





Sisältö

1 Tietoja osakkeenomistajille



Vuosi 1999 lyhyesti

2 Toimitusjohtajan katsaus



4 Aspocompin strategia

5 Aspocomp-konsernin organisaatio



Liiketoimintaryhmät

6 Mobile



8 Telecom

10 Auto & Industry



12 Electronics Manufacturing Services (EMS)

14 Teknologia



Tilinpäätös

16 Hallituksen toimintakertomus, pro forma



18 Konsernin pro forma -tuloslaskelma

19 Konsernin pro forma -tase



20 Konsernin pro forma -rahoituslaskelma

21 Pro forma -tilinpäätöksen laadintaperiaatteet



23 Pro forma -tilinpäätöksen liitetiedot

32 Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase

33 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot



36 Tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet



37 Osakkeenomistus

39 Aspocomp-konsernin hallinto

41 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

42 Tilintarkastajan lausunto ja tilintarkastuskertomus

43 Hallinto ja tilintarkastajat

44 Osoitteisto

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Aspocomp Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 17.3.2000 klo 14.00 hotelli Palacen konferenssisalissa, Eteläranta 10, 00130 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 10.3.2000 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään 13.3.2000 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteeseen Aspocomp Group Oyj, PL 381, 00811 Helsinki, puhelimitse numeroon (09) 759 70712 / Minna Pitkänen tai sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@aspocomp.fi.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 1999 jaetaan osinkoa 0,50 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Osingonmaksun täsmä-

tyspäivä on 22.3.2000 ja osingon maksupäivä on 29.3.2000, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Taloudelliset julkaisut vuonna 2000

Aspocomp Group Oyj aikoo julkaista osavuosisikatsaukset 28.4.2000, 28.7.2000 ja 27.10.2000.

Vuosi 1999 lyhyesti pro forma -luvuin

	1999	1998
	M€	M€
Liikevaihto	201	126
Liikevoitto	21	11
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja	20	10
Voitto ennen veroja	19	10
Bruttoinvestoinnit	41	27
Oma pääoma	69	55
	€	€
Tulos/osake	1,64	0,83
Oma pääoma/osake	7,87	6,30
Omavaraisuusaste, %	43,9	43,5
Oman pääoman tuotto, %	23,2	14,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,6	14,8
Henkilöstön määrä 31.12.	1 858	1 678
Osakemäärä 31.12. 1 000 kpl	8 770	8 770

Toimitusjohtajan katsaus

Tämä on Aspocomp Group Oyj:n ensimmäinen vuosikertomus. Yhtiömme syntyi 1.10.1999 Aspo Oyj:n jakauduttua kahdeksi erilliseksi julkiseksi yhtiöksi, joiden molempien osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä. Jakautumispäätöksen tavoitteena oli antaa mahdollisuus kummallekin syntyneelle yhtiölle profiloitua oman ydinosuamisensa perusteella ja helpottaa näin yhtiöiden arvonmäärittäystä.



Liiketoiminnan luonne

Aspocomp tarjoaa korkean teknologian tuotteita ja palveluita asiakkailleen elektroniikkateollisuudessa.

Nämä tuotteet ja palvelut käsittävät vaativat piirilevyt, paksukalvohybridit ja mekaaniset kokonaisuudet. Toimialallamme on kahdenlaisia toimittajia; niitä, jotka toimittavat vain tuotteita ja niitä, jotka tarjoavat asiakkaalle teknologisia ratkaisuja sisältäen erilaisia palveluja koko asiakkaan tuotteen elinkaaren ajan. Meidän vahvuutemme on se, että pystymme tarjoamaan asiakkaalle kokonaisen teknologia-palvelujen paketin, joka käsittää kaikki vaiheet tuotteen suunnittelusta yhdessä asiakkaan kanssa logistiikka-palveluihin ja syvään yhteistyöhön. Tarjoamillamme palveluilla autamme asiakasta suunnittelemaan helposti valmistettavia tuotteita, tuomaan uudet tuotteet nopeasti markkinoille, parantamaan kustannustehokkuutta ja vastaamaan nopeasti muuttuvaan kysyntään markkinoilla. Kilpailukyvyistä teknologisten ratkaisujen tuottajana on seurauksena vahva asiakasuskollisuus ja tätä kautta parempi kannattavuus.

Asiakaslähtöinen organisaatorakenne

Asiakaspohjainen organisaatiomme hyödyntää synergiaa, joka syntyy siitä, että kaikki asiakkaamme toimivat elektroniikkateollisuudessa. Voimme kuitenkin ottaa huomioon kunkin asiakasryhmän erikoistarpeet. Asiakkaidemme tuotteet ovat eri vaiheissa sekä tuotteen että käytetyn teknologian elinkaarella. Voimme palvella kaikkia asiakasryhmiämme paremmin siirtämällä tietotaitoa asiakasryhmiemme välillä.

Vahva tulos

Asemoitumisemme teknologiaratkaisutoimittajaksi ja organisaatiomme tehokkuus ovat mahdollistaneet

hyvän tuloksen vuonna 1999. Myyntimme kasvoi merkittävästi jopa ilman yritysoston vaikutusta ja teimme historiamme parhaan tuloksen. Tämän saavutuksen arvostusta lisää se seikka, että samanaikaisesti teimme merkittäviä investointeja uuteen teknologiaan säilyttääksemme ja parantaaksemme kilpailukykyämme. Tämä tapahtui uhraamatta vahvaa taloudellista asemaamme ja heikentämättä tasettamme.

Tärkeitä tapahtumia

Konsolidoitumistrendi jatkui kuluneena vuonna. Näyttää siltä, että tulevaisuudessa vain suurimmilla ja parhaimmilla yrityksillä on mahdollisuuksia selviytyä pitkällä juoksulla. Aspocomp on saavuttanut sekä yritysoston että orgaanisen kasvun kautta aseman toimialansa kolmen kärjessä Euroopassa ja kolmenkymmenen joukossa maailmassa. Vuoden 1999 tärkein tapahtuma oli vuoden 1998 lopulla hankitun Ranskan piirilevytehtaan konsolidointi. Tämä konsolidointi luo pohjaa mahdollisille uusille yrityskaupoille ja orgaaniselle kasvulle myös jatkossa.

Hintaeroosion kiihtyminen heijastui vuoden 1999 toimintaan. Se on aina ollut läsnä piirilevyteollisuudessa, mutta perinteisesti sillä on ollut suurempi vaikutus alhaisen teknologiatason bulkkituotteisiin kuin korkean teknologian alueella. Näin ei kuitenkaan ollut viime vuonna, jolloin ankara hintapaine kohdistui kaikille tuotealueille. Tämä johtui ylikapasiteetista erityisesti Kaakkois-Aasiassa ja varsinkin Taiwanilla. Ajautuimme tilanteeseen, jossa perinteisen teknologian alueella Euroopassa ei voi enää toimia kannattavasti. Tämä asetti kovan paineen meidän perinteisen teknologian alueellamme ja vaikutti myös korkean teknologian tuotteisiin.

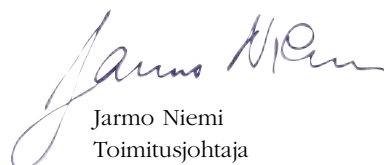
Mutkikas tulevaisuus

Selvästi suurin haasteemme on säilyttää kannattavuus, kasvu ja teknologinen johtoasema riippumatta teollisuutemme olosuhteista. Kasvupotentiaalia on. Valmistettavien matkapuhelimien määrä kasvaa edelleen voimakkaasti. Telekommunikaation, tietokoneteollisuuden ja mediateollisuuden sulautuminen yhdeksi teollisuudeksi saa aikaan kasvua. Dataliikenne kasvaa puheliikennettä suuremmaksi, jonka seurauksena tarvitaan yhä lisää laitteita sekä langattomaan että langalliseen verkkoon. Toisaalta hintaeroosio jatkuu ja samalla teknologiakehitys pakottaa piirilevytoimittajat jatkuviin investointeihin valmistuskyvykkyyden ja tehokkuuden lisäämiseksi. Lisäksi on olemassa kasvava riski vääristä teknologiavalinnoista teknologiakehityksen kiihtyessä. Tavoitteemme vuodelle 2000 on kannattavuutemme turvaaminen hyödyntämällä kasvupotentiaalia, investoimalla lupaavimpiin uusiin teknologioihin ja nopeimmin kasvaviin markkinoihin ja siirtämällä perinteisen teknologian tuotantoa alhaisten kustannusten maihin. Uskomme, että tämä strategia lisää laskutustamme ja säilyttää tai jopa lisää kannattavuuttamme vuoteen 1999 verrattuna.

Takanamme on rankka, mutta palkitseva vuosi. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme, asiakkaittamme sekä toimittajiamme tuloksellisesta yhteistyöstä sekä sitoutumisesta yritykseemme.

Helsingissä, maaliskuussa 2000

Aspocomp Group Oyj



Jarmo Niemi
Toimitusjohtaja

Enemmän kuin omistaja-arvo

Mikä on Aspocomp? Yritysten mis-
siot rakentuvat yleensä omistaja-arvon
ympäri ja näin varmaan pitääkin
olla. Myös Aspocompin missiona
on aikaansaada tuottoa omistajiensa
sijoituksille. Laajemmin katsottuna
meidän tehtävämme on kuitenkin
lisätä yhtiömme arvoa tuottamalla
ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa
elektroniikkateollisuudessa toimivien
asiakkaidemme tuotteisiin ja palvelui-
hin. Tämän vuoksi asiakaslähtöisyys
on yksi strategiamme kulmakivistä.
Toinen kulmakivi on jatkuva toimin-
tamme parantaminen. Meidän on jat-
kuvasti kehitettävä liiketoimintapro-
sessejamme ja saatava kaikki työntekijämme
mukaan kehitystoimintaan.
Organisaatiomme muodostuu erikois-
osaajista, joiden pitää koko ajan olla
motivoituneita ja sitoutuneita. Kehi-
tyksessä on jatkuvasti huomioitava
myös ympäristöön liittyvä vastuu.
Nämä ovat yhtiömme arvoja ja näin
toimien parannamme kannattavuut-
tamme ja yhtiömme arvoa.

Tarjoamme korkean teknologian palveluratkaisuja

Haluamme olla yksi alamme johta-
vista yrityksistä maailmanlaajuisesti.
Ensimmäinen kasvustrategiamme osa
on teknologia. Säilyttämällä teknolo-
gisen kyvykkyytemme huipputasolla
voimme saavuttaa pysyvän kilpailu-
kyvyn. Haluamme toimittaa teknolo-
gisia ratkaisuja, jotka lisäävät arvoa
asiakkaidemme tuotteisiin. Emme
halua olla bulkkitavaran toimittaja,
joka kilpailee vain hinnalla. Tämä
erottaa meidät monista kilpailijoi-
stamme. Myös meille asiakkaan koke-
ma kokonaiskustannus on tärkeä,
mutta vielä tärkeämpää on teknolo-
gia ja asiakkaan tarpeisiin sopivat
ratkaisut. Piirilevyjen bulkkituotan-
nossa käytetään perinteistä kypsää
teknologiaa ja siellä hinta on ehdot-
tomasti tärkein tekijä.

Pohjoismainen osaaminen

Voidaan ihmetellä, miten pienellä
suomalaisella yrityksellä voi olla glo-
baaleja tavoitteita. Meidän mielestäm-
me tämä on luonnollista, sillä ovat-
han tämän hetken maailman johtavat
telekommunikaatioalan yritykset poh-
joismaista alkuperää. Tästä seuraa
kriittinen massa alan tietotaitoa, vah-
va eurooppalainen kasvualusta ja sel-
keä yliote teknologiaosaamisessa ver-
rattuna muilla markkina-alueilla toi-
miviin yritysisiin. Tämä luo myös
hyvän pohjan Aspocompin kaltaisille
yrityksille globalisoida toimintaansa.
Nämä ovat myös syitä, joiden vuoksi
yhä useammat sijoittajat ympäri maa-
ilmaa tuntevat suomalaiset teknolo-
giayritykset.

Kohti globaalia tarjontaa

Tällä alalla pärjätäkseen on koko
ajan kehitettävä ja otettava käyttöön
uusinta teknologiaa tai muuten jou-
tuu bulkkituotteiden toimittajaksi.
Samaan aikaan on kuitenkin otettava
huomioon alalla tapahtuva konsoli-
dointi, jonka seurauksena yrityksen
on oltava alan suurimpien joukossa
voidakseen tarjota asiakkailleen koko
tuote- ja palvelupaketin, korkeasta
teknologiasta perinteiseen. Tämän
vuoksi suunnittelemme toiminnan
laajentumista Aasiaan. Teknologian
puolesta olemme Euroopan kolmen
parhaimman joukossa. Seuraavaksi
haluamme olla läsnä Aasian markki-
noilla voidaksemme palvella asiak-
kaitamme tällä nopeasti kasvavalla
markkina-alueella. Haluamme myös
varmistaa halvan työvoiman saannin,
sillä on selvää, että hintaeroosion
vaikutus tulee voimistumaan myös
uusinta teknologiaa hyödyntävissä
tuotteissa.

