

VUOSIKERTOMUS

KASVUA IDÄSSÄ

Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat tuovat jo kolmanneksen Aspon liikevaihdosta.

ARKTISILLE ALUEILLE

ESL Shippingin kalusto ja osaaminen mahdollistavat uudet arktisten alueiden kuljetukset.

PAREMPAA JOHTAMISTA

Aspo kehittää jatkuvasti henkilöstön osaamista ja osaamisen johtamista.



Johtavat brändit erikoisosaamista vaativilla toimialoilla

YHTIÖ



ESL Shipping

ESL SHIPPING on kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, joka huolehtii asiakkaidensa tehokkaasta raaka-aineiden saannista ympäri vuoden, vaikeissakin olosuhteissa.

ASIAKKAAT

Keskeisiä asiakkaita ovat terästeollisuuden yritykset ja energiantuottajat. Tärkeiden raaka-ainekuljetusten myötä ESL Shipping on olennainen osa asiakkaidensa arvoketjua. Varustamo tarjoaa myös merenkulkuun liittyviä palveluita kuten lastinkäsittelyä sekä merellä että satamissa.

VAHVUUDET

Varustamon jäävahvisteiset ja itsepurkavat alukset on suunniteltu varta vasten Itämeren vaativiin olosuhteisiin. Riittävän suuri ja keskenään vaihtokelpoinen laivasto varmistaa asiakkaiden joustavan ja luotettavan palvelun sekä tehokkaan operoinnin.



LEIPURIN

LEIPURIN toimittaa elintarviketeollisuuden raaka-aineita ja koneita. Se palvelee asiakkaitaan tuotantoprosessin kaikissa vaiheissa, aina tuotekehityksestä toiminnan tehostamiseen.

Asiakkaita ovat leipomot sekä muut teolliset elintarvikevalmistajat. Leipurin toimittaa sekä omaan tuotekehitykseen perustuvia Leipurin-tuotemerkin raaka-aineita että tunnettujen kansainvälisten päämiesten raaka-aineita ja koneita.

Leipurin on maailmanlaajuisesti yksi harvoista sekä raaka-aineita että koneita toimittavista yrityksistä. Kokonaispalveluun kuuluu myös asiakkaiden tuotekehityksen auttaminen: osaamista voidaan hyödyntää esimerkiksi uusien reseptien suunnittelussa ja tuoteominaisuuksien kehittämisessä.



TELKO

TELKO on teollisuuden tarvitsemien kemikaalien ja muoviraaka-aineiden asiantuntija. Sen palvelut kattavat niin hankinnan, jakelun, teknisen tuen kuin tuotantoprosessien kehittämisen.

Asiakkaita ovat muoveissa muun muassa pakkausteollisuus, sähkö- ja elektroniikkateollisuus sekä kuluttajatuotteiden muoviosia valmistavat yritykset. Kemikaaleissa asiakkaita ovat maali-, paino-, pakkaus- ja kemianteollisuuden yritykset. Telko toimittaa tunnettujen kansainvälisten päämiesten tuotteita.

Telkolla on laaja tuotevalikoima sekä vahvaa asiantuntemusta asiakkaiden tuotantoprosesseissa vaadittavista raaka-aineista. Tehokas logistiikka koostuu maailmanlaajuisista hankinnoista sekä nopeat ja räätälöidyt toimitukset varmistavista paikallisista varastoista.



KAUKO MARKKINAT

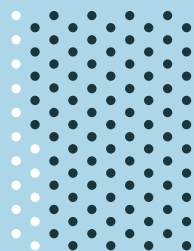
KAUKOMARKKINAT on erikoistunut kiinteistöjen energiatehokkuutta parantaviin ratkaisuihin sekä ympäristöteknologian kokonaisuuksiin.

Kiinteistötekniikassa asiakkaita ovat esimerkiksi rakennusliikkeet, urakoitsijat, asunto-osakeyhtiöt sekä jälleenmyyjät. Yritys toimittaa myös teollisuuskoneita prosessiteollisuudelle sekä ammattielektroniikkaa vaativaan ammatilaiskäyttöön.

Kaukomarkkinoiden liiketoiminta perustuu asiakastarpeiden syvälliseen ymmärtämiseen, laajaan päämiesverkostoon sekä vahvaan asiantuntemukseen eri teknologioista. Yrityksen toimittamat kokonaisuudet perustuvat alansa johtavien päämiesten parhaimpiin tuotteisiin.

