelleenjärjestelyt	1,8 milj. euroa
Atria Venäjä	Tuottavuuden tehostamisohjelma Sinyavinon ja Gorelovon tehtailla	2 milj. euroa
	Sianlihan tuotannosta luopuminen sekä Moskovan tehtaan ja logistiikkakeskuksen lopettaminen	6 milj. euroa
Atria Baltia	Tuotannon keskittäminen Valgan tehtaalle, pitkäjänteistä tuotannon ja toiminnan kehittämistä	

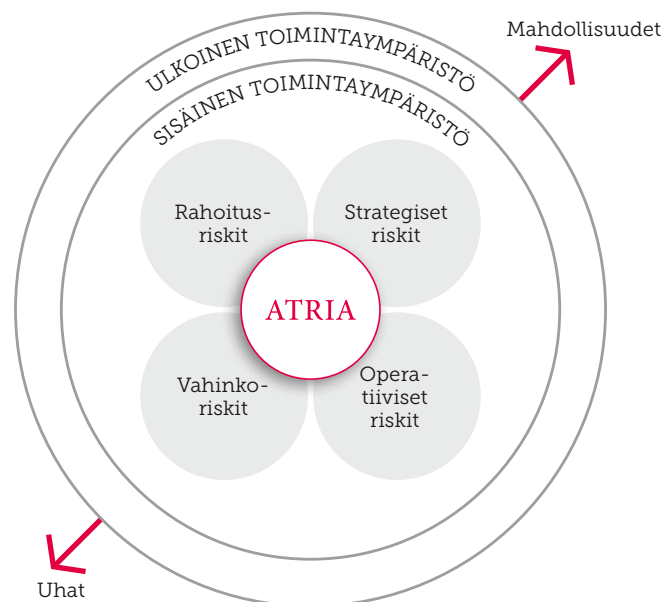
Atrian taloudelliset tavoitteet

	Tavoite	Toteuma 2015
Liikevoitto	5 %	2,2 %
Omavaraisuusaste	40 %	47,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	8 %	3,6 %
Osingonjako tilikauden voitosta	50 %	82 % *

* Hallituksen esitys

Atrian riskikartta

Lisätietoja Atrian riskienhallinnasta löytyy hallituksen toimintakertomuksen sivulta 40, hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osiosta sekä konsernitilinpäätöksen rahoitusriskien liitetiedosta 29.



Atria Suomi

Atria Suomi vastaa Atria-konsernin toiminnoista Suomessa, joka on konsernin merkittävin yksittäinen liiketoiminta-alue. Atria Suomi kehittää, valmistaa ja markkinoi tuoreita elintarvikkeita ja niihin liittyviä palveluja. Se on useiden lihatuoteryhmiensä markkinajohtaja Suomessa. Atrialla on Suomessa alkutuotantoa, josta vastaa A-Tuottajat Oy. Atria-merkkisten tuotteiden liharaaka-aine on 100-prosenttisesti suomalaista lihaa.



Brändit

Atria Suomen johtava tuotemerkki on Atria. Se yksi Suomen tunnetuimmista ja arvostetuimmista elintarvikebrändeistä.



Liiketoimintaympäristö



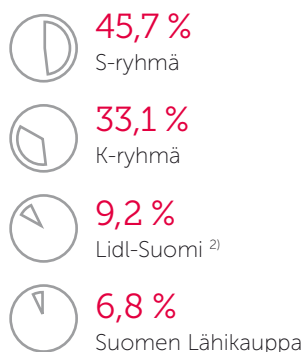
Atrian asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Elintarviketeollisuus
- Vientiasiakkuudet
- Konseptiasiakkuudet (Sibylla)

Atrian ydintuote-ryhmät

- Leivänpäälliset
- Lihavalmisteet, kuten ruokamakkarat
- Tuore- ja kuluttajakasattu liha
- Siipikarjatuotteet
- Valmisruoat

Keskittynyt päivittäistavarakauppa¹⁾:



Kilpailuympäristö

Toimialan suurimmat toimijat Suomessa ovat Atria Suomi Oy ja HkScan Finland Oy. Keskisuurista toimijoista merkittävimmät ovat Oy Snellman Ab ja Saarioinen Oy.

#1

Atria on teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

1) Markkinaosuusluvut vuodelta 2014. Vuoden 2015 lukuja ei ollut käytössä julkaisuajankohtana.

2) Kokonaisymyynnin luku, sisältää käyttötavarat

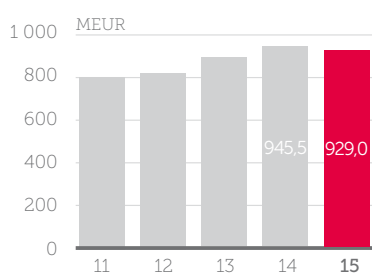


Kasvu ja kannattavuus 2015

Liikevaihto

929 MEUR

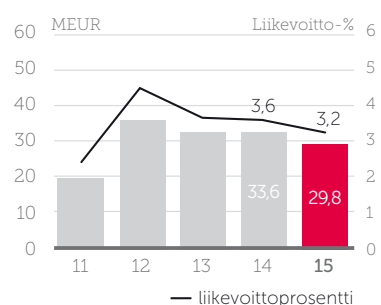
Atria Suomen liikevaihto pieneni edellisvuodesta 16,5 miljoonaa euroa 929,0 miljoonaan euroon. Liikevaihtoa pienensivät kuluttajakysynnän heikentyminen ja myyntihintojen lasku. Atrian edustamien tuoteryhmien kokonaismarkkinoiden arvo pieneni noin yhden prosentin. Atria pystyi kompensoimaan heikkoa kesäajan myyntiä viimeisellä vuosineljänneksellä: liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavasta jaksosta 4,4 miljoonaa euroa onnistuneen joulusesongin myynnin ansiosta.



Liikevoitto

29,8 MEUR

Liikevoitto pieneni edellisvuodesta 3,8 miljoonaa euroa yhteensä 29,8 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoitto pieneni 2,9 miljoonaa euroa. Tulosta heikensivät kansainvälisen liharaaka-aineen yltärinta ja päivittäistavarakaupan kilpailusta johtunut myyntihintojen lasku. Atrian tuloskunto säilyi hyvänä: markkinatilanteeseen sopeutetun toiminnan ansiosta muun muassa tuotannon kustannukset ja liharaaka-ainevarat pysyivät suunnitellulla tasolla.



ERINOMAINEN KAUPALLISESTI

Atrian tuoteryhmien markkinat 2015

Kulutus

+0,5%

Atrian tuoteryhmien – Kuluttajapakattu liha, Siipikarja, Ruokamakkarat, Leivänpäälliset ja Valmisruoka – kulutus kasvoi määrällisesti vajaan prosentin. Vuonna 2014 kulutus väheni noin kaksi prosenttia.

Hinnat

-1,2%

Päivittäistavarakaupan markkinat supistuivat arvomääräisesti Atrian edustamissa tuoteryhmissä keskimäärin -1,2 prosenttia. Edellisenä vuonna markkinat supistuivat noin kolme prosenttia. Tuoteryhmien keskihinnat halpenivat erityisesti päivittäistavarakaupan hintakilpailun takia.

Valmistajaosuus

26%

Atria piti hyvin asemansa voimakkaasti kilpailuilla markkinoilla. Sen valmistajaosuus oli arvossa mitattuna noin 26 prosenttia. Osuus pieneni edellisvuodesta noin yhdellä prosenttiyksiköllä. Atria pidättäytyi kannattavuussyistä joidenkin tuoteryhmien ja tuotteiden voimakkaimmasta hintakilpailusta.

Atrian päätuoteryhmien asema markkinoilla

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos		Valmistajaosuus	Asema markkinoilla
	Arvokasvu	Volyymikasvu		
Kuluttajapakattu liha	-0,7 %	2,3 %	28 %	# 1
Siipikarja	2,0 %	-0,7 %	48 %	# 2
Ruokamakkarat	-4,7 %	0,3 %	25 %	# 2
Leivänpäälliset	-3,5 %	-2,6 %	20 %	# 1
Valmisruoka	2,4 %	2,4 %	18 %	# 2
Yhteensä	-0,8 %	0,8 %	26 %	# 1



TEHOKAS TOIMINTA



"Hyvin aikataulussa"

"Aikataulussa edetään ja lupaavalla vaikuttaa", tuotantopäällikkö Tuomas Viita kuvailee tilannetta Nurmon sikaleikkaamon laajennusosassa, kun tuotannon ylösajoa käynnistettiin helmikuussa 2016. Aikataulun mukaan uusi laitos on tuotannossa kesällä 2016. Vanhan osan modernisointi ja koko hankkeen on määrä valmistua kesällä 2017.

Valmistuessaan Atrian suurinvestointi parantaa merkittävästi niin sikaleikkaamon tuottavuutta kuin koko atrialaisen sikaketjun kilpailukykyä. Modernin teknologian ansiosta myös tuotannon laatu sekä tuote- ja työturvallisuus nousevat uudelle tasolle.

- Teknologian ja tuottavuuden taso maailman kärkiluokkaa.
- Mahdollistaa nopeasti uusiutuvan teknologian joustavan hyödyntämisen.
- Mahdollistaa tilakohtaiset pakkausmerkinnät myös pienissä lihaerissä.

Investointi

36 MEUR

josta valtaosa laitteisiin ja teknologiaan

Arvioidut vuosisäästöt

8 MEUR

automatisoinnin ja tuotantojärjestelyjen ansiosta

Uutta tuotantotilaa

4500 m²nykyisen 2700 m² leikkaamon yhteyteen

Vuosisäästöt Sahalahdessa

1,5 MEUR

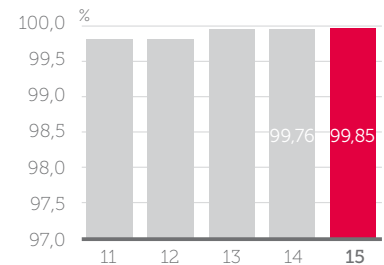
Atria tehosti broilerintuotantoaan Sahalahden tehtaalla. Pällekkäisyysien poistamisella ja tuottavuuden parantamisella saavutetaan arviolta 1,5 miljoonan euron vuosisäästöt.

Toimitusvarmuus

99,85

prosenttia

Toimitusketjun hallintaan panostaminen on tuonut toimintaan lisää ennustettavuutta, ja toimituspuutteet ovat siten vähentyneet. Toimitusvarmuus on Atrian kilpailuetu etenkin sesonkien aikana. Varma saatavuus ja täsmällisesti tilausten mukaiset toimitukset ovat koko tuoreruoka-alan keskeisiä kilpailukykytekijöitä.

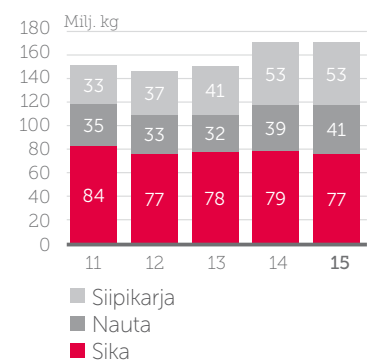


Käsitellyt lihamäärät

171

milj. kg

Atrian käsittelemät lihamäärät pysyivät edellisvuoden tasolla ja olivat yhteensä noin 171 miljoonaa kiloa. Nautateurastus lisääntyi noin viisi ja sikateurastus väheni vajaa kolme prosenttia. Lihan varastotasot pysyivät hallinnassa haastavassa markkinatilanteessa. Atria on Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.



Kuluttajamarkkinat 2015



Kuluttajien ostovoima

+1,2%

Suomalaisten kuluttajien ostovoima vahvistui 1,2 prosenttia poikkeuksellisen matalan inflaation takia. Suomen talouskasvu (bkt) ylsi vain 0,2 prosentin kasvuun kahden miinusmerkisen vuoden jälkeen. Ostovoiman ei odoteta oleellisesti muuttuvan vuonna 2016.¹

Elintarvikkeiden hinnat

-2%

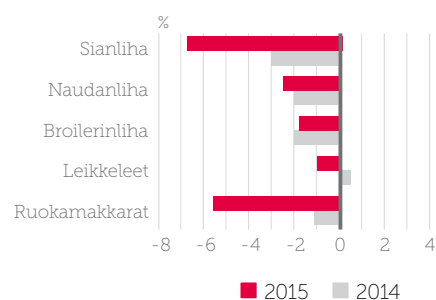
Päivittäistavara-kaupan kaikkien elintarvikkeiden (ruoan ja alkoholittomien juomien) keskimääräinen hinta laski toista vuotta peräkkäin. Hintakehityksen taustalla oli päivittäistavara-kaupan kiristynyt kilpailutilanne.²

Lihatuotteiden hinnat

-3%

Lihan ja lihatuotteiden kuluttajahinnat halpenivat keskimäärin kolme prosenttia. Edellisenä vuonna hinnat halpenivat kaksi prosenttia.³

Lihavalikoimien keskimääräiset kuluttajahinnat



1) Lähde: Valtiovarainministeriö, 2016

2) Lähde: Päivittäistavara-kauppa PTY, 2016

3) Lähde: Suomen Gallup Elintarviketieto, 2016

Kuluttajan ruokavalinnat 2015

91%

Haluan elintarvikepakkauksiin selkeät merkinnät alkuperämaasta.

69%

Ruoan alkuperämaa on minulle tärkeä.

60%

Ruokakohut ovat lisänneet kotimaisen ruoan arvostustani.

34%

Olen valmis maksamaan enemmän tuotteesta, jossa on tilamerkintä tuotteen alkuperästä.

90%

Tuen kotimaista työtä ostamalla suomalaista ruokaa.

60%

Suomalaisuus on minulle hintaa tärkeämpi ostoperuste.

57%

Ruoan jäljitettävyyden on minulle hyvin tärkeä ostoperuste.



Peruselintarvikkeiden valintaperusteet, 12 tärkeintä (%)



Suhtautuminen lihansyöntiin (%)



Lihamarkkinat 2015

LIHAN TUOTANTO

+3%

402 milj. kiloon

Kasvu
lihalajeittain

Sianliha

+3%

192 milj. kiloon



Naudanliha

+4%

86 milj. kiloon



Siipikarjanliha

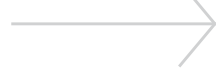
+3%

117 milj. kiloon

LIHAN KULUTUS

+3%

424 milj. kiloon.

Kulutuksen kasvusta 78 %
kotimaista lihaa.Kasvu
lihalajeittain

Sianliha

+2%



Naudanliha

+2%



Siipikarjanliha

+7%



Lihan omavaraisuus

94%

luullisena lihana. Luullisesta lihasta
on luutonta noin 80 %.

Tuonti

+4%

Naudanlihan tuonti kasvoi 4 %,
sianlihan 5 % ja broilerinlihan 15 %.

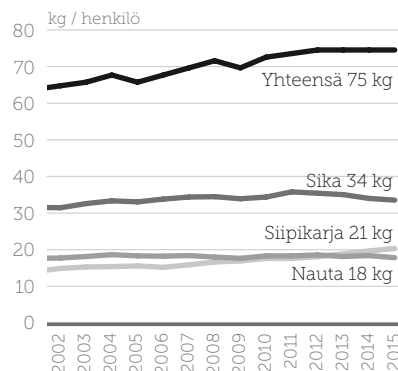
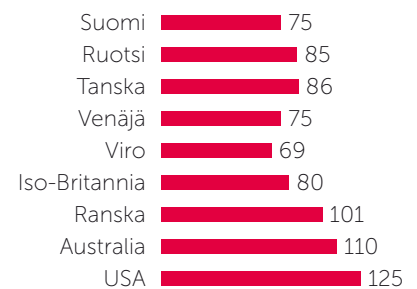
Tuottajahinnat

-6%

keskimäärin.

Vuonna 2014 lihan tuottajahinnat
halpenivat keskimäärin -5 %.

Lihan kulutus Suomessa

Lihan kulutus henkilöä
kohden (kg), esimerkkejä



”Vankimman pohjan kasvullemme tarjoaa suomalainen kuluttaja.”

Mika Ala-Fossi, Atria Suomen johtaja

Ostovoiman vähentyminen ja kiristynyt hintakilpailu näkyivät myös Atrian liikevaihdon kehityksessä. Vaikka markkinoiden vetoapu jäänee vähäiseksi myös jatkossa, näetkö Atrian tuoteryhmille erityisiä kasvun edellytyksiä vuonna 2016?

Atria piti hyvin asemansa tiukassa kilpailutilanteessa viime vuonna ja pyrimme vähintään samaan vuonna 2016. Kasvun tekeminen nykyisessä markkinatilanteessa on monen tekijän summa. Kilot voivat lisääntyä, mutta eurot ovat toinen asia. Erityisesti vähittäiskauppa-asiakkaiden välinen kaupan hintakilpailu on todella tiukkaa, ja hinnan merkitys korostuu edelleen ostopäätöksissä. Ruoan hintakehitys on vuoden 2016 keskeisiä asioita niin Atrialle kuin koko toimialalle Suomessa.

”Atria piti hyvin asemansa tiukassa kilpailutilanteessa.”

Kaupan yksittäisistä tuoteryhmistä näemme potentiaalisinta kasvua edelleen siipikarjatuotteille. Olemme valmistajaosuudella mitaten markkinajohtaja ja meillä on hyvät edellytykset lisätä tarjontaamme. Myös valmisruokien tuoteryhmä tarjoaa useita mielenkiintoisia segmenttejä. Näemme Foodservice-markkinoillakin kapeita kasvusegmenttejä, vaikka toimialan kokonaisuus ei vielä näytä kasvunmerkkejä. Myös viennissä näemme kasvupotentiaalia. Haemme uusia vientikohteita ja monipuolistamme vanhojen vientiasiakkuuksien toimituksia tietyillä ruhonosilla.

A-Rehu tuottaa onnistuneita rehustusratkaisuja suomalaiseseen lihan tuotantoon ja sen asema on vahvistunut.

Vankimman pohjan kasvullemme tarjoaa suomalainen kuluttaja. Hän arvostaa yhä enemmän kotimaista, perhetilalle

asti jäljitettävää lihaa. Olemme maailman jäljitettävien lihatalo. Tämä avaa meille ja koko atrialaiselle lihaketjulle myönteisiä mahdollisuuksia pidemmälläkin aikavälillä.

Atrian tulostaso hieman taantui lihan kansainvälisen ylijarron ja laskeneiden kuluttajahintojen leimaamalla markkinoilla. Millä keinoilla Atria turvaa hintakilpailukykyään ja ylipäättään kannattavuuttaan Suomen haasteellisilla markkinoilla?

Tehokkuus ja tuottavuus ovat Atrian keskeisiä kilpailukykytekijöitä riippumatta siitä, tuotammeko matalan vai korkean jalostusasteen tuotteita. Olemme systemaattisesti kehittäneet näitä molempia tekijöitä niin, että pärjäämme myös nykyisessä hintakilpailussa. Merkittävin konkreettinen toimenpide tuottavuuden nostamiseksi on Nurmon sikaleikkaamon investointi, joka valmistuu vuodeksi 2017.

Tuotteen myyntihinta on tietysti ratkaisevan tärkeä kannattavuuden nostamisessa. Atrialla on erinomaisen hyvä taito kehittää ja markkinoida jo nykyistenkin tuoteryhmien kautta sellaisia uutuustuotteita ja konsepteja, joita asiakkaamme ja kuluttajat arvostavat – ja jotka eivät ole tiukimman hintakilpailun puristuksessa. Painotan myös näiden kohdalla teollisen tehokkuuden ja tuottavuuden merkitystä. Nämä kaksi asiaa ovat Atrian hintakilpailukyvyyn ja kannattavuuden peruspilareita ja -vahvuuksia.

”Teollinen tehokkuus ja tuottavuus ovat Atrian hintakilpailukyvyyn ja kannattavuuden peruspilareita.”

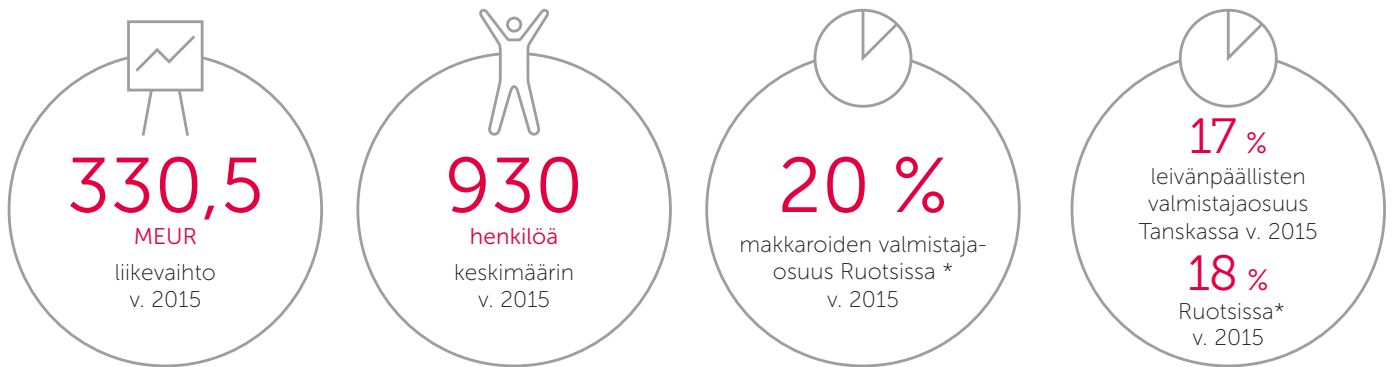
Atria Skandinavia

Atria Skandinavia valmistaa ja markkinoi lihavalmisteita, ateriaratkaisuja ja herkuttelutuotteita pääosin Ruotsin ja Tanskan markkinoilla. Sillä on myös kansainvälistä Fast Food -konseptiliiketoimintaa. Yhtiöllä on arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista useat ovat tuoteryhmiensä markkina-johtajia. Yhtiön käyttämä liharaaka-aine on valtaosin ruotsalaista.

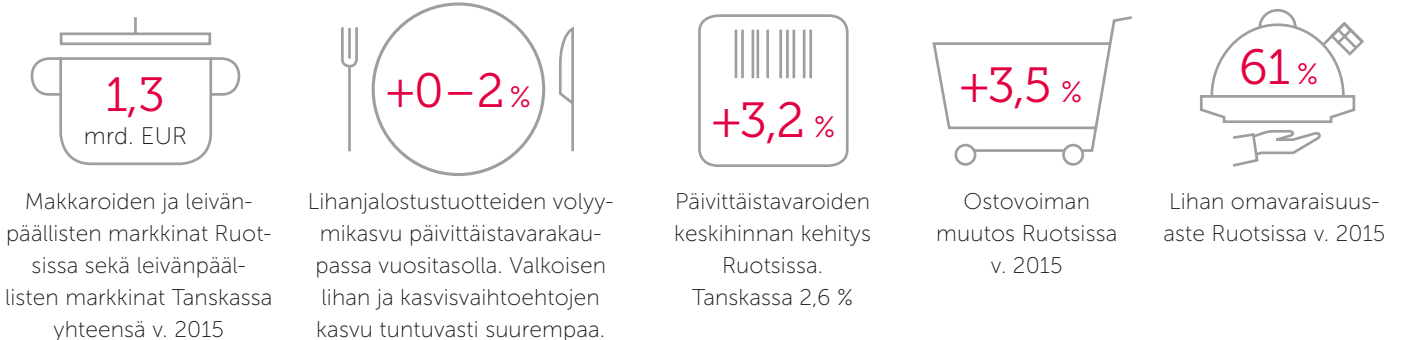


Brändit

Atria Skandinavian tunnetuimmat tuotemerkit Ruotsissa ovat Lithells ja Sibylla, joka samalla on Atria-konsernin kansainvälisin brändi. Tanskassa tunnetuin merkki on 3-Stjernet.



Liiketoimintaympäristö



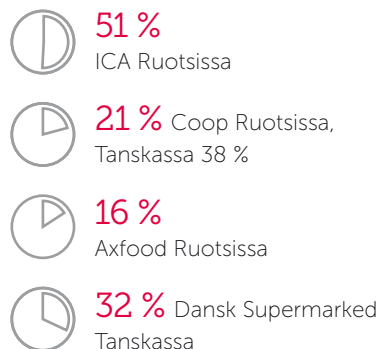
Atrian asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Fast food -konseptiasiakkuudet (Sibylla)
- Vientiasiakkuudet

Atrian ydintuoteryhmät

- Leivänpäälliset
- Lihavalmisteet, kuten makkarat
- Valmisruoat
- Herkuttelutuotteet, kuten pikkupurtavat ja marinoidut tuoretuotteet

Keskittynyt päivittäistavarakauppa¹⁾



Kilpailuympäristö

Toimialan suurimmat toimijat Ruotsissa ovat Atria Skandinavia ja HKScan Sweden Ab. Noin 25 prosenttia Ruotsin lihavalmistemarkkinoista on pienyrityksillä, joiden liikevaihto on alle 5 miljoonaa euroa. Tanskassa suurin toimija on Danish Crown.

#2 Atria Ruotsissa, toimittajaosuus vahvistui v. 2015

#1 Atria Tanskassa leivänpäällisten toimittajana

1) Markkinaosuusluvut vuodelta 2014. Vuoden 2015 lukuja ei ollut käytössä julkaisuajankohdantana. Sivun lähteet: Lantbrukarnas Riksförbund LRF, Dagligvaruhandel DLF, Atria 2015, 2016
* Luvut sisältävät private label -tuotteet.

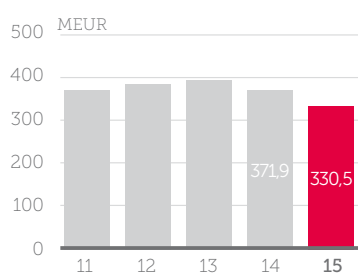


Kasvu ja kannattavuus 2015

Liikevaihto

330,5 MEUR

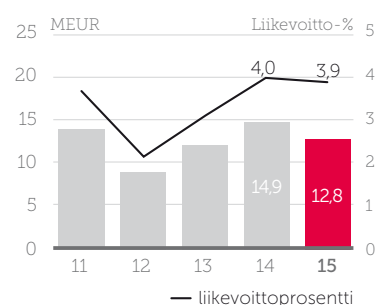
Atria Skandinavian liikevaihto pienentyi edellisvuodesta 41,4 miljoonaa euroa 330,5 miljoonaan euroon. Liikevaihtoa laski keväällä toteutunut Falbygden-juustoliiketoiminnan myynti Arlalle. Kauppahinta oli 29,3 miljoonaa euroa. Kauppa pienentää Atrian liikevaihtoa noin 52 miljoonaa euroa vuositasolla. Atrian myynnin kehitys vuonna 2015 oli myönteistä ja kokonaismarkkinaosuus Ruotsissa vahvistui.



Liikevoitto

12,8 MEUR

Liikevoitto pienentyi 2,1 miljoonaa euroa 12,8 miljoonaan euroon. Falbygden-liiketoiminnan myynnin vaikutus Atrian liikevoittoon on noin -3 miljoonaa euroa vuositasolla. Atrian kannattavuus vuonna 2015 säilyi tyydyttävänä. Voimakkaasti hintakilpailuilla markkinoilla Atrian kilpailukykyä tukivat koko toimintoketjun kustannustehokkuus ja vakaat liharaaka-ainehinnat.