Hallittu kansainvälistyminen

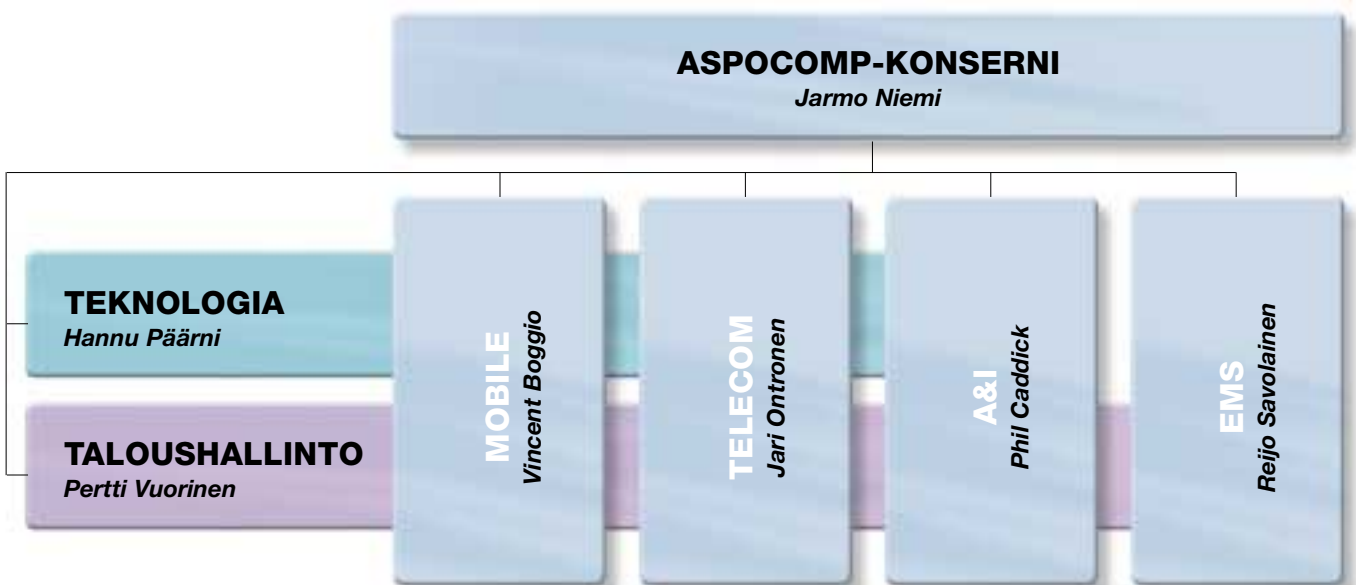
Laajentumisessamme on luonnollinen
kehityskaari. Aloitimme saavuttamalla
johtavan aseman Suomen markkinoil-

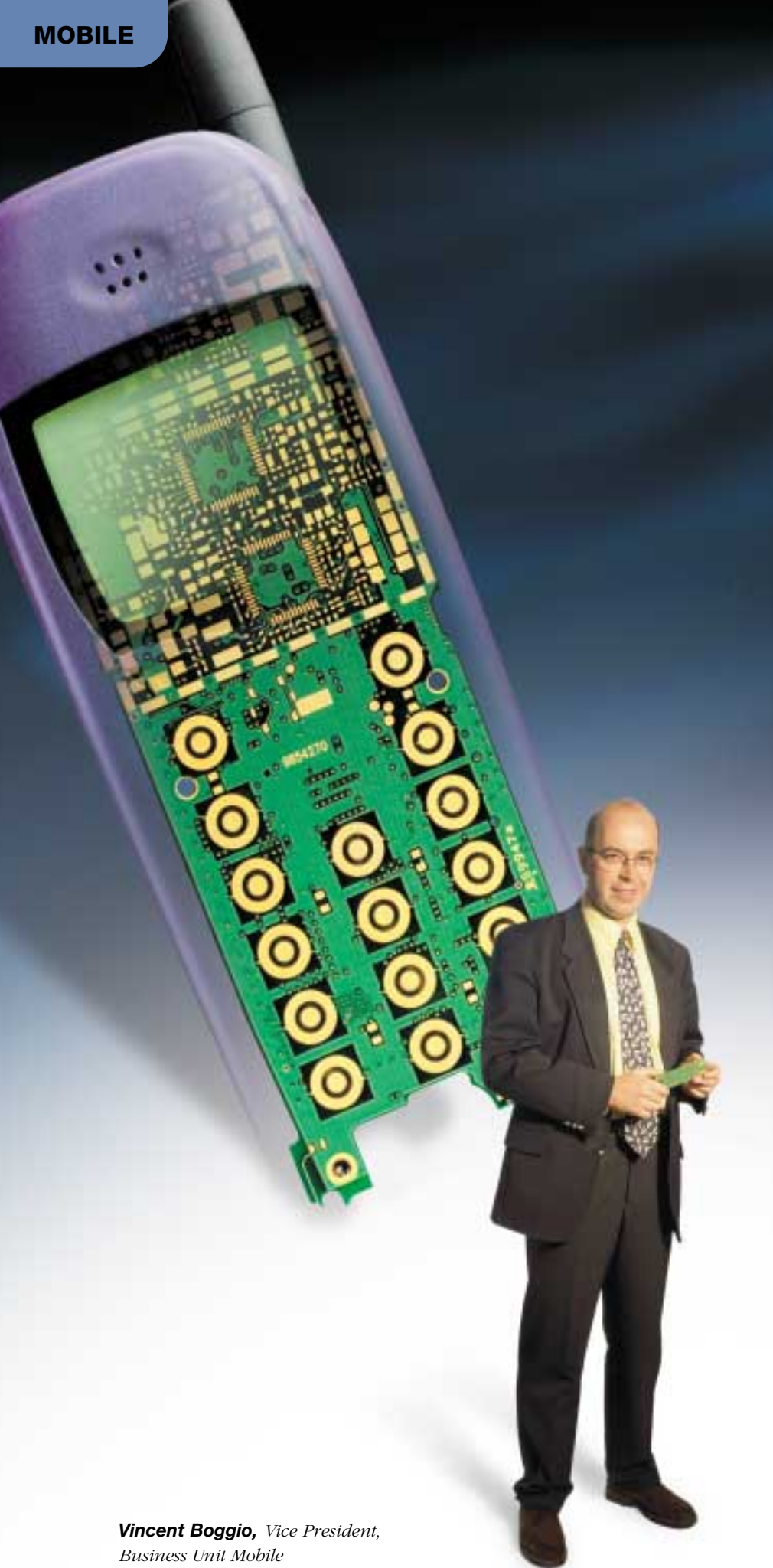
la, sitten pohjoismaisilla markkinoilla
ja nyt olemme Euroopan kolmen
suurimman joukossa. Seuraava askel
on Aasia ja sitä seuraa Pohjois-Ame-
rikka. Kun olemme vieneet tämän
prosessin läpi, olemme läsnä kaikilla
muilla päämarkkina-alueilla paitsi
Japanissa. Siellä vertikaalinen integ-
roituminen elektroniikkateollisuudes-
sa vaikeuttaa riippumattoman piirile-
vyvalmistajan markkinoille pääsyä.
Samasta syystä Japani on kuitenkin
alamme teknologiakehityksen johtava
maa ja teemme teknologiayhteistyötä
japanilaisten kumppanimme kanssa.
Aspocompilla on hyvät mahdollisuu-
det viedä uusinta teknologiaa Aasi-
aan, ja erityisesti Kiinaan, ydinliike-
toimintaosaamisemme ja edistykelli-
sen teknologiamme ansiosta. Myö-
hemmin, kun uuden teknologian tar-
ve Pohjois-Amerikan markkinoilla
kasvaa, meillä on samat mahdollisuu-
det päästä johtavaan asemaan myös
siellä. Meillä on aikaa kasvaa hallitus-
ti mikä onkin kriittistä, koska resurs-
simme ovat aina rajalliset. Etenemme
harkitusti yliarvioimatta omia resurs-
sejamme.

Aspocomp-konsernin organisaatio

Aspocompin toiminnot on jaettu piirilevytoimialaan, johon kuuluvat Mobile-, Telecom- ja Auto & Industry (A&I) -liiketoimintaryhmät ja Electronics Manufacturing Services (EMS) -toimialaan.

Aspocompilla on pätevä ja kokenut johtoryhmä. Seitsenjäsenisellä johtoryhmällä on riittävä kokemus johtaa menestyksellisesti sekä teknologian että liiketoiminnan kehitystä kansainvälisellä toimialallaan. Johtoryhmän jäsenten keski-ikä on 44 vuotta, joten heidän kokemuksensa ja osaamisensa on vielä pitkään yhtiön käytössä. Alla esitetyssä kaaviossa mainitut johtoryhmän jäsenet kehittävät Aspocompia menestymään dynaamisessa liiketoimintaympäristössä.





Vincent Boggio, Vice President,
Business Unit Mobile

”Matkapuhelimien edel

Mobile-liiketoimintaryhmän liikeidea on tarjota vaativille, maailmanlaajuisille matkapuhelinalan asiakkaille asiakaskohdaisia piirilevyjä yhä hienostuneempiin sovelluksiin. Menestyvällä valmistajalla on oltava kapasiteetti ja kyky seurata matkapuhelinalalle ominaista vahvaa kasvua.

Mobile-liiketoimintaryhmän, samoin kuin Telecom-liiketoimintaryhmän, kilpailuetu perustuu partnership-suhteeseen ja pitkään jatkuneeseen yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Tämä tähtää alhaisimpaan mahdolliseen kokonaiskustannukseen, optimaaliseen suorituskykyyn ja tuotteiden hyvään valmistettavuuteen. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että olemme mukana jo asiakkaan tuotteen suunnittelun alkuvaiheessa ja etsimme jatkuvasti uusia materiaaleja sekä uusia tuotantotapoja ja -prosesseja. Myös logistiikka ja kapasiteetti ovat tärkeitä. Logistiikan alueella pystymme tarjoamaan hyvin pitkälle vietyjä palveluja ja olemaan mahdollisimman lähellä asiakkaidemme tuotantolaitoksia. Olemme sitoutuneet ylläpitämään riittävästi korkean teknologian kapasiteettia käyttöasteen optimoimiseksi ja tekemään tarvittavat investoinnit, jotta voimme lisätä kapasiteettia asiakkaiden kasvun mukaisesti.

Toiminnan yleispiirteet

Viime vuosien ajan matkapuhelinteollisuus on kasvanut nopeammin kuin mikään teollisuudenala aikaisemmin ja viime aikoina globalisoituminen on ollut kiivasta. Euroopassa muutamat matkapuhelimia valmistavat yritykset ovat kasvaneet globaaleiksi ja hallitsevat maailmanmarkki-

noita. Aspocomp on johtava euroop-
palainen toimittaja ja nämä yritykset
ovat pääasiakkaitamme, joten olem-
me kasvaneet niiden mukana.

Raju hintaeroosio leimasi myös
Mobile-liiketoimintaryhmän vuotta
1999. Hintaeroosiosta onkin tullut
normaali käytäntö alalla. Vastaamme
siihen kehittämällä jatkuvasti uusia
tuotantoteknologioita ja tehosta-
malla perinteistä teknologiaa käyt-
tävää tuotantoa.

Vuonna 1999 otettiin käyttöön
edistyksellinen uusi tuotantoteknolo-
gia, mikrovia-teknologia, joka toi piiri-
levyjen tuotantoon laserporauksen.
Aspocomp on alusta asti investoinut
tähän uuteen teknologiaan ja on yksi
johtavista valmistajista. Näin meillä
on etulyöntiasema niihin kilpailijoihin
nähdessä, jotka reagoivat tähän tarpee-
seen hitaammin tai joilla on rajalliset
resurssit. Siirtyminen vaativampaan
teknologiaan on parantanut toiminta-
edellytyksiämme viime vuoden aikana.

Taloudellinen tulos

Liiketoimintaryhmän liikevaihto kas-
voi noin 40 %, joka on linjassa tämän
teollisuusalan yleisen kasvun kanssa
ja samalla tulos oli hyvä. Myönteinen
kehitys oli seurausta siitä, että saim-



me hyödynnettyä olemassaolevan
kapasiteetin uusilla laserporakone-
linjoilla Mobile-liiketoimintaryhmän
suurimmalla tehtaalla Salossa. Muut-
kin liiketoimintaryhmän tehtaat toimi-
vat täydellä kapasiteetilla, mutta tuot-
tivat vähemmän, koska niiden käyttä-
mä teknologia on perinteisempää.
Kun mikrovia-teknologia saadaan
käyttöön kaikilla tehtaillamme, tulok-
sentekomahdollisuutemme paranevat.

Vuoden 1999 tärkeimpiä tapahtumia

Vuosi 1999 oli rakenteellisen muu-
toksen aikaa, kun yhtiö siirtyi maan-
tieteelliseen sijaintiin perustuneesta
organisaatorakenteesta asiakasläh-
töiseen organisaatioon. Ranskassa
uudelleenorganisoinnilla pyrittiin
tiivistämään Ranskan ja Suomen
toimintojen yhteistyötä siirtämällä
teknologiaosaamista Ranskaan.