ASPON LIIKETOIMINTA TAPAHTUU KONSERNIN OMISTAMISSA NELJÄSSÄ TYTÄRYHTIÖSSÄ. NIILLÄ KAIKILLA ON HYVIN KESKEINEN ASEMA VAATIVIEN BUSINESS-TO-BUSINESS -ASIAKKAIDENSA ARVOKETJUISSA. KUNKIN TAVOITTEENA ON OLLA TOIMIALANSA MARKKINAJOHTAJA. SE ONNISTUU RAKENTAMALLA KESTÄVIÄ, VAHVAAN OSAAMISEEN JA KUMPPANUUTEEN PERUSTUVIA ASIAKASSUHTEITA.

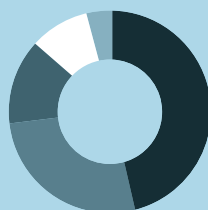
OSUUS ASPON LIIKEVAIHDOSTA



15%

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

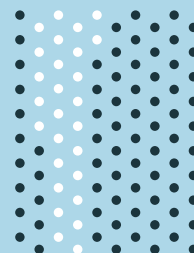
Lastausmäärät maittain



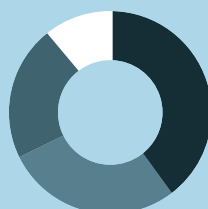
- Ruotsi 45 %
- Venäjä 26 %
- Suomi 13 %
- Latvia 9 %
- Muut maat 7 %

TUNNUSLUVUT

	2012	2011
Liikevaihto, M€	72,3	93,1
Liikevoitto, M€	3,7	10,5
Henkilöstö 31.12.	219	211



27%

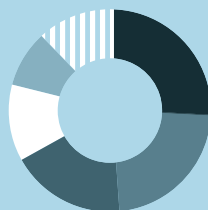


- Suomi 40 %
- Venäjä 28 %
- Baltia 21 %
- Muut maat 11 %

	2012	2011
Liikevaihto, M€	131,1	128,2
Liikevoitto, M€	4,0	5,7
Henkilöstö 31.12.	281	275

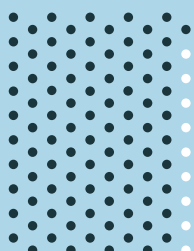


49%

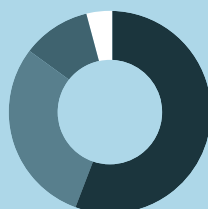


- Venäjä 26 %
- Suomi 23 %
- Ukraina 18 %
- Skandinavia 12 %
- Baltia 9 %
- Muut maat 12 %

	2012	2011
Liikevaihto, M€	237,7	211,6
Liikevoitto, M€	8,4	8,6
Henkilöstö 31.12.	265	230



9%



- Suomi 56 %
- Kaukoitä 29 %
- Puola 11 %
- Muut maat 4 %

	2012	2011
Liikevaihto, M€	40,5	43,4
Liikevoitto, M€	-0,6	1,4
Henkilöstö 31.12.	94	85

Aspon vuosikertomus 2012

1	Aspo lyhyesti
2	Toimitusjohtajan katsaus
4	ESL Shipping
12	Leipurin
20	Sijoittajatapaaminen
22	Telko
30	Kaukomarkkinat
38	Yritysvastuu
42	Hallinnointi
52	Tiedotekooste