ERINOMAINEN KAUPALLISESTI

Ykkösasema Tanskan
markkinoilla vahvistui

+1,1

prosenttiyksikköä

Atria vahvisti 3-Stjernet -tuotemerkilään markkinajohtajuuttaan Tanskan leivänpäällismarkkinoilla. Markkinaosuus kasvoi 1,1 % -yksikköä ja oli 18,5 prosenttia.¹

Private label -tuotteet

+11,8 %

Kaupan omien merkkien (Private label) osuus Ruotsin makkara- ja leivänpäällismarkkinoilla jatkoi kasvuaan: makkaroitten tuoteryhmissä 9 prosenttia ja leivänpäällisten 11,8 prosenttia. Ruotsissa leivänpäällisistä myytiin kaupan omilla merkeillä 33 prosenttia ja Tanskassa noin 40 prosenttia.¹⁾ Atrian osuus Private label -toimittajana vahvistui yhtiön strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Luomutuotteet

+50 %

ICA:ssa

Ruotsin ja Tanskan elintarvikemyynnin nopeimmin kasvavia alasegmenttejä ovat luomutuotteet. Niiden myynti ICA:n elintarvikekaupassa lisääntyi pelkästään ensimmäisellä vuosipuoliskolla lähes 50 prosenttia.²⁾

Atrian markkinaosuudet 2015

Tuoteryhmä	Ruotsi		Tanska	
	Markkinaosuus ¹	Markkinan koko	Markkinaosuus ¹	Markkinan koko
Leivänpäälliset	17,1 %	491 MEUR	18,5 %	379 MEUR
Makkarat	18,6 %	415 MEUR	-	-

1) Markkinaosuusluvut sisältävät myös Atrian valmistamat Private label -tuotteet. Lähde: ACNielsen, lokakuu 2015

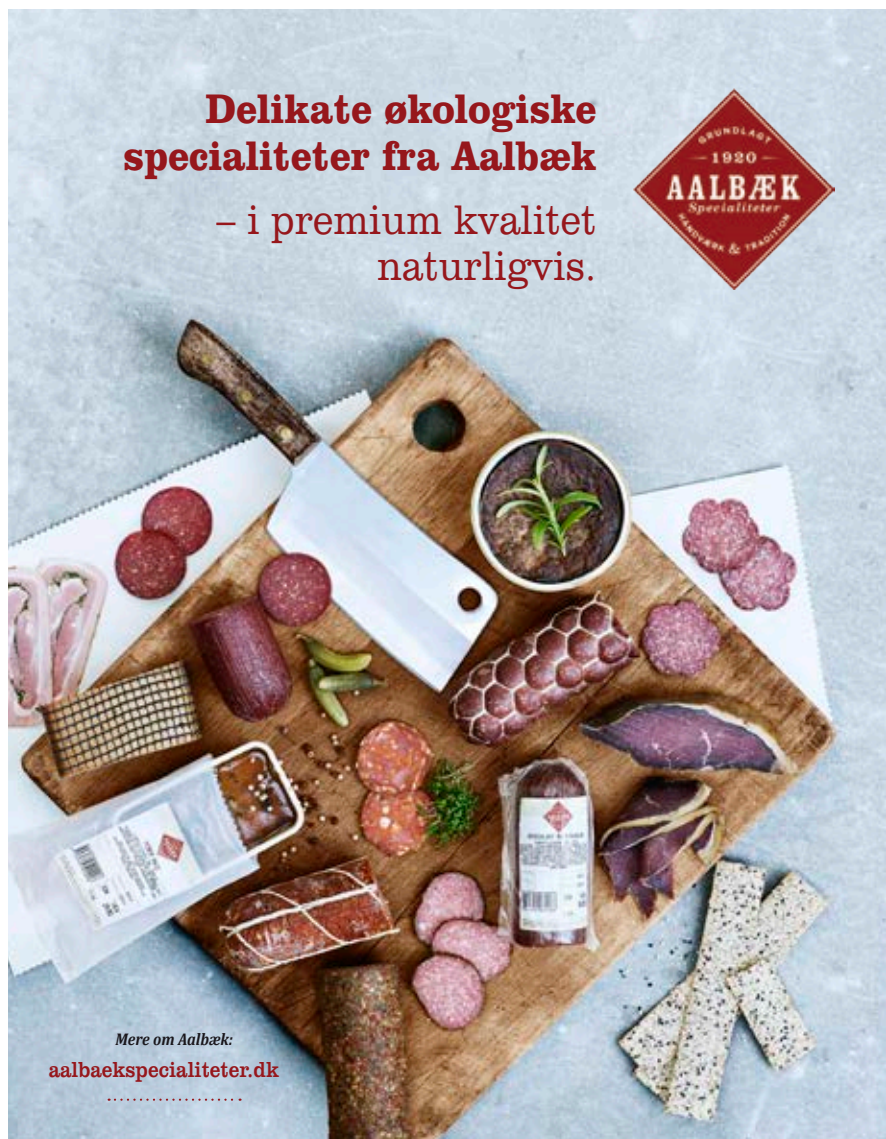


1) Lähde: ACNielsen, 2015

2) The Swedish Food Federation, 2015

TEHOKAS TOIMINTA

Delikate økologiske specialiteter fra Aalbæk
– i premium kvalitet naturligvis.



Mere om Aalbæk:
aalbaekspecialiteter.dk

Atria osti Tanskan johtavaa luomuosuamista

Atria osti keväällä 2015 tanskalaisen Aalbaeck Specialiteter -yhtiön liiketoiminnan. Aalbaeck on Tanskan suurin luomuleivänpäällisten valmistaja. Yhtiön osto lisää Atrian liikevaihtoa noin 10 miljoonaa euroa vuodessa ja sen tuoteryhmät vahvistavat Atrian leivänpäällisten markkinajohtajuutta Tanskassa. Yhtiön integrointi Atriaan sujui hyvin.

Aalbaeck on perustettu vuonna 1920. Se on yksi Euroopan merkittävimmistä korkealaatuisten luomuliha- tuotteiden valmistajista. Sen tuotevalikoimiin kuuluu leivänpäällisten lisäksi ruokamakkaroitu, maksapasteijoita ja pekonia.

Soijapohjainen TZAY uudelleen markkinoille

Atria panostaa Ruotsissa myös kasvisvaihtoehtoihin. Yhtiöllä on ollut hallussaan jo vuodesta 2008 lähtien soijapohjainen TZAY-tuoteperhe, jonka se lanseerasi keväällä uudelleen. Pakasteena myytävät, maustetut soijalohkot sopivat hyvin niin salaatteihin kuin muuhunkin ruoanlaittoon.





Sibylla laajeni uusille markkinoille

Sibylla-konsepti on oleellinen osa Atrian kasvustrategiaa. Konseptilla on lähes 5 000 palvelupistettä yli kymmenessä maassa. Konsepti eteni vuoden 2015 aikana pilotointivaiheeseen kolmella uudella markkina-alueella:

Belgia
10 testipaikkaa toiminnassa

Etelä-Korea
11 testipaikkaa toiminnassa

Englanti
Testipaikat eivät vielä toiminnassa

Kiinan vientilupa on, tuotekohtaista lupaa ei

Atria Danmark A/S:lle myönnettiin vientilupa kuumennuskäsitellyille lihavalmisteille Kiinaan vuonna 2014. Tuotekohtaista vienti- ja tuontilupaa yhtiö ei saanut vielä vuoden 2015 aikana.

Elintarvikevienti Kiinaan on perinteisesti ollut tarkoin säädeltyä ja rajoitettua. Maailmanlaajuisesti ensimmäiset vientiluvat kuumennuskäsitellyille lihavalmisteille myönnettiin kolmelle tanskalaiselle elintarvikealan tehtaalle. Näiden joukossa on Atria Danmarkin tuotantolaitos Horsensissa.



**”Kokonais-
markkina-
osuutemme
vahvistui.”**

Tomas Back, Atria Skandinavian johtaja

Leivänpäällisten ja ruokamakkaroiden markkinat pysyvät Ruotsissa ja Tanskassa määrällisesti ennallaan. Kulutus-käyttäytymisessä ja liiketoimintaympäristössä sitä vastoin tapahtuu merkittäviä muutoksia. Mitkä trendit ovat voimak-
kaimpia?

Merkittävin Atria Skandinaviaan vaikuttava kuluttaja-
trendi on punaisen lihan kysynnän hiipuminen ja siipikarja-
tuotteiden ja kasvispohjaisten vaihtoehtojen suosion kasvu.
Tämä on vahva länsimainen suuntaus. Luomutuoteryhmät kas-
vavat nopeasti sekä Ruotsissa että Tanskassa. Liharaaka-aineen
kotimaisuus on merkittävä aihe erityisesti Ruotsissa, jossa
lihantuotannon omavaraisuuden vähentymistä ei ole kyetty
pysäyttämään.

Näkyvin asiakkuustason trendi on jo useamman vuoden
jatkonut Private label -tuoteryhmien kasvu. Niiden osuus on
useissa Atrian edustamissa ryhmissä jopa yli kolmannes.

**Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynti pienensi tuntuvasti
Atria Skandinavian liikevaihtoa. Millaisia kasvun elementtejä
teillä on vuodeksi 2016?**

Strateginen tavoitteemme on olla Ruotsin johtava lei-
vänpäällisten ja makkaroiden tuottaja. Kokonaisuutemme
markkinoilla vahvistui viime vuonna ja olemme nyt merkittä-
vämpi toimija. Omien brändiemme asema on pysynyt vah-
vana ja meillä on hyviä kasvuedellytyksiä, ei vähiten Tanskassa,
jossa vahvistimme edelleen ykkösasemaamme. Ruotsissa vah-
vistimme markkinaosuuttamme Private label -toimijana ja
näemme kasvumahdollisuudet näiden tuotteiden valmistajana
myönteisenä.

Viime vuonna ostamamme tanskalaisen Aalbaek-yhtiön
liiketoiminnan integrointi Atriaan sujui hyvin. Yhtiön edustamat
luomulihatuotteet edustavat nopeasti kasvavia tuoteryhmiä.
Ne ovat meille mahdollinen kasvualusta. Hieman vastaavanlai-
sena alustana näemme soijapohjaisen Tzay-brändimme. Kan-
sainvälisen kasvumme keihäänkärki on ilman muuta Sibylla-

brändi. Vuoden 2016 mahdollisia etabloitumiskohteita ovat
Belgia, Englanti ja Etelä-Korea.

**”Aalbaek-yhtiön liiketoiminnan
integrointi Atriaan sujui hyvin.”**

**Atria Skandinavian kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla,
liikevoittoprosentti oli 3,9. Kuinka aiotte säilyttää tai jopa
parantaa sitä vuonna 2016?**

Markkinoiden kilpailutilanne vuonna 2016 on varmasti yhtä
haasteellinen kuin edellisenäkin vuonna. Myyntihinnoissa liik-
kumavara on hyvin pieni. Myös raaka-aineiden, varsinkin ruot-
salaisen lihan hintapaineet pikemminkin kasvavat kuin hel-
pottavat. Kilpailukyvyyn säilyttäminen tai parantaminen näissä
oloissa edellyttää ennen muuta tehokasta toimintaa ja kustan-
nusten hyvää hallintaa.

Kustannustehokkuuden parantaminen on meillä jatkuvaa
toimintaa ja monen yksittäisen toimenpiteen tulos. Tehos-
tamme esimerkiksi logistiikkaa Göteborgissa; ulkoistamme
osan toiminnoista. Malmön tehtailla investoimme uuteen,
tuottavampaan teknologiaan. Olemme myös jatkaneet organi-
saatiomme uudistamista ja tehostamista markkinatilannetta ja
kysyntää vastaavaksi.

**”Kustannustehokkuuden parantaminen
on meillä jatkuvaa toimintaa, monen
yksittäisen toimenpiteen tulos.”**

Oleellisinta kannattavuutemme säilyttämisessä ja paranta-
misessa on kuitenkin kykymme kehittää sellaisia tuoteryhmiä ja
tuotteita, joita kuluttajat haluavat ostaa ja jotka tuottavat konk-
reettista lisäarvoa asiakkaillemme. Näin turvaamme kannat-
tavan hintatason.

Atria Venäjä



Atria Venäjä markkinoi lihatuotteitaan ja valmisruokiaan pääosin Pietarin ja Moskovan alueilla. Toiminnot on keskitetty Pietariin. Atrian asemaa markkinoilla vahvistaa Sibylla-konseptiliiketoiminta sekä sopimusvalmistus. Atrialla ei ole maassa omaa alkutuotantoa, vaan se hankkii liharaaka-aineensa Venäjän lisäksi kansainvälisiltä lihamarkkinoilta.

Brändit

Atria Venäjän omat tuotemerkit ovat Pit-Product ja CampoMos. Sillä on Sibylla-konseptiliiketoimintaa Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Kazakstanissa. Yhtiö tekee yhteistyötä muun muassa espanjalaisen Casademont-brändin kanssa.



Liiketoimintaympäristö



Liha- ja lihatuotemarkkinoiden kokonaisarvo Pietarin alueella, Moskovan alueella arvo lähes kolminkertainen



Kuluttajahintojen nousu (inflaatio) v. 2015



Venäjän talouden supistuminen v. 2015



Kulutuksen supistuminen v. 2015

Atrian asiakkuudet

- Päivittäistavara-kauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Konseptiasiakkuudet (Sibylla)

Atrian ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat
- Leivänpäälliset
- Valmisruoat, kuten pizzat
- Tuore liha

Kilpailuympäristö

Lihanjalostusteollisuuden keskittyminen on edelleen vähäistä esimerkiksi Pohjoismaihin verrattuna. Vuodesta 2014 lähtien venäläisellä lihanjalostusteollisuudella on ollut vakavia kannattavuusongelmia lihan tuontirajoitusten ja kotimaisen liharaaka-aineen jyrkän kallistumisen takia.

#1 Atria on alan suurin ulkomainen toimija Venäjällä.

#1 Euroopan suurimmat päivittäistavara-kaupan markkinat

Päivittäistavaramarkkinat häiriintyivät v. 2014 EU-lihan ja muiden elintarvikkeiden tuontikieltojen takia. Venäjän talous kääntyi jyrkkään laskuun öljyn hinnan romahduksen takia.

-10 % päivittäistavara-kaupan myynnin lasku v. 2015

-33,3 % ruplan keskimääräisen arvon heikentyminen suhteessa euroon v. 2015

70 % päivittäistavaroista myydään ketjuun-tuneen kaupan kautta, halli- ja tori-myynnillä on merkittävä osuus etenkin pienemmissä kaupungeissa.

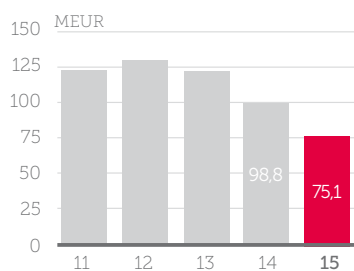


Kasvu ja kannattavuus 2015

Liikevaihto

75,1 MEUR

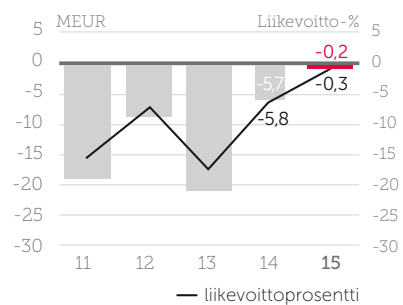
Atria Venäjän liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavasta jaksosta 23,7 miljoonaa euroa 75,1 miljoonaan euroon. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Myynnin kasvattamista vaikeutti ostovoiman heikentyminen kallistuneiden hintojen takia. Sibylla-liiketoiminta kehittyi myönteisesti.



Liiketulos

-0,2 MEUR

Liiketulos oli -0,2 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli -5,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen tulos oli -2,1 miljoonaa euroa, vertailujaksolla -6,2 miljoonaa euroa. Tulosta paransivat hintojen korotusten ohella kannattamattomien tuotteiden karsinta. Myös toiminnan tehostuminen ja paikallisen liharaaka-aineen kasvanut osuus paransivat kannattavuutta.



ERINOMAINEN KAUPALLISESTI

Atria tasapainotti tarjoomaansa

Atria tasapainotti tarjoomaansa Venäjän päivittäistavarakaupan kysyntä- ja hintaongelmien vauhdittamana. Päivittäistavarakauppa- ja konseptiasiakkuuksien lisäksi Atria hakee kannattavaa kasvua nyt myös Food Service -asiakkuuksista.



Päivittäistavarakauppa

- Kasvu omien brändien kautta; Pit-Product ja CampoMos
- Kasvu sopimusvalmistuksen ja kumppanuuksien kautta; esimerkiksi espanjalainen Casademont-brändi
- Tavoitteena erottautuminen paikallisista kilpailijoista

Atrian vahvuuksina:

- Tunnetut ja arvostetut brändit
- Kustannustehokas tuotanto ja riittävä kapasiteetti; lisäämällä paikallista liharuokaa-ainetta pienennetään valuuttariskiä

Sibylla-konsepti

- Kasvun keihäänkärki
- Myyntipisteiden määrä kasvoi noin 15 prosenttia lähes 2 000:een Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Kazakstanissa
- Pikaruoan kysyntä kasvaa Venäjällä ja muuallakin suhdanteista riippumatta

Atrian vahvuuksina:

- Arvostettu kansainvälinen brändi
- Selkeä, kustannustehokas organisaatio

Food Service

- Potentiaalinen kasvu
- Yhteistyökumppaneina paikalliset ja kansainväliset HoReCa-toimijat

Atrian vahvuuksina:

- Vahva Food Service-osaaminen konsertitasolla
- Kilpailukykyinen tuotevalikoima ja tehokas toiminta

Kulutusmenoista

50 %

ruokaan

Ruuan osuus kansalaisten kulutusmenoista on koko Venäjällä noin 50 prosenttia. Moskovan ja Pietarin alueilla osuus on pienempi. Kuluttajien ostovoiman kehittymisellä on oleellinen merkitys Venäjän päivittäistavarakaupalle ja näin myös Atria Venäjälle. Vuonna 2015 reaalin ostovoima heikentyi lähes 15 prosenttia.

Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa kansalaisten kulutusmenoista menee ruokaan noin 10 prosenttia. Virossa ruuan osuus menoista on noin 20 prosenttia

1) Lähteet: Venäjän tilastokeskus Rosstat, Suomen Pankki/BOFIT, 2015

2) Lähde: Emeat, 2014



”Toimintamme Venäjällä on nyt rakenteellisesti terveellä pohjalla.”

Jarmo Lindholm, Atria Venäjän johtaja

Venäjän talouden syvästä taantumasta ja kuluttajien ostovoiman vähentymisestä huolimatta Atria Venäjän ruplamääräinen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Markkinatilanteen odotetaan jatkuvan hyvin haasteellisena. Millaisina näet liiketoimintaympäristön kehityksen ja Atrian kasvumahdollisuudet?

Odotuksemme ovat hyvin varovaisia. Liiketoimintaympäristössä ei tapahdu nopeaa muutosta siitä lähtötilanteesta, joka koettiin Venäjällä jo vuonna 2014. Tuolloin Venäjä asetti tuontikieltoja eurooppalaiselle lihalle ja muille elintarvikkeille, ruflan arvo romahti öljyn hinnanlaskun takia ja kuluttajien ostovoima alkoi vähentyä voimistuvan inflaation takia. Tilanteesta ovat kärsineet erityisesti Atrian kaltaiset euroyritykset, jotka lisäksi ovat hankkineet huomattavan osan raaka-aineistaan länsimarkkinoilta.

Vuonna 2016 kilpailu vähittäiskauppa- ja Food Service -sektoreilla pysyy kireänä ja hintavetoisena. Venäjän bruttokansantuote supistui viime vuonna noin neljä prosenttia, ja vähittäiskaupan myynti laski noin 10 prosenttia. Samaan aikaan kuluttajien reaali-palkat laskivat. Markkinatilanteen voi odottaa kääntyvän merkittävästi myönteisemmäksi vasta, kun öljyn kansainvälinen hinta nousee. Öljyn hinta on ylivoimaisesti merkittävin Venäjän talouteen vaikuttava yksittäinen tekijä.

”Myönteisin asia on Venäjän lihaomavaraisuuden nopea nousu.”

Myönteisin asia Venäjällä meidän kannaltamme on maan lihaomavaraisuuden nopea kohoaminen. Kaikkien lihalajien omavaraisuus on nousussa. Siipikarjan- ja sianlihan omavaraisuus on noin 90 prosenttia ja naudanlihan noin 75 prosenttia. On odotettavissa, että lähivuosina Venäjä on täysin omavarainen siipikarjan ja sianlihan osalta. Pidemmällä aikavälillä maasta tulee lihan nettoviejä maailmanmarkkinoille. Kehitys on positiivinen asia Atrialle. Se parantaa mahdollisuuksiamme hankkia kaikki tarvittava liharaaka-aine Venäjän paikall-

lisilta markkinoilta. Tällä on oleellinen merkitys Atrian kasvun ja erityisesti kannattavuuden näkökulmasta.

Atria Venäjä paransi vuonna 2015 kannattavuuttaan erityisesti hinnankorotuksilla. Onko Atrialla käytössään myös muita kannattavuutta parantavia välineitä?

Itse asiassa hinnankorotukset olivat vain yksi keino muiden joukossa kannattavuutemme parantamisessa. Tehostimme toimintaamme merkittävästi vuoden aikana: organisoimme uudelleen Sinyavinon tehtaamme tuotantoa sekä optimoimme valikoimiamme markkinatilannetta vastaavaksi. Myös päivittäisen tehokkuuden parantaminen päätehtaallamme Gorelovossa sekä raaka-aineen hankinnan lokalisointi paransivat kannattavuuttamme.

Toimintamme Venäjällä on nyt rakenteellisesti terveellä pohjalla. Liiketoiminnan tervehdyttämiseksi meille on ensisijaisen tärkeää saada aikaan kasvua haastavassakin markkinatilanteessa. Tällä on oleellinen vaikutus toiminnan kannattavuuteen.

”Sibylla-liiketoiminta laajeni merkittävästi.”

Yksi kasvun moottoreistamme on Sibylla-liiketoiminta. Se laajeni merkittävästi viime vuonna. Myyntipisteiden määrä Venäjällä on yli 2 000, Valko-Venäjällä ja Kazakstanissa. Venäjän ulkopuolisten maiden kehitys on aluillaan, ja näemme näissä maissa merkittävää kasvupotentiaalia. Näemme hyviä kasvun edellytyksiä myös espanjalaisille Casademont-tuotteille, jotka lanseerasimme Venäjän markkinoille yhdessä merkin omistavan perheyhtiön kanssa. Paikallinen valmistus on tuontikiellon aikana ainoa mahdollisuus espanjalaisten makuelämysten laajamittaiseen tarjoamiseen venäläisille kuluttajille. Tuotteiden myynti on kehittynyt hyvin myönteisesti ja laajennamme tarjontaamme.

Atria Baltia

Atria Baltia valmistaa ja markkinoi lihatuotteitaan pääosin Virossa. Sillä on myös omaa alkutuotantoa. Atria on Viron toiseksi suurin sianlihan tuottaja.

Brändit



Atria Baltian omat brändit ovat Maks&Moorits, VK ja Wöro. Sibylla-konseptin myynnistä Baltian alueella vastaa Atria Skandinavia.

32,9

MEUR
liikevaihto
v. 2015

315

henkilöä
keskimäärin
v. 2015

13 %

leivänpäällisten toimittaja-
osuus Viron päivittäis-
tavarakaupassa
v. 2015

17 %

ruokamakkaroiden toimit-
tajaosuus Viron päivittäis-
tavarakaupassa
v. 2015

Liiketoimintaympäristö



Liha- ja lihavalmistemarkki-
noiden arvo Viron päivittäis-
tavarakaupassa



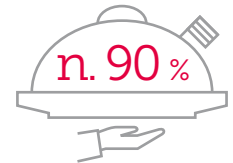
Lihan ja lihanjalostus-
tuotteiden volyyymi-
kasvu vuositasolla



Lihan ja lihatuotteiden
keskihinta päivittäis-
tavarakaupassa v. 2015



Ostovoiman
muutos Virossa
v. 2015



Lihankulutuksen
kotimaisuusaste

Atrian asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Vienti- ja teollisuusasiakkuudet

Atrian ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat
- Leivänpäälliset
- Kuluttajakäyttö liha
- Viisi omaa sikalaa Virossa, tuotanto noin 75 000 teurassikaa vuositasolla

Kolme suurinta

päivittäistavarakaupan ketjua ovat ICA:n omistama Rimi Baltic, Kaubamaja-konsernin omistama Selver ja S-ryhmän Prisma-ketju.

Kilpailuympäristö

Viron lihanjalostusyrietykset ovat valtaosin pieniä ja paikallisesti toimivia.

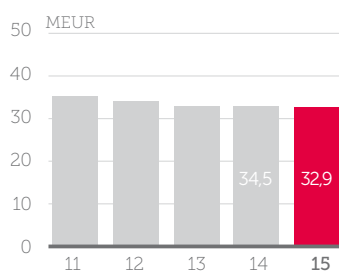
#2 Atria Baltia on Viron toiseksi suurin toimija HKScanin omistaman Rakveren jälkeen.

Kasvu ja kannattavuus 2015

Liikevaihto

32,9 MEUR

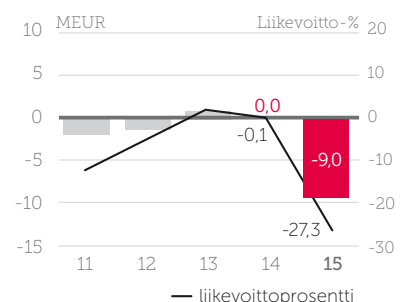
Atria Baltian liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavasta jaksosta 1,6 miljoonaa euroa 32,9 miljoonaan euroon. Liikevaihtoa pienensi lihan kansainvälisestä yllitarjonnasta ja päivittäistavarakaupan hintakilpailusta seurannut myyntihintojen lasku. Määrällisesti myynti hieman lisääntyi.



Liiketulos

-9,0 MEUR

Atria Baltian liiketulos sisältää 9,1 miljoonan euron alaskirjauksen liikearvoon. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa, vertailujaksolla 0,3 miljoonaa euroa. Tuloksetkoedellytyksiä painoivat heikentynyt hintataso ja afrikkalaisen sikaruton leviämisen estämiseksi tehdyt toimenpiteet.





”Tekemisen painopiste on markkina-aseman säilyttämisessä”

Olle Horm, Atria Baltian johtaja

Eurooppalaisen sianlihan ylitarjonta ja Virossa todettu viljelijöiden afrikkalainen sikarutto (ASF) vaikuttivat oleellisesti Atria Baltian toimintaedellytyksiin. Millaisia vaikutuksia niillä oli Atrian kasvun ja kannattavuuden kannalta?

Edullisen eurooppalaisen lihan tarjonta lisäsi voimakkaasti tuoreen ja marinoidun lihan myyntivolyymeja vähittäiskaupassa. Määrällinen kasvu oli noin 20 prosenttia.

Vaikka lihatuotteiden kokonaiskulutus säilyi lähes ennallaan, tuoreen ja marinoidun lihan myynnin kasvu heikensi lihajalosteiden, varsinkin makkaroitten myyntiä. Vähittäiskaupan myyntihinnat laskivat jatkuvasti.

Kokonaisuudessaan Atria Baltian volyymit vuonna 2015 kasvoivat noin viisi prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Samanaikaisesti liikevaihto laski lähes yhtä paljon. Tämä ero kuvaa hyvin toimintaympäristöä.

”Säilytimme kokonaisosuutemme lähes ennallaan.”

Edullinen tuontiliha ja afrikkalaisen sikaruton leviämisen ehkäisemiseksi tehdyt toimenpiteet vaikuttivat oleellisesti kannattavuuteemme. Koska valtaosa liharaaka-aineestamme tulee omilta tiloilta, emme voineet hyödyntää eurooppalaisen lihan hinnan laskua. Oman sianlihatuotantomme kustannukset eivät laskeneet samaa tahtia. Afrikkalaisen sikaruton aiheuttamat toimenpiteet lisäsivät omia sianlihan tuotantokustannuksia ja rajoittivat myyntiä.

Millaisena näet Atrian markkinanäkymät ja onko joitain tuoteryhmiä, joissa näet erityisiä kasvumahdollisuuksia?

Alkutuotannon näkymä on hyvin haasteellinen. Edullinen tuontiliha kiristää hintakilpailua niin lihan kuin lihajalosteidenkin markkinoilla.

”Alkutuotannon näkymä on hyvin haasteellinen.”

Atrian myynnin näkökulmasta tuleva vuosi on kiireinen ja tekemisen painopiste on markkina-aseman säilyttämisessä – niin kuin oli edellisenäkin vuotena. Pystyimme säilyttämään kokonaisosuutemme lähes edellisvuoden tasolla ja tietyt yksittäiset tuoteryhmät myös kasvoivat. Merkittävintä oli lihan myynnin kasvu: marinoidun lihan myynti kasvoi 17 prosenttia ja jauhelihan 14 prosenttia.

Vuonna 2016 panostamme myynnin kasvuun myös tuoteryhmien kautta. Näistä merkittävin on Maks&Moorits-lihapulien lanseeraus heti alkuvuodesta.