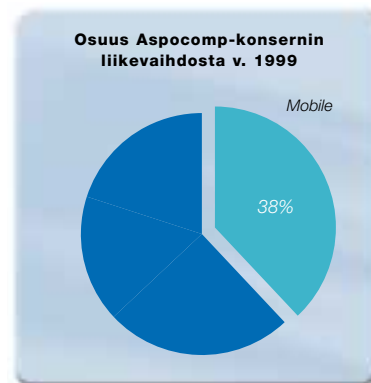
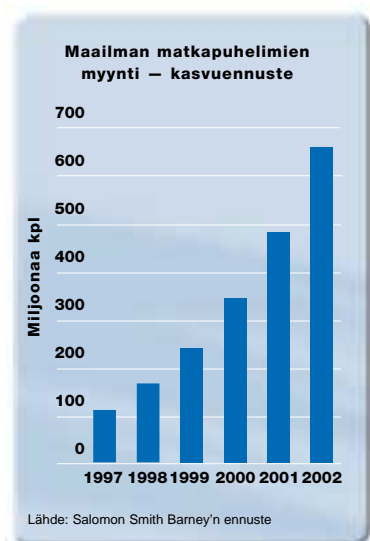
Vuoden 1999 aikana Salon teh-
taamme tuotanto siirtyi lähes koko-
naan käyttämään mikrovia-teknolo-
giaa. Seuraavien vuosien aikana Mobi-
le-liiketoimintaryhmä investoi merkit-
tävästi uuteen teknologiaan ja kapasite-
teetilaajennuksiin sekä Suomessa että
Ranskassa. Nämä investoinnit aloitet-
tiin jo vuonna 1999. Ranskassa inves-
toinnit kohdistuvat erikoistuneen,
matkapuhelinlevyjä valmistavan teh-

taan rakentamiseen, kun taas Suomes-
sa keskitytään kapasiteetilaajennuk-
seen ja laserporausteknologiaan.

Vuonna 1999 saatettiin päätök-
seen myös projekti, jonka tarkoituk-
sena oli minimoida piirilevytuotannon
ympäristökuormitus. Kaikki tehtaam-
me ovat nyt ISO 14001 -sertifioituja.

Tulevaisuuden näkymät

Tämän hetken tulevaisuuden näky-
mät ovat hyvät, sillä ennätyksellinen
kasvu ja kansainvälistyminen alallam-
me jatkuu ja myös vaativien piirilevy-
jen kysyntä kasvaa. Ankarasta kilpai-
lusta on tullut teollisuusalamme pysy-
vä ilmiö. Keskittäessämme kapasiteet-
tiamme uuteen teknologiaan ja tehos-
taessamme perinteistä teknologiaa
hyödyntävien linjojemme toimintaa,
odotamme sekä liikevaihdon että
tuloksen kehittyvän myönteisesti.
Toisaalta matkapuhelinteollisuus on
tunnetusti hyvin herkkä nopeille
volyyminmuutoksille ja tuloksemme
riippuu voimakkaasti kulloinkin val-
litsevista olosuhteista alalla.





Jari Ontronen, Vice President,
Business Unit Telecom

”Investoinnit lisäävät t

Telecom-liiketoimintaryhmän liikeideana on tarjota komponenttien kytkentäratkaisuja tietoliikenteen infrastruktuuria ja jatkossa koko tietoyhteiskunnan sähköistä toimintaympäristöä rakentaville asiakkailleen. Telecom suunnittelee ja valmistaa tähän tarkoitukseen asiakasvaatimusten mukaisia piirilevyjä. Liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat alan johtavat yritykset.

Telecom-liiketoimintaryhmän kilpailuetu perustuu hyvin asiakassuhteisiin. Läheinen yhteistyö antaa mahdollisuuden palvelulla asiakasta suunnittelun alkuvaiheista lähtien koko tuotteen elinkaaren ajan. Tämä toimintatapa luo molemmille paremmat edellytykset kannattavaan toimintaan. Lisäksi Telecom-ryhmän tarjoamat joustava tuotanto ja tehokkaat logistiset palvelut takaavat asiakkaille vallitsevaan markkinatilanteeseen sopivan toimituskyvyn, joka on tärkeä seikka alati vaihtelevalla toimialalla.

Toiminnan yleispiirteet

Viimeisten parin vuoden ajan tietoliikenneverkkoiteollisuudelle on ollut ominaista nopea kasvu ja kansainvälistyminen. Matkapuhelinverkoissa, joka on Aspocompille tärkein alue, markkinoita ovat hallinneet muuttamat, nopeasti maailmanlaajuisiksi kasvaneet valmistajat. Myös Aspocompin Telecom-liiketoimintaryhmä on kasvanut, vaikkakin kapasiteettirajoitukset hillitsivät kasvua ennen Ranskan tehtaan osto marraskuussa 1998.

Vuoden 1999 merkittävin liiketoimintaympäristöön vaikuttanut tekijä oli hintakilpailu perinteisen tuotantoteknologian aloilla. Tähän olivat syynä pääasiassa Aasian talouden ro-

mahtaminen ja sen seurauksena markkinoille syntynyt ylitarjonta. Toisaalta taas uusinta, matkapuhelimissa käytettyä piirilevyjen tuotantoteknologiaa alettiin soveltaa myös tietoliikenneverkoissa. Aspocompin ydinosaaminen on nimenomaan tällä alueella, jossa hinnoittelun merkitys on pienempi. Edellä esitettyjen seikkojen kokonaisvaikutus tulokseen oli hintakilpailusta huolimatta positiivinen. Tähän myötävaikutti myös logistiikan joustavuus.

Taloudellinen tulos

Network-toimialalla 10-20 %:n kasvuvauhti on tavanomaista. Telecom-liiketoimintaryhmän liikevaihdon kasvu myötäili sitä. Tulos pysyi samalla tyydyttävällä tasolla kuin edellisellä vuonna.

Vuoden 1999 tärkeimpiä tapahtumia

Vuosi 1999 oli rakenteellisen muutoksen aikaa, kun yhtiö siirtyi maantieteelliseen sijaintiin perustuneesta organisaatorakenteesta asiakaslähtöiseen organisaatioon. Organisaatiomuutos toteutettiin Suomessa viime vuoden aikana, mutta Ranskan osalta prosessi on vielä käynnissä.

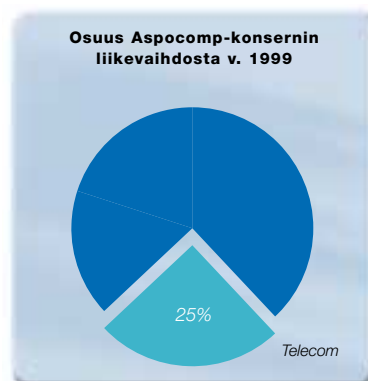
Toinen tärkeä tapahtuma oli merkittävän investointiohjelman käynnistäminen. Tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmämme vaativien piirilevyjen suunnittelu- ja valmistuskykyä ja kasvattaa ramp-up-kapasiteettia markkinatarvetta vastaavaksi. Telecom-liike-



toimintaryhmä aloitti vuonna 1999 investointiohjelman, jonka kohteet valmistuvat vuoden 2000 aikana.

Tulevaisuuden näkymät

Tämän hetken tulevaisuuden näkymät ovat hyvät, koska vaativien piirilevyjen kysyntä kasvaa network-toimialalla ja tämä taas vahvistaa Telecom-liiketoimintaryhmän kilpailukykyä. Perinteisellä tuotantoteknologialla valmistettujen piirilevyjen hintakilpailu on tullut jäädäkseen. Toimialan kasvuvauhdin odotetaan säilyvän edellisen vuoden tasolla. Investointikohteemme valmistuvat vuoden 2000 toisella puoliskolla ja odotamme kasvun jatkuvan. Tulos jäänee vuoden 1999 tasolle, koska pääsemme hyödyntämään investointeja tehokkaasti vasta vuonna 2001.





Phil Caddick, Vice President,
Business Unit Auto & Industry

”Liiketoimintaryhmien

Auto & Industry (A&I) -liiketoimintaryhmän tavoitteena on palvella globaaleja autoteollisuudelle elektroniikkajärjestelmiä toimittavia yrityksiä sekä teollisuusautomaatio-, prosessinhallinta- ja turvallisuusjärjestelmiä toimittavia yrityksiä.

Vaikkakin keskitymme kasvualueille, liiketoimintaryhmän asiakaskunta on laaja verrattuna Mobile- ja Telecom-liiketoimintaryhmiin ja vaatimukset hyvin moninaiset.

A&I-liiketoimintaryhmän kilpailuetuna on sen tarjoama pitkäjänteinen ja joustava yhteistyösuhde asiakkaisiin. Tähän sisältyvät korkealaatuiset, luotettavat komponentit, toimiva logistiikka, läheinen yhteistyö uusien teknologioiden käyttöönotossa ja osallistuminen kustannusten alentamisprojekteihin. Pitkäaikaiset asiakassuhteet ovat merkittävä piirre A&I-toimialalla. Toimittajan on oltava hyvä päästäkseen sisään alalle, toimittava poikkeuksellisen hyvin säilyttääkseen asemansa pitkällä tähtäimellä ja voittaakseen asiakkaan luottamuksen. Kun tällaisen asiakassuhteen saa rakennettua, se johtaa läheiseen ja molemmin puolin uskolliseen yhteistyöhön.

Toiminnan yleispiirteet

Autoteollisuus on kasvanut tasaisesti viime vuosina ja sillä on suhteellisen pitkät perinteet kansainvälistymisestä. Mobile-toimialan viime vuosien kaltaista nopeaa teknologiatekitystä ei ole ollut havaittavissa autoteollisuudessa. Kuitenkin vuoden 1999 aikana olemme nähneet kehitystä uuden teknologian käyttöönotossa, erikoissovelluksissa käytetään jo HDI (High Density Interconnection)- ja mikrovalevyjä. Elektroniikan määrä autossa lisääntyy koko ajan, paino-

pisteen ollessa suorituskyvyssä, turvallisuudessa, polttoaineen kulutuksessa, ajomukavuudessa ja yhä hienostuneemmissa komponenteissa. Tämä suuntaus muuttaa kilpailutilannetta ja asettaa parempaan asemaan Aspocompin kaltaiset yritykset, jotka käyttävät hyväkseen edistyneitä teknologioita ja muilta toimialoilta saatua kokemusta.

Auto & Industry -liiketoimintaryhmän markkinoilla hintaeroosio alemman teknologian tuotteilla oli rajua vuonna 1999. Tätä eivät aiheuttaneet pelkästään Aasian yritykset vaan myös eurooppalaiset yritykset, jotka yrittivät halvoilla hinnoilla ostaa markkinaosuuksia ja uusia asiakkaita sekä myös täyttää ylimääräistä kapasiteettiaan. Näissä tapauksissa pitkäaikaiset strategiset tavoitteet ovat väistyneet lyhytaikaisten toimien tieltä. Meidän pitkän aikavälin tavoitteenamme on globaalin palvelun tarjoaminen avainasiakkaillemme.

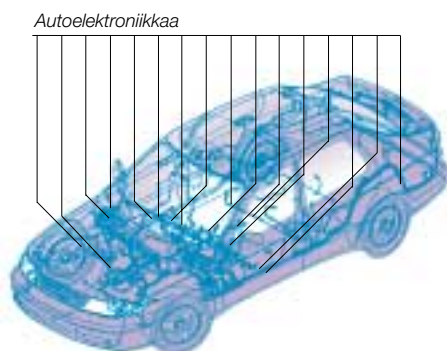
Taloudellinen tulos

Viime vuonna liikevaihto laski heikkojen markkinaolosuhteiden takia. Hintapaineet aiheuttivat sekä liikevaihdon laskun että kannattavuuden heikkenemisen. Odotamme suunnan muuttuvan vuoden 2000 aikana.

Vuoden 1999 tärkeimpiä tapahtumia

Vaikeaan markkinatilanteeseen sopeutuaksemme rationalisoimme toimintaamme keskittymällä tuottoimpiin asiakassuhteisiin. Vaikka kokonaisyntymme tästä syystä laski, neljän tärkeimmän asiakkaamme osalta liikevaihdon kasvu oli noin 6 % eli lähellä alamme keskiarvoa.

Konsernirakenteen uudistaminen asiakaslähtöisiin liiketoimintaryhmiin on ollut vuoden 1999 tärkein ponnistus, joka tulee hyödyntämään sekä asiakkaita että yhtiötä vuoden 2000 aikana. Käynnissä olevat investointi-

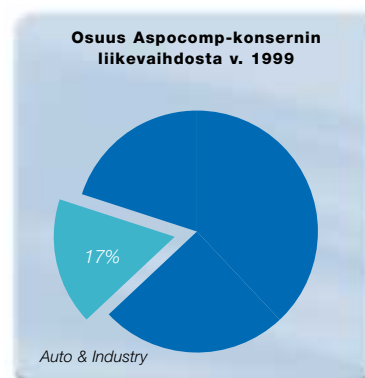


ohjelmat Aspocompin eri tehtailla auttavat liiketoimintaryhmäämme täyttämään asiakkaiden teknologiatarpeet. Vuoden 1999 merkittävin tapahtuma oli uusien teknologioiden läpimurto, kun asiakkaat alkoivat siirtyä perinteisellä teknologialla tuotetuista piirilevyistä HDI-teknologialla valmistettuihin. A&I-liiketoimintaryhmä on mukana tässä kehityksessä. Jonkin verran HDI-tuotteita tullaan tilaamaan jo vuonna 2000, mutta kuluu vielä jonkin aikaa ennen kuin päästään volyymituotantoon.