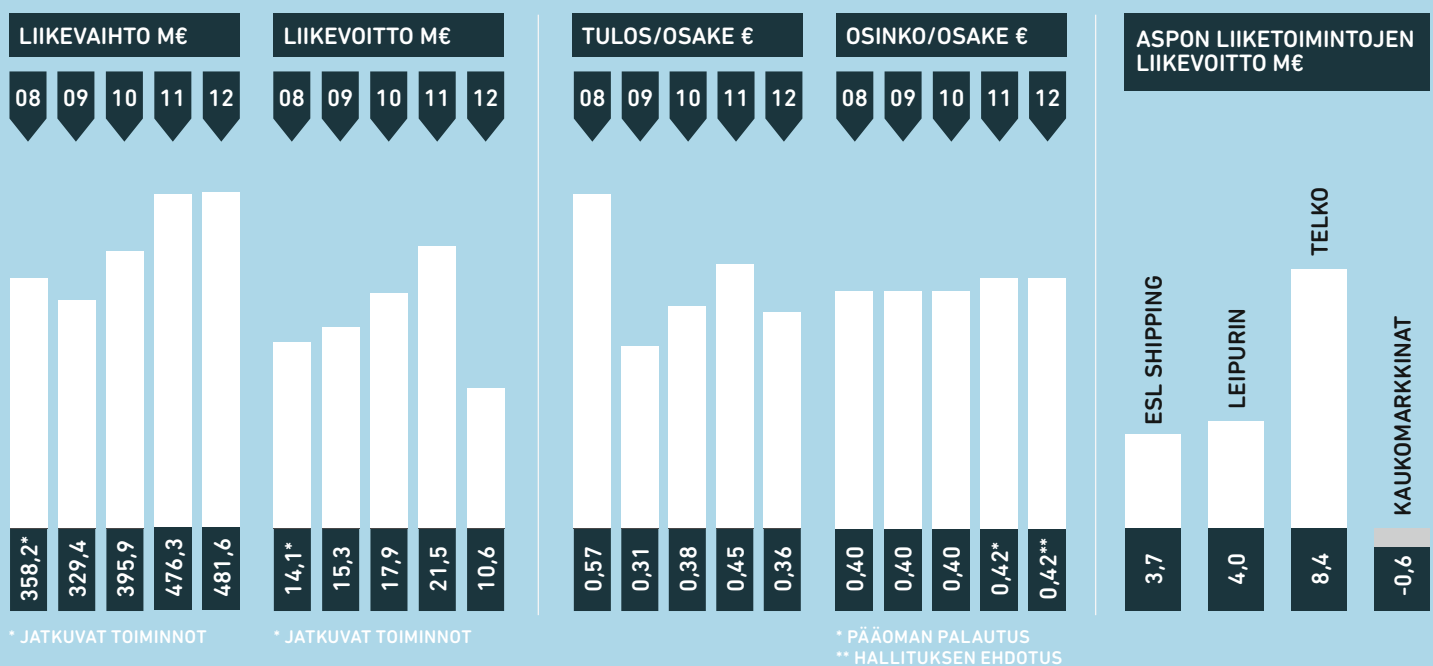
TILINPÄÄTÖS

56	Hallituksen toimintakertomus Konsernitilinpäätös, IFRS
64	Konsernin tuloslaskelma
65	Konsernitase
66	Konsernin rahavirtalaskelma
67	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
68	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
97	Konsernin tunnusluvut Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
99	Emoyhtiön tuloslaskelma
100	Emoyhtiön tase
101	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
102	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
108	Osakkeet ja osakkeenomistajat
110	Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
111	Tilintarkastuskertomus
112	Tietoa sijoittajille

Aspo omistaa ja kehittää alojensa vahvimpia yrityksiä

ASPO ON MONIALAYHTIÖ, JOKA OMISTAA JA KEHITTÄÄ ALOJENSA VAHVIMPIA YRITYKSIÄ. TYTÄRYRITYKSET ESL SHIPPING, LEIPURIN, TELKO JA KAUKOMARKKINAT TOIMIVAT OMILLA BRÄNDEILLÄÄN JA LUOVAT ARVOA ASIAKKAILLEEN. ASPO VASTAA PUOLESTAAN KONSERNINA SIITÄ, ETTÄ TYTÄRYHTIÖIDEN MUODOSTAMA KOKONAISUUS ON ENEMMÄN KUIN OSIENSA SUMMA JA TUOTTAA ARVOA ASPON OSAKKEENOMISTAJILLE.

ASPO KEHITTÄÄ LIIKETOIMINTOJAAN JA KONSERNIRAKENNETTAAN PITKÄJÄNTEISESTI. TYÖSSÄ HYÖDYNNETÄÄN KONSERNIN VAHVAA TALOUDELLISTA JA AINEETONTA PÄÄOMAA. ASPO TOIMII POHJOIS-EUROOPASSA JA IDÄN KASVUMARKKINOILLA.



TUNNUSLUVUT	2012	2011
Liikevaihto, M€	481,6	476,3
Liikevoitto, M€	10,6	21,5
Osuus liikevaihdosta, %	2,2	4,5
Voitto ennen veroja, M€	7,4	17,4
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	3,7
Tilikauden voitto, M€	10,8	13,3
Tulos/osake, €	0,36	0,45
Laimennettu tulos/osake, €	0,37	0,45
Oma pääoma/osake, €	2,95	3,05
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	5,4	12,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	11,8	16,4
Omavaraisuusaste, %	29,2	35,2
Nettovelkaantumisaste, %	131,6	94,1
Henkilöstö 31.12.	871	814

ASPO TALOUDELLISET TAVOITTEET

- LIKEVOITTOPROSENTTI ON KESKIMÄÄRIN LÄHEMPÄNÄ KYMMENTÄ KUIN VIITTÄ.
- SIJOITETUN JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO ON KESKIMÄÄRIN YLI 20 PROSENTTIA.
- OSINKONA JAETAAN KESKIMÄÄRIN VÄHINTÄÄN PUOLET VUODEN TULOKSESTA.