ERINOMAINEN KAUPALLISESTI

Markkina- ja kuluttajatieto tuotekehityksen ja markkinoinnin lähtökohtana

Tuotekehitys ja markkinointi ovat Atrialla kiinteä, yhteinen toiminto niin strategisella kuin operatiivisellakin tasolla. Tutkimuksen ja tuotekehityksen painopiste on kuluttajakäyttäytymisen ja markkinatiedon syventämisessä. Tiedon pohjalta Atria kehittää, markkinoi ja myy kilpailukykyisiä ruoka-alan konsepteja, tuoteryhmiä, tuotteita ja palveluja.

Tutkimus- ja kehitysmenot

12,4 MEUR

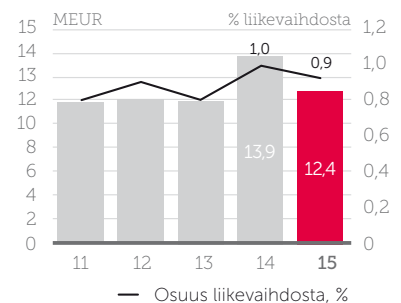
Atrian tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 0,9 prosenttia konsernin liikevaihdosta, vertailujaksolla 1,0 prosenttia. Tutkimus- ja kehitystoimilla Atria luo kilpailuetuja, joilla se vahvistaa kilpailukykyään kaikilla markkinoilla.

Tuoteuutuusien määrä

281 kpl

Atria toi markkinoille 281 tuoteuutuutta*. Uutuustuotteiden määrä nousi edellisvuodesta 46 tuotteella. Eniten lisääntyivät Atria Venäjän uutuudet. Valikoimahallinnan sekä tuotekehitys- ja markkinointiprosessin menestyksellinen kehittäminen vie aikaa 2–3 vuotta.

* Lukuun sisältyvät myös uudet pakkaukset ja tuotehuoltoon liittyvät uutuudet.



Tuoteuutuudet

Liiketoiminta-alue	2015		2014	
	kpl	Osuus liikevaihdosta, %	kpl	Osuus liikevaihdosta %
Atria Suomi	85	6	120	7
Atria Skandinavia	92	2,4	65	2,1
Atria Venäjä	49	8,9	10	2,8
Atria Baltia	55	8	40	10

Lisätietoa tutkimus- ja kehitystoiminnasta, sivu 38 (hallituksen toimintakertomus)

Esimerkkejä vuoden 2015 tuotelanseerauksista

Atria Suomi

Atria Perhetilan broilerin fileet



Atria Skandinavia

Lithells Lasten Grillimakkara



Atria Venäjä

Pit-Productin nakit



Atria Baltia

Maks&Mooritsin herkkukinkku





Atrian vastuullisuus kattaa koko ketjun pellolta pöytään

Atrian yritysvastuu näkyy koko ruokaketjun matkalla aina alkutuotannosta omien tehtaiden kautta asiakkaalle ja edelleen tuotteiden loppukäyttäjälle eli kuluttajalle asti. Olemme jatkuvasti vuorovaikutuksessa eri sidosryhmien kanssa koko ketjun matkalta. Sidosryhmien kuunteleminen ja huomiointi on vastuullisen toimintamme peruspilareita.

Atrian vastuullisuusohjelma on nimetty Kädenjälki-ohjelmaksi. Sekin kattaa ruoan matkan pellolta pöytään. Kannamme vastuamme eläinten hyvinvoinnin seuraamisesta ja kehittamisestä, tuotteiden turvallisuudesta, ravitsemuksesta ja terveelli-

sydestä. Huomiomme ympäristövuoteen tuotteen koko elinkaaren ajalta. Kehittämme työntekijöidemme osaamista ja huolehdimme heidän hyvinvoinnistaan. Atria on merkittävä työllistäjä, joka luo hyvinvointia alueilleen. Atrialaiset tuntevat vastuunsa yrityksen kilpailukykyä nyt ja tulevaisuudessa.

Tutustu Atrian vastuulliseen toimintaan pellolta pöytään osoitteessa atria.com ja siellä Konzerniosio ja Vastuullisuus.

Löydät samoilta sivuilta tietoa Atrian yritysvastuun periaatteista; Atrian Kädenjälki -ohjelmasta, kehityshankkeista, toimintaperiaatteista, sidosryhmistä sekä yritysvastuun raportoinnista.

60

hanketta

Atrian Kädenjälki -yritysvastuuohjelmassa edistettiin vuonna 2015 noin kuuttakymmentä hanketta eri liiketoiminta-alueilla. Osa hankkeista oli alkavia, osa jatkuvia. Suurin osa hankkeista toteutettiin Atria Suomen ja Skandinavian alueilla. Yritysvastuun kehityshankkeet ovat Atrialla osa päivittäistä toiminnan johtamista ja kehittämistä.

3 000

keskustelijaa

Atria Suomen toteuttamaan sidosryhmäkeskusteluun osallistui verkossa yli 3 000 suomalaista, jotka kertoivat odotuksensa Atrian vastuullisuudesta. Osallistujat pitivät Atriaa pitkän linjan toimijana, jonka asiakkaana, kumppanina ja työntekijänä halutaan pysyä jatkossakin. Kotimaisuus, tuotteiden turvallisuus ja terveellisyys, jäljitettävyyden luotettavuus ja paikallisuus liitetään vahvasti ruoanlaittoon ja Atriaan.

12

uutta tavoitetta

Atria Skandinavia määritteli Kädenjälki-ohjelmansa painopistealueille 12 uutta tavoitetta vuoteen 2020 saakka. Painopistealueita ovat ruoan turvallisuus ja terveellisyys, ympäristön huomiointi, henkilöstön hyvinvointi, sidosryhmien huomiointi ja vastuullinen liiketoiminta.



Atria Suomi kasvatti tuntuvasti tilamerkkityjen tuotteidensa määrää. Ruoan alkuperä ja jäljitettävyyden sekä koko ruokaketjun vastuullisuus ja läpinäkyvyys ovat asiakkaille ja kuluttajille merkittäviä valintaperusteita.



Atria Skandinavia korvasi Sköllerstan tehtaassa öljypolttoisen lämpövoimalan puupolttoisella. Noin 2,6 miljoonan euron investoinnilla tehdas pienentää hiilidioksidipäästöjään lähes 4 000 tonnia vuositasona, eikä tuotannossa käytetä lainkaan fossiilisia polttoaineita.

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Yhtiökokouskutsu.....	33
Hallituksen toimintakertomus.....	34
Osakkeenomistajat ja osakkeet	48
Konsernin tunnusluvut.....	50
Konsernin IFRS-tilinpäätös 2015.....	52
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	56
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS.....	95
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS.....	97
Allekirjoitukset.....	102
Tilintarkastuskertomus.....	103

Varsinainen yhtiökokous 28.4.2016

Atria Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 28. huhtikuuta 2016 Helsingissä, Finlandia-talossa.

Yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Yhtiökokouksen tiedonanto julkaistiin valtakunnallisissa lehdissä 18.3.2016. Yhtiökokousasiakirjat ovat nähtävillä Atrian verkkosivuilla osoitteessa www.atria.com.

Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2016 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2015	11.2.2016
Vuosikertomus vuodelta 2015	viikolla 13/2016
Osavuositarkastus Q1 (3 kk)	28.4.2016
Osavuositarkastus Q2 (6 kk).....	21.7.2016
Osavuositarkastus Q3 (9 kk).....	27.10.2016

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.atria.com.

Atrian tulokunto pysyi hyvällä tasolla

Vuosi 2015 oli kasvun kannalta haasteellinen. Atria onnistui kuitenkin säilyttämään tulostasonsa hyvänä varsinkin vaikeassa liiketoimintaympäristössä. Tuottavuuden ja prosessien hallinnan osalta Atria on päässyt eteenpäin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian liikevaihto pieneni pääosin juustoliiketoiminnan myynnin ja heikon ruuan takia. Atria Skandinavia teki tasaisen varman tuloksen, ja Venäjällä Atrian alkuvuosi oli vaikea, mutta hinnankorotukset ja tehostamistoimet paransivat tilannetta kesään mennessä. Baltiassa ja Suomessa Atria kärsi eniten EU-alueen tukkoisesta lihamarkkinatilanteesta. Suomessa vähittäiskaupan kireä hintakilpailu painoi Atrian tulosta.

Terve Kasvu – Atria-konsernin uusi strategia

Vuoden 2015 aikana Atria päivitti strategiaansa. "Terve Kasvu" on Atria-konsernin uuden strategian nimi ja päämäärä. Atria pyrkii strategiansa avulla kasvamaan terveellä ja kannattavalla tavalla. Atria uusiutuu ja vastaa liiketoimintaympäristössä jatkuvasti tapahtuviin muutoksiin.

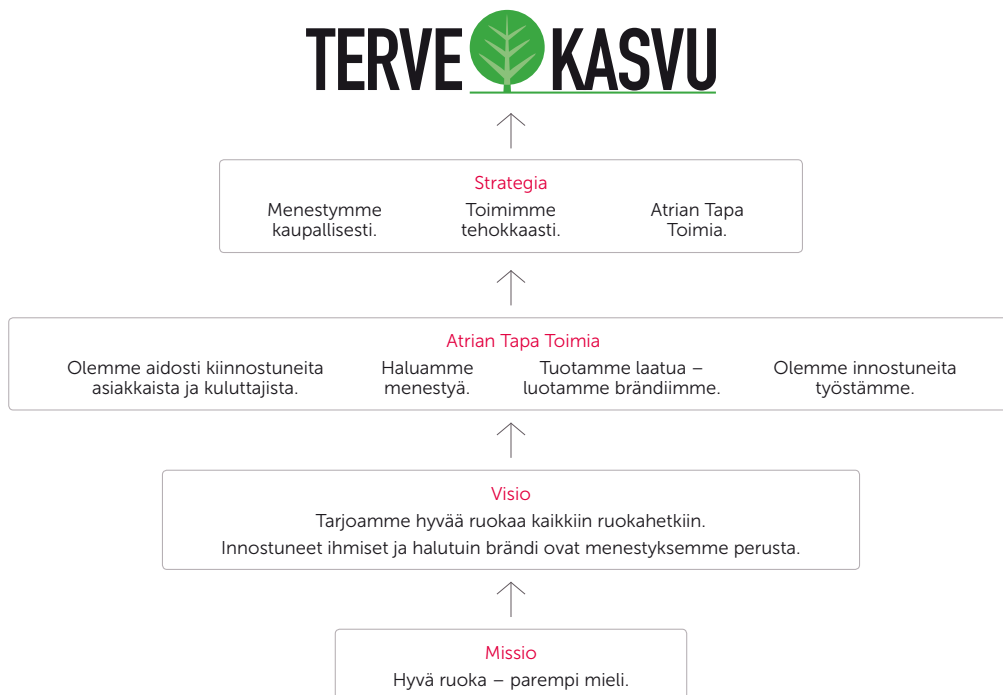
Tavoitteena on liiketoiminnan terve kasvu kolmen pääalueen, kolmen strategisen teeman kautta. Strategiset teemat ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille:

- erinomainen kaupallisesti
- tehokas toiminta
- yhteiset toimintatavat

Kaupallinen erinomaisuus tarkoittaa sitä, että Atria hyödyntää markkina- ja kuluttajatietoa entistäkin syvemmin ja monipuolisemmin. Lisäksi Atria vahvistaa tuoteryhmien ja brändien johtamista ja kehittämistä. Kaupallinen menestyminen edellyttää myös myynnin ja asiakasyhteistyön ennakkoluulotonta kehittämistä.

Tehokas toiminta koostuu tuotannon ja toimintaketjun operatiivisesta tehokkuudesta ja resurssien oikeasta kohdentamisesta.

Yhteiset toimintatavat lähtevät yhteisestä johtamistavasta: Atrian johtaminen on vuorovaikutteista, osallistavaa, kehittävää ja aikaansaavaa.



Atrian strategiaa viedään eteenpäin seitsemän painopistealueen kautta. Terveen kasvun perusta on orgaaninen kasvu jokaisella liike-toiminta-alueella. Lisäksi Atria pyrkii tavoitteeseensa laajentamalla liiketoimintaa uusiin tuotesegmentteihin. Uusien tuotesegmenttien kehittämisen ja innovoinnin perustana on kattava markkina- ja kuluttajatieto. Liiketoiminnan laajentaminen uusille maantieteellisille markkina-alueille ja yritysostot mahdollistavat uuden strategian mukaisesti Atrian terveen kasvun.

Atrian strategian seitsemän painopistettä



Atrian taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevoitto 5 %
- Omavaraisuusaste 40 %
- Oman pääoman tuotto 8 %
- Osingonjako tilikauden voitosta 50 %

Atrian Kädenjälki -ohjelma kehittää vastuullisuutta moniulotteisesti

Atrian vastuullisuushankkeita vietiin eteenpäin Atrian Kädenjälki -ohjelmassa. Atrian Kädenjälki -ohjelma painottuu ympäristöön, eläinten hyvinvointiin, tuoteturvallisuuteen, ravitsemukseen, henkilöstöön ja viestintään kytkeytyviin kehityshankkeisiin. Painopisteet vaihtelevat eri liiketoiminta-alueilla sidosryhmäodotusten mukaisesti.

Atrian Kädenjälki -ohjelma toteutettiin kaikilla Atria Suomen painopistealueilla: tuoteturvallisuus, ravitsemus, henkilöstö, eläinten hyvinvointi, ympäristö, talous ja viestintä. Vuonna 2015 Atria Suomi toteutti verkossa laajan vastuullisuuden odotuksia kartoittavan sidosryhmätutkimuksen. Kyselyyn otti osaa yli 3 000 vastaajaa. Atriaa pidetään luotettavana suomalaisena pitkän linjan toimijana, jonka asiakkaana, kumppanina ja työntekijänä halutaan pysyä jatkossakin. Kotimaisuus, tuotteiden turvallisuus ja terveellisyys, jäljitettävyys, luotettavuus ja paikallisuus liitetään vahvasti ruuantuotantoon ja Atrian vastuullisuuteen. Atrian lanseeraama, kuluttajille asti näkyvä perhetilojen jäljitettävyys, eli lihatuotteen pakkauksesta ilmenevä lihan alkuperätietä, tuo toimintaan läpinäkyvyyttä ja lisää luottamusta koko ketjun toimintaa kohtaan.

ISO 9001:2008 ja ISO 14 001:2004 standardien mukaan sertifioitu toimintajärjestelmä sertifioitiin uudelleen 16.12.2015 kaikilla Atria Suomen tuotantolaitoksilla.

Atria Skandinavia uudisti vastuullisuusohjelmansa vuoden 2015 aikana. Atria Skandinavian Kädenjälki -ohjelman painopistealueille (turvallisuus & terveellisyys, ympäristö, vastuullinen liiketoiminta ja ihmiset) määriteltiin 12 uutta tavoitetta vuoteen 2020 saakka.

Atria Venäjällä Kädenjälki -ohjelman painopisteet ovat olleet henkilöstön osaamisen ja johtamisen kehittämisessä. Lisäksi tuotteiden turvallisuuteen ja laatuun liittyviä kehittämishankkeita on käynnistetty.

Atria Baltiassa vastuullisuuden painopiste oli afrikkalaisen sikaruton leviämisen estämiseen liittyvissä toimenpiteissä. Atria on ottanut käyttöön useita taudin leviämisen estäviä varotoimia omissa tuotantolaitoksissaan ja täten pyrkii hallitsemaan olemassa olevaa riskiä.

Tilikauden aikana koko Atria-konsernissa oli käynnissä noin 60 vastuullisuushanketta. Esimerkkinä:

- Tuotantolaitosten tuoteturvallisuussertifikaattien laajentaminen saatiin päätökseen Atria Suomessa
- Atrian Tapa Johtaa - Atria-konsernin johtamiskulttuurin parantaminen
- Henkilöstön tyytyväisyystutkimus
- Suolan määrän vähentäminen tuotteissa ja jodiodun suolan käyttöön siirtyminen Atria Suomessa
- Tilakohtaisen jäljitettävyyden kehittäminen ja viestinnän vahvistaminen
- Ostotoimintojen tehostaminen ja harmonisointi konsernissa

Osana Atrian Kädenjälki -ohjelmaa tilikauden aikana julkaistiin erillinen yritysraportti.

Taloudellinen katsaus

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 340,2 miljoonaa euroa (1 426,1 milj. euroa). Liikevaihto laski 85,9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihdon lasku johtui Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynnistä ja ruflan arvon heikentymisestä vertailukauteen nähden. Lisäksi kesäsesongin normaalia heikompi myynti ja kaupan kireä kilpailutilanne painoivat liikevaihtoa. Liikevoitto oli 28,9 miljoonaa euroa (40,6 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy -7,2 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä (+1,0 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 36,1 miljoonaa euroa (39,6 milj. euroa).

Vuoden alussa Atria Suomi käynnisti Nurmon sikaleikkaamon rakentamiseen ja uudistamiseen liittyvän noin 36 miljoonan euron investoinnin. Nurmon nykyisen sikaleikkaamon yhteyteen rakennetaan uutta tuotantotilaa, olemassa olevia tuotantotiloja uudistetaan ja automatisoidaan viimeisintä tuotantotekniikkaa hyödyntäen. Investoinnin myötä Atrian sikaleikkaamon tuottavuus ja kannattavuus paranevat merkittävästi. Investoinnin arvioidaan tuovan noin 8 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt leikkaamon toimintaan. Kustannussäästöt toteutuvat vaiheittain, täysimääräisenä vuoden 2017 alusta lähtien.

Ruotsin kilpailuvirasto (KKV) hyväksyi 11.3.2015 antamallaan päätöksellä Atria Skandinavian Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynnin Arlalle. Kauppahinta oli 29,3 miljoonaa euroa, kun kauppasopimuksen mukainen nettokäyttöpääoman muutos oli huomioitu. Liiketoiminnot siirrettiin Arla Foods AB:hen 1.4.2015. Liiketoiminnan myynti pienentää Atrian vuosittaista liikevaihtoa noin 52 miljoonalla eurolla ja liikevoittoa noin 3 miljoonalla eurolla.

Toukokuussa Atria osti tanskalaisen leivänpäällisiä valmistavan Aalbaek Specialiteter A/S:n liiketoiminnan 5,5 miljoonalla eurolla. Aalbaekin vuosittainen liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa. Aalbaek on Tanskan merkittävin luomuleivänpäällisiin keskittynyt tuotemerkki. Kauppa vahvistaa Atrian markkinajohtajuutta leivänpäällisissä Tanskassa. Kaupassa Atrialle siirtyivät Aalbaekin tuotemerkit, liiketoiminta sopimuksineen sekä Farressa sijaitseva lihavalmistekauppa tuotantotiloineen. Liiketoiminta siirtyi Atrialle 11.5.2015 alkaen.

Atria myi 24.6.2015 venäläisen tytäryhtiön 4,5 miljoonalla eurolla. Yhtiö omisti Moskovon lähistöllä sijaitsevan maatilan kiinteistöineen. Myynnistä kirjattiin kertaluonteisina erinä 0,6 miljoonan euron kustannukset ja lisäksi yhtiön omaan pääomaan kerryttämät muunnot paransivat tulosta 2,5 miljoonalla eurolla.

Syyskuun alussa Atria Suomi käynnisti kehittämishankkeen broilerituotannon tuottavuuden parantamiseksi Atrian Sahalahden tehtaalla. Päällekkäisyyksien poistamisella ja tuottavuuden parantamisella saavutetaan arviolta noin 1,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt, jotka toteutuvat vuoden 2016 toisesta neljänneksestä lähtien.

Syyskuussa Atria Skandinavia käynnisti toimintojensa uudelleenjärjestelyn Ruotsissa. Uudelleenjärjestelyt koskevat myyntiä, markkinointia ja logistiikkatoimintoja. Atrian arvion mukaan toimintojen uudelleenjärjestelyillä ja tuottavuuden parantamisella saavutetaan noin 1,8 miljoonan euron vuotuiset säästöt vuoden 2016 alusta lähtien.

Vaikea markkinatilanne Virossa on heikentänyt Atria Baltian liiketoiminnan tuotto-odotuksia. Tämän seurauksena Atria Baltian liikearvoa kirjattiin alas 9,1 miljoonaa euroa. Arvonalentuminen rasitti liiketulosta, mutta sillä ei ollut kassavirtavaikutusta.

Katsauskauden kokonaisinvestoinnit olivat 56,9 miljoonaa euroa (62,7 milj. euroa). Konsernin vapaa kassavirta katsauskaudella (liiketoiminnan rahavirta - investointien rahavirta) oli 68,4 miljoonaa euroa (44,3 milj. euroa) ja nettovelka oli 195,5 miljoonaa euroa (31.12.2014: 250,7 milj. euroa).

Atria Suomen tammi-joulukuun liikevaihto oli 929,0 miljoonaa euroa (945,5 milj. euroa), jossa oli laskua 16,5 miljoonaa euroa vuoden 2014 verrattuna. Liikevaihto parani loppuvuotta kohden ja oli viimeisellä neljänneksellä parempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevoitto oli 29,8 miljoonaa euroa (33,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 29,8 miljoonaa euroa (32,7 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui kuluttajakysynnän heikentymisestä ja myyntihintojen laskusta. Liikevoiton kehitystä on painanut kansainvälisen lihamarkkinan ylitarjonta. Atria Suomi on pystynyt sopeuttamaan omaa toimintaansa haastavassa markkinatilanteessa, minkä johdosta kustannustehokkuus on hyvällä tasolla ja liharaaka-aineväarat ovat hallinnassa. Vuoden 2015 aikana kireä lihamarkkinatilanne on painanut lihan tuottajahinnat alhaiselle tasolle.

Atria Skandinavian tammi-joulukuun liikevaihto oli 330,5 miljoonaa euroa (371,9 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui Falbygden-juustoliiketoiminnan myynnistä, joka toteutui 1.4.2015. Liikevoitto oli 12,8 miljoonaa euroa (14,9 milj. euroa). Juustoliiketoiminnan myynti pienensi vuoden 2015 liikevoittoa noin 2 miljoonaa euroa.

Atria Venäjän tammi-joulukuun liikevaihto oli 75,1 miljoonaa euroa (98,8 milj. euroa). Euromääräisen liikevaihdon lasku johtui ruplan arvon heikentymisestä. Liiketulos oli -0,2 miljoonaa euroa (-5,7 milj. euroa). Vertailukelpoinen liiketulos oli -2,1 miljoonaa euroa (-6,2 milj. euroa). Liiketuloksen paranemiseen vaikuttivat vuoden aikana tehdyt hinnankorotukset ja valikoimien optimointi. Myös päivittäisen tehokkuuden parantaminen Gorelovon tehtaalla ja paikallisen liharaaka-aineen käyttö paransivat tuloskehitystä. Vuoden 2015 aikana Sibylla-liiketoiminta jatkoi kasvuaan. Vähittäiskauppa-liiketoiminnassa myyntivolyymit laskivat ja Atria menetti jonkin verran markkinaosuuksia.

Atria Baltian tammi-joulukuun liikevaihto oli 32,9 miljoonaa euroa (34,5 milj. euroa). Liiketulos oli -9,0 miljoonaa euroa (-0,0 milj. euroa). Liiketulos sisältää 9,1 miljoonan euron alaskirjauksen liikearvoon. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (0,3 milj. euroa). Pitkään jatkunut kansainvälisen lihamarkkinan ylitarjontatilanne ja vähittäiskaupan kova hintakilpailu ovat painaneet lihan hintoja. Heikosti sujunut kesäsesongin myynti ja afrikkalaisen sikaruton leviämisen estämiseksi tehdyt toimenpiteet ovat heikentäneet kannattavuutta.

Konsernin tunnusluvut, milj. euroa

	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 340,2	1 426,1	1 411,0
Liikevoitto	28,9	40,6	19,7
Liikevoitto %	2,2	2,8	1,4
Kertaluonteiset erät*	-7,2	1,0	-17,3
Osakekohtainen tulos, €	0,49	0,93	-0,15
Taseen loppusumma	855,4	923,5	978,1
Oman pääoman tuotto, %	3,6	6,6	-1,0
Omavaraisuusaste, %	47,4	44,0	42,2
Nettovelkaantumisaste, %	48,3	61,8	74,3

*Kertaluonteiset erät sisältyvät raportoituun liikevoittoon

Rahoitus ja maksuvalmius

Euroopan keskuspankki jatkoi elvyttävää rahapolitiikkaa, jonka johdosta euroalueen lyhytaikaiset korot jatkoivat edelleen laskuaan ja vuoden lopussa muut kuin 9 ja 12 kuukauden euriborit olivat negatiivisia. Myös pitkät korot laskivat vuoden ensimmäisen neljänneksen ajan, mutta korjaantuivat ylöspäin huhtikuun lopulla. Korjausliike kuitenkin tasaantui ja pitkät korot laskivat kesän huipuista loppuvuoden aikana ja esimerkiksi 5 vuoden korko laski hieman alle alkuvuoden lähtötason. Rahoitusmarkkinoiden likviditeetti jatkui hyvänä ja yritysrahoituksen ehdot pysyivät suotuisina kuluvan vuoden aikana.

Konsernin korollisten velkojen määrä pieneni 54,5 miljoonaa euroa kuluneen tilikauden aikana. Atria Oyj jälleenerahoitti kesäkuussa 30 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan tekemällä uuden samansuuruisen seitsemän vuoden pituisen kerralla takaisin maksettavan lainan. Sitovien luottolimiittien määrää pienennettiin lokakuussa 150 miljoonasta eurosta 125 miljoonaan euroon. Joulukuussa Atria Oyj jälleenerahoitti 50 miljoonan euron sitovan luottolimitin uudella samansuuruisella 5+1 vuoden pituisella luottolimitillä. Lyhyt-aikaista rahoitusta hoidettiin pääasiassa yritystodistuksilla. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä, ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli vuoden aikana keskimäärin noin 114 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimitit.

Tilikauden lopussa (31.12.2015) konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 56,6 prosenttia (45,7 %).

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Atrian tuotekehityksellä on vahva rooli strategian toteuttamisessa. Tuotekehityksen tärkein tehtävä on turvata Atrian kilpailukyky ja hakea kilpailuetua tuotteille ja palveluille.

Vuonna 2015 Atria Suomi lanseerasi 85 uutta tuotetta vähittäiskauppa- ja Food Service -markkina-alueella. Atria Suomen uudistava tuotekehitys pitää sisällään sekä vahvaa strategista tuotekehitystä että operatiivista tuotteistusta niin tuotteiden kuin pakkaustenkin osalta. Uutuuskampanjojen lanseeraus jakautui tasaisesti koko vuoden ajalle. Merkittäviä lanseerauksia kuluneena vuonna olivat mm. Atria Bravuuri Pulled Pork ja Pulled Beef keväällä, Atria Perhetilan kirkasmarinoidut broilerin fileet ja Atria Wilhelm Leppäsavu -grillimakkara kesällä sekä Atria Samettiset -keitot syksyn jaksolla. Uusien tuotteiden osuus kaikista myydyistä tuotteista oli noin 6 prosenttia.

Atria Skandinavia toi Tanskan ja Ruotsin markkinoille 92 uutuutta kaikki tuoteryhmät huomioiden. Atria Skandinavian tuotekehityksen painopiste on ydintuoteryhmissä: makkaroissa, herkuttelutuotteissa ja leivänpäällisissä. Näiden lisäksi Atria Skandinavia panostaa kasvussa olevien tuoteryhmien kehittämiseen. Tällaisia tuoteryhmiä ovat ateriaratkaisut, kasvituotteet ja siipikarjanliha. Ruotsissa parhaiten onnistuneita uutuustuotteita olivat Lithells lasten grillimakkara (Lithells Barnens Grillkorv), TZAY kasvissoijasta valmistetut tuotteet ja Lönneberga grillattu broileri. Tanskassa 3-Stjernet Roastbeef naudanlihasta valmistettu leivänpäällinen oli myydyin uutuustuote. Lisäksi Tanskassa yritysoston myötä uutena tuotevalikoimaan tulivat Aalbaek-leivänpäälliset. Ruotsissa ja Tanskassa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 2,4 prosenttia.