Tulevaisuuden näkymät

Viime vuosien kilpailuolosuhteet ovat nostaneet tuotteiden hinnan tärkeimmäksi asiaksi. Uskomme kuitenkin, että asiakkaat vähitellen siirtyvät käyttämään sellaisia toimittajia, jotka pystyvät tarjoamaan edistyneitä teknologioita, joka parantaa asiakkaan omaa kilpailukykyä ja asiakkaan tuotteen suorituskykyä. A&I:n tuotteiden ja palveluiden kilpailukyky paranee sitä mukaa kun asiakkaiden tarve korkeamman teknologian tuotteista ja niihin liittyvistä palveluista lisääntyy. Hintaeroosio jatkunee perinteisen teknologian tuotteissa.

Autoteollisuusmarkkinat kasvanevat vuosittain 7-8 % vuoteen 2002 mennessä, vaikkakin jotkut asiakkaat kertovat selvästi suuremmistakin kasvuista. Odotamme A&I-liiketoimintaryhmän kasvun olevan vähintään 5 % vuonna 2000 ja tuloksen odotamme paranevan.



”Asiakaskohtaista elek

EMS-liiketoimintaryhmän liikeideana on tuottaa telekommunikaatioalan ja muun teollisuuden asiakkailleen asiakaskohtaisia sopimusvalmistuspalveluja. Liiketoimintaryhmän asiakkaina ovat maailman johtavat telekommunikaatio- ja muun teollisuuden yritykset. EMS suunnittelee ja valmistaa asiakkailleen valmiita tuotteita, jotka sisältävät elektroniikan komponenttien hankinnan tai valmistuksen ja ladonnan, mekaniikkaosien valmistuksen, tuotteiden testauksen ja loppukokoonpanon pakkauksineen, asiakkaan toivomalla tavalla.

EMS-liiketoimintaryhmän kilpailuetu löytyy logistisista palveluista. Perusta kilpailuedullemme on asiakkaidemme tuotteille ”räätälöityjen” loppukokoonpanojen korkeassa laadussa ja täsmällisissä toimituksissa, jotka mahdollistavat EMS:n valmistamien tuotteiden saumattoman liittämisen asiakkaan omaan tuotantoketjuun hyvin lyhyellä toimitusajalla, jopa 24 tunnissa. EMS-liiketoimintaryhmän hyvin läheinen yhteistyö asiakkaden kanssa mahdollistaa tuotteiden valmistuksen ennustetietojen hyväksikäytön, hyvän suunnittelun sekä avoimen ja rakentavan yhteistyön. Nämä kaikki yhdessä auttavat koko prosessin läpiviemisissä ja antavat vakaat ja pitkäaikaiset toimintaedellytykset.

Toiminnan yleispiirteet

EMS-liiketoimintaryhmä on kasvanut tasaisesti viime vuosina ja liiketoiminnan tulos on ollut hyvä.

Vuonna 1999 kasvu jatkui tasaise-

Reijo Savolainen, *Vice President,
Business Unit EMS*



na ja tuottoisana. Tämä liiketoimintalue ei ole kasvanut yhtä räjähdysnomaisesti kuin matkapuhelin-teollisuus, koska asiakkaamme ovat ulkoistaneet toimintonsa hitaammin. Ulkoistaminen kuitenkin lisääntyy koko ajan ja tämä on Aspocompin EMS-liiketoimintaryhmän kannalta myönteinen asia.

Toisaalta kilpailu markkinoilla kiristyy. EMS-palveluiden tarjoajat ”hakevat paikkaansa” ja lisäävät markkinaosuuksiaan investoimalla tuotantotehokkuuteen ja palvelun laatuun ja sitä kautta parempiin tuotteisiin ja palveluihin halvemmalla hinnalla. Tässä kilpailussa menestyvät vain ne, jotka kuuluvat suuriin valmistajiin. Lisäksi on kyettävä säilyttämään ja kehittämään kilpailukykyään jatkuvasti.

Aspocomp on mukana lisäarvoa tuottavassa EMS-liiketoiminnassa. Me tarjoamme pelkän tuotteiden kokoonpanon sijasta kokonaispalvelun, jossa lopputuote on loppuun saakka jalostettu eikä sitä voi verrata pelkkään tuotteiden volyymikokoonpanoon, jossa katteet ovat pienemmät.

Taloudellinen tulos

Telekommunikaatioalalla 10-20 %:n kasvuvauhti on tavanomaista. EMS:n liikevaihdon kasvu oli vuonna 1999 noin 6 %. Syynä tähän oli useiden asiakkaidemme uusien tuotteiden valmistusprosessin käynnistyminen vuoden 1999 aikana ja varsinaisen sarjavalmistuksen alkaminen vasta kuluvana vuonna. Tämän takia joitakin suurempia investointeja siirrettiin tähän vuoteen. Toisaalta kapasiteetin käyttöaste oli koko kuluneen vuoden hyvä, samoin tuottavuus ja tästä seurauksena myös liiketulos oli hyvä.

Vuoden 1999 tärkeimpiä tapahtumia

Vuosi 1999 oli rakenteellisen muutoksen aikaa, kun liiketoiminta siirtyi maantieteelliseen sijaintiin perustu-

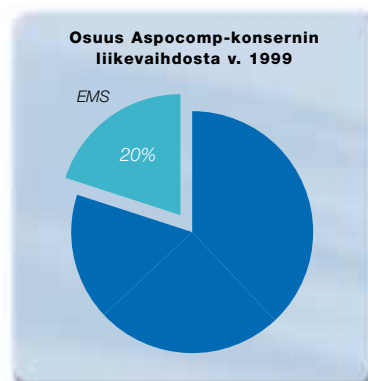


neesta organisaatorakenteesta asiakaslähtöiseen organisaatioon. Organisaatiomuutos saatiin päätökseen EMS:ssä viime vuoden aikana, koska muutos oli käynnistetty jo vuoden 1998 jälkimmäisellä puoliskolla.

Suuria investointeja ei toteutettu, vaikkakin jatkuvia investointeja tehtiin tuotantoautomaatiikkaan kaikilla liiketoimintaryhmän kolmella tehtaalla Suomessa. Vuoden 1999 aikana otettiin myös käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä, Enterprise Resource Planning (ERP), joka ohjaa ja seuraa koko EMS-liiketoimintaryhmän tuotantoa.

Tulevaisuuden näkymät

Tämän hetken tulevaisuuden näkymät ovat hyvät, koska uusien telekommunikaatiosovellusten ja muun teollisuuden kysyntä kasvaa. Aiomme lisäksi laajentaa tuotantoamme kaikilla tehtaillamme. Näin luomme pohjaa kannattavalle kasvulle jatkossakin. Tätä kirjoittaessa odotamme jo toteutetuista investoinneista johtuvan liikevaihdon kasvavan ja kannattavuuden paranevan.





Hannu Päärne, Vice President,
Technology

”Aspocomp on aktiivise

Teknologiafunktio tukee Aspocompin liiketoimintaryhmien toimintaa koordinoimalla investointeja ja materiaalihankintoja sekä tarjoamalla asiakkaille tutkimus- ja kehitysapua sekä teknologista tukea ongelmien ratkaisemiseksi. Sen tehtävänä on myös tukea kestävää ympäristökehitystä kaikissa toiminnoissa yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Tärkein tehtävämme on osallistua alusta alkaen asiakkaan tuotekehitysprosessiin ja sitä kautta tarjota yritysstrategiamme mukaista teknologista kokonaisratkaisua vaativille asiakkaille. Yhteistyö asiakkaan kanssa koko tuotteen elinkaaren ajan pyrkii pienentämään asiakkaan kokonaiskustannuksia tuotteen suunnittelusta ja testauksesta massavalmistukseen ja jälkimarkkinointiin. Autamme myös liiketoimintaryhmiä ongelmien ratkaisussa ja muissa tuotanto-ongelmissa, jotta palvelujen laatu säilyy hyvänä ja kustannukset sekä asiakkaalle että yhtiölle pieninä. Tulemme myös enenevässä määrin panostamaan tuotekehitykseen asiakkaiden uusien teknologiatarpeiden ratkaisemiseksi. Teknologiafunktion materiaalihankintojen tavoite on ostojen keskittäminen, tuotannon optimointi sekä uusien, parempien materiaalityöntekijöiden etsiminen ja hyväksyttäminen.

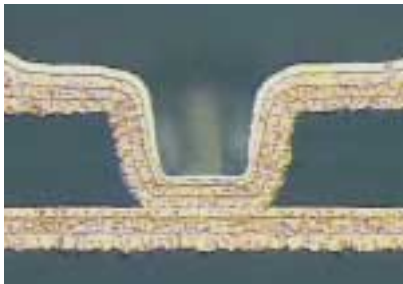
Haasteellinen kenttä

Telekommunikaatio- ja matkapuhelinteollisuus ovat mullistaneet tuotantoteknologioita. Lopputuotteet ovat kevyempiä, pienempiä, suorituskykyisempiä ja ympäristöystävällisempiä. Matkapuhelin ei ole enää vain puheensiirtoväline, siinä on yhä enemmän toimintoja ja tulevaisuu-

deessa se on muun muassa internet-yhteensopiva, toimii maksamisvälineenä, minitietokoneena ja jopa kompassina. Tämän kehityksen mukana myös komponenttien suorituskyyky on voimakkaasti lisääntynyt. Laitteet ovat myös pienempiä ja suorituskyvyltään nopeampia. Tästä syystä pakkausteknologia (tapa, jolla komponentit ladotaan alustalle) on monimutkaistunut ja tullut teknisesti haastavammaksi. Lisääntyneet vaatimukset ympäristöystävällisemmistä tuotteista pakottavat löytämään uusia ratkaisuja. Myös raaka-ainemateriaalit kehittyvät ja niiden suunnittelussa ja käyttöönotossa pitää ottaa huomioon koko tuotteen elinkaaren ympäristövaikutukset. Aspocomp pyrkii yhdessä asiakkaan kanssa löytämään parhaat mahdolliset ratkaisut uusiin haasteisiin.

Muuttuvat roolit

Tuotteita valmistavat yritykset lisäävät alihankintaa pystyäkseen keskittymään ydinosaamiseensa tehokkaammin. Tämä suuntaus antaa Aspocompin kaltaisille sopimusvalmistajille uusia mahdollisuuksia ohjata tuotetta ja teknologiakehitystyötä. Myös ladonta teetetään yhä useammin alihankkijoilla ja tämä kaikki johtaa hyvin hajanaiseen arvoketjuun. Tällä hetkellä käynnissä olevien kehitysprojektien taustalla on halu saada koko ketju toimimaan yhteisten päämäärien, standardien ja uusien teknologisten ratkaisujen hyväksi. Aspocomp



Mikrovia HDI-tuotteessa

comp on tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden, tutkimuslaitosten ja päämateriaalitoimittajiensa kanssa kehittääkseen teknologisia ratkaisuja, jotka ovat kustannustehokkaita kaikille osapuolille.

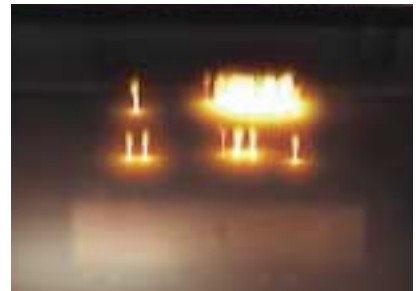
Mullistava vuosi

Teknologisessa mielessä päättynyt vuosi oli virstanpylväs, kun Aspocompin tehtailla otettiin käyttöön uutta mikrovia-teknologiaa. Laserporaukseen investoidaan nyt paljon ja tarkoituksena on valmistaa erittäin tiheään liitosteknologian vaatimia piirilevyjä, jolloin asiakas saa enemmän ominaisuuksia ja toimintoja yhä pienempään tilaan. Aspocompilla on nyt etulyöntiasema niihin yrityksiin nähden, jotka eivät hallitse tätä uutta teknologiaa tai jotka eivät ole vielä ottaneet sitä käyttöönsä. Tärkeää vuoden 1999 aikana oli uuden teknologian siirtäminen liiketoimintaryhmiin Aspocompin laajentumisen ja kansainvälistymisen myötä. Suomessa kaikkien tehtaiden suunniteltu mikrovia-kapasiteetti saatiin kokonaan käyttöön, Ranskassa ollaan vielä kokeiluvaiheessa. Ranskan tehdas saadaan toimimaan täydellä teholla vuoden 2000 aikana, kun mikrovia-teknologiaa siirretään sinne.