Idän kasvumarkkinat vahvassa vedossa

Vuonna 2012 Venäjä nousi Aspolle yhtä suureksi markkinaksi kuin Suomi. Yhdessä Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat tuovat jo kolmanneksen liikevaihdostamme. Tämä on kuitenkin vasta alkua: itämarkkinoilla on yhä runsaasti mahdollisuuksia orgaaniseen kasvuun.

29 %

VENÄJÄN, UKRAINAN
JA MUIDEN IVY-MAIDEN
LIIKEVAIHDON KASVU

Valtaosassa Aspon 17 toimintamaasta talouskasvun arvioidaan jatkuvan suhteellisen nopeana. Markkinoilla on meilte useita ilonaiheita. Idän kasvumarkkinoita painottava strategia on ollut hyvä ja olemme toteuttaneet sitä tehokkaasti.

Eri toimialamme ovat vahvasti mukana idän kansantalouksien kehityksessä. Telko hyötyy kasvumaiden teollisen rakenteen monipuolistumisesta ja tuotantoteknologioiden kehittymisestä. Leipurin ja Kaukomarkkinat hyötyvät kansalaisten ostovoiman kasvusta.

Kehitys Baltian maissa, Puolassa ja Kiinassa oli myös rohkaisevaa. Kiinasta on nopeasti muodostunut meille tärkeä markkina, sekä myynnin että hankintojen osalta. Hankimme Kiinasta paljon erilaisia raaka-aineita eri markkinoille, erityisesti Venäjälle.

Länsimarkkinoilla mennyt vuosi oli vaikeampi. Samalla haastava markkinatilanne ja ennätyksellisen alhainen korkotaso antoivat hyvät mahdollisuudet investointeihin. Eri tytäryhtiöiden panostukset näkyivät kannattavuudessa ja tuloksen osalta 2012 oli selkeä väli vuosi. Investointien ansiosta olemme kuitenkin merkittävästi aiempaa vahvempia.

ESL Shippingin laaja investointiohjelma saatiin päätökseen kun se vastaanotti kaksi uutta suuren kokoluokan supramax-alusta. Toinen aluksista aloitti operoinnin Kanadan jääalueilla – tavoitteena on laajentaa varustamon toimintaa paljon mahdollisuuksia tarjoaviin arktisten alueiden kuljetuksiin.

Leipurin sai valmiiksi konepuolen yrityskaupan integraation: nyt yrityksellä on yksi tehokas konepaja, hyvä tuotevalikoima ja erityisesti itämarkkinoilla kysyttyä uutta teknologiaa. Vuoden lopulla Leipurin muutti myös uusiin tiloihin, joiden moderni koeleipomo antaa entistä paremmat mahdollisuudet yhdessä asiakkaiden kanssa tehtävään tuotekehitykseen.

Telko jatkoi määrätietoista etenemistään idän kasvumarkkinoilla ja kasvatti henkilömääräänsä 15 prosentilla. Yrityksessä on paljon uutta, asiakkaille lisäarvoa tuovaa osaamista, joka on omiaan ruokkimaan taas uutta kasvua. Telkon strategiset valinnat ovat osoittautuneet oikeiksi: teknistä osaamista vaativien muoviraaka-aineiden merkitys on entistä suurempi, mikä on samalla vähentänyt liiketoiminnan syklisyyttä.

Kaukomarkkinat kehitti kiinteistöteknikan energiatehokkaisiin kokonaisuuksiin liittyvää osaamistaan. Yritykselle valmistui uusi koulutus- ja näyttelytila, jossa näiden ratkaisujen

hyötyjä voidaan paremmin esitellä eri kumppaneille. Kaukomarkkinat aloitti myös ympäristöteknologian tuotteiden viennin. Tässä työssä se saa paljon apua sekä konsernilta että muilta itämarkkinoilla jo pidempään toimineilta tytäryhtiöiltämme.