Vuonna 2015 Atria Venäjän tuotekehityksellä oli kaksi painopistealuetta: omien premium-tuotteiden tuotekehitys ja tuotantolinjan käynnistäminen sekä Casademont-tuotevalikoiman kehittäminen. Oma premium-tuotevalikoima korvaa eurooppalaiset herkuttelutuotteet, joita ei tuontikiellon vuoksi enää tuoda Venäjälle. Casademont-tuotevalikoima koostuu korkealaatuisista kestromakkaroista, jotka on valmistettu perinteisellä espanjalaisella tuotantotavalla. Uudet tuoteperheet on otettu hyvin vastaan markkinoilla. Lisäksi markkinoille tuotiin edullisen hintaluokan Starorusskie-tuotevalikoima. Uusia edullisia tuotteita kehitettiin myös Pit-Product-tuotemerkillä. Atria Venäjä toi markkinoille yhteensä 49 uutta tuotetta vuonna 2015. Uutuustuotteiden osuus kaikkien tuotteiden myynnistä oli 8,9 prosenttia.

Atria Baltia toi tuoteryhmiinsä yhteensä 55 uutta tuotetta. Vuoden lopulla markkinoille tuotiin täysin uutena tuotteena jauhelihapihvit. Maks&Moorits-tuotemerkin uudelleenbrändäys aloitettiin syyskuussa. Kuluttajilta saatiin myönteistä palautetta uudesta Maks&Moorits viestinnästä ja pakkausten ulkoasusta. Atria Baltian tuotekehityksen painopiste oli perinteisten makujen esiintuomisessa ja paikallisten raaka-aineiden käytössä. Uutuustuotteiden myynnin osuus kaikista tuotteiden myynnistä oli noin 8 prosenttia.

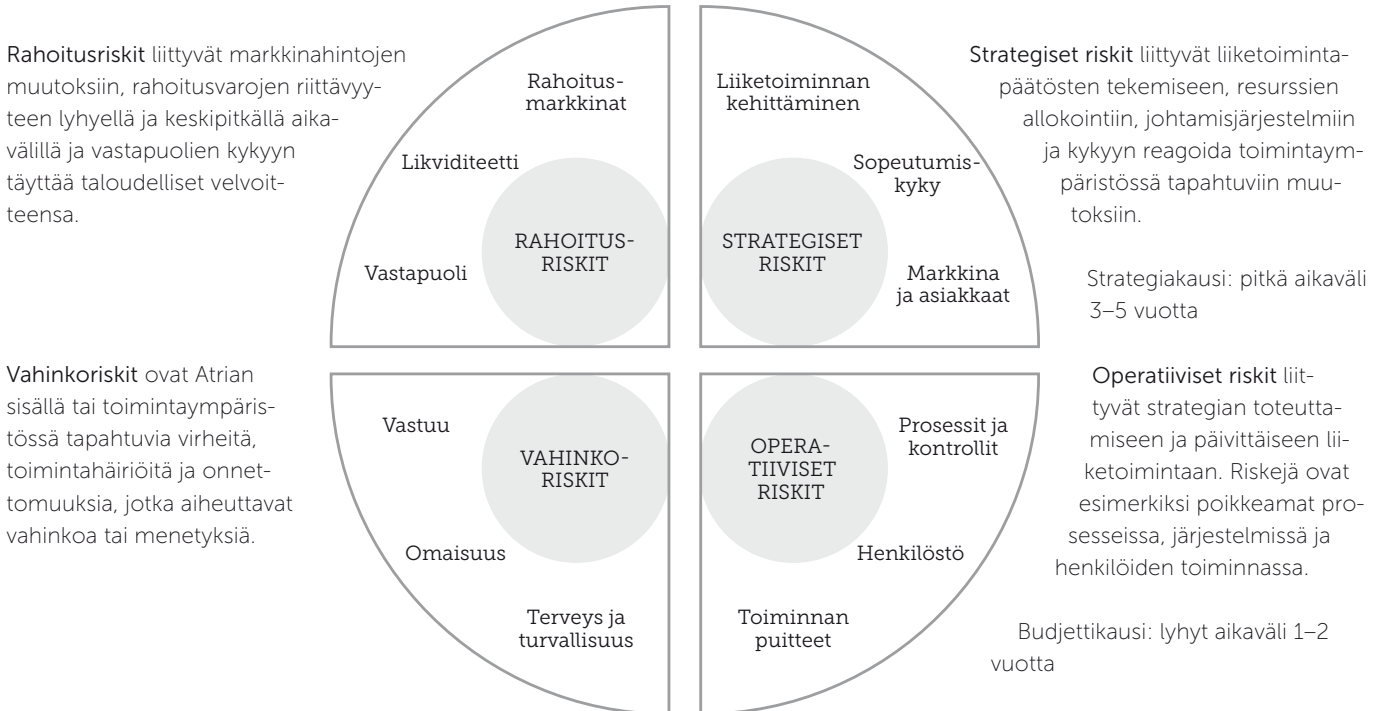
Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2013–2015 on ollut seuraava:

MILJ. EUROA	2015	2014	2013
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	12,4	13,9	11,8
Osuus liikevaihdosta, %	0,9	1,0	0,8

Riskienhallinta Atrialla

Atrian riskienhallintapolitiikka päivitettiin vuonna 2015. Atrian riskienhallintaprosessi perustuu soveltuvin osin ISO 31000 -viitekehykseen. Riskienhallintapolitiikan ja -prosessin tarkempi kuvaus on esitetty osiossa ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä”.

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä ehkäistä epäsuotuisia tapahtumia ja suojata liiketoiminnan jatkuvuutta. Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin pääsemisessä. Riskin vaikutus on myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Riskin aiheuttaja voi olla Atrian sisäinen tai ulkoinen olosuhde tai tapahtuma. Atriaan kohdistuu joukko erilaisia riskejä. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.



Seuraavassa taulukossa on lyhyt yhteenveto suurimmista Atrian toimintaan liittyvistä myönteisesti tai kielteisesti vaikuttavista epävarmuuksista.

Riski	Kuvaus	Riskienhallinta
Raaka-aineiden hintariski	Atrian liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttaa keskeisesti liharaaka-aineen kansainvälisen markkinahinnan muutoksiin liittyvä riski.	Riskiä hallitaan konsernissa keskitetyllä lihanoston ohjauksella ja myynnin raaka-ainehintaklausuulein.
Asiakkaisiin ja kuluttajakysyntään liittyvät riskit	Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on hyvin keskittynyttä, mikä luo Atrialle mahdollisuuksia pitkäjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämiseksi. Toisaalta riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta voi olla suurempi. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysynnän painotusta eri tuotekategorioiden välillä.	Vahva markkina-asema, tehokkaat teolliset prosessit, hyvä laatu ja tunnetut tuotemerkit parantavat Atrian mahdollisuuksia hallita riskiä. Kulutustottumusten muutoksiin ja toiminnan sopeuttamistarpeeseen varaudutaan panostamalla kuluttajalähtöiseen tuotekehitykseen
Eläintauteihin ja eläinten hyvinvointiin liittyvät riskit	Eläinten terveys ja hyvinvointi on keskeinen Atrian laadun, vastuullisuuden ja kannattavuuden elementti. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa. Uusi vakava eläintauti, kuten afrikkalainen sikarutto tai lintuinfluensa, voi johtaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksiin.	Moniportaisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.
Tuoteturvallisuusriski	Elintarvikkeita valmistavana yrityksenä Atrialle on erityisen tärkeää huolehtia raaka-aineiden ja valmisteiden laadusta ja turvallisuudesta koko tuotantoketjussa.	Atrialla on käytössä nykyaikaiset menetelmät tuotantoprosessien turvallisuuden varmistamiseksi ja erilaisten mikrobiologisten, kemiallisten ja fysikaalisten vaaran aiheuttajien eliminoinimiseksi. Atria noudattaa tuoteturvallisuuden varmistamisessa elintarviketurvallisuuden hallinta- ja laatusertifikaattien edellyttämiä toimintatapoja.
Vahinkoriskit	Atrialla on tuotantolaitoksia Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa ja Venäjällä. Tulipalo tai muu odottamaton tekijä voi keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan. Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtaturmariskiä.	Kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1-2 vuoden välein. Jatkuvuussuunnittelun avulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja. Atria pyrkii ehkäisemään työtaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen sekä työmenetelmien ja -välineiden jatkuvaan kehittämiseen.
Rahoitusriskit	Rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat korko-, maksuvalmius-, jälleenrahoitus- ja luottoriskit sekä valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit.	Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29 sivulla 82.

Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Raaka-aineen ja valmisteiden laatuun ja turvallisuuteen liittyvät suunnittelemattomat ja odottamattomat häiriötekijät alkutuotannosta kulutukseen muodostavat Atrian toiminnassa mahdollisen riskin. Afrikkalainen sikarutto on tällainen häiriötekijä Virossa. Sikaruton leviämiskorkeus on korkea. Atria on ottanut käyttöön useita taudin leviämisen estäviä varotoimia omissa tuotantolaitoksissaan ja täten pyrkii hallitsemaan olemassa olevaa riskiä.

Venäjän liiketoimintaan liittyvät riskit

Atrialla on Pietarissa kaksi tuotantolaitosta, joissa valmistetaan makkaroita, leivänpäällisiä, lihavalmisteita ja pizzoja päivittäistavara-kaupan ja foodservicen asiakkaille. Lisäksi Atria myy Venäjällä Sibylla-tuotteita.

Atrian myyntihinnat määräytyvät paikallisessa valuutassa. Suurin osa Atrian käyttämästä lihasta on paikallista. Ulkomaista lihaa ei hankita EU-alueelta Venäjän asettaman tuontikiellon takia. Henkilöstökustannukset sekä muut kustannukset maksetaan ruplissa.

Ruflan arvon vaihtelu vaikuttaa Atria-konsernin liikevaihtoon, liikevoittoon ja nettotulokseen sekä konsernin nettosijoituksen arvoon. Ruflan arvon vaihtelu voi heijastua myös kuluttajakäyttäytymisen muutokseen ja sitä kautta Atria Venäjän ruplamääräiseen liikevaihtoon ja tulokseen. Riskienhallintatoimenpiteinä Atria Venäjä käyttää enenevässä määrin paikallisia raaka-aineita ja sopeuttaa toimintaansa kuluttajakäyttäytymiseen.

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Juho Anttikoski	2016
• Mika Asunmaa	2016
• Reijo Flink	2017
• Lassi-Antti Haarala	2018
• Jussi Hantula	2018
• Henrik Holm	2018
• Hannu Hyry	2016
• Veli Hyttinen	2017
• Pasi Ingalsuo	2017
• Marja-Liisa Juuse	2018
• Jukka Kaikkonen	2016
• Juha Kiviniemi	2017
• Pasi Korhonen	2018
• Ari Lajunen	2018
• Mika Niku	2018
• Pekka Ojala	2017
• Heikki Panula	2016
• Ahti Ritola	2016
• Risto Sairanen	2017
• Timo Tuhkasaari	2017

Yhteensä 20 jäsentä

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan Atria Oyj:n hallintoneuvosto on valinnut uudelleen hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Hannu Hyryn ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

Atrian yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi 8. Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet jäsenet Esa Kaarto, Kjell-Göran Paxal ja Harri Sivula seuraavaksi kolmen vuoden toimikaudeksi. Todettiin, että hallituksen jäseninä jatkavat Seppo Paavola, Timo Komulainen, Jukka Moisio, Jyrki Rantsi ja Maisa Romanainen.

Atria Oyj:n hallitus on yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan valinnut uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Seppo Paavolan ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Rantsin.

Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Esa Kaarto	2018
• Timo Komulainen	2016
• Jukka Moisio	2017
• Seppo Paavola	2017
• Kjell-Göran Paxal	2018
• Jyrki Rantsi	2016
• Maisa Romanainen	2016
• Harri Sivula	2018

Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano on seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja
- Heikki Kyntäjä, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Tomas Back, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Skandinavia
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä
- Olle Horm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhnille.

Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin erillisessä dokumentissa: "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)".

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Hannu Hyry, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Henrik Holm, Pohjanmaan Lihan edustaja
- maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- osakesijoitusjohtaja Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta on valinnut keskuudestaan Juho Anttikosken toimikunnan puheenjohtajaksi.

Henkilöstö keskimäärin (FTE)

	2015	2014	2013
Atria Suomi	2 214	2 376	2 146
Atria Skandinavia	930	1 014	1 050
Atria Venäjä	812	1 004	1 151
Atria Baltia	315	321	322
Konserni yhteensä	4 271	4 715	4 669
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)	176,1	189,7	182,1

Johdon kannustinjärjestelmät**Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä**

Atrian pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää toteutetaan ansaintajaksottain, jossa on kolme vuoden mittaista jaksoa.

Vuosina 2015–2017 toteutettavan ansaintajakson mahdollinen tuotto perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Ansaintajaksolta ansaittu palkkio maksetaan osissa tulevina vuosina. Järjestelmässä ansaittavat rahapalkkiot ovat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyy 31.12.2017 ja siihen kuuluu korkeintaan 45 henkilöä.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulovaikutuksen ja vaativuustason perusteella 35 % - 50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Eläke-etuudet

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Heillä on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläke perustuu vakuutetun vuosiansioihin (rahapalkka ja luontoisedut) hallituksen määrittämällä tavalla.

Ympäristövastuu

ATRIA-KONSERNIN YMPÄRISTÖVASTUU

Välittömien ympäristövaikutusten vähentäminen käytännön toiminnassa

**JÄTTEEN SYNTYMISEN EHKÄISEMINEN**

- Elintarviketuotannon sivuvirrat hyödynnetään tarkasti.
- Ydinliiketoiminnolle hyödyttömistä sivuvirroista ohjataan hyötykäyttöön 98 %.
- Sivuvirtojen ohjaamiseen vaikuttavat eniten raaka-aineiden markkinahinnat ja paikallinen infrastruktuuri.
- Tuotteen elinkaaren aikaiseen jätteen synnyn ehkäisyyn vaikuttaa merkittävästi oikeanlaisen pakkauksen valinta.

**VEDEN KULUTUKSEN HALLINTA**

- Vedenkulutus elintarviketeollisuudessa on runsasta muun muassa tuotantohygieenisistä syistä.
- Sen lisäksi, että tiloja pestään paljon, puhdasta vettä tarvitaan myös prosessien apuaineena esimerkiksi tuotteiden jäädytykseen.
- Veden kulutuksen vähentämiseen vaikutetaan henkilökunnan ohjeistuksella sekä laitos- ja prosessikohtaisin toimenpitein.

**JÄTEVEDEN AIHEUTTAMAN KUORMITUKSEN MINIMOIMINEN**

- Jätevettä syntyy suhteellisesti vastaava määrä kuin vettä kulutetaan.
- Suurimmissa tuotantoyksiköissä jätevedet esikäsitellään ennen kunnallisiin jätevesiverkkoihin johtamista.
- Ympäristöluvut määrittävät tavoite-arvot paikalliselle jätevedenkäsittelylaitokselle ohjattavalle jätevedelle. Tavoite-arvoissa pysymistä seurataan tarkasti.

**ENERGIATEHOKKAAT TOIMINNOT**

- Energiaa kuluu tilojen lämmitykseen ja jäädytykseen, tuotannon kuunnus- ja jäädytys prosesseihin sekä materiaalivirtojen ja kylmäketjun ylläpitoon.
- Energian käytön tehostamisessa keskitytään energiantensivisten prosessien kehittämiseen.

Välillisten ympäristövaikutusten tunnistaminen toimintaketjun eri vaiheissa

KULJETUSTEN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

- Polttoaineen kulutuksen ja kaluston suorituskyvyn tavoitteellinen seuranta.

ALKUTUOTANNON YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET

- Alkutuotannon ohjeistaminen ympäristötehokkuuteen.

Atria huomioi ekologisen ympäristövastuun toimintansa kaikilla tasoilla.



Ympäristöjohtaminen perustuu Atrialla ympäristölainsäädäntöön sekä sidosryhmäodotusten täyttämiseen. Johtamisen työvälineenä Atria Suomella ja osin Atria Skandinaviassa on ISO 14001 -standardin mukaan sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Muilla liiketoiminta-alueilla pyritään vastaavaan ympäristöjohtamisen tasoon.

Ympäristövastuun keskeiset tulokset

Tavoitteet 2015-2017

Välittömien ympäristövaikutusten hallinta: kulutuksen tehostaminen ja päästöjen minimointi.

Koko tuotantoketjun ympäristövaikutusten tunnistaminen ja ympäristötehokkuuden edistäminen.

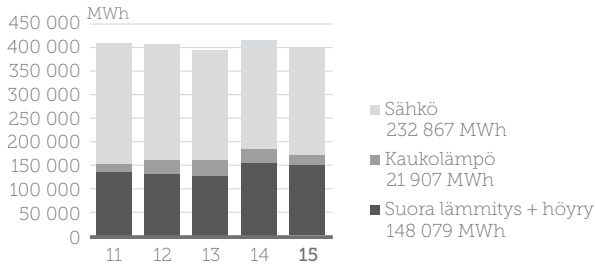
Tulokset 2015

Ei vakavia tai sanktioihin johtaneita viranomaisuomautuksia ympäristövelvoitteiden laiminlyönneistä.

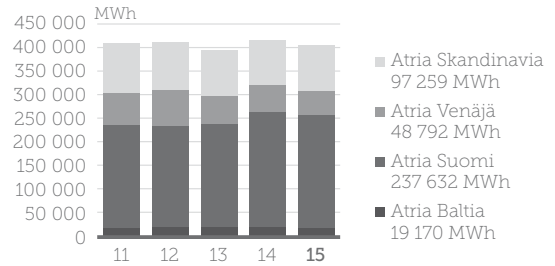
Atria-konsernin ympäristövastuun jatkuvasti seurattavia tunnuslukuja ovat energiankulutus, vedenkulutus, jäteveden BOD7-kuormitus ja elintarviketuotannossa käytettävät materiaalit ja syntyvät sivuvirrat. Vuonna 2015 ympäristövastuun kehitys on ollut liiketoiminnossa määritettyjen tavoitteiden mukaista.

Ympäristöstrategiakauden päämääränä on liiketoimintaa tukeva luonnonvarojen hallittu käyttö. Tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, joista tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen edelleen sekä jätteen synnyn ehkäiseminen.

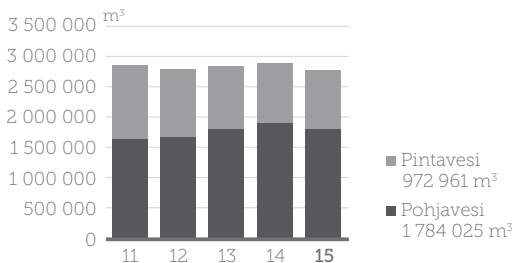
Energiankulutus käyttömuodoittain



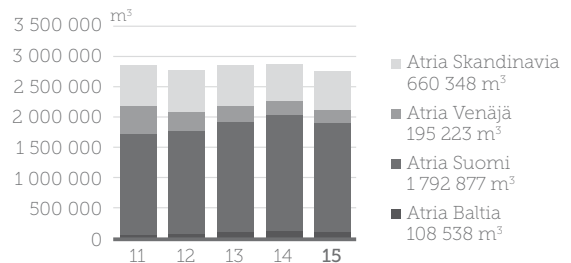
Energiankulutus liiketoiminta-alueittain



Veden kokonaiskulutus lähteittäin



Veden kokonaiskulutus liiketoiminta-alueittain



Näkymät vuodelle 2016

Konsernin liikevoitto vuonna 2015 oli 28,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2016 liikevoiton ennustetaan olevan parempi kuin vuonna 2015. Vuoden 2016 liikevaihdon arvioidaan kasvavan.

Liputusilmoitukset

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2015 aikana.

Atria Oyj:n osakepääoma

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

- A- sarjan osakkeet (1 ääni / osake) 19 063 747 kpl
- KII-sarjan osakkeet (10 ääntä / osake) 9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietyin ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpakaan rajoitetta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat".

Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen sekä osakeantiin ja erityisten oikeuksien antamiseen sekä rahalahjoitusten tekemiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2014 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 7 000 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2014 hallitukselle antaman antivaltuutuksen ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 100 000 euron suuruisen rahalahjoituksen tekemisestä korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2015 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 110 227 500,00 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 277 443,82 euroa ja voittovaroista 73 721 828,52 euroa, josta tilikauden voitto on 14 937 181,74 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,40 euroa / osake eli yhteensä, euroa 11 262 566,40
 - jätetään omaan pääomaan, euroa 171 409 318,30
- 182 671 884,70

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Osakeomistuksen jakaumat

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2015

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1–100	5 054	41,26	255	0,90
101–1 000	5 982	48,84	2 204	7,80
1 001–10 000	1 139	9,30	2 781	9,84
10 001–100 000	56	0,46	1 417	5,01
100 001–500 000	10	0,08	1 276	4,52
500 001–1 000 000	4	0,03	2 904	10,27
1 000 001–	3	0,02	17 431	61,66
Yhteensä	12 248	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2015

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	451	3,68	18 361	64,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	30	0,25	1 584	5,60
Julkisyhteisöt	9	0,07	896	3,17
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	84	0,69	365	1,29
Kotitaloudet	11 650	95,12	5 367	18,99
Ulkomaat	24	0,20	21	0,07
Yhteensä	12 248	100,00	26 592	94,07
Hallintarekisterissä yhteensä	9		1 675	5,93

Tiedot osakkeenomistajista

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka Osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 838 797	7 858 997	27,80
Mandatum Life		1 119 692	1 119 692	3,96
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varna		524 640	524 640	1,86
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		165 500	165 500	0,59
Oy Etra Invest Ab		150 000	150 000	0,53
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		143 053	143 053	0,51
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45
Norvestia Oyj		125 672	125 672	0,44

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2015

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka Osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 838 797	44 040 797	39,64
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Life		1 119 692	1 119 692	1,01
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varna		524 640	524 640	0,47
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		165 500	165 500	0,15
Oy Etra Invest Ab		150 000	150 000	0,14
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		143 053	143 053	0,13
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,11
Norvestia Oyj		125 672	125 672	0,11

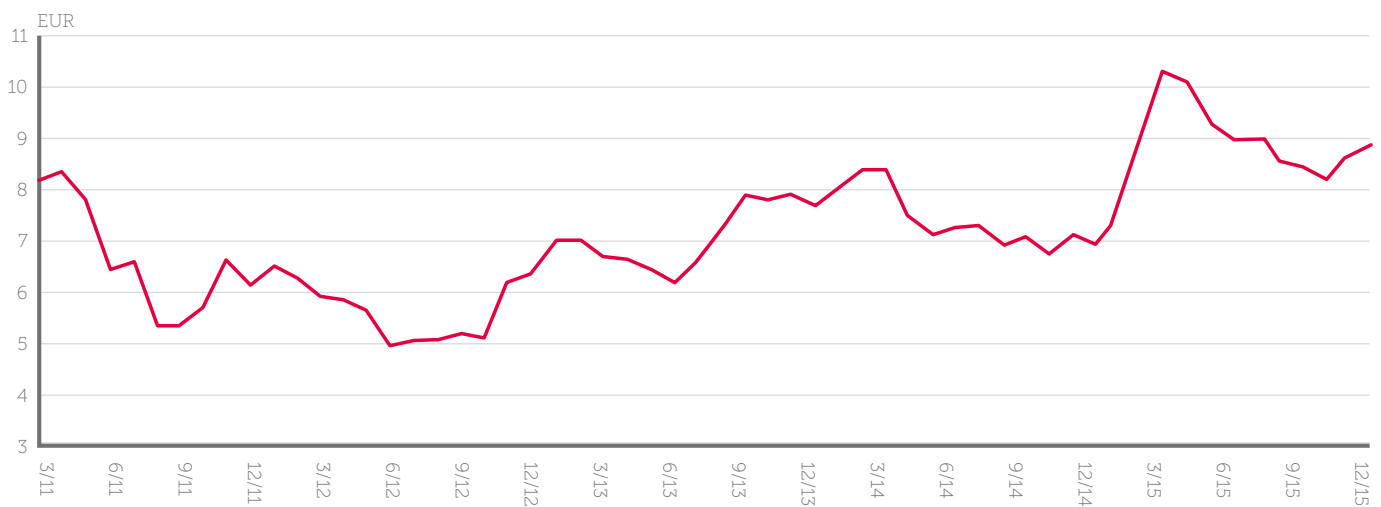
JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2015 A-sarjan osakkeita yhteensä 70 365 kpl, mikä vastaa 0,25 % osakkeista ja 0,06 % osakkeiden tuomasta äänivallasta.