Vaativa tulevaisuus

Edellä kuvatut suuntaukset jatkuvat. Ympäristöasiat painottuvat yhä enemmän. Pyrkimykset pakata yhä enemmän ominaisuuksia pienempään tilaan johtaa uusiin piirilevyratkaisuihin, jotka vaativat käytettäviltä materiaaleilta yhä parempia sekä kokonaan uusiakin ominaisuuksia. Uusia teknologisia ratkaisuja on muun muassa passiivisten komponenttien liittäminen piirilevyn sisään. Tämä lisää Aspocompin mahdollisuuksia palvella asiakasta kustannustehokkaammin, koska tämä teknologia vähentää piirilevyille ladottavien

komponenttien määrää sekä nopeuttaa lopputuotteen ladontaa. Pyrimme tehostamaan omaa toimintaamme myös sisäisesti uusilla valmistusteknologisilla ratkaisuilla, kuten esimerkiksi erilaisilla uusilla märkäresistiteknologioilla, jotka sallivat pienemmän johdinleveyden käyttämisen paremmalla saannolla. Katsomme tulevaisuuteen innolla ja luottavaisesti. Olemme kiinnostuneita sen luomista mahdollisuuksista ja valmiit panostamaan uusiin teknologioihin sekä hyödyntämään asemaamme hyvänä yhteistyökumppanina, sijoituskohteenä sekä osana hyvän lopputuotteen valmistusketjua.



Laserporaus

Toiminnan yleispiirteet

Aspocomp-konsernin liikevaihto oli vuonna 1999 201,3 miljoonaa euroa (126,7 miljoonaa euroa) ja tulos rahoituserien jälkeen 20,1 miljoonaa euroa (10,2 miljoonaa euroa).

Aspocomp Group Oyj merkittiin Kaupparekisteriin 1.10.1999 Aspocomp Oyj:n jakauduttua kahdeksi erilliseksi julkiseksi yhtiöksi, Aspocomp Group Oyj:ksi ja Aspocomp Oyj:ksi, joiden molempien osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä. Aspocomp Group Oyj on konsernin emoyhtiö, muut konserniyhtiöt ovat Aspocomp Oy, Aspocomp SAS sekä myyntiyhtiöt Aspocomp AB ja Aspocomp GmbH.

Tässä painetussa vuosikertomuksessa esitetyt, koko vuotta 1999 ja vertailuvuosia koskevat taloudelliset tiedot on esitetty pro forma -luvuin. Pro forma -lukujen laskentaperiaatteita selvitetään tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden yhteydessä. Aspocomp Group Oyj:n virallinen tilinpäätös, joka sisältää myös kirjanpitolain mukaisen konsernitalinpäätöksen ajalta 1.10. - 31.12.1999 on saatavissa yhtiön pääkonttorista.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 74,6 miljoonalla eurolla 201,3 miljoonaan euroon. Ranskalaisen piirilevytehtaan osto vuonna 1998 kasvatti liikevaihtoa 57,7 miljoonalla eurolla. Liikevaihdon kasvu ilman Ranskan tehtaan osuutta oli 21,9 miljoonaa euroa. Konsernin kolmen suurimman asiakkaan, Ericssonin, Nokian ja Philipsin osuus liikevaihdosta oli 59 %. Suora vienti Suomesta oli 19,7 miljoonaa euroa (18,5 miljoonaa euroa) ja ulkomaantoimintojen liikevaihto oli 57,7 miljoonaa euroa (5,0 miljoonaa euroa).

Piirilevyjä tuottavan liiketoiminnan osuus Aspocomp-konsernin liikevaihdosta oli 160,2 miljoonaa euroa (88,0 miljoonaa euroa) ja Electronics Manufacturing Services -liiketoimin-

nan 41,1 miljoonaa euroa (38,6 miljoonaa euroa). Piirilevytuotanto organisoitiin asiakaspohjaisiin Mobile-, Telecom- ja Auto & Industry -liiketoimintaryhmiin keväällä 1999. Mobile-liiketoimintaryhmä tarjoaa piirilevyjä ja niihin liittyviä korkean teknologian palveluja matkapuhelimia valmistaville asiakkailleen. Tämän liiketoimintaryhmän osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 38 %. Telecom-liiketoimintaryhmä tarjoaa piirilevyihin liittyviä palveluja telekommunikaatioalan asiakkaille, jotka valmistavat mm. matkapuhelinverkkojen tukiasemia. Telecomin osuus konsernin liikevaihdosta oli 25 %. Auto & Industry -liiketoimintaryhmä tarjoaa piirilevyjä ja niihin liittyviä palveluja autonvalmistajille ja teollisuusasiakkaille. Sen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 17 %. EMS-liiketoimintaryhmä tarjoaa paksukalvohybridejä ja mekaanisia kokonaisuuksia sekä niihin liittyviä palveluja suurimmaksi osaksi samoille asiakkaille kuin piirilevyliiketoimintaryhmät. Sen osuus liikevaihdosta oli 20 %.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 21,5 miljoonaa euroa eli 10,7 % liikevaihdosta (11,8 miljoonaa euroa; 9,3 %). Piirilevytoimialan liiketulos oli 17,0 miljoonaa euroa (8,0 miljoonaa euroa) eli 10,6 % sen liikevaihdosta (9,5 %). Mobile-liiketoimintaryhmän tulos oli hyvä, Telecomin tyydyttävä ja Auto & Industry-liiketoimintaryhmän epätyydyttävä. Näille kaikille piirilevyjä valmistavan Ranskan yhtiön toiminta oli tappiollista. Sen tulos on kuitenkin loppuvuodesta parantunut tuotannon uudelleenjärjestelyiden ja uuden teknologian käyttöönoton ansiosta. EMS-toimialan liiketulos oli hyvä; 4,5 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa) eli 11 % sen liikevaihdosta (10,1 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,3 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa

naa euroa). Tarkastelukaudella, ennen jakautumista, yhtiö neuvotteli itselleen uudet lyhytaikaiset luottolimitit taahtakseen sujuvan siirtymisen jakautumisen jälkeiseen aikaan.

Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 20,1 miljoonaa euroa (10,2 miljoonaa euroa). Satunnaiset kulut muodostuvat vastuuvajauksen kattamisesta Aspocomp-yhtiön eläkesäätiölle sen purkupäätöksen johdosta. Voitto ennen veroja oli 19,4 miljoonaa euroa (10,2 miljoonaa euroa) ja tilikauden tulos oli 13,7 miljoonaa euroa (7,3 miljoonaa euroa).

Rahoitus, investoinnit ja omavaraisuus

Konsernin rahoitustilanne oli tyydyttävä huolimatta suurista investoinneista, jotka olivat 41,1 miljoonaa euroa (27,8 miljoonaa euroa) eli 20,4 % liikevaihdosta. Tehtaiden laajennushankkeita on käynnissä mm. Salon, Padasjoen, Oulun ja Evreux'n tehtailla ja näiden vuodelle 1999 kohdistuneet investoinnit olivat 6,5 miljoonaa euroa. Tuotantolaitteinvestoinnit muodostivat valtaosan jäljelle jäävästä 34,6 miljoonan euron summasta. Merkittävimmät investoinnit, 15,4 miljoonaa euroa, kohdistuivat uuden teknologian vaatimaan laserporaukseen sekä tuotteiden testaamiseen. Investointien tarkoituksena on kapasiteetin kasvattamisen ohella kyvykkyyden ja tehokkuuden lisääminen. Nettorahoituskulujen osuus liikevaihdosta oli 0,7 % (1,3 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 43,9 % (43,5 %).

Osakkeet ja osakepääoma

Aspocomp Group Oyj:n osakepääoma oli 31.12.1999 8 770 416 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 770 416 osaketta. Yhteensä 805 345 Aspocomp Group Oyj:n osaketta vaihtui 1.10.1999 ja 30.12.1999 välisenä aikana Helsingin Arvopaperipörssissä. Näiden kauppojen yhteenlaskettu

arvo oli 19 110 419 euroa. Ulkomaalaisomistus 31.12.1999 oli 9,48 %. Osakkeiden alin kaupantekokurssi oli 21,50 euroa ja ylin 37,66 euroa, keskimäärin 23,73 euroa. Päätöskurssi 30.12.1999 oli 37,00 euroa. Aspocomp Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 22.10.1999 optio-oikeuksien antamisesta Aspocomp Group -konsernin erikseen nimettäville avainhenkilöille sekä Aspocomp Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 750 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 375 000 merkitään kirjaimella A ja 375 000 kirjaimella B. Optio-oikeuksilla voi merkitä Aspocomp Group Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 750 000 kappaletta vastaten merkinnän jälkeen 7,88 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakepääoma kohoaa enintään 750 000 eurolla. Osakkeen merkintähinta on 25 euroa. Merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on vaihdettu. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen kaupparekisterimerkinnästä. Osakkeiden merkintä alkaa porrastettuna A-optio-oikeuksien osalta 1.11.2001 ja B-optio-oikeuksien osalta 1.11.2003. Osake-merkinnän aika kaikilla optio-oikeuksilla päättyy 30.11.2005. Edellä esitetyt optio-oikeudet on merkitty kaupparekisteriin 29.12.1999.

Tilikauden päättyessä hallituksella ei ollut valtuutusta päättää osakepääoman korottamisesta tai vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeen laskusta.

Hallitus on päättänyt 1.3.2000 alkaen soveltaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta sisäpiiriasioiden hoitoa ja sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskeissa asioissa.

Henkilöstö

Aspocomp-konsernin henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 1 858

(1 678) ja tilikauden ajan keskimäärin 1 886 (1 216). Toimihenkilöiden keskimäärä oli vuoden aikana 287 ja työntekijöiden 1 599.

Emoyhtiön henkilöstön määrä oli tilikauden päättyessä 6 ja keskimäärin 6 toimihenkilöä.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotantoteknologian kehittämiseen teknologiafunktiossa ja liiketoimintaryhmissä, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoimintakuluihin.

Ympäristö

Aspocomp jatkoi ympäristöasioiden kehittämistä hyväksytyyn ympäristöpolitiikan ja Kansainvälisen Kauppakamarin Elinkeinoelämän peruskirjan mukaisesti. Kaikilla Aspocompin piirilevytehtailla on ISO 14001 -standardin mukaisesti sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Aspocompissa aloitettiin halogeenivapaiden pohjamateriaalien testiajo, jonka ensimmäiset tulokset saatiin loppuvuodesta. Testiajoja jatketaan edelleen, kunnes saadaan riittävä valmius siirtyä massatuotteiden valmistukseen. Samanaikaisesti tutkitaan lyijyttömien juotosten vaikutusta pohjamateriaalivalintaan. Aspocomp oli piirilevyjen toimittajana aktiivisesti mukana mm. lopputuotteiden elinkaarta ja materiaalikoostumusta tutkivissa asiakasprojekteissa.

Vuosi 2000

Valmistautuminen vuoden 2000 varalle osoittautui riittäväksi ja siirtyminen uudelle vuosituhannele sujui ilman häiriöitä.

Hallinto ja tilintarkastajat

Aspocomp Group Oyj:n hallitus kokoontui tilikaudella 8 kertaa. 15.4.1999 ja 1.10.1999 välisenä aikana

hallitus kokoontui samassa kokouksessa Aspocomp Oy:n hallituksen puolesta. Hallitukseen ovat kuuluneet professori Jukka Ranta puheenjohtajana, teollisuusneuvos Teuvo Juuvinmaa varapuheenjohtajana, Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja Jorma Eloranta jäsenenä, Oy Baltic Protection Alandia Ab:n toimitusjohtaja Roberto Lencioni jäsenenä, Aspocomp Oyj:n toimitusjohtaja Gustav Nyberg jäsenenä ja Arlington Capital Investors'n puheenjohtaja Karl Van Horn jäsenenä.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy.

Näkymät vuodelle 2000

Aspocomp-konsernin toimintojen odotetaan kehittyvän suotuisasti vuonna 2000. Kasvu painottuu kolmannelle ja varsinkin neljännelle vuosineljännekselle, joka toimialalle tyypillisesti on vahvin. Tähän vaikuttaa myös se, että osa laajennusprojekteista otetaan käyttöön kesän jälkeen.

Tässä esitetty näkemys konsernin tulevaisuudesta perustuu toimintakertomuksen antamisajankohdan tilanteeseen.