MONIALAISUUS EDISTÄÄ INNOVOINTIA

Aspon neljä tytäryhtiötä muodostavat strategiamme mukaisen tasapainoisen portfolion, jossa on hajautettu sekä kasvavirta että maantieteellistä riskiä. Lisäksi meillä on aina yksi liiketoiminta, joka on kehityksensä alkuvaiheessa. Tavoitteemme on, että Kaukomarkkinat on koko ajan merkittävämpi osa Aspoa. Tämä on juuri se tilanne, mitä monialayhtiöllä tavoittelemmekin.

Jatkuva kehittäminen ja uusien liikeideoiden innovointi on yksi Aspon ominaispiirteistä. Monialayhtiönä voimme helpommin investoida uusiin liiketoimintoihin ja kehittää niitä pitkäjänteisesti. Pitkän aikavälin menestys on meille yksittäisiä kvartaaleja tärkeämpää.

Aspolla on strategiansa mukaisesti myös valmius rakennemuutoksiin: voimme hyvin olla joko nykyistä suurempi tai pienempi. Siksi seuraamme koko ajan miten tytäryhtiömme pärjäävät suhteessa verrokkiryhtyksiinsä ja onko olemassa keinoja, joilla liiketoimintojen kehitystä voi entisestään vauhdittaa.

Konsernin ja sen tytäryhtiöiden kehittäminen konkretisoituu henkilöstön kehittämisenä. Uusille markkina-alueille laajentuminen ja niillä menestyminen on suurelta osin kiinni oikeista ihmisistä ja heidän osaamisestaan.

Olemme panostaneet paljon henkilöstön koulutukseen ja siihen, että jokaisella on mielekkäitä ja merkityksellisiä tehtäviä. Tämä työ on kantanut hedelmää. Kasvumarkkinoilla henkilöstön nopea vaihtuvuus on yleinen ongelma, mutta meillä se on ollut erittäin pientä. Olemme onnistuneet tarjoamaan työntekijöille mahdollisuuden kasvaa kanssamme yhä vastuullisempiin tehtäviin.

INVESTOINTEJA AINEETTOMAAN PÄÄOMAAN

Aspon tytäryhtiöt edustavat kauppaa ja logistiikkaa. Arvomme on ihmisissä, jotka ymmärtävät asiakkaiden liiketoimintaa ja sen haasteita. Asiakas- ja päämiessuhteitamme ei voi kopioida eikä vastaavia voi rakentaa nopeasti tyhjästä. Tämä aineeton pääoma on keskeinen kil-

pailutekijämme ja siksi kehitämme sitä jatkossakin huolella.

Aineettoman pääoman kasvattaminen edellyttää hyvää johtamista. Viime vuonna Aspo kehitti edelleen sekä johtamisjärjestelmiään että johtajien henkilökohtaisia valmiuksia. Keskityimme erityisesti tytäryhtiöiden johtoryhmätyön parantamiseen. Telko ja Leipurin ovat lisäksi organisoineet toimintaansa Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin muodostaman tullialueen mukaisesti. Näemme, että tämä on paras tapa hyötyä alueen nopeasta kasvusta.

Monialayhtiöllä on poikkeuksellisen paljon kosketuspintoja toimintaympäristöön. Tämä on nopeasti muuttuvassa maailmassa erittäin merkittävä etu. Eri liiketoimintojen ja markkina-alueiden päämiesten ja asiakkaiden näkemykset auttavat ajantasaisen kokonaiskuvan muodostamista.

Tytäryhtiöiden hallitukset auttavat kiteyttämään kaiken eri lähteistä saadun tiedon toimivaksi strategiaksi. Hallitusten jäsenet ovat konsernin ulkopuolisia asiantuntijoita, joiden osaaminen liittyy yhtiön kulloiseenkin kehitysvaiheeseen. Kaikkien hallitusten puheenjohtajana toimii Aspon toimitusjohtaja, mikä palvelee konsernitason synergioiden hyödyntämistä.