A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2015

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	2 611 694	351 133	6,62	7,75
Helmikuu	6 511 664	740 571	7,63	9,79
Maaliskuu	7 854 955	765 504	9,76	10,50
Huhtikuu	5 281 739	524 556	9,00	10,50
Toukokuu	5 093 830	551 723	8,95	9,49
Kesäkuu	4 103 589	456 563	8,52	9,33
Heinäkuu	2 427 382	269 610	8,55	9,33
Elokuu	3 730 060	433 825	7,91	8,99
Syyskuu	1 543 173	182 836	7,75	8,95
Lokakuu	3 695 770	450 242	7,67	8,63
Marraskuu	3 565 696	410 718	8,31	9,00
Joulukuu	2 707 179	305 817	8,70	9,10
Yhteensä	49 126 730	5 443 098		

A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2011–2015 (keskikurssi)



TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Liikevaihto	1 340,2	1 426,1	1 411,0	1 343,6	1 301,9
Liikevoitto	28,9	40,6	19,7	30,2	8,0
% lv:sta	2,2	2,8	1,4	2,2	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-9,2	-12,7	-15,2	-14,7	-14,1
% lv:sta	-0,7	-0,9	-1,1	-1,1	-1,1
Voitto ennen veroja	20,1	34,0	6,9	18,9	-4,7
% lv:sta	1,5	2,4	0,5	1,4	-0,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,6	6,6	-1,0	2,4	-1,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,6	8,3	3,7	4,7	1,7
Omavaraisuusaste, %	47,4	44,0	42,2	41,5	39,5
Korolliset velat	199,6	254,1	334,7	370,5	409,4
Velkaantumisaste, %	49,3	62,6	81,3	85,9	97,1
Nettovelkaantumisaste, %	48,3	61,8	74,3	84,3	95,5
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	56,9	62,7	41,1	56,2	47,0
% lv:sta	4,2	4,4	2,9	4,2	3,6
Henkilöstö keskimäärin	4 271	4 715	4 669	4 898	5 467
Tutkimus ja kehitysmenot	12,4	13,9	11,8	12,0	11,9
% lv:sta*	0,9	1,0	0,8	0,9	0,9
Tilaukanta **	-	-	-	-	-

* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi

**Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Tulos/osake (EPS), EUR	0,49	0,93	-0,15	0,35	-0,24
Oma pääoma/osake, EUR	14,16	14,22	14,45	15,15	14,81
Osinko/osake, EUR*	0,40	0,40	0,22	0,22	0,20
Osinko/tulos, %*	81,9	43,0	-142,8	63,1	-84,5
Efektiiivinen osinkotuotto*	4,4	6,0	2,8	3,5	3,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	18,5	7,1	-50,2	17,9	-25,1
Osakekannan markkina-arvo	255,8	187,1	218,5	177,0	168,2
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	172,5	126,2	147,4	119,3	113,4
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	5 443	3 035	3 223	3 460	5 094
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	28,6	15,9	16,9	18,1	26,7
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

*Vuodelta 2015 hallituksen ehdotus 28.4.2016 kokoontuvalle yhtiökokoukselle

Osakkeiden kurssikehitys, A-sarja (EUR)

Kauden alin	6,62	6,43	6,01	4,76	4,99
Kauden ylin	10,50	8,89	8,39	7,08	9,15
Kauden lopussa	9,05	6,62	7,73	6,26	5,95
Kauden keskipurssi	9,03	7,46	7,21	5,89	7,21

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Tunnuslukujen laskentaperusteet:

Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	* 100
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	* 100
Velkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}}$	* 100
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	* 100
Laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$	
Osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$	* 100
Efekttiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	* 100
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.	
Osakkeiden vaihto (%)	=	$\frac{\text{Osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{Osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$	* 100

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. – 31.12.2015	1.1. – 31.12.2014
Liikevaihto	1, 2, 32	1 340 185	1 426 068
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8, 32	-1 176 862	-1 249 273
Bruttokate		163 323	176 795
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-87 598	-96 499
Hallinnon kulut	4, 7, 8, 32	-41 540	-41 953
Liiketoiminnan muut tuotot	5, 32	5 509	6 671
Liiketoiminnan muut kulut	6, 8, 22	-10 749	-4 444
Liikevoitto	1	28 945	40 570
Rahoitustuotot	9	12 700	19 768
Rahoituskulut	9	-21 933	-32 457
Rahoitusnetto		-9 233	-12 689
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	15	425	6 165
Voitto/tappio ennen veroja		20 137	34 046
Tuloverot	10, 18	-5 499	-7 237
Tilikauden tulos		14 638	26 809
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		13 794	26 182
Määräysvallattomille omistajille		844	627
Yhteensä		14 638	26 809
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	0,49	0,93
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	0,49	0,93

LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. – 31.12.2015	1.1. – 31.12.2014
Tilikauden tulos		14 638	26 809
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	10, 26	391	-831
Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi			
Myytavissä olevat rahoitusvarat	9, 10, 16, 29	-161	20
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	179	-304
Muuntoerot	9, 10, 29	-4 581	-25 047
Tilikauden laaja tulos		10 466	647
Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		9 570	155
Määräysvallattomille omistajille		896	492
Yhteensä		10 466	647

Sivuilla 56–94 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITASE

VARAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1, 12, 22, 33	394 720	390 739
Biologiset hyödykkeet	13	702	738
Liikearvo	14, 33	157 908	163 601
Muut aineettomat hyödykkeet	14, 33	79 244	75 837
Osuudet yhteis- ja osakkuusyhtymissä	15, 32	13 063	13 217
Muut rahoitusvarat	16, 29	1 103	1 312
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	17, 29	11 229	11 272
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	7 038	6 060
Yhteensä		665 007	662 776
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19, 22, 33	80 796	92 937
Biologiset hyödykkeet	13	3 076	3 167
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 22, 29, 32, 33	101 467	116 744
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		880	3 938
Rahavarat	21, 29, 33	4 140	3 384
Yhteensä		190 359	220 170
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	22, 34	-	40 580
Varat yhteensä	1	855 366	923 526
OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		48 055	48 055
Ylikurssirahasto		138 502	138 502
Omat osakkeet		-1 277	-1 277
Muut rahastot		-4 387	-4 406
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		110 571	110 571
Muuntoerot		-51 415	-46 782
Kertyneet voittovarot		160 158	157 237
Yhteensä	10, 11, 18, 23, 29	400 207	401 900
Määräysvallattomien osuus		4 608	3 712
Oma pääoma yhteensä		404 815	405 612
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	24, 29	155 626	202 558
Laskennalliset verovelat	10, 18, 33	45 305	43 800
Muut velat	25, 29	5 874	5 697
Eläkevelvoitteet	26	7 425	7 689
Varaukset	27	-	712
Yhteensä		214 230	260 456
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	24, 29	44 004	51 539
Ostovelat ja muut velat	22, 28, 29, 32, 33	192 077	198 805
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		240	6
Yhteensä		236 321	250 350
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	22, 34	-	7 108
Velat yhteensä	1	450 551	517 914
Oma pääoma ja velat yhteensä		855 366	923 526

Sivuilla 56–94 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Määräys- vallat- tomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Liite- tieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2014		48 055	138 502	-1 277	-4 123	110 571	-21 868	138 639	408 499	3 219	411 718
Muutokset edellisten vuosien voittovaroihin *)								-559	-559		-559
Tilikauden laaja tulos								26 182	26 182	627	26 809
Tilikauden tulos											
Muut laajan tuloksen erät											
Myytavissä olevat rah. varat	16				20				20		20
Rahavirran suojaukset	29				-304				-304		-304
Vakuutus- matemaattiset tappiot eläke- etuuksista	26							-831	-831		-831
Muuntoerot	9, 10				1		-24 914		-24 913	-134	-25 047
Liiketoimet omistajien kanssa											
Osingonjako	23							-6 194	-6 194		-6 194
Oma pääoma 31.12.2014		48 055	138 502	-1 277	-4 406	110 571	-46 782	157 237	401 900	3 712	405 612
Tilikauden laaja tulos								13 794	13 794	844	14 638
Tilikauden tulos											
Muut laajan tuloksen erät											
Myytavissä olevat rah. varat	16				-161				-161		-161
Rahavirran suojaukset	29				179				179		179
Vakuutus- matemaattiset voitot eläke- etuuksista	26							391	391		391
Muuntoerot	9, 10				1		-4 634		-4 633	52	-4 581
Liiketoimet omistajien kanssa											
Osingonjako	23							-11 263	-11 263		-11 263
Oma pääoma 31.12.2015		48 055	138 502	-1 277	-4 387	110 571	-51 416	160 159	400 207	4 608	404 815

*) Atria Venäjän lomapalkkavelan oikaisu edellisiltä vuosilta

Sivuilla 56–94 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut		1 344 268	1 424 642
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		2 021	2 159
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 249 652	-1 313 527
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9	-13 724	-36 658
Saadut osingot	9	24	76
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	8 495	19 699
Maksetut välittömät verot	10	-794	-4 200
Liiketoiminnan rahavirta		90 638	92 191
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-50 226	-33 901
Hankitut liiketoimet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	33	-5 482	-32 530
Myydyt liiketoimet vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	34	33 699	11 943
Hankitut osakkuusyrittösuudet		-	-111
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		238	-2 784
Muiden sijoitusten muutos		-1 088	1 175
Saadut osingot		576	8 359
Investointien rahavirta		-22 283	-47 849
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		30 158	-
Pitkäaikaisten lainojen maksut		-40 802	-52 261
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		-45 658	-11 163
Osinkojen maksut	23	-11 263	-6 194
Rahoituksen rahavirta		-67 565	-69 618
Rahavarojen muutos		790	-25 276
Rahavarat tilikauden alussa		3 384	28 844
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-34	-184
Rahavarat tilikauden lopussa	21	4 140	3 384

Sivuilla 56–94 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö Atria Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-sivuilta www.atria.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian markkina-alueeksi on määritelty Suomi, Ruotsi, Tanska, Venäjän Euroopan puoleiset osat ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat myös tällä alueella. Konserni jakaantuu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä sekä Atria Baltia.

Julkaistava tilinpäätös on hyväksytty hallituksessa 10. helmikuuta 2016. Suomen Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaisinstrumentteja. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA JA ESITETTÄVISSÄ TIEDOISSA

a) Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2015 alkavalla tilikaudella

- Uusilla standardeilla tai standardien muutoksilla, jotka astuivat voimaan 1.1.2015 alkavalla tilikaudella, ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

b) Uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2015.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin (voimaan 1.1.2018, ei vielä hyväksytty EU:ssa)

IAS 39:n Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen –standardin mukaiset useat luokittelu- ja arvostusmallit korvataan IFRS 9:ssä yhdellä mallilla, jonka mukaan arvostusryhmiä on alun perin vain kaksi: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo.

Velkakirjasijoitusten luokittelua ohjaavat rahoitusvarojen hallinnoinnissa noudatettava liiketoimintamalli ja sopimusperusteiset rahavirtaominaisuudet. Velkakirjasijoitus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, jos:

- liiketoimintamallin tavoitteena on pitää rahoitusvaroihin kuuluva erä siihen asti, kunnes sopimukseen perustuvat rahavirrat kerätään, ja
- instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta.

Kaikki muut velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, mukaan lukien strukturoidut velka- ja osakeinstrumentit, on kirjattava käypään arvoon.

Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Jos on kyse rahoitusveloista, joihin on sovellettu käyvän arvon optiota, yrityksen omasta luottoriskistä johtuva osuus käyvän arvon muutoksesta kirjataan tuloslaskelman sijaan muihin laajan tuloksen eriin.

Uudet (joulukuussa 2013 julkaistut) suojauslaskentasäännöt tuovat suojauslaskennan lähemmäs yleisiä riskienhallinnan käytäntöjä. Yleisesti ottaen suojauslaskennan soveltaminen on jatkossa helpompaa. Uusi standardi sisältää myös aiempaa laajemmat liitetietovaatimukset, ja esittämistapaan tulee muutoksia.

IASB teki joulukuussa 2014 lisää muutoksia luokittelu- ja arvostussääntöihin ja julkaisi uuden arvonalentumismallin. Näiden muutosten jälkeen IFRS 9 oli saatu valmiiksi. Muutoksiin kuuluu mm:

- kolmas arvostusryhmä (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat), jota sovelletaan joihinkin vieraan pääoman ehtoisin instrumentteihin kuuluviin rahoitusvaroihin
- uusi, odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuva malli, jonka mukaan rahoitusvarat läpikäyvät kolme eri vaihetta niihin liittyvän luottoriskin kasvaessa. Vaihe määrää, kuinka arvonalentumistappiot määritetään ja efektiivisen koron menetelmää sovelletaan. Yksinkertaistettu menettely on sallittu rahoitusvaroilta, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia esim. myyntisaamiset. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kirjataan tappio, joka vastaa 12 kuukaudelta (myyntisaamisten osalta koko voimassaoloajalta) odotettavissa olevia luottotappiota, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Kaikki uudet säännöt on otettava käyttöön samalla kertaa. Uuden standardin vaikutusta konsernissa ollaan selvittämässä, mutta tämän hetken arvion mukaan standardi ei tuo olennaisia muutoksia konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakkassopimuksista (voimaan 1.1.2018, ei vielä hyväksytty EU:ssa)

IASB on julkaissut uuden tulouttamisstandardin. Se korvaa tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskevan IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11:n. Uuden standardin peruseräteenä on, että myyntituotot kirjataan, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle – aiemmin käytettyjen riskien ja etujen sijaan tarkastellaan siis määräysvaltaa. Myyntituottojen kirjaamisessa on sovellettava uutta viisiportaista prosessia:

- tunnistetaan asiakkassopimukset
- tunnistetaan erilliset suoriteveloitteet
- määritetään sopimuksen mukainen transaktiohintaa
- kohdistetaan transaktiohintaa erillisille suoriteveloitteille, ja
- kirjataan myyntituotto, kun kukin suoriteveloitte on täytetty.

Merkittävimmät muutokset nykyiseen käytäntöön verrattuna:

- Kaikki kokonaisuuteen kuuluvat tavarat ja palvelut, jotka ovat erotettavissa, on kirjattava erikseen, ja sopimuksen mukaiseen hintaan tulevat alennukset on yleensä kohdistettava eri elementeille.
- Tulouttaminen voi aikaistua nykyisten standardien mukaiseen verrattuna, jos vastike vaihtelee jostakin syystä (kuten kannustimet, alennukset, tulokseen perustuvat palkkiot, rojalit, tietyn lopputuleman toteutuminen jne.). Vähimmäismäärät on kirjattava, jos ei ole merkittävää riskiä niiden peruuntumisesta.
- Myyntituottojen kirjaamisajankohta voi muuttua: osa tuotoista, jotka nykyisin kirjataan sopimuksen päättyessä, saatetaan kirjata sopimuksen voimassaoloajan kuluessa ja päinvastoin.
- Mm. lisenssejä, takuita, ei palautettavia etukäteismaksuja ja kaupintavarastoja koskien on tullut uusia sääntöjä.
- Kuten kaikkiin uusiin standardeihin, myös tähän liittyy uusia liitetietovaatimuksia. Näillä kirjanpitokäsittelyä koskevilla muutoksilla voi olla vaikutusta yrityksen liiketoimintakäytäntöihin järjestelmien, prosessien ja kontrollien, kompensatio- ja bonusjärjestelyjen, verosuunnittelun ja sijoittajaviestinnän osalta. Standardi voidaan ottaa käyttöön joko täysin takautuvasti tai lisätietoja antamalla ei-takautuvasti. Vuoden 2016 aikana konsernissa käynnistetään kaikilla liiketoiminta-alueilla selvitystyö standardin mahdollisista vaikutuksista.

- IFRS -standardeihin tehdyillä vuosittaisilla parannuksilla 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 alkaen tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa:

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis-, tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset:

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen:

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Merkittävässä yritysten yhteenliittymissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden kunnosta, iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

Omaisuserien arvonalentuminen:

Konsernissa käydään läpi vähintään jokaisen raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta. Konsernissa testataan vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimintoina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteiseksi.

OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteiseksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja veloitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrityksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrityksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrityssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrityksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrityksen puolesta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toimintavaluutta ja emoyrityksen sekä konsernin esittämivaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaissovimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia tai määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita, sekä lainoja, jotka ovat osa ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

- Rakennukset25–40 vuotta
- Koneet ja kalusto.....5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet.....5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuuserät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana:

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo:

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja se merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu liiketoimintasegmenttien mukaisesti tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä ja Atria Viro.

Muut aineettomat hyödykkeet:

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

- Asiakassuhteet.....3–8 vuotta
- Tavaramerkit 5–20 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet *).....5–10 vuotta

*) Sisältää mm. tietokoneohjelmistot ja liittymismaksut

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla.

RAHOITUSVARAT

Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella – päivänä, jona konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne eräänntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta, jos niitä ei ole alun perin arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat:

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti hyödyn saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista.

Konsernin käyttämät johdannaiset, joihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät on luokiteltu lyhytaikaisiksi varoiksi ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Lainat ja muut saamiset:

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernin lainoihin ja muihin saamisiin kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahoitusvaroihin kuuluvat muut saamiset sekä rahavarat. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat:

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät tai ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevaksi luokiteltujen rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä kirjataan arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Myytävissä olevista oman pääoman ehtoista instrumenteista saadut osingot kirjataan tuloslaskelmaan, kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen. Noteerattujen sijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointihetken ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalle erälle ei ole toimivia markkinoita ja jos kyseessä ovat noteeraamattomat arvopaperit, käypä arvo määritetään erilaisten arvostusmenetelmien avulla. Arvostusmenetelmissä käytetään riippumattomien osapuolten välillä viime aikoina toteutuneita kauppvoja, muiden olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käyviä arvoja ja diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa. Laskennassa käytetään mahdollisimman paljon markkinoilta saatua tietoa ja mahdollisimman vähän yhtiökohtaisia tietoja.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaispimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitoikäisyyttä riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määriteltävä joko:

- suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittävään omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus); tai
- suojaamaan ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta (nettosijoituksen suojaus).

Suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohte erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

Arvostusperiaatteet:

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinipimuksien tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirtojen arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuuttoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Rahavirran suojaus:

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisien käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohte vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin jos suojatun ennakoitun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuon. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaa-

viin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

Nettosijoituksen suojaus:

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään samalla tavalla kuin rahavirran suojauksia.

Suojausinstrumentin voitto tai tappio, joka johtuu suojauksen tehokkaasta osuudesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehotomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:

Tietyt johdannaisinstrumentit eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Tällaisten johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset ovat liiketoiminnassa syntyviä saamia tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkaille. Kun saaminen erääntyy 12 kuukauden sisällä, luokitellaan saaminen lyhytaikaiseksi. Jos eräpäivään on yli 12 kuukautta, luokitellaan saaminen pitkäaikaiseksi.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, arvon alentuminen huomioon ottaen.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

OMA PÄÄOMA

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtojen instrumenttien liikkeeselaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot verovaikutus huomioon ottaen vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä verovaikutukset huomioon ottaen.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä lainan nostoon liittyvillä kustannuksilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Sitoviin luottolimiittisopimukseen liittyvä kertaluonteinen järjestelypalkkio jaksotetaan sopimuksen kestoajalle. Sopimukseen liittyvät limiittiprovisiot kirjataan ajan kulumisen perusteella kuluksi.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihto määritetään tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla, jotka perustuvat toimialan normaaleihin sopimuskäytäntöihin. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä vuokratkaudelle.

Korot kirjataan ajan kulumisen perusteella ottaen huomioon omaisuuserän efektiivisen tuoton. Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkeveloitteet:

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuus-pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus-pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläke-järjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuus-pohjaisiksi määritellyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Avainhenkilöiden pitkän tähtäimen palkitsemisjärjestelmä:

Atrian pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää toteutetaan ansaintajaksoittain, jossa on kolme vuoden mittaista jaksoa.

Vuosina 2015–2017 toteutettavan ansaintajakson mahdollinen tuotto perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Ansaintajaksolta ansaittu palkkio maksetaan osissa tulevina vuosina. Järjestelmässä ansaittavat rahapalkkiot ovat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyy 31.12.2017 ja siihen kuuluu korkeintaan 45 henkilöä.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen kehittämismenot kirjataan kuluksi projektiokohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

JULKISET AVUSTUKSET

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuveloitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovoeroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyritysten vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

KERTALUONTEISET ERÄT

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut sekä toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut käsitellään kertaluonteisina erinä.

1. Segmentti-informaatio, 1 000 EUR

Konsernin toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jota Atria hallitus käyttää strategisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa. Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella. Konsernilla on tunnistettavissa neljä maantieteellistä segmenttiä, jotka poikkeavat markkinoiden toiminnan kannalta olennaisesti toisistaan. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä sekä Atria Baltia. Lisäksi konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita kuluja, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden molempien kanssa käydyn kaupan arvo on noin 10–15 % konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Suomi, Venäjä ja Baltia.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Atria Baltia	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2015 päättynyt tilikausi							
Liikevaihto							
Ulkoinen	912 432	319 781	75 137	32 835			1 340 185
Sisäinen	16 592	10 681		110		-27 383	0
Liikevaihto yhteensä	929 024	330 462	75 137	32 945	0	-27 383	1 340 185
Liikevoitto	29 773	12 751	-212	-9 001	-4 366		28 945
Rahoitustuotot ja -kulut							-9 233
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							425
Tuloverot							-5 499
Tilikauden voitto							14 638
Varat	452 133	342 235	59 522	31 121		-29 645	855 366
Velat	221 926	211 212	41 962	5 096		-29 645	450 551
Investoinnit	32 969	19 250	2 873	1 837			56 929
Poistot	29 159	10 947	4 208	2 344			46 658
Arvon alentumiset				9 061			9 061
31.12.2014 päättynyt tilikausi							
Liikevaihto							
Ulkoinen	932 871	360 028	98 830	34 339			1 426 068
Sisäinen	12 621	11 893		184		-24 698	0
Liikevaihto yhteensä	945 492	371 921	98 830	34 523	0	-24 698	1 426 068
Liikevoitto	33 621	14 941	-5 728	-44	-2 220		40 570
Rahoitustuotot ja -kulut							-12 689
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							6 165
Tuloverot							-7 237
Tilikauden voitto							26 809
Varat	467 536	365 000	89 162	40 415		-38 587	923 526
Velat	238 337	241 617	67 227	9 320		-38 587	517 914
Investoinnit	47 146	10 277	4 296	931			62 650
Poistot	27 934	11 314	6 419	2 397			48 064
Arvon alentumiset	45		2				47

2. Liikevaihto, 1 000 EUR

2015 2014

Tavaroiden myynti *)	1 331 618	1 417 844
Muu myynti	8 567	8 224
Yhteensä	1 340 185	1 426 068

*) Myynnin lasku johtui Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynnistä ja ruplan arvon heikentymisestä vertailukauteen nähden. Lisäksi kesäsesongin normaalia heikompi myynti ja kaupan kireä kilpailutilanne painoivat myynnin kehitystä.

3. Tutkimus- ja kehittämismenot, 1 000 EUR

Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	12 376	13 883
---	--------	--------

4. Tilintarkastajien palkkiot, 1 000 EUR

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:		
Tilintarkastuspalkkiot	355	356
Todistukset ja lausunnot	32	43
Veroneuvonta	4	12
Muut palkkiot	28	13
Yhteensä	419	424

5. Liiketoiminnan muut tuotot, 1 000 EUR

Käyttöomaisuuden myyntituotot *)	3 488	3 201
Saadut avustukset	266	288
Muut	1 755	3 182
Yhteensä	5 509	6 671

*) Tilikaudella Atria myi OOO Campoferma -nimisen tytäryhtiön Venäjällä. Yhtiö omisti Moskovan lähistöllä sijaitsevan maatalan kiinteistöineen. Kaupasta syntyi 0,6 miljoonan euron kustannukset. Lisäksi yhtiön kerryttämät 2,5 miljoonan euron muuntoerot siirrettiin tulosvaikutteiseksi eräksi liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Vuonna 2014 Atria kirjasi kiinteistöyhtiöiden osakkeiden myynnistä 0,6 miljoonan euron myyntivoiton Suomessa sekä 2,2 miljoonan euron myyntivoiton Venäjällä.

6. Liiketoiminnan muut kulut, 1 000 EUR

Käyttöomaisuuden myyntitappiot *)	9	355
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset **)	10 841	1 372
Muut ***)	-101	2 717
Yhteensä	10 749	4 444

*) Vuonna 2014 Atria myi Liettuaassa sijaitsevan teollisuuskiinteistön 0,8 miljoonalla eurolla. Kaupasta syntyi 0,4 miljoonan euron myyntitappio.

***) Tilikaudella Atria kirjasi 9,1 miljoonan euron arvonalentumisen Atria Baltian liikearvoon. Vaikea markkinatilanne Virossa on heikentänyt Atria Baltian liiketoiminnan tuotto-odotuksia.

****) Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla Moskovan toimintojen tehostamisohjelman. Osana tehostamisohjelmaa Atria myi lokakuussa 2014 Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön. Toimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyen Atria kirjasi 1,8 miljoonan euron varauksen, josta vuoden 2014 lopussa oli jäljellä 0,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2015 aikana loppu varauksesta purettiin.

7. Henkilöstömenot, 1 000 EUR

2015 2014

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:

Palkat	176 149	189 739
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	27 786	30 620
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	50	94
Muut henkilösivukulut	21 136	21 179
Yhteensä	225 121	241 632

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 32.

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	174 442	187 190
Myyntin ja markkinoinnin kulut	29 678	32 287
Hallinnon kulut	21 001	22 155
Yhteensä	225 121	241 632

Konsernin henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):

Suomi	2 214	2 376
Skandinavia	930	1 014
Venäjä	812	1 004
Baltia	315	321
Yhteensä	4 271	4 715

8. Poistot ja arvonalentumiset, 1 000 EUR

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	40 137	42 343
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1 950	1 694
Hallinnon kulut	2 792	2 584
Liiketoiminnan muut kulut	10 841	1 490
Yhteensä	55 720	48 111

9. Rahoitustuotot ja -kulut, 1 000 EUR

Rahoitustuotot:

Korkotuotot lainasaamisista	2 197	2 004
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	2 455	1 135
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	24	76
Muut rahoitustuotot	2	9
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa *)	8 022	16 544
Yhteensä	12 700	19 768

Rahoituskulut:

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	-10 322	-13 122
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-891	-13 725
Muut rahoituskulut	-1 284	-1 517
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa **)	-9 436	-4 093
Yhteensä	-21 933	-32 457

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

-9 233 -12 689

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:

Rahavirran suojaukset	217	-375
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-201	25
Muuntoerot	-5 169	-28 203
Yhteensä	-5 153	-28 553

*) Ruplamääräisiin valuuttasuojauksiin liittyvät johdannaistuotot olivat 6,0 miljoonaa euroa (9,8 milj. euroa).

**) Ruplamääräisiin valuuttasuojauksiin liittyvät johdannaiskulut olivat 5,5 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa).

10. Tuloverot, 1 000 EUR

2015

2014

Tuloslaskelman verot:			
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5 985		5 315
Verot edellisiltä tilikausilta	-29		0
Laskennalliset verot	-457		1 922
Yhteensä	5 499		7 237
Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja:			
Voitto ennen veroja	20 137		34 046
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla			
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	2 018		3 051
Verot edellisiltä tilikausilta	-23		27
Yhteis- / Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	-85		-1 233
Verovapaiden tulojen vaikutus	-6 234		-3 037
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	5 925		1 827
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	44		55
Verokannan muutokset	-169		-306
Muut muutokset	-4		44
Yhteensä	5 499		7 237

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
2015:			
Rahavirran suojaukset	217	-38	179
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-201	40	-161
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	501	-110	391
Muuntoerot	-5 169	588	-4 581
Yhteensä	-4 652	480	-4 172
2014:			
Rahavirran suojaukset	-375	71	-304
Myytavissä olevat rahoitusvarat	25	-5	20
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-1 065	234	-831
Muuntoerot	-28 203	3 156	-25 047
Yhteensä	-29 618	3 456	-26 162

11. Osakekohtainen tulos, 1 000 EUR

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (+) / tappio (-)	13 794	26 182
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 156	28 156
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,49	0,93

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, 1 000 EUR

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	9 986	449 926	564 322	6 705	9 415	1 040 354
Lisäykset	80	4 529	26 287	2 183	34 844	67 923
Vähennykset	-137	-193	-3 907	-3	-18 442	-22 682
Kurssierot	-277	-2 173	886	-401	-495	-2 460
Hankintameno 31.12.2015	9 652	452 089	587 588	8 484	25 322	1 083 135
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015		-206 690	-440 120	-2 794	-11	-649 615
Vähennykset		156	4 024	3		4 183
Poistot		-11 604	-30 560	-934		-43 098
Kurssierot		157	-277	235		115
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015		-217 981	-466 933	-3 490	-11	-688 415
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	9 986	243 236	124 202	3 911	9 404	390 739
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	9 652	234 108	120 655	4 994	25 311	394 720
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	12 129	479 614	573 296	7 422	12 902	1 085 363
Yritysten yhteenliittymät	21	5 132	1 202	11	102	6 468
Lisäykset		6 521	29 543	1 016	13 007	50 087
Vähennykset		-20 277	-11 446	-4	-16 989	-48 716
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin		-1 879	-4 578			-6 457
Kurssierot	-2 164	-19 185	-23 695	-1 740	393	-46 391
Hankintameno 31.12.2014	9 986	449 926	564 322	6 705	9 415	1 040 354
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014		-208 315	-441 081	-2 430	-11	-651 837
Yritysten yhteenliittymät		-50	-67	-2		-119
Vähennykset		9 108	12 314	4		21 426
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin		945	2 475			3 420
Poistot		-12 066	-32 037	-948		-45 051
Arvonalentumiset			-2			-2
Kurssierot		3 688	18 278	582		22 548
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014		-206 690	-440 120	-2 794	-11	-649 615
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	12 129	271 299	132 215	4 992	12 891	433 526
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	9 986	243 236	124 202	3 911	9 404	390 739

Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus sisältyy koneet ja kalusto -ryhmään. Rahoitusleasingsopimusten perusteella kirjattu hankintameno oli 1,5 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa) ja kertyneet poistot 0,4 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Omaisuuden kirjanpitoarvo oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa).

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 10,4 miljoonan euron (10,8 milj. euron) arvosta.

13. Biologiset hyödykkeet, 1 000 EUR

2015

2014

Biologiset hyödykkeet:

Tuottavat	702	738
Kulutettavat	3 076	3 167
Kauden lopussa	3 778	3 905

Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:

Karjut, emakot, ensikot / kpl	4 484	4 494
Lihasiat / kpl	30 903	29 471
Broilerin munat ja untuvikot / kpl	2 608 740	2 567 820

Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:

Sianliha / 1 000 kg	5 979	5 909
Broilerin untuvikot / 1 000 kpl	28 168	26 303

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla.

14. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, 1 000 EUR

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	182 104	65 931	10 056	26 682	284 773
Lisäykset	1 170	3 725		2 810	7 705
Vähennykset	-12 061			-59	-12 120
Kurssierot	2 253	565		-47	2 771
Hankintameno 31.12.2015	173 466	70 221	10 056	29 386	283 129
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-18 503	-4 932	-1 758	-20 142	-45 335
Vähennysten poistot	12 061				12 061
Poistot		-392	-1 271	-1 897	-3 560
Arvonalentumiset	-9 061				-9 061
Kurssierot	-55	-72		45	-82
Kertyneet poistot 31.12.2015	-15 558	-5 396	-3 029	-21 994	-45 977
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	163 601	60 999	8 298	6 540	239 438
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	157 908	64 825	7 027	7 392	237 152

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	183 428	76 029	1 079	25 214	285 750
Yritysten yhteenliittymät	11 470	859	8 977	79	21 385
Lisäykset				2 010	2 010
Vähennykset				-162	-162
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin	-6 093	-5 642			-11 735
Kurssierot	-6 701	-5 315		-459	-12 475
Hankintameno 31.12.2014	182 104	65 931	10 056	26 682	284 773

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-18 672	-5 631	-788	-18 923	-44 014
Vähennysten poistot				158	158
Poistot		-277	-970	-1 766	-3 013
Arvonalentumiset				-45	-45
Kurssierot	169	976		434	1 579
Kertyneet poistot 31.12.2014	-18 503	-4 932	-1 758	-20 142	-45 335
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	164 756	70 398	291	6 291	241 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	163 601	60 999	8 298	6 540	239 438

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2015	2014	2015	2014
Atria Suomi	16 271	16 271	2 500	2 500
Atria Skandinavia	141 637	138 269	51 598	50 799
Atria Venäjä			2 655	2 961
Atria Viro		9 061	2 857	2 857
Yhteensä	157 908	163 601	59 610	59 117

Arvonalentumistestausta:

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen alla esitettyjä kasvuvauhteja. Käytettävä kasvuvauhti ei ylitä rahavirtaa tuottavan yksikön toimialan keskimääräistä pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

2015 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Skandinavia	Atria Venäjä tuotemerkki	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	2,5 %	1,0 %
Ennen veroja määriteltä diskonttauskorko	4,4 %	4,7 %	18,4 %	7,1 %

2014 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Skandinavia	Atria Venäjä tuotemerkki	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	2,5 %	1,0 %
Ennen veroja määriteltä diskonttauskorko	4,5 %	4,7 %	15,3 %	5,3 %

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät oletukset ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin liikevoittomarginaali. Käytetyt kasvu- ja kannattavuusoletukset perustuvat Suomessa, Skandinaviassa ja Virossa yhtiöiden lähivuosien liikevaihdon kasvuprosentteihin sekä kannattavuustasoihin. Liikevoittomarginaalien oletetaan olevan lähellä konsernin 5 %:n tavoitetasoa.

Kasvuprosenttioletukset ovat maltilliset kaikilla markkina-alueilla. Venäjän korkeampi kasvuennuste johtuu Venäjän korkeammasta inflaatiosta, korkeammasta markkinakasvuodotuksesta sekä lihankulutuksen suhteellisen korkeasta pitkäaikaisesta kasvuennusteesta. Elintarvikealan suhteellisen vakaan kehityksen sekä kasvuennusteiden maltillisuuden johdosta on epätodennäköistä, että kasvuprosenttiolettamusten takia syntyisi arvonalentumistappioita tulevaisuudessa.

Vaikea markkinatilanne Virossa on heikentänyt Atria Baltian liiketoiminnan tuotto-odotuksia. Pitkään jatkunut kansanvälisen lihamarkkinan ylijärjontatilanne ja vähittäiskaupan kova hintakilpailu ovat painaneet lihan hintoja alas. Lisäksi Afrikkalaisen sikaruton leviämisen estämiseksi tehdyt toimenpiteet ovat heikentäneet kannattavuutta. Tämän seurauksena Atria Baltian liikearvoa kirjattiin alas 9,1 miljoonaa euroa. Arvonalentumisen sisältyä tuloslaskelmalla kohtaan "Liiketoiminnan muut kulut". Alaskirjauksella ei ollut kasvavirtavaikutusta.

Liikevoittomarginaalien osalta arvonalentumistappioita pitää Suomessa kirjata, jos pitkän aikavälin taso jää noin 80 % oletetusta tasosta. Skandinaviassa liikevoittoprosentti pitäisi olla noin 49 % pienempi kuin oletettu ennen kuin syntyy arvonalentumistarve.

Diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita muuttamattomilla rahavirtaennusteilla, jos ne nousisivat 8,1 %-yksikköä Suomessa ja 2,8 %-yksikköä Skandinaviassa. Selkeästi korkeammat diskonttokorot tarkoittaisivat, että markkinatilanne on muuttunut ja tämä muutos vaikuttaisi todennäköisesti myös Atrian rahavirtoihin. Näin ollen edellä mainitut nousut diskonttokoroissa eivät suoraan merkitse sitä, että arvonalentumisiin olisi tarvetta.

Tilinpäätöksessä Atria Venäjän osalta testattiin erikseen rajoittamattoman käyttöiän omaava tuotemerkki. Venäjän vaikean markkinatilanteen vuoksi riski tuotemerkin alaskirjaukseen on kohonnut. Diskonttokoron nousu 1 %-yksiköllä aiheuttaa muuttamattomilla rahavirtaennusteilla noin 0,2 miljoonan euron arvonalentumisen tuotemerkin arvoon.

15. Osuudet yhteis- ja osakkuusyhtiöissä, 1 000 EUR	2015	2014
Tulosvaikutus konsernin tuloksessa:		
Osakkuusyhtiöt	25	274
Yhteisyhtiöt	400	5 891
Yhteensä	425	6 165
Kirjanpitoarvot konsernin taseessa:		
Osakkuusyhtiöt	3 412	3 390
Yhteisyhtiöt	9 651	9 828
Yhteensä	13 063	13 217
Olennainen sijoitus yhteisyhtiöön		
<p>Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiö Findest Protein Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 % ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut, jotka on raportoitu FAS:n mukaan, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.</p>		
Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta:		
Liikevaihto	28 689	32 337
Liikevoitto	1 033	4 654
Tulos ennen veroja	997	4 335
Tilikauden tulos	720	3 422
Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta:		
Varat		
Pitkäaikaiset varat	18 162	20 107
Lyhytaikaiset varat	13 012	12 375
Varat yhteensä	31 174	32 482
Velat		
Pitkäaikaiset velat	8 151	9 538
Lyhytaikaiset velat	5 433	5 221
Velat yhteensä	13 584	14 758
Yhtiön nettovarallisuus	17 590	17 724
Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:		
Tilikauden tulos	720	3 422
josta määräysvallattomien osuus	42	54
Osuus yhteisyhtiöiden tuloksesta (50 %)	381	1 738
Nettovarallisuus 1.1.	17 724	16 282
Tilikauden tulos	720	3 422
Muu muutos	298	
Osingonjako	-1 152	-1 980
Nettovarallisuus tilikauden lopussa	17 590	17 724
josta määräysvallattomien osuus	339	381
Osuus yhteisyhtiöissä (50 %)	8 626	8 671
Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyhtiöissä		
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	1 026	1 156
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	-130	4 153
Muut kuin olennaiset sijoitukset osakkuusyhtiöissä		
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	3 412	3 390
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	25	274
Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöistä liitetiedossa 35.		

16. Muut rahoitusvarat 1 000 EUR

2015 2014

Muut rahoitusvarat sisältävät myytävissä olevia rahoitusvaroja:

Myytävissä olevat rahoitusvarat 1.1.	1 312	2 189
Lisäykset	30	27
Vähennykset	-239	-904
Myytävissä olevat rahoitusvarat 31.12.	1 103	1 312

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät seuraavat euromääräiset erät:

Listatut arvopaperit		241
Noteeraamattomat arvopaperit	1 103	1 071
Yhteensä	1 103	1 312

17. Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, 1 000 EUR

Tasearvot 2015 Tasearvot 2014

Myyntisaamiset tuottajilta	2 716	2 606
Lainasaamiset	7 567	7 734
Muut saamiset	946	928
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		2
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa		1
Siirtosaamiset		1
Yhteensä	11 229	11 272

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista.

Pitkäaikaiset saamiset jakaantuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	10 348	10 397
SEK	871	863
Muut	10	12
Yhteensä	11 229	11 272

Myyntisaatavat tuottajilta -tili sisältää eläintilityksistä kuitattavia rehu- ja eläinväilyssaatavia, jotka erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Näiden saamisten luottoriskistä kerrotaan liitetiedossa 20.

Lainoista ja muista saamisista ei ole kirjattu arvonalentumisia. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat, 1 000 EUR

2015 2014

Laskennalliset verosaamiset:

Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verosaaminen	6 339	5 298
12 kuukauden kuluessa realisoituva verosaaminen	699	762
Yhteensä	7 038	6 060

Laskennalliset verovelat:

Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verovelka	45 286	43 785
12 kuukauden kuluessa realisoituva verovelka	19	15
Yhteensä	45 305	43 800

Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	762	804
Vaihto-omaisuus	0	50
Myyntisaamiset ja muut saamiset	827	767
Korolliset ja korottomat velat	2 315	2 414
Vahvistetut tappiot	3 134	2 025
Yhteensä	7 038	6 060

Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	45 126	43 471
Rahoitusvarat	0	40
Vaihto-omaisuus	70	142
Korolliset ja korottomat velat	109	147
Yhteensä	45 305	43 800

Laskennallisten verojen muutos:

Kirjattu tuloslaskelmaan	457	-1 922
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	480	3 406
Kirjattu omaan pääomaan	0	140
Lisäykset hankituista liiketoimista	-838	-315
Kurssierot	-626	758
Yhteensä	-527	2 067

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä.

Vahvistetuista tappiosta kirjatut laskennalliset verosaamiset vanhenevat seuraavasti:

2020	641
2021	425
2024	1 052
2025	1 016
Yhteensä	3 134

19. Vaihto-omaisuus, 1 000 EUR

Aineet ja tarvikkeet	40 227	41 950
Keskeneräiset tuotteet	1 786	1 382
Valmiit tuotteet	36 277	47 166
Muu vaihto-omaisuus	2 506	2 439
Yhteensä	80 796	92 937

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,5 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

20. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset, 1 000 EUR

	2015	2014
Myyntisaamiset	64 713	71 178
Myyntisaamiset tuottajilta	16 393	15 577
Lainasaamiset	3 378	3 084
Muut saamiset	8 668	14 620
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	16	27
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	976	5 214
Siirtosaamiset	7 323	7 044
Yhteensä	101 467	116 744

Käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti tasearvoista.

Atria-konsernissa myyntisaamisiin liittyvä luottotappioriski katsotaan toiminnan laajuuteen suhteutettuna pieneksi. Konsernin myyntisaamiset ovat hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja lukuisten asiakkaiden kesken. Luottotappioriskiä hallitaan luottovakuutuksella, pankkitakauksilla ja muilla vakuuksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkaiden ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaatavista ja verojaksotuksista.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2015	Luotto- tappiot	Netto 2015
Erääntymättömät	57 321		57 321
Erääntyneet			
Alle 30 päivää	16 020		16 020
30–60 päivää	2 994	-105	2 889
61–90 päivää	389	-1	388
Yli 90 päivää	5 289	-801	4 488
Yhteensä	82 013	-907	81 106

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2014	Luotto- tappiot	Netto 2014
Erääntymättömät	69 614		69 614
Erääntyneet			
Alle 30 päivää	12 608		12 608
30–60 päivää	1 753	-28	1 725
61–90 päivää	984	-194	790
Yli 90 päivää	2 334	-316	2 018
Yhteensä	87 293	-538	86 755

Lyhytaikaiset saamiset jakautuivat valuuttoihin seuraavasti	2015	2014
EUR	63 501	70 919
SEK	11 479	17 555
RUB	10 112	15 635
DKK	10 494	7 204
USD	2 339	2 513
NOK	1 808	1 033
Muut	1 734	1 885
Yhteensä	101 467	116 744

21. Rahavarat, 1 000 EUR

2015 2014

Käteinen raha ja pankkitilit	4 140	3 384
------------------------------	-------	-------

22. Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät, 1 000 EUR

2015

Tilikauden aikana Atria on myynyt myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät.

Falbygdens-juustoliiketoimintaan liittyvät varat ja velat myytiin huhtikuussa. Myynnillä ei ollut tulosvaikutusta.

Atrian tytäryhtiön omistama sikalakiinteistö Venäjällä myytiin kesäkuussa. Kaupasta kirjattiin 0,6 miljoonan euron kustannukset. Lisäksi yhtiön kerryttämät 2,5 miljoonan euron muuntoerot on siirretty omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi eräksi liiketoiminnan muihin tuottoihin.

2014	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Yhteensä
Myytavissä olevat varat			
Aineelliset hyödykkeet	3 037	3 709	6 746
Aineettomat hyödykkeet	11 735		11 735
Vaihto-omaisuus ja lyhytaikaiset saamiset	22 099		22 099
Yhteensä	36 871	3 709	40 580
Myytavissä oleviin varoihin liittyvät velat			
Laskennalliset verovelat	1 241		1 241
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat	5 867		5 867
Yhteensä	7 108	0	7 108

Toukokuussa 2014 Atria myi Liettuassa sijaitsevan teollisuuskiinteistön 0,8 miljoonalla eurolla. Kaupasta syntyi 0,4 miljoonan euron myyntitappio, joka sisältyy Atria Baltian liiketoiminnan muihin kuluihin.

Syyskuussa 2014 Atria teki päätöksen Falbygdens-juustoliiketoiminnan myymisestä Ruotsissa. Liiketoimintaan liittyvät 14,8 miljoonan euron pitkäaikaiset ja 22,1 miljoonan euron lyhytaikaiset varat on luokiteltu myytävissä oleviin omaisuuseriin. Liiketoimintaan liittyvät velat ovat 7,1 miljoonaa euroa.

Lisäksi myytävissä oleviin sisältyi vuonna 2014 sikatila Venäjällä, joka oli luokiteltu myytäväksi olevaksi vuonna 2013.

23. Oma pääoma, 1 000 EUR**Osakkeet ja osakepääoma**

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2014	18 952	9 204	28 156
Ei muutoksia tilikaudella			
31.12.2014	18 952	9 204	28 156
Ei muutoksia tilikaudella			
31.12.15	18 952	9 204	28 156

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

Ylikurssirahasto

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten järjestelyn ehtojen mukaan ylikurssi-rahastoon kirjattu osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Hankituista osakkeista vuonna 2008 luovutettiin 35 260 osaketta ja vuonna 2010 3 280 osaketta konsernin avainhenkilöille osana konsernin osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 111 312 kappaletta (111 312 kappaletta).

Muut rahastot	2015	2014
Käyvän arvon rahasto	0	161
Suojausrahasto		
Hyödykejohtannaisten tehokas osuus	-2 101	-1 341
Korkojohtannaisten tehokas osuus	-3 388	-4 365
Laskennalliset verot	1 102	1 139
Yhteensä	-4 387	-4 567
Muut rahastot yhteensä	-4 387	-4 406

Muut rahastot -erään sisältyy käyvän arvon rahasto, johon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä suojausrahasto, johon kirjataan suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Hyödykejohtannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohtannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ennen vuotta 2012 ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

Muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma	2015	2014
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta	58 785	58 500
Omat osakkeet	-1 277	-1 277
Tilikauden voitto	14 937	11 547
Yhteensä	182 672	178 997

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko	2015	2014
Osinko/osake, EUR	0,40	0,22
Emoyhtiön jakama osinko	11 263	6 194

28.4.2016 pidettävässä yhtiökokouksessa hallitus ehdottaa osinkoa jaettavaksi 0,40 euroa osakkeelta yhteensä 11 262 566,40 euroa.

24. Korolliset rahoitusvelat, 1 000 EUR

2015

2014

	Tasearvot	Tasearvot
Pitkäaikaiset:		
Joukkovelkakirjalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	84 805	126 681
Eläkelainat	20 150	25 450
Muut velat		9
Rahoitusleasingvelat	671	418
Yhteensä	155 626	202 558
Lyhytaikaiset:		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 593	2 677
Yritystodistukset	34 000	35 000
Eläkelainat	5 300	8 157
Muut velat	1 677	5 318
Rahoitusleasingvelat	434	387
Yhteensä	44 004	51 539
Korolliset velat yhteensä	199 630	254 097

Korollisten lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista.

Kiinteäkorkoisia	56,6 %	45,7 %
Vaihtuvakorkoisia	43,4 %	54,3 %
Keskikorko	2,66%	3,26%

Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

2016		8 370
2017	7 359	76 084
2018	105 443	105 443
2019	3 693	3 693
2020	2 143	2 143
Myöhemmin	36 988	6 824
Yhteensä	155 626	202 558

Korolliset velat jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	94 387	111 842
SEK	80 284	115 052
DKK	15 137	11 725
RUB	9 822	15 478
Yhteensä	199 630	254 097

Rahoitusleasingvelat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä:

Alle vuoden kuluessa	434	473
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	763	427
Yli viiden vuoden kuluttua		
Yhteensä	1 197	900

Vähimmäisvuokrien nykyarvo:

Alle vuoden kuluessa	434	387
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	671	418
Yli viiden vuoden kuluttua		
Yhteensä	1 105	805

Tulevaisuudessa kertyvä korko

	92	95
Yhteensä	1 197	900

25. Pitkäaikaiset muut velat, 1 000 EUR

2015 2014

Muut velat	4	3
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	4 915	5 334
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	685	352
Siirtovelat	270	8
Yhteensä	5 874	5 697

Pitkäaikaiset muut velat ovat euromääräisiä.

26. Eläkevelvoitteet, 1 000 EUR

Taseen etuusperustainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:

Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	7 425	7 689
Varojen käypä arvo	0	0
Ali- (+) / ylikate (-)	7 425	7 689

Eläkevelka taseessa	7 425	7 689
---------------------	-------	-------

Etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

Kauden työsuorituksen perustuvat menot	71	60
Maksetut etuudet	-220	-235
Korkomenot	199	269
Eläkekulut tuloslaskelmalla	50	94

Vakuutusmatemaattiset voitot + / tappiot -	-501	1 065
Eläkekulut laajassa tuloksessa	-501	1 065

Taseessa esitetyn velan muutokset:

ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	7 689	6 926
Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	-451	1 159
Kurssierot	187	-396
Tilikauden lopussa	7 425	7 689

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):

Diskonttokorko	2,90	2,60
Inflaatioaste	1,50	1,50

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuusperustaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty tilikaudesta 2011 lähtien etuusperustaisina eläkejärjestelyinä.

27. Varaukset, 1 000 EUR

2015

2014

Uudelleenjärjestelyt

Tilikauden alussa	712	
Atria Venäjä: toimintojen uudelleenjärjestely	-712	
Yhteensä	0	

Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla toimintojen tehostamisohjelman, jonka yhteydessä päätettiin luopua teollisesta tuotannosta ja omasta logistiikkayksiköstä Moskovassa. Osana tehostamisohjelmaa Atria myi Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön vuonna 2014. Teollinen toiminta siirrettiin Moskovasta Pietariin kevään 2015 aikana. Toimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyen Atria kirjasi uudelleenjärjestelyvarauksen vuonna 2014. Varaus käytettiin loppuun vuoden 2015 aikana.

28. Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat, 1 000 EUR

Ostovelat	94 190	100 500
Saadut ennakot	1 486	2 164
Muut velat	44 455	43 820
Johdannaispöytäkirjat - suojauslaskennassa	557	411
Johdannaispöytäkirjat - ei suojauslaskennassa	2 783	1 875
Siirtovelat	48 606	50 035
Yhteensä	192 077	198 805

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	129 744	138 865
SEK	46 566	43 885
RUB	5 674	8 293
DKK	8 269	5 792
USD	448	782
Muut	1 376	1 188
Yhteensä	192 077	198 805

29. Rahoitusriskien hallinta

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihtosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 199,6 miljoonaa euroa (254,1 milj. euroa), josta kiinteäkorkoista oli 112,9 miljoonaa euroa (116,1 milj. euroa) eli 56,6 % (45,7 %). Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli kolme koronvaihtosopimusta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

- 30 miljoonan euron määräinen 23.6.2016 alkava koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 0,897 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojetaan 30 miljoonan euron suuruista vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 23.6.2022.
- 25 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 2,408 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojetaan 25 miljoonan euron vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 30.4.2018.
- 25 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 2,355 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojetaan 25 miljoonan euron vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 30.4.2018.

Nettokorkokulujen herkkyyksianalyyseissa on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 1 % -yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (koronvaihtosopimukset huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloinneissa samansuuruisista koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka 31.12.2015 oli 82,5 miljoonaa euroa (134,6 milj. euroa). Vuoden 2015 lopussa korkotason +/- 1 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 0,8 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositasona (+/- 1,3 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 1 % muutoksella 2,8 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) ja -1 % muutoksella -2,9 miljoonaa euroa (-1,9 milj. euroa).

Valuuttariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoituista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Tytäryhtiöt suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa. Atrian Venäjällä olevaa kaupallista operatiivista ruplariskiä ei ole suojattu korkeiden suojauskustannusten vuoksi, mutta ruplan kurssimuutosten aiheuttama kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1–6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu mm. Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista sekä Atria Venäjän dollarimääräisestä liharaaka-aineen tuonnista ja euromääräisistä muista kuin lihaostoista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen ja Ruotsin kruunumääräiseen vientiin.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaissopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttalainoilla ja -termiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot olivat tilikaudella -4,6 miljoonaa euroa (-25,0 milj. euroa). Ruplan vaihtelulle altistuva nettosijoituksen määrä vuoden lopussa oli 40,0 miljoonaa euroa (47,6 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,5 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryritysten euromääräisistä ostoveltoista (0,6 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,6 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Herkkyyksianalyyseissa otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 20 % heikompi/vahvempi Venäjän ruplaan verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,0 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Venäjän tytäryhtiön euromääräisistä ostoveltoista (0,3 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa).

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavarajoja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 125,0 miljoonaa euroa (110,6 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käyttämättä 166,0 miljoonaa euroa (165,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 3 vuotta 1 kuukautta (3 vuotta 0 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenantteja, tärkein kovenantti on vähintään 30 % omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia noin 40 % ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille joko neljännesvuosittain tai puolivuositain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysia (luvat diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

Rahoitusvelvoitteiden erääntymisanalyysi

1 000 EUR		Erääntyminen 31.12.2015			
		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	43 570	120 114	34 841	198 525
	Koronmaksut	3 935	8 720	482	13 137
Rahoitusleasingvelat	Lyhennykset	434	671		1 105
Johdannaisvelat ja -varat *)	Pääomamaksut	138 802			138 802
	Pääomatulot	-139 011			-139 011
	Koronmaksut	1 351	3 171	136	4 658
	Korkotulot	-10	-72	-7	-88
Muut velat	Lyhennykset	7 400			7 400
Ostovelat	Maksut	94 190			94 190
Siirtovelat	Maksut	48 606			48 606
Yhteensä	Maksut yhteensä	338 287	132 676	35 459	506 423
	Tulot yhteensä	-139 021	-72	-7	-139 099
	Nettomaksut	199 267	132 605	35 452	367 324

1 000 EUR		Erääntyminen 31.12.2014			
		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	51 150	195 318	6 824	253 292
	Koronmaksut	4 616	12 341	248	17 205
Rahoitusleasingvelat	Lyhennykset	387	418		805
Johdannaisvelat ja -varat *)	Pääomamaksut	152 934			152 934
	Pääomatulot	-149 193			-149 193
	Koronmaksut	2 219	3 020		5 239
	Korkotulot	-202	-238		-440
Muut velat	Lyhennykset	7 211			7 211
Ostovelat	Maksut	100 500			100 500
Siirtovelat	Maksut	50 034	8		50 042
Yhteensä	Maksut yhteensä	369 051	211 105	7 072	587 228
	Tulot yhteensä	-149 395	-238	0	-149 633
	Nettomaksut	219 656	210 867	7 072	437 595

*) Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta. Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä. Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkaa olisi 4,4 miljoonaa euroa (8,5 milj. euroa).

Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaissopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että johdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaan. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisiimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinvälytykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuutuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkaiden ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 20.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiiniosopimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti. Poliitikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Johdannaisten arvomuutosten tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan -2,0 miljoonaa euroa (-1,3 milj. euroa) ja tehon osa -1,0 miljoonaa euroa tuloslaskelmaan (+0,4 milj. euroa).

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2015 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 0,7 miljoonaa euroa (+/- 1,3 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100 prosenttisesti tehokkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetasoa. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saatavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuusosia. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta.

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

Omavaraisuusaste (tavoite 40 %)

Toteutunut	31.12.2015	31.12.2014
	47,4 %	44,0 %

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan alaiset johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2015 Tase-erä						
Pitkäaikaiset varat						
Myyntisaamiset			2 716			2 716
Muut rahoitusvarat				1 103		1 103
Lainasaamiset			7 567			7 567
Muut saamiset *)			946			946
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset			81 106			81 106
Lainasaamiset			3 378			3 378
Muut saamiset *)			4 275			4 275
Siirtosaamiset *)			7 323			7 323
Johdannais-sopimukset	976	16				992
Rahavarat			4 140			4 140
Rahoitusvarat yhteensä	976	16	111 451	1 103	0	113 546
Pitkäaikaiset velat						
Lainat					154 955	154 955
Rahoitusleasingvelat					671	671
Johdannais-sopimukset	685	4 915				5 600
Lyhytaikaiset velat						
Lainat					43 570	43 570
Rahoitusleasingvelat					434	434
Ostovelat					94 190	94 190
Muut velat **)					7 400	7 400
Siirtovelat **)					48 606	48 606
Johdannais-sopimukset	2 783	557				3 340
Rahoitusvelat yhteensä	3 468	5 472	0	0	349 826	358 766
* Eivät sisällä arvontisä- tai tuloverosaamisia						
** Eivät sisällä arvontisä- tai tuloverovelkoja						

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan alaiset johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2014 Tase-erä						
Pitkäaikaiset varat						
Myyntisaamiset			2 606			2 606
Muut rahoitusvarat				1 311		1 311
Lainasaamiset			7 734			7 734
Muut saamiset *)			928			928
Siirtosaamiset *)			1			1
Johdannais-sopimukset	1	2				3
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset			86 755			86 755
Lainasaamiset			3 084			3 084
Muut saamiset *)			7 782			7 782
Siirtosaamiset *)			7 043			7 043
Johdannais-sopimukset	5 214	27				5 241
Rahavarat			3 384			3 384
Rahoitusvarat yhteensä	5 215	29	119 317	1 311	0	125 872
Pitkäaikaiset velat						
Lainat					202 140	202 140
Rahoitusleasingvelat					418	418
Muut velat **)					0	0
Siirtovelat **)					8	8
Johdannais-sopimukset	352	5 334				5 686
Lyhytaikaiset velat						
Lainat					51 152	51 152
Rahoitusleasingvelat					387	387
Ostovelat					100 500	100 500
Muut velat **)					7 211	7 211
Siirtovelat **)					50 034	50 034
Johdannais-sopimukset	1 875	411				2 286
Rahoitusvelat yhteensä	2 227	5 745	0	0	411 850	419 822

*) Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverosaamisia

***) Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverovelkoja

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä	31.12.2015	Taso 1	Taso 2	Taso 3
----------	------------	--------	--------	--------

Pitkäaikaiset varat

Myytavissä olevat rahoitusvarat

- Noteeraamattomat osakkeet	1 103			1 103
-----------------------------	-------	--	--	-------

Lyhytaikaiset varat

Johdannaissopimukset	992		992	
Yhteensä	2 095	0	992	1 103

Pitkäaikaiset velat

Joukkovelkakirjalainat	50 000		50 000	
Johdannaissopimukset	5 600		5 600	

Lyhytaikaiset velat

Johdannaissopimukset	3 340		3 340	
Yhteensä	58 940	0	58 940	0

Tase-erä	31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
----------	------------	--------	--------	--------

Pitkäaikaiset varat

Myytavissä olevat rahoitusvarat

- Noteeratut osakkeet	241	241		
- Noteeraamattomat osakkeet	1 070			1 070
Johdannaissopimukset	3		3	

Lyhytaikaiset varat

Johdannaissopimukset	5 241		5 241	
Yhteensä	6 555	241	5 244	1 070

Pitkäaikaiset velat

Joukkovelkakirjalainat	50 000		50 000	
Johdannaissopimukset	5 686		5 686	

Lyhytaikaiset velat

Johdannaissopimukset	2 286		2 286	
Yhteensä	57 972	0	57 972	0

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokursssia.

Taso 2: Käyvät arvot on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna).