Konsernin pro forma -tuloslaskelma

	Liite	1.1. - 31.12.1999	1.1. - 31.12.1998
		1 000 €	1 000 €
Liikevaihto	1.1	201 283	126 661
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		4 290	-243
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	2 475	622
Materiaalit ja palvelut	1.3	-77 152	-50 761
Henkilöstökulut	1.4	-57 075	-35 214
Poistot ja arvonalentumiset	1.5	-19 817	-12 904
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	-32 548	-16 357
Liikevoitto		21 455	11 803
Rahoitustuotot ja -kulut	1.7	-1 332	-1 600
Voitto ennen satunnaisia eriä		20 124	10 203
Satunnaiset erät +/-	1.8	-725	-2
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		19 399	10 201
Välittömät verot	1.9	-5 699	-2 902
Tilikauden voitto		13 700	7 299

Konsernin pro forma -tase

Vastaavaa	Liite	31.12.1999	31.12.1998
		1 000 €	1 000 €
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	3 167	2 726
Aineelliset hyödykkeet	2.1	93 369	73 817
Sijoitukset	2.2	113	113
Pysyvät vastaavat yhteensä		96 649	76 656
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	2.3	23 387	16 784
Pitkäaikaiset saamiset	2.4	65	98
Lyhytaikaiset saamiset	2.4	34 916	30 677
Rahat ja pankkisaamiset		2 338	2 820
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		60 706	50 380
		157 355	127 036
Vastattavaa		31.12.1999	31.12.1998
Oma pääoma	2.6		
Osakepääoma		8 770	8 770
Ylikurssirahasto		4 117	4 117
Edellisten tilikausien voitto		42 406	35 107
Tilikauden voitto		13 700	7 299
Oma pääoma yhteensä		68 993	55 293
Pakolliset varaukset	2.7	252	270
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.8	37 898	30 243
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.9	50 212	41 230
Vieras pääoma yhteensä		88 110	71 473
		157 355	127 036

Konsernin pro forma -rahoituslaskelma

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
Liiketoiminta		
Liikevoitto	21 455	11 803
Oikaisut liikevoittoon	19 540	12 398
Nettokäyttöpääoman muutos	-4 014	1 039
Korot	-1 332	-1 600
Saadut osingot	1	1
Verot	-6 534	-2 635
Liiketoiminnan nettokassavirta	29 116	21 007
Investoinnit		
Osakkeiden ostot		-9 613
Muun käyttöomaisuuden ostot	-41 123	-18 178
Osakkeiden myynnit		67
Muun käyttöomaisuuden myynnit	941	1 064
Investointien kassavirta yhteensä	-40 182	-26 660
Kassavirta ennen rahoitusta	-11 067	-5 653
Rahoitus		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	9 547	
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-1 892	-568
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys / vähennys	2 930	8 964
Rahoitus yhteensä	10 584	8 396
Likvidien varojen lisäys / vähennys	-482	2 743
Likvidit varat 1.1.	2 820	77
Likvidit varat 31.12.	2 338	2 820

Pro forma -tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset ja konsernin tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja muun Suomessa voimassa olevan säännösten mukaisesti (FAS). Edellisen vuoden tiedot on muutettu vertailukelpoiksi. Merkittävimmät poikkeamat IAS-periaatteista on mainittu ao. erän yhteydessä. Tähän painettuun vuosikertomukseen sisältyvän pro forma konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista on kerrottu jäljempänä.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikki toimivat tytäryhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli puolet. Ostettu yhtiö sisältyy konsernitilinpäätökseen ostohetkestä lähtien. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken omaa pääomaa vastaan. Oman pääoman ylittävä osa on kohdistettu tytäryrityksen kuluvaan käyttöomaisuuteen ja poistetaan kyseisen hyödykkeen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäinen osingonjako ja siihen liittyvät erät sekä vaihto-omaisuuteen sisältyvä sisäinen myyntikate on eliminoitu. Sisäisiin käyttöomaisuuden kauppoihin liittyvät katteet on eliminoitu.

Ulkomaisten euro-maissa toimivien tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi kiinteällä kurssilla. Muiden maiden osalta tuloslaskelmat on muunnettu tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot on esitetty erässä Edellisten tilikausien voitto.

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Konsernitilinpäätöksessä rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet esitetään käyttöomaisuutena ja sopimusten veloitteet korollisena vieraana pääomana. Käyttöleasingvuokrat on käsitelty vuosikuluina. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintamenoista.

Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:	
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-40 vuotta
Konsernilikearvo	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen tai keskihankintahintaperiaatteen mukaan tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmisteiden ja puolivalmisteiden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Rahoitusomaisuus

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit ja yli yön-talletukset. Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa oikaisuerissä on käsitelty myönnetty alennukset ja arvonlisävero.

Tutkimus ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset tapahtumat.

Vastaiset menot ja menetykset

Tuotoista vähennetään kuluvarauksina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, samoin kuin menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä. Taseessa kuluvaraukset esitetään luonteensa mukaisesti joko pakollisena varauksena tai siirtoveloina.

Eläkejärjestelyt

Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutusin. Vuoden 1992 alussa suljetussa Aspoyhtymän Eläkesäätiössä on järjestetty joidenkin henkilöiden lisäeläketurva. Eläkevastuut Eläkesäätiössä on täysin katettu. Eläkesäätiön eläkevastuut on vuoden 2000 alusta siirretty eläkevakuutusyhtiölle. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Konsernitilinpäätöksessä on myös ulkomaisten yhtiöiden kaikki arvioitavat eläkevastuut kirjattu tulosvaikutteisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset velat ja saamiset on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset velat ja saamiset on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Kaikki kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Vapaaehtoiset varaukset

Kertyneet poistoerot on taseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana

tapahtunut poistoeron muutos on tuloslaskelmassa jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Osakeyhtiölain mukaan konsernin vapaaseen omaan pääomaan sisältyvä verovelalla vähennetty poistoero ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Verot

Konsernituloslaskelman verot sisältävät yhtiöiden verotettavan tuloksen perusteella määräytyvät verot, lasketuna paikallisten verosäännösten ja verokantojen mukaisesti. Lisäksi erään sisältyy poistoeroon liittyvän verovelan muutos. Tilinpäätöksessä on aiemmas- ta poiketen huomioitu tarkemmin myös muiden erien kuin poistoeron vaikutukset verovelkojen ja saatavien kirjaamiseen. Laskennalliset verovelat ja saamiset on kirjattu kaikista olennaisista väliaikaisista eroista, lukuunottamatta kohdistettua konserniaktiivaa (eroaa IAS:n mukaisesta käsitte-lystä). Tappioihin liittyvän laskennalisen verosaatavan kirjaamisessa on huomioitu hyväksikäytön realismus. Laskentakäytännön muutoksesta aiheutuva osuus aiempien vuosien kirjauksesta on käsitelty taseen erässä Edellisten tilikausien voitto.

Pro forma -lukujen laskentaperiaatteet

Pro forma -laskelmat on laadittu vuosien 1996-1999 tilinpäätösten perusteella. Vuosilta 1996-1998 on jakautumisesitteessä esitetyn mukaisesti yhdistelty kaikki toimivat konserniyh- tiöt. Aspocomp Group Oyj:n kustan- nuksiin on lisätty arviomääräinen 1,5 Mmk, jonka on ajateltu aiheutu- van erillisenä julkisena yhtiönä toimi- misesta. Jakautumisesitteessä esitety- jä laskelmia on muutettu pyrittäessä kohti kansainvälistä tilinpäätöskäytän- töä. Merkittävimmät muutokset liitty- vät kaikkien rahoitusleasing-hyödyk- keiden aktivointiin, valmisteveraston

kiinteiden kulujen aktivointiin ja las- kennallisten verovelkojen ja -saamis- ten kirjaamiseen sekä ulkomaisten yhtiöiden arvioitujen eläkevastuiden täysimääräiseen kirjaamiseen.

Pro forma -tilinpäätöksen liitetiedot

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT		
1.1 Liikevaihto		
Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Toimialoittainen jakauma		
Piirilevyt	160 157	88 035
EMS	41 125	38 625
Yhteensä	201 283	126 661
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	126 071	103 135
Ranska	28 539	2 513
Muu Eurooppa	41 054	19 492
Pohjois-Amerikka	1 501	611
Muut	4 119	910
Yhteensä	201 283	126 661
1.2 Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	353	81
Muut	2 122	541
Yhteensä	2 475	622
1.3 Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)		
Ostot tilikauden aikana	76 161	46 943
Varaston muutos	-2 312	-295
	73 848	46 649
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	3 304	4 112
Yhteensä	77 152	50 761

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
1.4 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot		
Henkilöstökulut		
Palkat	42 021	27 542
Palkkiot	2 300	425
Eläkekulut	5 012	3 857
Muut henkilöstökulut	7 742	3 390
Yhteensä	57 075	35 214
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	260	175
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöitä	287	161
Työntekijöitä	1 599	1 055
Yhteensä	1 886	1 216
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset		
Emoyhtiön toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat halutessaan siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana.		
1.5 Poistot ja arvonalennukset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	19 817	12 904
Yhteensä	19 817	12 904
1.6 Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	4 365	1 453
Muut kulut	28 183	14 904
Yhteensä	32 548	16 357

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
1.7 Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Osinkotuotot		
Muilta	1	1
	1	1
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	118	97
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	118	97
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muulle	1 450	1 697
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 450	1 697
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 332	-1 600
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja	9	21
1.8 Satunnaiset erät		
Eläkesäätiön kannatusmaksu	725	2
Yhteensä	725	2
1.9 Välittömät verot		
Tilikauden suoriteperusteiset verot	6 534	2 631
Laskennallisen verovelan muutos	-835	271
Yhteensä	5 699	2 902
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5 699	2 902
Satunnaisten erien verot	0	0
Yhteensä	5 699	2 902

2. TASEEN LIITETIEDOT

2.1 Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

2.1.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
1 000 €				
Käyttöomaisuus				
Hankintameno 1.1.1999	1 586	2 011	3 210	6 807
Muuntoero				
Lisäykset	1 299		62	1 361
Vähennykset	-327		-5	-332
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.1999	2 558	2 011	3 267	7 835
Kertyneet poistot 1.1.1999	829	1 839	1 393	4 061
Muuntoero				
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-238		-2	-239
Tilikauden poisto	389	120	339	847
Kertyneet poistot 31.12.1999	980	1 959	1 730	4 669
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	1 578	52	1 537	3 167
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.1999				

2.2 Sijoitukset

Konserni

	Muut osakkeet	Yhteensä
	1 000 €	1 000 €
Hankintameno 1.1.1999	113	113
Hankintameno 31.12.1999	113	113
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	113	113

Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
528	18 829	125 126	2 723	2 614	149 820
	2 989	25 261		11 512	39 762
	-25	-3 390			-3 415
11	840	2 386		-3 237	
539	22 633	149 384	2 723	10 889	186 168
	3 044	72 127	845		76 016
	-22	-2 166			-2 188
	870	17 813	288		18 970
0	3 892	87 773	1 133	0	92 798
539	18 740	61 611	1 590	10 889	93 369
		58 894			

Konserniyritykset

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kpl	nimellisarvo euro	kirjanpitoarvo euro
Aspocomp AB, Ruotsi	100,00	0,00			
Aspo Elektronik GmbH, Saksa	100,00	100,00	1 000	51	41
Aspocomp SAS, Ranska	100,00	99,99	709 999	10 824	9 613
Aspocomp Oy, Suomi	100,00	100,00	55 000	9 250	15 717
Yhteensä					25 371

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
2.3 Vaihto-omaisuus		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	9 763	8 620
Keskeneräiset tuotteet	10 346	5 897
Valmiit tuotteet / tavarat	3 277	2 267
Yhteensä	23 387	16 784
2.4 Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset ulkopuolisilta		
Siirtosaamiset	65	98
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	65	98
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	31 063	28 045
Saamiset ulkopuolisilta		
Lainasaamiset	47	1 019
Siirtosaamiset	3 022	1 263
	3 069	2 281
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetuista tappioista	573	
Muut verosaamiset	180	351
	753	351
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	34 916	30 677

Aspocomp AB:n vahvistetusta tappiosta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
2.5 Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	8 770	8 770
Osakepääoma 31.12.	8 770	8 770
Ylikurssirahastorahasto 1.1.	4 117	4 117
Ylikurssirahasto 31.12.	4 117	4 117
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	42 404	35 107
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	42 406	35 107
Tilikauden voitto	13 700	7 299
Oma pääoma yhteensä	68 993	55 293
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	5 345	5 982
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	50 761	36 424
2.6 Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero 31.12.	7 528	8 309
Laskennallinen verovelka	2 183	2 326
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	5 345	5 982
2.7 Pakolliset varaukset		
Ympäristökulut	152	152
Työttömyyseläkevaraukset	99	117
Yhteensä	252	270

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
2.8 Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 719	16 932
Eläkelainat	3 532	4 709
Muut pitkäaikaiset velat	90	3 613
	33 342	25 253
Laskennallinen verovelka		
Tilinpäätössiirtojen verovelka	4 533	4 990
Muut verovelat	23	0
	4 556	4 990
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	37 898	30 243
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	0	0
2.9 Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 749	6 204
Eläkelainat	1 177	1 177
Ostovelat	28 396	21 586
Muut velat	161	2 294
Siirtovelat	13 729	9 968
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	50 212	41 230

	1999	1998
	1 000 €	1 000 €
3. MUUT LIITETIEDOT		
3.1 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön		
Rahalaitoslainat	731	748
Annetut kiinnitykset	2 135	790
Muiden puolesta	1 766	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	3 901	790
Velat, joiden vakuudeksi annettu yriytyskiinnityksiä		
Rahalaitoslainat		934
Annetut kiinnitykset		1 177
Käyttöleasingvastuut		
Vuosi 1999		526
Vuosi 2000	285	127
Seuraavat vuodet	222	0
Yhteensä	507	653
Rahoitusleasingsopimukset		
Taseeseen kirjattu arvo		
Rakenteilla olevat rakennukset	2 706	0
Rakennukset	10 630	11 137
Koneiden ennakkomaksut	1 744	0
Koneet ja kalusto	5 630	1 926
	20 712	13 062
Pitkäaikaiset lainat	23 585	13 637
Lyhytaikaiset lainat	1 434	1 191
	25 019	14 828
Rahoitusleasingsopimuksista maksamatta olevat määrät		
Vuosi 1999		1 738
Vuosi 2000	2 128	1 248
Vuosi 2001	1 443	460
Vuosi 2002	984	0
Vuosi 2003	984	0
Vuosi 2004	923	0
Seuraavat vuodet	0	0
	6 463	3446
Ennakkomaksut, joista ei ole vielä maksuaikataulua	4 451	
Rahoitusleasingsopimusten jäännösarvovastuu	15 300	13 197
Maksamatta olevat rahoitusleasingmaksut ja jäännösarvovastuu yhteensä	26 214	16 643

Osakeyhtiölain 14 A luvun 6 §:n mukaan vastaanottavat yhtiöt (Aspocomp Group Oyj ja Aspo Oyj) vastaavat yhteisvastuullisesti jakautuvan yhtiön ennen jakautumista syntyneistä veloista. Yhtiön vastuun kokonaismäärä on enintään siirtyneen netto-omaisuuden arvo.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase

TULOSLASKELMA

	Liite	1.10.-31.12.1999
		1 000 €
Liikevaihto		0
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	274
Henkilöstökulut	1.2	-209
Poistot ja arvonalentumiset	1.3	-15
Liiketoiminnan muut kulut	1.4	-298
Liiketappio		-249
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	11 714
Voitto ennen satunnaisia eriä		11 465
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		11 465
Tilinpäätössiirrot	1.6	-20
Välittömät verot	1.7	-3 205
Tilikauden voitto		8 240

TASE

	Liite	31.12.1999
		1 000 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2.1	20
Aineelliset hyödykkeet	2.1	306
Sijoitukset	2.2	25 371
Pysyvät vastaavat yhteensä		25 697
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	21 016
Rahat ja pankkisaamiset		1 931
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		22 947
		48 644

RAHOITUSLASKELMA

	1.10.-31.12.1999
	1 000 €
Liiketoiminta	
Liiketappio	-249
Oikaisu liiketappioon	15
Nettokäyttöpääoman muutos	-1 297
Korot	33
Verot	65
Liiketoiminnan nettokassavirta	-1 432
Investoinnit	
Muun käyttöomaisuuden ostot	121
Muun käyttöomaisuuden myynnit	5
Investointien kassavirta yhteensä	115
Kassavirta ennen rahoitusta	-1 548
Rahoitus	
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys / vähennys	3 478
Rahoitus yhteensä	3 478
Likvidien varojen lisäys / vähennys	1 931
Likvidit varat 1.10.	0
Likvidit varat 31.12.	1 931

Vastattavaa

Oma pääoma	2.4	
Osakepääoma		8 770
Ylikurssirahasto		4 117
Kertyneet voittovarot		23 995
Tilikauden voitto		8 240
Oma pääoma yhteensä		45 122
Tilinpäätössiirtojen kertymä	2.5	27
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		0
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.6	3 495
Vieras pääoma yhteensä		3 495
		48 644

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1.10-31.12.1999
1000 €

1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1.1 Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot

Muut 274

Yhteensä 274

1.2 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

Palkat 126

Palkkiot 41

Eläkekulut 27

Muut henkilöstökulut 15

Yhteensä 209

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja, hänen sijaisensa
sekä hallituksen jäsenet 51

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä 6

Yhteensä 6

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa voivat halutessaan siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana.

1.3 Poistot ja arvonalennukset

Poistot aineellisista ja aineettomista
hyödykkeistä -15

Yhteensä -15

1.4 Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat 13

Muut kulut 286

Yhteensä 298

1.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Osinkotuotot 8 409

Yhtiöveronhyvitystuotto 3 270

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä 11 680

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä 62

Muilta 2

Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä 64

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Saman konsernin yrityksille 7

Muille 23

Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä 30

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä 11 714

Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja (netto)

0

1.6 Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa
tehtyjen poistojen erotus -20

Yhteensä -20

1.7 Välittömät verot

Tuloverot satunnaisista eristä

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta 3 205

Yhteensä 3 205

2.1 Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

2.1.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
1 000 €				
Käyttöomaisuus				
Hankintameno 1.10.1999			22	22
Muuntoero				
Lisäykset				
Vähennykset				
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.1999	0	0	22	22
Kertyneet poistot 1.10.1999				
Muuntoero				
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				
Tilikauden poisto			2	2
Kertyneet poistot 31.12.1999	0	0	2	2
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	0	0	20	20
Koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.1999				

2.2 Sijoitukset

	Osakkeet konserni- yritykset	Muut	Yhteensä
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Hankintameno 1.10.1999	25 371		25 371
Hankintameno 31.12.1999	25 371	0	25 371
Kirjanpitoarvo 31.12.1999	25 371	0	25 371

Konserniyritykset

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien kpl	nimellisarvo 1 000 €	kirjanpitoarvo 1 000 €
Aspo Elektronik GmbH, Saksa	100,00	100,00	1 000	51	41
Aspocomp SAS, Ranska	100,00	99,99	709 999	10 824	9 613
Aspocomp Oy, Suomi	100,00	100,00	55 000	9 250	15 717
Yhteensä					25 371
Kirjanpitoarvo 31.12.1999					25 371

Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
185		19			204
		121			121
		5			5
185	0	135	0	0	331
		14			14
0	0	14	0	0	14
185	0	121	0	0	306
		0			

	31.12.1999 1 000 €
2.3 Saamiset	
Lyhytaikaiset saamiset	
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä	
Lainasaamiset	20 943
	20 943
Saamiset ulkopuolisilta	
Siirtosaamiset	73
	73
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	21 016
2.4 Oma pääoma	
Osakepääoma 1.10. ja 31.12.	8 770
Ylikurssirahasto 1.10. ja 31.12.	4 117
Kertyneet voittovarot	23 995
Tilikauden voitto	8 240
Oma pääoma yhteensä	45 122
Vapaa oma pääoma yhteensä	32 235

2.5 Tilinpäätössiirtojen kertymä	
Kertynyt poistoero	27
2.6 Lyhytaikainen vieras pääoma	
Ostovelat	38
Siirtovelat	119
	157
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	
Muut lyhytaikaiset velat	3 338
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 495

3. MUUT LIITETIEDOT

3.1 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut	
Takaukset	4 827
Kiinnitykset	1 682
	6 509

Tunnusluvut

ASPOCOMP-KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT 1996-1999

(Tunnusluvut on laskettu pro forma -tilinpäätösten perusteella)

Muunnoskurssi 1 euro = FIM 5,94573

	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, M€	201,3	126,7	112,4	96,2
Liikevoitto, M€	21,5	11,8	11,3	7,1
% liikevaihdosta	10,7	9,3	10,1	7,4
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja, M€	20,1	10,2	9,5	4,8
% liikevaihdosta	10,0	8,1	8,4	5,0
Tulos ennen veroja, M€	19,4	10,2	9,3	4,8
% liikevaihdosta	9,6	8,0	8,3	5,0
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	23,2	14,0	15,3	8,0
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	21,6	14,8	15,6	10,0
Omavaraisuusaste, %	43,9	43,5	50,1	46,2
Gearing	56,4	56,6	55,7	72,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€	41,1	27,8	11,9	13,2
% liikevaihdosta	20,4	21,9	10,6	13,8
Henkilöstön määrä 31.12.	1 858	1 678	1 150	988
Henkilöstö keskimäärin	1 886	1 216	1 120	1 138
Tulos / osake (EPS), €	1,64	0,83	0,78	0,38
Oma pääoma / osake, €	7,87	6,30	5,47	4,71
Nimellisosinko / osake, € (hallituksen esitys)	0,50			
Osinko / tulos, %	30,40			
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,35			
Hinta / voitto-suhde (P/E)	22,5			
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys				
keskikurssi, €	23,73			
alin kurssi, €	21,50			
ylin kurssi, €	37,66			
Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi, €	37,00			
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	324,51			
Osakkeen vaihdon kehitys, 1 000 kpl	805,3			
Osakkeen vaihdon kehitys, %	9,18			
Osakkeen kokonaisvaihto, M€	19,11			
Osakeantioikaistut osakemäärät, 1 000 kpl yhteensä 31.12.	8 770	8 770	8 770	8 770

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto-% (ROE)

voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja
- verot x 100 / oma pääoma (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)

voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja
+ korko- ja muut rahoituskulut x 100 /
taseen loppusumma - korottomat velat
(keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma x 100 / taseen loppusumma
- saadut ennakat

Gearing

korolliset velat - likvidit varat / oma pääoma

Henkilöstön keskimäärä

keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista
henkilöstömääristä

Tulos / osake (EPS), euroa

tulos ennen satunnaisia eriä ja
veroja - verot / tilikauden keskimääräinen
osakkeiden lukumäärä

Oma pääoma / osake, euroa

oma pääoma / osakkeiden lukumäärä
tilinpäätöspäivänä

Osinko / osake, euroa

tilikaudelta jaettu osakekohtainen osinko

Osinko / tulos, %

osakekohtainen osinko x 100 / osakekoh-
tainen tulos

Efektiiivinen osinkotuotto, %

osinko / osake x 100 / tilikauden viimei-
sen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä
painotettu keskikurssi

Hinta / voitto -suhde (P/E)

tilikauden viimeisin kauppapäivän päätös-
kurssi / tulos / osake

Osakeantioikaistu keskikurssi

osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto
/ tilikaudella vaihdettujen osakkeiden
lukumäärä

Osakekannan markkina-arvo

konsernin ulkopuolella olevien osakkei-
den lukumäärä x tilikauden viimeisen
kauppapäivän kaupankäyntimäärillä pai-
notettu keskikurssi

Osakkeenomistus

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

Omistajat	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Sampo-konserni		
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	460 726	5,25
Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sampo	300 000	3,42
Vakuutusyhtiö Sampo Oyj	200 000	2,28
Teollisuusvakuutus Oy	200 000	2,28
Keskeytysvakuutusosakeyhtiö Otso	114 000	1,30
	1 274 726	14,53
Nyberg H.B.	820 000	9,35
Pohjola-konserni		
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	387 810	4,42
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	185 900	2,12
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	130 000	1,48
	703 710	8,02
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	577 200	6,58
European Strategic Investors Holdings N.V.	456 000	5,20
Vehmas A.E.	398 456	4,54
Vehmas Tapio	374 266	4,27
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	370 000	4,22
Vehmas Liisa	333 190	3,80
Estlander Henrik	266 146	3,03
Hallintarekisteröidyt osakkeet	295 406	3,37

Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden määrä 31.12.1999 oli yhteensä 830 988 eli 9,48 % osake- ja äänimäärästä. AB Custos ilmoitti 14.10.1999, että sen äänimäärä Aspocomp Group Oyj:n äänimäärästä on vähentynyt 5,175 %:sta 0 %:iin.

Johdon osakkeenomistus

Aspocomp Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ja tämän sijainen omistivat 31.12.1999 yhteensä 84 560 osaketta, mikä oli 0,96 % osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä.

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.1999
Osakkeiden määrän mukaan

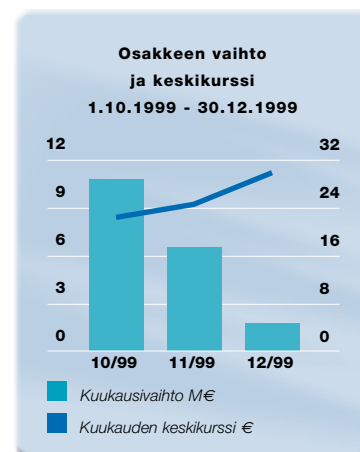
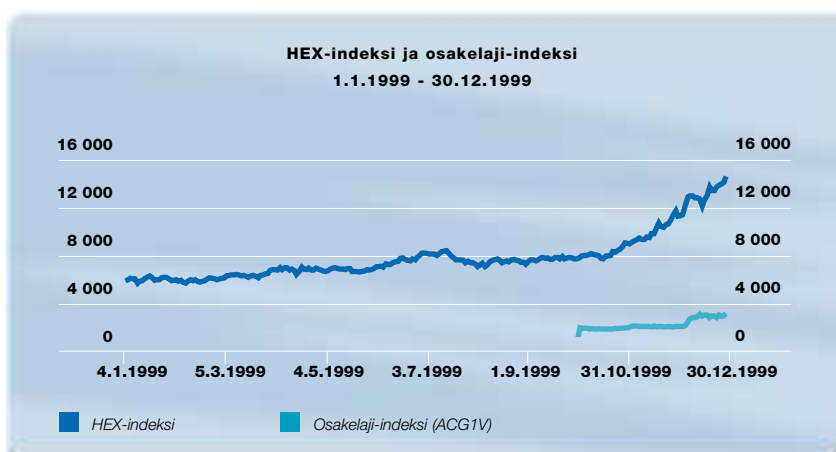
Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
1-100	230	22,64	14 316	0,16
101-500	363	35,73	99 728	1,14
501-1 000	140	13,78	104 640	1,19
1 001-10 000	223	21,95	615 656	7,02
10 001-100 000	40	3,94	1 252 356	14,28
100 001-500 000	20	1,97	5 284 000	60,25
500 000-	2	0,19	1 397 200	15,93
Odotusluettelolla ja yhteistilillä yhteensä			2 520	0,03

Yhteensä **1 018** **100,00** **8 770 416** **100,00**

Omistajaryhmittäin

	Omistuksia, %	Osakkeita, %
1. Kotitaloudet	85,91	37,85
2. Yritykset	7,78	4,57
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,27	37,33
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,46	2,23
5. Ulkomaat	0,89	6,11
6. Julkisyhteisöt	0,69	11,89

Yhteensä **100,00** **100,00**



Aspocomp-konsernin hallinto

Helsingin Pörssi suosittaa, että julkisten yhtiöiden tulisi noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 1997 antamia ohjeita hallintonsa järjestämisessä. Aspocomp Group Oyj noudattaa tätä suositusta.