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaiselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2015	2014
Alkusaldo 1.1.	1 070	1 969
Ostot	33	1
Vähennykset		-900
Loppusaldo 31.12.	1 103	1 070

Johdannaissopimukset:

Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 EUR	Johdannaissopimusten käyvät arvot, 31.12.2015	Johdannaissopimusten käyvät arvot, 31.12.2014	Netto käypä arvo 31.12.2015	Netto käypä arvo 31.12.2014
Valuuttatermiinit				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	16	116	-100	-91
Muut suojaukset	976	1 036	-60	4 342
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset		3 388	-3 388	-4 365
Sähköjohdannaiset				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset		2 024	-2 024	-1 274
Muut suojaukset		2 376	-2 376	-1 340
Yhteensä	992	8 940	-7 948	-2 728
Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 EUR				
Valuuttatermiinit				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	9 720	9 472		
Muut suojaukset	101 086	95 053		
Koronvaihtosopimukset				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	80 000	89 391		
Sähköjohdannaiset				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	11 852	16 050		
Muut suojaukset	429	505		
Yhteensä	203 087	210 471		

30. Muut vuokrasopimukset, 1 000 EUR

2015

2014

Konserni vuokralle ottajana:

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	10 620	11 117
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	15 920	20 653
Yli viiden vuoden kuluttua	10 562	10 750
Yhteensä	37 102	42 520

Kuluksi kirjatut vuokrat

9 101

9 344

Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja konserniyhtiöt vuokraavat kiinteistöjä, koneita ja kalustoa.

31. Vastuusitoumukset, 1 000 EUR

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia:

Lainat rahoituslaitoksilta	2 690	2 665
Eläkelainat	5 517	5 383
Yhteensä	8 207	8 048

Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset	3 836	3 786
Yrityskiinnitykset	1 197	1 171
Yhteensä	5 033	4 957

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset

Takaukset	377	391
-----------	-----	-----

32. Lähipiiritapahtumat, 1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan ja näiden yhtiöiden tytätyhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt tarkemmin liitetiedossa 35.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1. – 31.12.2015			
Tavaroiden myynnit	3 549	6 089	9 638
Palveluiden myynnit	32	35	67
Vuokratuotot	97	123	220
Tavaroiden ostot	14 695	9 794	24 489
Palveluiden ostot	52 968	91	53 059
Vuokrakulut	19	4 386	4 405

31.12.2015			
Myyntisaamiset	335	377	712
Muut saamiset	1	1 662	1 663
Ostovelat	5 171	9	5 180
Muut velat		88	88

	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
--	-------------------------------	---------------	----------

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat

1.1. – 31.12.2014			
Tavaroiden myynnit	2 252	6 154	8 406
Palveluiden myynnit	216	47	263
Vuokratuotot	96	122	218
Tavaroiden ostot	20 950	10 351	31 301
Palveluiden ostot	53 295	224	53 519
Vuokrakulut	17	4 127	4 144
Myydyt osakkeet		1 498	1 498

31.12.2014			
Myyntisaamiset	270	444	714
Muut saamiset		1 564	1 564
Ostovelat	5 564	42	5 606
Muut velat		292	292

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:lta ostettavat logistiikkapalvelut. Velat lähipiirille ovat heti tai sovitun mukaisesti irtisanottavissa olevia lainoja, joiden korkokanta on sidottu 3 kk:n tai 6 kk:n euriborkorkoon.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2015	2014
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 050	2 888
Lakisääteiset eläkemaksut	465	306
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	265	301
Yhteensä	3 780	3 496

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu.

Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut	Palkat ja palkkiot	Lakisääteiset eläkemaksut	Lisäeläkemaksut	Yhteensä
Hallintoneuvoston jäsenet:				
Hyry Hannu, puheenjohtaja	27	5		32
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	16	3		18
Hallintoneuvoston muut jäsenet	51			51
Yhteensä	94	8	0	102
Hallituksen jäsenet:				
Paavola Seppo, puheenjohtaja	68	12		81
Komulainen Timo, varapuheenjohtaja 28.4.2015 asti	44	8		52
Rantsi Jyrki, varapuheenjohtaja 28.4.2015 alkaen	46	8		54
Kaarto Esa	61	11		72
Moisio Jukka	23	4		27
Paxal Kjell-Göran	34	6		40
Romanainen Maisa	23	4		27
Sivula Harri	27	5		32
Yhteensä	327	59	0	386
Toimitusjohtaja:				
Gröhn Juha	631	114	139	884
Toimitusjohtajan sijainen:				
Kyntäjä Heikki, talousjohtaja	264	48	28	340

33. Hankitut liiketoiminnot, 1 000 EUR

2015:

Atria osti toukokuussa 2015 tanskalaisen leivänpäällisiä valmistavan Aalbaek Specialiteter A/S:n liiketoiminnan 5,5 miljoonalla eurolla. Aalbaekin vuosittainen liikevaihto on noin 10 miljoonaa euroa. Aalbaek on Tanskan merkittävin luomuleivänpäällisiin keskittynyt tuotemerkki.

Luomulihavalmisteiden kysyntä Tanskassa on kasvanut tasaisesti usean vuoden ajan. Kauppa vahvistaa Atrian markkinajohtajuutta leivänpäällisissä Tanskassa. Kaupassa Atrialle siirtyivät Aalbaekin tuotemerkit, liiketoiminta sopimuksineen sekä Farressa sijaitseva lihavalmistekauppa tuotantotiloineen. Kaupan yhteydessä noin 10 Aalbaekin työntekijää siirtyi Atrian palvelukseen. Liiketoiminta siirtyi Atrialle 11.5.2015 alkaen.

Hankinnan yhteydessä kirjattiin erillisenä aineettomana hyödykkeenä tuotemerkki, jonka arvo raportointipäivän taseessa on 3,7 miljoonaa euroa.

Aalbaek Specialiteter A/S:n liiketoiminnot	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 058
Aineettomat hyödykkeet	4 894
Vaihto-omaisuus	632
Varat yhteensä	6 584
Laskennallinen verovelka	875
Lyhytaikaiset velat	227
Velat yhteensä	1 102
Nettovarat	5 482
Kauppahinta	5 482
Yrityskaupan rahavirtavaikutus	5 482
Laskelma on lopullinen.	

2014:

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi 21.1.2014 antamallaan päätöksellä yrityskaupan, jossa Atria osti Saarioinen Oy:n naudan, sian ja broilerin hankinta-, teurastus- ja leikkuuliiketoiminnot, sisältäen Sahalahden Broiler Oy:n koko osakekannan sekä sian ja naudan teurastus- ja leikkuutoiminnot Jyväskylässä. Kaupan yhteydessä Atria ja Saarioinen tekivät yhteistyösopimuksen koskien lihan toimituksia Atrialta Saarioiselle.

Kaupan kohteena olevien liiketoimintojen palveluksessa työskentelee keskimäärin 400 henkilöä. Kaupan johdosta Atrian liikevaihdon ennakoidaan kasvavan noin 60 miljoonaa euroa vuodessa. Liiketoiminnan kauppahinta oli 29,2 miljoonaa euroa. Lisäksi tuottajasaamisista maksettiin 4,2 miljoonaa euroa. Yrityskaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tunnuslukuihin.

Kauppa vahvistaa Atrian asemaa kotimaisen lihan jalostajana ja täydentää Atrian nykyistä liiketoimintaa ja tuotevalikoimaa. Pitkäaikainen yhteistyösopimus lihantoimituksista Saarioisille lisää tuotannollisen toiminnan tehokkuutta. Yrityskaupan myötä saatiin lisää kapasiteettia kasvavaan siipikarjaliiketoimintaan.

Yrityskaupan kohteena olevat liiketoiminnot liitettiin Atriaan 1.2.2014 lähtien.

Sahalahden Broiler Oy Naudan ja sian teurastus- ja leikkuutoiminnot Jyväskylässä	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8 215
Aineettomat hyödykkeet	
Liiketoiminnan sopimuskanta	8 977
Tuotemerkit	859
Liikearvo	11 470
Muut aineettomat hyödykkeet	79
Vaihto-omaisuus	396
Lyhytaikaiset saamiset	7 460
Rahat ja pankkisaamiset	945
Varat yhteensä	38 401
Laskennallinen verovelka	2 497
Lyhytaikaiset velat	2 429
Velat yhteensä	4 926
Nettovarot	33 475
Kauppahinta	33 475
Yrityskaupan rahavirtavaikutus	32 530

Laskelmaa päivitettiin alkuperäisen esittämisen jälkeen, koska siirtyneiden omaisuuserien arvo ja siten myös kauppahinta tarkentui. Laskelma on lopullinen.

34. Myydyt liiketoiminnot

2015:

Falbygdens-juustoliiketoiminta:

Ruotsin kilpailuvirasto (KKV) hyväksyi 11.3.2015 antamallaan päätöksellä kaupan, jossa Atria myi Falbygdens-juustoliiketoiminnan Arla Foods AB:lle. Kaupan kohteena olevat liiketoiminnot liitettiin Arla Foods AB:hen 1.4.2015 lähtien. Kaupassa Arlalle siirtyi Falbygdens-juustoliiketoiminta työntekijöineen, Falköpingissä sijaitseva tuotantolaitos ja Falbygdens-tuotemerkki. Siirtyviä työntekijöitä oli noin 100. Kaupassa siirtyneet juustoliiketoiminnan varat olivat 33,6 miljoonaa euroa ja velat 5,3 miljoonaa euroa. Kauppahinta oli 29,3 miljoonaa euroa, kun kauppasopimuksen mukainen nettokäyttöpääoman muutos oli huomioitu. Kaupalla ei ole tulosvaikutusta.

OOO Campoferma:

Atria myi 24.6.2015 OOO Campoferma -nimisen tytäryhtiön Venäjällä. Yhtiö omisti Moskovan lähistöllä sijaitsevan maatilan kiinteistöineen. Kauppahinta oli 4,5 miljoonaa euroa ja yhtiön nettovarot 5,0 miljoonaa euroa. Kaupasta kirjattiin 0,6 miljoonan euron kustannukset. Lisäksi yhtiön kerryttämät 2,5 miljoonan euron muuntoerot on siirretty omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi eräksi liiketoiminnan muihin tuottoihin.

2014:

Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla Moskovan toimintojen tehostamisohjelman, jonka yhteydessä päätettiin luopua teollisesta tuotannosta ja omasta logistiikkayksiköstä vuoden 2014 loppuun mennessä. Osana tehostamisohjelmaa Atria myi Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön 12 miljoonalla eurolla. Myydyn yhtiön varat olivat 8,9 miljoonaa euroa ja velat 1,1 miljoonaa euroa. Kaupan rahavirtavaikutus oli 11,9 miljoonaa euroa. Myytyyn yhtiöön kohdistui -1,8 miljoonan euron muuntoerot.

Atria jatkoi vuokralaisena kiinteistössä maaliskuun 2015 loppuun asti. Kiinteistön myynnistä ja toimintojen uudelleenjärjestelyistä kirjattiin yhteensä 0,5 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus.

35. Konserniyhtiöt sekä konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S, OOO Pit-Product ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Atria Suomi:			
Ab Botnia-Food Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kuopio Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Meetvursti Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
F-Logistiikka Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Mestari Forsman Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Skandinavia:			
Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Scandinavia AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
KB Joddlaren	Ruotsi	100,0	100,0
Nordic Fastfood AB	Ruotsi	51,0	51,0
Nordic Fastfood Etablerings AB *)	Ruotsi	51,0	51,0
Ridderheims AS	Norja	100,0	100,0
Atria Venäjä:			
Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
OOO Pit-Product	Venäjä	100,0	100,0
Atria Baltia:			
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria *)	Viro	100,0	100,0

*) Lepävä yhtiö

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Määräysvallattomien omistajien osuus Atria-konsernin tilikauden tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista ei ole olennainen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyrietykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Konsernin yhteisyrietykset:			
Honkajoki Oy *)	Suomi	50,0	50,0
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
Konsernin osakkuusyrietykset:			
Domretor Oy	Suomi	24,9	24,9
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	50,0	50,0
Foodwest Oy	Suomi	33,5	33,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	13,2	13,2
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

*) Raportoitu merkittävänä yhteisyrietyksenä (liitetieto 15).

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liite	1.1.–31.12. 2015	1.1.–31.12. 2014
LIIVEVAIHTO	2.1	37 833	36 984
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	3 192	4 400
Henkilöstökulut	2.3	-2 972	-3 192
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-22 126	-21 807
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-5 360	-4 796
LIIVEVOITTO		10 567	11 588
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-3 821	5 395
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		6 746	16 982
Satunnaiset erät	2.7	8 470	0
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		15 216	16 982
Tilinpäätössiirrot	2.8	-243	-4 602
Tuloverot	2.9	-36	-834
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		14 937	11 547

TASE, 1 000 EUR

Vastavaa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		33	11
Muut pitkävaikutteiset menot		6 249	5 345
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		6 282	5 356
Aineelliset hyödykkeet	3.1	218 735	212 190
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		312 476	307 976
Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä		3 861	3 861
Muut osakkeet ja osuudet		1 072	1 099
Sijoitukset yhteensä		317 409	312 936
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		542 426	530 482
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	177 540	228 411
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	119 827	116 750
Rahat ja pankkisaamiset		2 982	1 992
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		300 349	347 153
Vastavaa yhteensä		842 775	877 635
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	3.4		
Osakepääoma		48 055	48 055
Ylikurssirahasto		138 502	138 502
Omat osakkeet		-1 277	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		110 228	110 228
Edellisten tilikausien voitto		58 785	58 500
Tilikauden voitto / tappio		14 937	11 547
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		369 229	365 555
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	3.5		
Poistoero		83 398	83 155
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.6	151 489	198 591
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.7	238 659	230 334
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		390 148	428 925
Vastattavaa yhteensä		842 775	877 635

RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.–31.12. 2015	1.1.–31.12. 2014
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	37 774	36 932
Muista tuotoista saadut maksut	3 192	4 400
Maksut liiketoiminnan kuluista	-7 454	-9 491
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	33 512	31 841
Rahoitustuotot ja -kulut netto	-1 404	4 685
Maksetut verot	174	-1 647
Liiketoiminnan rahavirta	32 282	34 879
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä sijoituksiin	-34 070	-56 172
Konsernisaamisten muutos	54 552	31 483
Lainasaamisten muutos	-150	-2 500
Investointien rahavirta	20 332	-27 190
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainojen maksut / nostot	-51 111	-76 979
Konsernivelkojen muutos	10 749	51 609
Osinkojen maksut	-11 263	-6 194
Rahoituksen rahavirta	-51 624	-31 565
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	32 282	34 879
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	20 332	-27 190
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-51 624	-31 565
YHTEENSÄ	991	-23 876
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 1.1.	-1 992	-25 867
Rahavarat 31.12.	2 982	1 992
Muutos	991	-23 876

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Atria Oyj -konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapois- toina käytössäoloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintameno- vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat:

Rakennukset	Nurmo	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Nurmo	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Atk-ohjelmat		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Rahoitusvälineet on arvostettu taseessa hankintameno- vähennettynä arvonalennuskirjauksilla.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoituserissä.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia kurssierojen ja korkotason hallitsemiseksi. Käytettyjä johdannaisia ovat valuuttatermiinit ja koronvaihtosopimukset.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, esitetään tuloslaskelman rahoituserissä. Suojaukseen käytettyjen johdannaisten positiivinen käypä arvo esitetään saamisissa ja negatiivinen arvo veloissa.

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään johdannaisen erääntymispäivänä.

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 4.3.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

1.1.-31.12.2015 1.1.-31.12.2014

2.1. LIIKEVAIHTO	37 833	36 984
------------------	--------	--------

Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.

2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	2 828	3 638
Muut	364	762
Yhteensä	3 192	4 400

2.3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Toimihenkilöt Suomessa	11	11
------------------------	----	----

Henkilöstökulut

Palkat:

Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 329	1 154
Hallintoneuvoston jäsenet	79	97
Muut palkat	842	1 144
Yhteensä	2 249	2 395

Eläkekulut	625	689
Muut henkilösivukulut	98	109
Yhteensä	722	798

Henkilöstökulut yhteensä	2 972	3 192
--------------------------	-------	-------

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset: Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä. Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan ja hallituksen sekä hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.

2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	22 126	21 807
---	--------	--------

Tase-eräkohtainen poistoerittely sis. kohtaan 3.1.

2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1. – 31.12.2015	1.1. – 31.12.2014
Liiketoiminnan muut kulut	5 360	4 796
Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.		
Tilintarkastajan palkkiot / Tilintarkastuspalkkiot PricewaterhouseCoopers Oy	177	170
Veroneuvonta	4	3
Muut palkkiot	23	11
Yhteensä	204	184

2.6. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Muilta	600	8 385
Yhteensä	600	8 385
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 877	7 341
Muilta	2 725	8 185
Yhteensä	6 602	15 527
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	487	610
Arvon alentumiset konsernin sijoituksista	443	0
Muille	10 093	17 906
Yhteensä	11 024	18 517
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-3 821	5 395
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssivoittoa/tappioita (netto)		
	4	-20

2.7. SATUNNAISET ERÄT

Saatu konserniavustus	8 470	0
-----------------------	-------	---

2.8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-243	-4 602
--	------	--------

2.9. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	36	834
-------------------------------------	----	-----

3. TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

31.12.2015 31.12.2014

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet:

Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 455	1 455
Lisäykset	28	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 483	1 455
Kertyneet poistot 1.1.	-1 444	-1 438
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6	-6
Kertyneet poistot 31.12.	-1 450	-1 444
Kirjanpitoarvo 31.12.	33	11

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	22 914	21 260
Lisäykset	2 570	1 654
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	25 484	22 914
Kertyneet poistot 1.1.	-17 569	-15 999
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-1 666	-1 570
Kertyneet poistot 31.12.	-19 234	-17 569
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 249	5 345

Aineettomat hyödykkeet yhteensä 6 282 5 356

Aineelliset hyödykkeet:

Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	1 233	1 233
Lisäykset	0	0
Vähennykset	-27	0
Hankintameno 31.12.	1 207	1 233

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	297 430	293 459
Lisäykset	1 205	3 971
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	298 635	297 430
Kertyneet poistot 1.1.	-149 876	-143 367
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6 554	-6 509
Kertyneet poistot 31.12.	-156 429	-149 876
Kirjanpitoarvo 31.12.	142 206	147 555

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	315 116	300 917
Lisäykset	8 086	14 248
Vähennykset	-28	-49
Hankintameno 31.12.	323 175	315 116

	31.12.2015	31.12.2014
Kertyneet poistot 1.1.	-256 136	-242 550
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-13 752	-13 586
Kertyneet poistot 31.12.	-269 888	-256 136
Kirjanpitoarvo 31.12.	53 287	58 980
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2 337	2 324
Lisäykset	471	13
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	2 808	2 337
Kertyneet poistot 1.1.	-1 429	-1 293
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-149	-136
Kertyneet poistot 31.12.	-1 577	-1 429
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 231	909
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	3 514	7 974
Muutokset +/-	17 291	-4 460
Hankintameno 31.12.	20 804	3 514
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	218 735	212 190

Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	53 287	58 980
Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä.		
Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.		

3.2. SIJOITUKSET

	Emoyhtiön omistus-osuus-% 2015	Emoyhtiön omistus-osuus-% 2014
Konserniyritykset:		
Ab Botnia-Food Oy, Seinäjoki	100	100
Atria Eesti AS, Valga, Viro	100	100
Atria Scandinavia AB, Sköllersta, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio	100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
Mestari Forsman Oy, Seinäjoki	100	100
OÜ Atria, Tallinna, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100
UAB Vilniaus Mesa, Vilna, Liettua *		

* yhtiö on purettu ja lopetettu 29.12.2015

	31.12.2015	31.12.2014
Yhteis- ja osakkuusyrietykset:		
Foodwest Oy, Seinäjoki	33,5	33,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	13,2	13,2
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy, Säkyliä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	18,6	18,6
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3

3.3. SAAMISET

Pitkäaikaiset saamiset:

Lainasaamiset	2 650	2 500
---------------	-------	-------

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Lainasaamiset	174 890	225 911
---------------	---------	---------

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	177 540	228 411
---------------------------------	---------	---------

Lyhytaikaiset saamiset:

Myyntisaamiset	35	27
Muut saamiset	98	98
Siirtosaamiset	466	1 682

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Myyntisaamiset	1 360	1 309
Muut saamiset	108 442	111 972
Siirtosaamiset	9 426	1 661

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	119 827	116 750
---------------------------------	---------	---------

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:

- konserniavustus	8 470	0
- korkojaksotus	1 033	1 673
- termiinien arvostus	0	1 098
- verojaksotus	278	489
- muut	110	84
Yhteensä	9 892	3 343

3.4. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055

Ylikurssirahasto 1.1.	138 502	138 502
Ylikurssirahasto 31.12.	138 502	138 502

Sidottu oma pääoma yhteensä	186 557	186 557
-----------------------------	---------	---------

	31.12.2015	31.12.2014
Omat osakkeet 1.1.	-1 277	-1 277
Omat osakkeet 31.12.	-1 277	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	110 228	110 228
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	70 047	64 695
Osingonjako	-11 263	-6 194
Voittovarot 31.12.	58 785	58 500
Tilikauden voitto / tappio	14 937	11 547
Voittovarot 31.12.	73 722	70 047
Vapaa oma pääoma yhteensä	182 672	178 997
Oma pääoma yhteensä	369 229	365 555

Tilikauden lopussa 31.12.2015 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 111 312 kpl, mikä vastaa 0,394 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana ei ole tapahtunut muutoksia omien osakkeiden määrässä.

Laskelma jakokelpoisista varoista:	31.12.2015	31.12.2014
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta	58 785	58 500
Tilikauden voitto / tappio	14 937	11 547
Omat osakkeet	-1 277	-1 277
Yhteensä	182 672	178 997

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2015		2014	
	kpl	euro	kpl	euro
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	31.12.2015	31.12.2014
Poistoero	83 398	83 155

3.6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Joukkovelkakirjalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	81 250	123 141
Eläkelainat	13 025	15 538
Siirtovelat	89	0
Yhteensä	144 364	188 679

Velat saman konsernin yrityksille:

Muut pitkäaikaiset velat	7 125	9 913
--------------------------	-------	-------

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	151 489	198 591
--------------------------------------	---------	---------

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

Lainat rahoituslaitoksilta	30 000	0
Eläkelainat	4 000	6 000
Yhteensä	34 000	6 000

Atria Oyj:n vuonna 2013 liikkeelle laskema 50 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina erääntyy vuonna 2018, korko 4,4%

3.7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	37 608	41 345
Eläkelainat	2 513	5 370
Ostovelat	3 259	2 133
Muut velat	679	871
Siirtovelat	3 982	3 362

Velat saman konsernin yrityksille:

Muut pitkäaikaiset velat	2 788	2 788
Ostovelat	529	680
Muut velat	187 228	173 691
Siirtovelat	74	95

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	238 659	230 334
--------------------------------------	---------	---------

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	784	787
- korkojaksotukset	2 176	2 530
- termiinien arvostus	1 034	0
- muut	62	140
Yhteensä	4 056	3 456

4. MUUT LIITETIEDOT, 1 000 EUR

	31.12.2015	31.12.2014
4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT		
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut		
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	51 865	60 999
Muiden puolesta	0	0
Yhteensä	51 865	60 999
Muut vuokrasopimukset		
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	664	562
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	972	658
Yli viiden vuoden kuluttua	3 296	3 291
Yhteensä	4 933	4 511

4.2. ALV-VASTUUT

Yhtiö on tehnyt arvonnäköalain tarkoitettavia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2015. Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonnäkö - verovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

Investoinnin valmistumisvuosi	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
2008	289	433
2009	413	550
2010	143	179
2011	886	1 064
2012	544	635
2013	607	694
2014	741	834
2015	1 885	0
Yhteensä	5 509	4 389

	31.12.2015	31.12.2014
4.3. JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Johdannaissopimusten käyvät arvot		Johdannaissavat (+) / johdannaisselat (-)
Valuuttatermiinit:		
Muut suojauskset	-1 034	1 098
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden:		
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	-3 388	-4 365
Yhteensä	-4 422	-3 267

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Seinäjoella 17. päivänä maaliskuuta 2016

Seppo Paavola
puheenjohtaja

Esa Kaarto

Timo Komulainen

Jukka Moisio

Kjell-Göran Paxal

Jyrki Rantsi

Maisa Romanainen

Harri Sivula

Juha Gröhn
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 17. päivänä maaliskuuta 2016

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Wahlroos
KHT

Tilintarkastuskertomus

Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvosto ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta

Seinäjoella 17. päivänä maaliskuuta 2016

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Wahlroos
KHT

Sisältö

Hallinnointi

Hallinnointi	105
Yhtiöjärjestys	105
Osakassopimus	105
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	105
Yhtiökokous.....	105
Nimitystoimikunta.....	106
Hallintoneuvosto.....	106
Hallitus.....	107
Hallituksen tehtävät	108
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti.....	108
Hallituksen jäsenet.....	109
Hallituksen valiokunnat.....	111
Toimitusjohtaja	112
Johtoryhmä.....	112
Palkitseminen.....	113
Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus.....	113
Riskienhallinta Atrialla.....	113
Sisäinen tarkastus.....	115
Tilintarkastus	115
Sisäpiirihallinto	116
Tiedottaminen	116

Palkka- ja palkkioselvitys

Hallintoneuvoston palkitseminen	117
Hallituksen jäsenten palkitseminen	118
Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä	118
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät.....	119
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	119
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	119
Eläke-etuudet.....	119
Osakepalkkiojärjestelmä.....	119

1. Hallinnointiperiaatteet

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestystä, Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Atria noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"). Vuonna 2015 alkaneelta tilikaudelta annettavaan Corporate Governance selvitykseen Atria soveltaa edellistä vuonna 2010 annettua hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö poikkeaa Hallinnointikoodin noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti:

- Yhtiöllä on hallintoneuvosto
- Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen, hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 14 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 32 poiketen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä yksi jäsen kolmesta on yhtiöstä riippumaton. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä, joista suurin osa on yhtiöstä riippuvaisia.

Atria Oyj on laatinut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä Hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti.

1.1 Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atria.com Sijoittajat -osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

1.2 Osakassopimus

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan ollessa toisen osapuolen nimeämä on hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallitukseen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistusosuusien keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistusosuusien keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka Osuuskunta ja Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistusosuudesta.

Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

2. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atria.com Sijoittajat-osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

3. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta sekä tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla www.atria.com. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Osakkeenomistajan on saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksessa on läsnä toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja kaikki hallituksen jäsenet sekä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastaja(t). Hallintoneuvoston tai hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnastaan päättävässä yhtiökokouksessa.

4. Nimitystoimikunta

Atria Oyj:n varsinainen yhtiökokous on 3.5.2012 asettanut nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2014 laajentaa nimitystoimikunnan tehtäviä siten, että se jatkossa valmistele seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle myös hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevan ehdotuksen.

Nimitystoimikuntaan valitaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun alun tilanteen mukaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista, esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen lokakuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

5. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvostoon ei voida valita kuuttakymmentäviittä (65) vuotta täyttäneitä henkilöä. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin kolme kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuksen johdosta.

Yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvoston perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen.

Atria Oyj:n vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallintoneuvostoon kuuluvat seuraavat 20 jäsentä:

Nimi	Syntynyt	Jäsen alkaen	Koulutus	Päätoimi	Osakeomistus
Hannu Hyry (puheenjohtaja)	1956	2013		maanviljelijä	144
Juho Anttikoski (varapuheenjohtaja)	1970	2009		maanviljelijä	4 000
Mika Asunmaa	1970	2005		maanviljelijä	6 000
Reijo Flink	1967	2014	agrologi	toimitusjohtaja	4 660
Lassi-Antti Haarala	1966	2002	agrologi	maanviljelijä	6 000
Jussi Hantula	1955	2012	agrologi	maanviljelijä	681
Henrik Holm	1966	2002		maanviljelijä	430
Veli Hyttinen	1973	2010	agrologi	maanviljelijä	1 500
Pasi Ingalsuo	1966	2004	agrologi	maanviljelijä	4 150
Marja-Liisa Juuse	1963	28.4.2015	maanviljelysteknikko	maanviljelijä	250
Jukka Kaikkonen	1963	2013	agrologi	maanviljelijä	500
Juha Kiviniemi	1972	2010	agronomi	maanviljelijä	300 184 määräysvaltayhtiö
Pasi Korhonen	1975	2013		maanviljelijä	0
Ari Lajunen	1975	2013	agronomi	maanviljelijä	0
Mika Niku	1970	2009		maanviljelijä	300
Pekka Ojala	1964	2013	agrologi	maanviljelijä	0
Heikki Panula	1955	2005	agronomi	maanviljelijä	500
Ahti Ritola	1964	2013	tradenomi	maanviljelijä	0 400 määräysvaltayhtiö
Risto Sairanen	1960	2013		maanviljelijä	60
Timo Tuhkasaari	1965	2002		maanviljelijä	600

Kaikki Atria Oyj:n hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat jäsenenä yhtiön pääomistajien Lihakunnan, Itikka Osuuskunnan ja Osuuskunta Pohjanmaan Lihan hallintoelimiin. Kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippuvaisia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2015 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97,4.

6. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin (2010) suosituksen 10 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen (3) vuoden toimikautta hyvänä eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Hallinnointikoodin suosituksesta 14 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliketoimintaan.

6.1 Hallituksen tehtävät

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksen-tekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittäville alueille;
- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset ja tilinpäätös;
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia sen päätöksen täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma;
- nimittää toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä; ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 27 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

6.2 Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2015 hallitus kokoontui 13 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti kokouksissa oli 93 %.

Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeät asiat.

Hallitus saa yhtiöltä tehtävänsä asianmukaista hoitamista varten riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Kokouksen esityslista toimitetaan hallituksen jäsenille viimeistään viikkoa ennen kokousta. Kokousaineiston valmistelevat toimitusjohtaja ja hallituksen sihteeri puheenjohtajan ohjeistuksen mukaan. Kokousaineisto toimitetaan jäsenille viimeistään kolme päivää ennen kokousta.

6.3 Hallituksen kokoonpano



Nimi	Paavola Seppo, puheenjohtaja	Rantsi Jyrki, varapuheenjohtaja 28.4.2015 lähtien	Kaarto Esa
Syntymävuosi	1962	1968	1959
Koulutus	yo, agrologi	agrologi	agronomi
Päätoimi	maanviljelijä	maanviljelijä, porsas- ja sianlihatuottaja	maanviljelijä
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Maatalousyrittäjä 1996– Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatilojen neuvontatehtävät 1991–1996 	maatalousyrittäjä	maanviljelijä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	2013	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 2000–, varapuheenjohtaja 2008–2011 ja puheenjohtaja 2012– Kaustisen Osuuspankin hallituksen puheenjohtaja 2002– Pellervo-Seura ry:n hallituksen jäsen 2012– Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hallituksen varapuheenjohtaja 2013–2015, puheenjohtaja 2015– Finnpig Oy:n hallituksen jäsen 2013– A-Tuottajat Oy:n hallituksen jäsen 2015– 	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunnan hallituksen jäsen 2002– ja puheenjohtaja 2009– A-Tuottajat Oy:n hallituksen jäsen 2004– ja varapuheenjohtaja 2009– A-Rehu Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2009– Oy Feedmix Ab:n hallituksen jäsen 2009– Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksen jäsen 2009– Suurusrehu Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2009–
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	Atria Oyj hallintoneuvoston jäsen 2006–2009 ja varapuheenjohtaja 2009–2012		
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	3 700	700	1 100
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei	ei



Nimi	Komulainen Timo, varapuheenjohtaja 28.4.2015 asti	Moisio Jukka	Paxal Kjell-Göran
Syntymävuosi	1953	1961	1967
Koulutus	agrologi	KTM, MBA	agrologi
Päätoimi	maanviljelijä	Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja	maanviljelijä, porsas- ja sianlihan tuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hankinta-asiamies 1979–1984 luottamustehtävät 	<ul style="list-style-type: none"> Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja 2009– Ahlström Oyj 1991–2008 (useita eri tehtäviä) 	<ul style="list-style-type: none"> Oy Foremix Ab:n rehurnyyjä 1990–1997 Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	1993	2014	2012
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Jukolan Osuuskaupan hallituksen jäsen 1984– ja varapuheenjohtaja 1995– 	<ul style="list-style-type: none"> Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 	<ul style="list-style-type: none"> Pohjanmaan Lihan hallituksen varajäsen 1999–2001, varapuheenjohtaja 2002–2009 ja puheenjohtaja 2010– A-Tuottajat Oy:n hallituksen varajäsen 2001–2002 ja varsinainen jäsen 2003– Oy Foremix Ab:n hallituksen jäsen 2004–2009 ja puheenjohtaja 2010– A-Rehu Oy:n hallituksen jäsen 2010– Ab WestFarm Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2010–
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hallituksen jäsen 1988–2015 ja puheenjohtaja 1996–2015 A-Tuottajat Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2000–2003 ja puheenjohtaja 2003–2015 A-Rehu Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2004–2015 		<ul style="list-style-type: none"> Ruotsinkielisen maataloustuottajain keskusliiton hallituksen varajäsen 1999–2001
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	200	0	666
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei	ei



Nimi	Romanainen Maisa	Sivula Harri
Syntymävuosi	1967	1962
Koulutus	KTM	HTM
Päätoimi	VR-Yhtymä Oy:n matkustajaliikennejohtaja	GS1 Finland Oy:n toimitusjohtaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Stockmann Oyj Abp: <ul style="list-style-type: none"> tavarataloryhmän johtaja, konsernin varatoimitusjohtaja 2008–2014 johtaja, Suomen ja Baltian tavaratalot, 2008 johtaja, ulkomaiset tavaratalot, 2005–2007 tavaratalon johtaja, Tallinna, Viro 2000–2005 tavaratalon johtaja, Moskova, Venäjä 1998–2000 ostopäällikkö, 1996–1997 Brio Oy, mm. tuotepäällikkö ja ostojohtaja, 1990–1996 	<ul style="list-style-type: none"> Restel-konsernin toimitusjohtaja, 2011–2014 Onninen Oy, 2006–2010, konsernin toimitusjohtaja Kesko Oyj/Ruokakesko Oy, 1999–2006, varatoimitusjohtaja Kesko Oyj, 1987–1999 <ul style="list-style-type: none"> myyntipäällikkö, ostopäällikkö jaostopäällikkö, myyntijohtaja Marketkeskon johtaja Lähikeskon johtaja tulosryhmäjohtaja, päivittäistavararyhmä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2010	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Suomalais-Venäläisen kauppakamarin hallituksen jäsen 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> Tokmanni Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2011– Leipurin Oyj:n hallituksen jäsen 2014– Makua Foods Oy:n hallituksen jäsen 2015–
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> East Office of Finnish Industries hallituksen varajäsen 2008–2015 Tuko Logistics Osuuskunnan hallituksen jäsen 2009–2014 Päivittäistavara kauppa ry:n hallituksen jäsen 2008–2014 	<ul style="list-style-type: none"> Olvi Oyj:n hallituksen jäsen 2007–2011 Norpe Oy:n hallituksen jäsen 2010–2013 Leipurin Oyj:n hallituksen jäsen 2010–2013 Luottokunta Oy:n hallintoneuvoston jäsen 2011–2013
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	0	10 000
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei

Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

7. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suosituksesta 29 poiketen yksi jäsen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kolmesta jäsenestä on yhtiöstä riippumaton. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja nimetään yhtiön osakkeenomistajien Lihakunnan ja Itikka Osuuskunnan osakassopimuksen mukaisesti. Hallinnointikoodin suositusten 29 ja 30 mukaisesti, yhtiön toimitusjohtajaa tai yhtiön muuhun johtoon kuuluvia hallituksen jäseniä ei valita nimitys- tai palkitsemisvaliokunnan jäseneksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan valinnat ja johdon toimisuhteiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistelee toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan nimitysasiat;
- valmistelee toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan seuraajien kartoittamisen;
- valmistelee toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan toimisuhteen ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistelee yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelystä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisusuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasiassa julkistettavan informaation; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Jyrki Rantsi ja Harri Sivula. Seppo Paavola ja Jyrki Rantsi ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippuvaisia. Harri Sivula on riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 6 kertaa vuonna 2015 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atria Oyj:n yhtiökokous on asettanut erillisen nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

8. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot.

Atria Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn maaliskuusta 2011 lähtien.

9. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan.

Vuonna 2015 johtoryhmä kokoontui 13 kertaa.

Atria-konsernin johtoryhmään kuuluvat seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntynyt	Atrian palveluksessa vuodesta	Koulutus	Tehtävä	Osakeomistus
Juha Gröhn	1963	1990	ETM	toimitusjohtaja	18.500
Heikki Kyntäjä	1952	2009	ekonomi	talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen	1.000
Mika Ala-Fossi	1971	2000	liihateollisuusteknikko	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Suomi	940
Tomas Back	1964	2007	KTM	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Skandinavia	1.880
Olle Horm	1967	2012	insinööri	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Baltia	0
Jarmo Lindholm	1973	2002	KTM	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Venäjä	1.020

10. Palkitseminen

Atria Oyj on laatinut palkka- ja palkkioselvityksen Hallinnointikoodin (2010) suosituksen 47 mukaisesti. Selvitys on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.atria.com Sijoittajat-osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

11. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta on yhtiön ylimmän johdon vastuulla oleva prosessi, jonka avulla pyritään varmistamaan yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet vahvistaa yhtiön hallitus. Atrian sisäinen valvonta pitää sisällään riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen toiminnot. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Atrian toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa, taloudellinen ja liiketoiminnallinen raportointi on luotettavaa, konsernin toiminta on lainmukaista ja että yhtiön sisäisiä periaatteita ja toimintaohjeita noudatetaan.

11.1 Riskienhallinta Atrialla

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä ehkäistä epäsuotuisia tapahtumia ja suojata liiketoiminnan jatkuvuutta. Riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jossa kuvataan Atrian riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin periaatteet.

Riskienhallinta on Atrialla järjestelmällistä ja dynaamista sekä tukee organisaation jatkuvaa kehittämistä. Se perustuu yhdenmukaiseen riskien tunnistamiseen, arvioitiin ja raportointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernihallinnossa ja on kiinteä osa vuosittaista suunnitteluprosessia. Riskikartoituksessa määritetään toimenpidesuunnitelma, jonka mukaisesti tunnistettuja riskejä hallitaan.

Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin. Riskin vaikutus on myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Riskin aiheuttaja voi olla Atrian sisäinen tai ulkoinen olosuhde tai tapahtuma. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

Riskienhallinnan organisointi ja vastuut

Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja siihen tehtävät muutokset, sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä Atrialla ja konsernin talousjohtaja riskienhallinnan ja riskiraportoinnin viitekehyksen kehittämisestä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ovat puolestaan vastuussa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla liiketoiminta-alueillaan. Liiketoiminta-alueen johtaja vastaa siitä, että johtoryhmä täyttää vastuunsa riskienhallinnassa ja riskien raportoinnissa.

Management team



Nimi	Juha Gröhn, toimitusjohtaja	Mika Ala-Fossi, Atria Suomi liiketoiminta-alueen johtaja	Jarmo Lindholm, Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	1990	2000	2002
Syntymävuosi	1963	1971	1973
Koulutus	ETM	Lihateollisuusteknikko	KTM
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> toimitusjohtaja, Atria Oyj 2011– toimitusjohtaja, Atria Skandinavia AB, varatoimitusjohtaja, Atria Oyj 2010–2011 toimitusjohtaja, Atria Suomi Oy, varatoimitusjohtaja, Atria Oyj 2006–2010 johtaja, lihateollisuus, varatoimitusjohtaja Atria Oy 2004–2006 johtaja, ohjaustoimet, varatoimitusjohtaja Atria Oy 2003–2004 johtaja, valmisteteollisuus, Atria Oy 1999–2003 johtaja, teurastamoteollisuus, Atria Oy 1993–1998 kehityspäällikkö, Itikka-Lihapolar, 1991–1993 työnjohtaja, Lihapolar, 1990–1991 	<ul style="list-style-type: none"> liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi Oy 2011– johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, Atria Suomi Oy 2007–2011 johtaja, siipikarjaliiketoiminta, Atria Suomi Oy 2006–2007 tuotantopäällikkö, Atria Oy 2003–2006 yksikönpäällikkö, Atria Oy 2000–2003 työnjohtaja, Liha-Saarioinen Oy, 1997–2000 	<ul style="list-style-type: none"> liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä 2011– johtaja, tuotejohtajuus, Atria Oyj, 2010–2011 johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy:n kaupallinen johtaja 2005–2010 markkinointipäällikkö, Atria Oy, 2002–2005 yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, AC Nielsen 2000–2002 Customer Service Manager & e-Business, Suomen Unilever, 1998–2000



Nimi	Tomas Back, Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja	Olle Horm, Atria Baltia liiketoiminta-alueen johtaja	Heikki Kyntäjä, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Atrian palveluksessa vuodesta	2007	2012	2009
Syntymävuosi	1964	1967	1952
Koulutus	KTM	Insinööri	Ekonomi
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Skandinavia 2011– liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia 2010–2011 talousjohtaja, Atria Oyj 2007–2011 talousjohtaja, Huhtamäki Americas / Rigid Europe 2003–2007 rahoituspäällikkö/rahoitusjohtaja, Huhtamäki Oyj 1996–2002 taluspäällikkö, Huhtamäki Finance Oy, Lausanne 1990–1995 	<ul style="list-style-type: none"> liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia 2009–2012 toimitusjohtaja, Maag Meat Industry 2009–2012 johtaja, Skanska EMV AS 2008–2009 johtaja, Rakvere Lihakombinaat AS 2000–2008 logistiikkaosaston johtaja, EMV AS 1998–1999 kehittämis- ja johtotehtävät, EK AS 1992–1998 	<ul style="list-style-type: none"> talousjohtaja, Atria Oyj 2011– talousjohtaja, Atria Suomi Oy 2009–2011 hankintajohtaja, ABB Oy, Pienjännitekojeet 2008–2009 talousjohtaja, ABB Oy, Pienjännitekojeet 2001–2008 talousjohtaja, ABB Transmit Oy 1995–2000 talousjohtaja, ABB Strömberg Sähköjakelu Oy 1991–1995 Business Controller, ABB Motors Oy 1988–1990 Business Controller, Stromberg Inc., Cleveland, OH, USA 1986–1988 taluspäällikkö, Hackman Taloustavarat Oy 1978–1986 liikkeenhoidollisen osaston tarkastaja, Suomen General Motors Oy 1976–1978

Konsernin rahoituskomitea vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa. Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Jokainen Atrian työntekijä on vastuussa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskien esilletuomisesta ja ehkäisemisestä.

Hallituksen tietoon tulleet merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät on kerrottu tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

11.2 Sisäinen tarkastus

Atrian group control -toiminto hoitaa sisäisen tarkastuksen yhteistyössä ulkoisen palvelun tarjoajan kanssa. Vuosittain laaditaan sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma, jonka hallitus hyväksyy. Tarkastussuunnitelman vuosittaisia painopistealueita ohjaavat riskienhallinta, konsernin sisäisessä raportoinnissa esiin tulleet asiat, toiminnan laadun parantamiseen ja tehostamiseen liittyvät tavoitteet sekä ajankohtaiset asiat yrityksen toimintaympäristössä. Sisäinen tarkastus tekee tarvittaessa erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta.

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Lisäksi se pyrkii edistämään toiminnan ja prosessin laatua, varmistamaan Atrian tavoitteiden saavuttamista, riskienhallinnan käytäntöjen kehittymistä ja tuo esiin parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia eri toiminnoissa.

Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuutta ja riittävyttä;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden noudattamista;
- omaisuuden suojaamista menetyksiltä;
- resurssien käytön taloudellisuutta ja tehokkuutta;
- muutosten läpivientiä; ja
- eri käytäntöjen mahdollisuuksia ja parhaiden käytäntöjen hyödyntämistä.

Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen toiminta-alueen sekä konserni-johdon kanssa. Yhteenveto tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajan kanssa järjestetään säännöllisiä keskusteluja tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen toiminnan välttämiseksi.

12. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiössä on vähintään yksi (1) ja enintään neljä (4) varsinaista tilintarkastajaa sekä enintään yhtä monta varatilintarkastajaa. Tilintarkastajien ja varatilintarkastajien tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa, jolloin mahdollistetaan keskustelu tarkastussuunnitelmasta ja tarkastuksen tuloksista.

Atria Oy:n vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Wahlroosin. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2015

Vuonna 2015 konserni on maksanut PricewaterhouseCoopers Oy:lle tilintarkastuspalkkiota 355 000 euroa. Tilintarkastukseen liittyvistä palveluista on maksettu koko konsernissa 64 000 euroa.

13. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n 1.12.2015 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta pörssiyhtiöille. Atrian hallitus on vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Yhtiön ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille ja ohjeet ovat saatavilla yhtiön intranetissä.

Sisäpiirirekisterejä ylläpidetään yhteistyössä Euroclear Finland Oy:n kanssa. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Yhtiö on rajannut sisäpiiriläisten oikeuden käydä kauppaa yhtiön osakkeilla siten, että sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuositiedotteen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi lakiosaston hallussa on erillinen rekisteri muista pysyvistä sisäpiiriläisistä sekä hankekohtaiset rekisterit, joihin talletetaan hankekohtaisesti sisäpiiriin kuuluvien tiedot.

14. Tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Hiljainen kausi

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on kolme viikkoa ennen osavuositiedotusten ja tilinpäätösten julkaisemista. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atria.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositiedotukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti. Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atria.com Sijoittajat-osion kohdasta Tiedonantopolitiikka.

Palkka- ja palkkioselvitys

Tämä Atria Oyj:n ("Yhtiö" tai "Atria") palkka- ja palkkioselvitys on Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodin suosituksessa 47 mainittu selvitys.

1. Hallintoneuvoston palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallintoneuvoston jäsenten palkkiot vuosittain. Hallintoneuvostolle maksettiin vuonna 2015 palkkiota seuraavasti:

- kokouskorvaus 250 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 250 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- 30.4.2015 saakka hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio 3 000 euroa kuukaudessa ja 1.5.2015 alkaen 1 500 euroa kuukaudessa yhtiökokouksen 28.4.2015 päätöksen mukaisesti;
- 30.4.2015 saakka hallintoneuvoston varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja 1.5.2015 alkaen 750 euroa kuukaudessa yhtiökokouksen 28.4.2015 päätöksen mukaisesti; ja
- matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä.

Hallintoneuvoston jäsenille vuonna 2015 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallintoneuvostotyöskentelystä (mukaan lukien palkkiot yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

Nimi	Hallintoneuvosto- työskentely	Konserniin kuuluvilta yhtiöiltä saadut etuudet	Yhteensä (EUR)
Hannu Hyry, puheenjohtaja	27 250		27 250
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	15 500		15 500
Asunmaa Mika	2 000		2 000
Flink Reijo	1 000		1 000
Haarala Lassi Antti	1 750		1 750
Hantula Jussi	2 000		2 000
Holm Henrik	2 000	2 100	4 100
Hyttinen Veli	2 000	7 400	9 400
Ingalsuo Pasi	2 000	3 300	5 300
Juuse Marja-Liisa (28.4.2015 alkaen)	2 500		2 500
Kaikkonen Jukka	2 250		2 250
Kiviniemi Juha	1 500		1 500
Korhonen Pasi	2 000		2 000
Lajunen Ari	2 250		2 250
Niku Mika	2 000	2 400	4 400
Ojala Pekka	3 000		3 000
Panula Heikki	1 750		1 750
Ritola Ahti	2 000		2 000
Sairanen Risto	2 000		2 000
Tuhkasaari Timo	2 000		2 000
YHTEENSÄ	78 750	15 200	93 950

2. Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää Atrian hallituksen jäsenten palkkiot vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä. Toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet on selostettu omassa osiossaan.

Hallitukselle maksettiin vuonna 2015 palkkioita seuraavasti:

- kokouskorvaus 300 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- hallituksen puheenjohtajan palkkio 4 400 euroa kuukaudessa;
- hallituksen varapuheenjohtajan palkkio 2 200 euroa kuukaudessa;
- hallituksen jäsenen palkkio 1 700 euroa kuukaudessa; ja
- matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Hallituksen jäsenille vuonna 2015 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallitustyöskentelystä (mukaan lukien hallitustyöskentely yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

Nimi	Asema	Hallitus ja valiokunta-työskentely	Konserniin kuuluvilta yhtiöiltä saadut etuudet	Yhteensä (EUR)
Seppo Paavola	Puheenjohtaja	68 400		68 400
Jyrki Rantsi	Varapuheenjohtaja	37 000	8 900	45 900
Esa Kaarto	Jäsen	31 500	29 500	61 000
Jukka Moisio	Jäsen	22 800		22 800
Kjell-Göran Paxal	Jäsen	29 100	5 100	34 200
Timo Komulainen	Jäsen	34 700	9 700	44 400
Maisa Romanainen	Jäsen	22 800		22 800
Harri Sivula	Jäsen	27 300		27 300
YHTEENSÄ		273 600	53 200	326 800

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous päätti nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti säilyttää hallituksen jäsenten palkkiot ja korvaukset ennallaan.

3. Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Atria Oyj:n johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta ja johdon eläke-eduista. Yhtiössä ei ole käytössä osakepalkkio- tai optiojärjestelmää.

Atria Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet sekä muun johdon tulospalkkioperiaatteet.

Eri liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten palkitsemisesta päättävät yksi yli yhden -periaatteen mukaisesti liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmiä koskevat tulospalkkiojärjestelmät hyväksyy konsernin toimitusjohtaja.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Hänellä on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläkkeen määrä perustuu toimitusjohtajan vuosiansioihin Atria-konsernin palveluksessa hallituksen määrittämällä tavalla. Ansioihin luetaan rahapalkka ja luontoisedut ilman kannustinjärjestelmien rahana maksettavaa osuutta.

Toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan sekä irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevia ehtoja ei ole.

3.1 Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

3.1.1 Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atrian pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää toteutetaan ansaintajaksottain, jossa on kolme vuoden mittaista jaksoa.

Vuosina 2015–2017 toteutettavan ansaintajakson mahdollinen tuotto perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Ansaintajaksolta ansaittu palkkio maksetaan osissa tulevina vuosina. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot ovat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyy 31.12.2017 ja siihen kuuluu korkeintaan 45 henkilöä.

3.1.2 Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 35–50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

3.1.3 Eläke-etuudet

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Vakuutus sopimuksen mukaista eläkeikää voidaan muuttaa työeläkelainsäädännön muuttuessa. Heillä on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksupestäinen ja eläke perustuu vakuutetun vuosiansioihin (rahapalkka ja luontoisedut) hallituksen määrittämällä tavalla.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuonna 2015 maksetut taloudelliset etuudet olivat seuraavat:

	Palkat	Tulos- palkkiot	Luontoisedut	Lisäeläkemaksut	Yhteensä (EUR)
Toimitusjohtaja Juha Gröhn	486 670	126 953	17 478	138 502	769 603
Toimitusjohtajan sijainen Heikki Kyntäjä	210 015	38 479	15 086	28 419	292 000
Muu johtoryhmä	1 000 807	196 794	27 190	97 766	1 322 557
YHTEENSÄ	1 697 492	362 226	59 754	264 687	2 384 160

3.1.4 Osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiössä ei ole käytössä osakepalkkio- tai optiojärjestelmää.

Taloudellinen tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on kolme viikkoa ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkaisemista. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atria.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet sekä Atrialla vuosi- ja kvartaalilehdet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

Pörssitiedotteet

Atria Oyj julkaisi vuonna 2015 yhteensä 17 pörssitiedotetta. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa www.atria.com/Sijoittajat.

Tiedonantopolitiikka

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

Atria Oyj:n IR-yhteyshenkilö:

Hanne Kortesoja

Viestintä- ja IR-päällikkö

Puh. 0400 638 839

Sähköposti: hanne.kortesoja@atria.com

Ainakin seuraavien välittäjäyritysten analyttikot ovat seuranneet Atriaa sijoituskohteena:

CARNEGIE INVESTMENT BANK AB

Iiris Theman

Puh. (09) 6187 1241

Sähköposti: etunimi.sukunimi@carnegie.fi

NORDEA MARKETS

Rauli Juva

Puh. (09) 165 59944

Sähköposti: etunimi.sukunimi@nordea.com

EVLI PANKKI OYJ

Joonas Häyhä

Puh. (09) 4766 9662

Sähköposti: etunimi.sukunimi@evli.com

DANSKE MARKETS EQUITIES

Kalle Karppinen

Puh. 010 236 4794

Sähköposti: etunimi.sukunimi@danskebank.com

POHJOLA PANKKI OYJ

Niclas Catani

Puh. 010 252 8780

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjola.fi

INDERES OY

Sauli Vilen

Puh. 044 0258 908

Sähköposti: etunimi.sukunimi@inderes.com

ATRIA OYJ**Pääkonttori:**

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
www.atria.com

ATRIA SUOMIOY**Pääkonttori:**

Atriantie 1, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
info@atria.com
etunimi.sukunimi@
atria.com
www.atria.com

Laskutusosoite:

PL 1000
60061 ATRIA

Taloushallinto:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Asiakaspalvelukeskus:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Kaupalliset toiminnot:

Läkkisepäntie 23
00620 Helsinki

Muut toimipaikat:

Rahikkatie 95
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio
PL 147, 70101 Kuopio

Pusurinkatu 48
30100 Forssa

Suluntie 1
40351 Jyväskylä

Isoniementie 76
36420 Sahalhti

ATRIA SKANDINAVIA AB**Toimistot: Ruotsi****Concept, Private Label & Export**

Löfströms Allé 5
SE-172 66 Sundbyberg
Box 1023

SE-172 21 Sundbyberg
Sweden

Puh. +46 104 823 910
Faksi +46 855 630 660
kontakt@atria.com
etunimi.sukunimi@
atria.com
www.atria.se

Toimisto: Ruotsi

Södra Långebergsgatan 12
SE-421 32 Västra Frölunda,
Sweden

Puh. +46 104 823 600
Faksi +46 104 823 005

Toimisto: Ruotsi

Drottninggatan 14
SE-252 21 Helsingborg
Sweden

Puh. +46 104 823 510
Faksi +46 104 823 950

Muut toimipaikat:

Sockenvägen 40
SE-697 74 Sköllersta,
Sweden
Puh. +46 104 823 000
Faksi +46 1923 0828

Skogholmsgatan 12
SE-213 76 Malmö
Box 446
SE-201 24 Malmö, Sweden
Puh. +46 104 823 500
Faksi +46 4022 4273

Hjälmarydsvägen 2
SE-573 38 Tranås
Box 1018
SE-573 28 Tranås, Sweden
Puh. +46 104 823 700
Faksi +46 104 823 799

Maskingatan 1
SE-511 62 Skene, Sweden
Puh. +46 104 823 800
Faksi +46 104 823 830

Johannelundsgatan 44
SE-506 40 Borås
Box 940
SE-501 10 Borås, Sweden
Puh. +46 104 823 810
Faksi +46 104 823 852

Östanåkravägen 2
SE-342 62 Moheda,
Sweden
Puh. +46 104 823 710
Faksi +46 104 823 727

Service, Concept:

Fordonsgatan 3
692 71 Kumla
Puh. +46 1957 1878

RIDDERHEIMS A/S**Toimisto:**

Per Kroghs vei 4C
1065 Oslo, Norge
Puh. + 47 2242 2443
Faksi + 47 2232 6624
Faksi + 47 2216 6021

ATRIA CONCEPT SPÓŁKA Z O.O.

Ul.Krowoderskich
Zuchów 14
31-272 Kraków
Poland
Puh. +48 126 612 033

ATRIA DENMARK

Toimisto ja tuotantolaitos:
Age Jensen Bakken 1
DK-8700 Horsens
Puh. +45 76 28 25 00
Faksi +45 76 28 25 01

Anlaegsvej 3
DK-7323 Give
Puh. +45 76 28 25 00
Faksi +45 76 28 25 01

Langmarksvej 1
DK-8700 Horsens,
Denmark
Puh. +45 7628 2500
Faksi +45 7628 2501

ATRIA VENÄJÄ**OOO Pit -Product**

pr. Obukhovskoy
Oborony 70
RUS-192029,
Saint-Petersburg
Russia
Puh. +7 812 336 6888
Puh. +7 812 412 8822
Faksi + 7 812 346 6176
office@pitproduct.ru
etunimi.sukunimi@
atriarussia.ru
www.atriarussia.ru

ATRIA BALTIA**Atria Eesti AS**

Metsa str. 19
EE-68206 Valga, Estonia
Puh. +372 767 9900
Faksi +372 767 9901
info@atria.ee
etunimi.sukunimi@
atria.ee
www.atria.ee

Muut toimipaikat:

Pärnu mnt 158
EE-11317 Tallinn, Estonia
Faksi +372 650 5471