Konsernirakenne

Aspocomp-konsernin oikeudellinen ja toiminnallinen rakenne vaikuttaa yhtiön hallintoon.

Konserniyhtiöt ovat:

- Aspocomp Group Oyj, Suomi
- Aspocomp Oy, Suomi
- Aspocomp SAS, Ranska
- Aspocomp AB, Ruotsi
- Aspocomp GmbH, Saksa

Toiminnallinen organisaatio on jaettu neljään liiketoimintaryhmään:

- Mobile
- Telecom
- Automobile & Industry
- EMS (Electronics manufacturing services)

Liiketoimintaryhmien tukena ovat:

- Rahoitus ja hallinto
 - Teknologia ja hankinnat
- Konsernin emoyhtiönä Aspocomp Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta ja taloudesta sekä hoitaa konsernin eri liiketoimintaryhmiin liittyviä yhteisiä palveluja.

Ylin vastuu Aspocomp-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspocomp Group Oyj:n toimielimillä. Näitä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja sekä hänen sijaisensa ja johtoryhmä, joka ei kuitenkaan ole lakisääteinen toimielin. Jokaisella liiketoimintaryhmällä on oma johtoryhmänsä.

Yhtiökokous ja hallituksen velvollisuudet ja vastuut

Aspocomp Group Oyj:n hallitus toimii osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön suomin valtuuksin. Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muutokset
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- osingonjako
- hallituksen jäsenten valinta
- tilintarkastajien valinta
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot.

Hallitus päättää kaikista niistä asioista, jotka eivät ole erikseen joko laissa tai yhtiöjärjestyksessä määrätty muiden toimielinten päätettäväksi.

Hallituksen vastuulla on yhtiön johdon ja liiketoiminnan organisointi ja seuranta.

Hallituksen tehtävät

- päättää konsernistrategiat
- hyväksyy liiketoimintasuunnitelmat ja budjetin ja seuraa niiden toteuttamista
- hyväksyy 12 kuukauden investointisuunnitelman ja päättää suurista investoinneista ja hankinnoista sekä varainjaosta
- laatii osingonjakopolitiikan ja tekee osingonjakoehdotuksen yhtiökokoukselle
- kehittää ja muokkaa konsernirakennetta
- nimittää toimitusjohtajan ja tämän sijaisen
- antaa ohjeet riskinhallinnalle; päättää vakuutuksista, päättää valuutta- ja poikkeuksellisten luottoriskien kattamisesta, kehittää sisäistä valvontaa ja päättää hyväksymiskäytännöistä.

Hallituksen valinta

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrän ja valitsee uudet jäsenet niiden hallituksen jäsenten tilalle, jotka ovat erovuorossa, ja tarvittaessa myös muut hallituksen jäsenet.

Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta

Hallitus valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskuudestaan.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa voi olla vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Tällä hetkellä hallituksessa on kuusi jäsentä.

Hallituksen kokoukset

Hallitus on päättänyt pitää vähintään neljästä kuuteen kokousta vuosittain. Hallituksen kokoukset pidetään yleensä yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta kokouksia voi pitää myös yhtiön muissa toimipisteissä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja on vastuussa konsernin liiketoiminnan johtamisesta ja seurannasta hallituksen ohjeiden ja päätösten mukaisesti. Konsernin johtoryhmä tukee häntä tässä tehtävässä. Johtoryhmän jäsenten vastuulla on organisoida ja valvoa liiketoimintaryhmien johtamista. Johtoryhmän tehtävänä on myös auttaa hallitusta ja toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa ja valmistella erilaisia asioita hallituksen käsittelyä varten. Näitä asioita ovat strategiset ja liiketoimintasuunnitelmat sekä budjetit, joista joko keskustellaan tai päätetään hallituksen kokouksissa. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja tämän sijaisen. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmässä on tällä hetkellä seitsemän jäsentä ja se kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tämän sijaisen ja johtoryhmän jäsenten palkkiojärjestelmä

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtaja ja tämän sijainen eivät ole tulossidonnaisen bonusjärjestelmän piirissä.

Johtoryhmän jäsenille palkan lisäksi maksettavan, tulossidonnaisen bonuksen suuruus riippuu konsernin EVA:n (Economic Value Added) suuruudesta. Aspocomp-konsernin tai Aspocomp-konsernin työntekijöille ei makseta erillistä korvausta hallitustyöskentelystä. Johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoryhmätyöskentelystä.

Osakkeenomistukset ja optiot

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tämän sijaisen omistuksessa olevien yhtiön osakkeiden lukumäärä ja optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden lukumäärä on esitetty alla:

	Osakkeita kpl	Optio- oikeuksia kpl
Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tämän sijainen	84 560	110 000

Seurantajärjestelmät

Hallituksella on ylin vastuu yhtiön taloudesta ja sisäisestä seurannasta. Toimitusjohtajan vastuulla on näiden asioiden käytännön toteutus.

Emoyhtiö ja sen tytäryhtiöt ovat oikeudellisia yksiköitä eri maissa. Jokaisen yhtiön kirjanpito- ja veroasiat hoidetaan aina kunkin yhtiön oman kotimaan lakien ja muiden voimassaolevien säädösten mukaan. Konsernin ja liiketoimintaryhmien sisäinen raportointi perustuu konserniyhtiöiden kirjanpitoon.

Yhtiökokouksen valitsemat tilintarkastajat tarkastavat jokaisen konserniyhtiön kirjanpidon vuosittain. Aspocomp Group Oyj:llä on käytössä operatiivinen raportointijärjestelmä, joka auttaa liiketoimintaryhmien talouden suunnittelussa ja seurannassa. Jokaisen liiketoimintaryhmän sisällä on erilaisia järjestelmiä, joiden avulla voidaan suunnitella ja johtaa

liiketoimintaryhmien toimintaa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten vastuulla on varmistaa, että päivittäiset toiminnot noudattavat lakia, yhtiön toimintaperiaatteita ja hallituksen päätöksiä.

Konserniyhtiöiden tilintarkastuksesta ovat tällä hetkellä vastuussa Pricewaterhouse Coopersin paikalliset yksiköt Suomessa, Ranskassa, Saksassa ja Ruotsissa. Aspocomp Group Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja huolehtii myös kaikkien muiden konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ohjeistamisesta ja järjestämisestä.

Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat vuosittain yhteistyössä konserniyhtiöiden tilintarkastussuunitelman.

Tilintarkastajat antavat osakkaille lain vaatiman tilintarkastuskertomuksen konserniyhtiöiden ja koko konsernin tilinpäätöksestä. Lisäksi he raportoivat toimitusjohtajalle ja hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

Hallituksen sisäinen työskentely

Hallitus on muodostanut kolmejäsenisen kompensatiokomitean valmistelemaan toimitusjohtajan ja tämän sijaisen palkkiojärjestelmän periaatteita ja esittelemään ne hallituksen muille jäsenille.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan on 56 105 762,87 euroa, josta jakokelpoista on 50 760 651,86 euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 32 234 991,06 euroa. Rekisteröity osakemäärä 31.12.1999 oli 8 770 416.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,50 euroa / osake	
8 770 416 osakkeelle	4 385 208,00 euroa
- voittovarojen tilille jätetään	27 849 783,06 euroa
	<hr/>
	32 234 991,06 euroa

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2000

Jukka Ranta

Teuvo Juuvinmaa

Jorma Eloranta

Roberto Lencioni

Gustav Nyberg

Karl Van Horn

Jarmo Niemi
Toimitusjohtaja

Tilintarkastajan lausunto pro forma -laskelmista

Aspocomp Group Oyj:n tilintarkastajina olemme tarkastaneet yleisluontoisesti esitetyt Aspocomp-konsernin konserniyhtiöiden tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin perustuvat pro forma -muotoiset tuloslaskelmat, taseet ja liitetiedot vuosilta 1998 ja 1999 sekä esitetyt tunnusluvut. Aspocomp-konsernin pro forma -tiedot on laskettu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa esitetyllä tavalla.

Tarkastuksen yhteydessä tietoomme ei ole tullut sellaista, jonka perusteella olisi aihetta epäillä, etteivät esitetyt pro forma -tiedot antaisi olennaisilta osiltaan oikeaa ja riittävää kuvaa Aspocomp-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Aspocomp Group Oyj:n tilikauden 1.10. - 31.12.1999 tilinpäätöksen tarkastuksesta olemme antaneet 28. helmikuuta 2000 päivätyn tilintarkastuskertomuksen.

Helsingissä
28. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Ilkka Haarlaa
KHT

Aspocomp Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aspocomp Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.10. - 31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä
28. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Ilkka Haarlaa
KHT

Hallinto ja tilintarkastajat



Teuvo Juuvinmaa

Jukka Ranta

Jorma Eloranta



Roberto Lencioni

Karl Van Horn

Gustav Nyberg

Aspocomp Group Oyj:n hallitus

Jukka Ranta, s. 1949,
hallituksen puheenjohtaja
Professori,
Teknillinen korkeakoulu

Teuvo Juuvinmaa, s. 1943,
hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen puheenjohtaja,
Aspo Oyj

Jorma Eloranta, s. 1951,
hallituksen jäsen
Toimitusjohtaja,
Patria Industries Oyj

Roberto Lencioni, s. 1961,
hallituksen jäsen
Toimitusjohtaja,
Oy Baltic Protection Alandia Ab

Gustav Nyberg, s. 1956,
hallituksen jäsen
Toimitusjohtaja,
Aspo Oyj

Karl Van Horn, s. 1935,
hallituksen jäsen
Hallituksen puheenjohtaja,
Arlington Capital Investors N.V.

Tilintarkastajat

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Konsernin pääkonttori

Aspocomp Group Oyj
Suolakivenkatu 10
PL 381
00811 HELSINKI
Puh. (09) 759 7070
Fax (09) 78 2904

Piirilevytuotanto

Espoon tehdas
Aspocomp Oy
Karaniityntie 1
PL 13
02611 Espoo
Puh. (09) 59 181
Fax (09) 591 8200

Oulun tehdas
Aspocomp Oy
Tutkijantie 11
90570 Oulu
Puh. (08) 551 5700
Fax (08) 551 5711

Padasjoen tehdas
Aspocomp Oy
Valutie 4
17500 Padasjoki
Puh. (03) 55 251
Fax (03) 552 5240

Salon tehdas
Aspocomp Oy
Örninkatu 15
24100 Salo
Puh. (02) 770 6600
Fax (02) 770 6611

Teuvan tehdas
Aspocomp Oy
Mäki-Mikkiläntie 3
64700 Teuva
Puh. (06) 269 0111
Fax (06) 267 2737

Evreux'n tehdas
Aspocomp SAS
41, Rue Pierre-Brossolette
B.P. 1851
27018 Evreux Cedex, France
Puh. +33 2 32 31 70 18
Fax +33 2 32 31 71 92

Suunnittelupalvelut

Aspocomp Oy
Karaniityntie 1
PL 13
02611 Espoo
Puh. (09) 59 181
Fax (09) 591 8245

EMS-mekatroniikka- ja paksukalvohybridituotanto

Klaukkalan tehdas
Aspocomp Oy
Yrittäjätie 13
01800 Klaukkala
Puh. (09) 878 011
Fax (09) 8780 1200

Oulun tehdas
Aspocomp Oy
Tutkijantie 13
PL 43
90571 Oulu
Puh. (08) 551 5300
Fax (08) 551 5250

Oulun tehdas
Aspocomp Oy
Ruskontie
PL 350
90551 Oulu
Puh. (08) 551 1500
Fax (08) 551 1511

Saksan myyntikonttorit

Aspocomp GmbH
Kupfergasse 11
45892 Glesenkirchen-Resse, Germany
Puh. +49 209 79 86 91
Fax +49 209 79 86 93

Aspocomp GmbH
Keferloher Strasse 2a
85540 Haar bei München, Germany
Puh. +49 89 439 48 38
Fax +49 89 439 48 82

Ruotsin myyntikonttorit

Aspocomp Ab
Veddestavägen 17
P.O.Box 602
S-17526 Järfälla, Sweden
Puh. +46 8 6210 770
Fax +46 8 6211 775

Aspocomp Ab
Sickla Industriväg 7
S-13134 Nacka, Sweden
Puh. +46 8 642 8090
Fax +46 8 644 3835

Ison-Britannian myyntikonttori

Aspocomp SAS
Kniga House
Colesmore Milverton,
TA4 1HU Somerset, U.K.
Puh/Fax +44 1823 401229

ASPOCOMP

(Suolakivenkatu 10)
PL 381
00811 Helsinki
Puhelin (09) 759 7070
Fax (09) 782 904
www.aspocomp.com