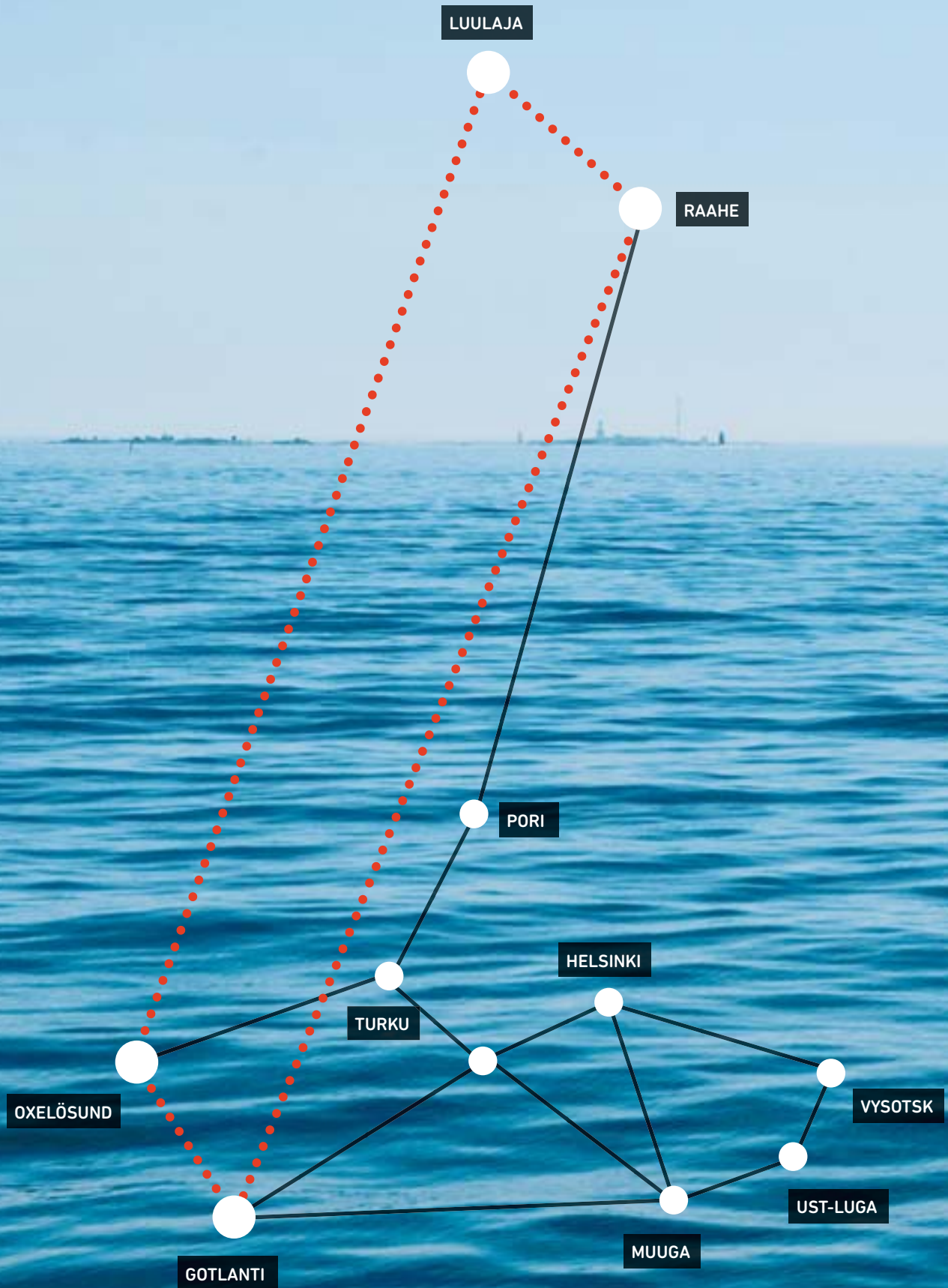
Johtamisessa korostuu toimintojen jatkuva kehittäminen. Mietimme koko ajan miten voimme toimia entistä paremmin, tehokkaammin ja tuloksisemmin. Teemme töitä suunnitelmallisesti, omaan osaamiseemme ja kokemukseemme luottaen. Samalla optimismilla asennoidumme maailman muutoksiin: menemme jatkossakin rohkeasti uusille lupaaville markkinoille.

Kiitos kuluneesta vuodesta henkilöstölle, asiakkaille, päämiehille, omistajille ja lukuisille yhteistyökumppaneille. Aspon sidossuhteille on tyypillistä vahva keskinäinen luottamus. Se syntyy avoimuudesta ja jatkuvasta dialogista. Nämä suhteet ovat meille arvokasta pääomaa ja siksi ne ovat myös tämän vuosikertomuksen teemana. Menestymme jatkossakin yhdessä kanssanne – kaikilla aikoina ja kaikilla markkinoilla.

Helsingissä, 22. helmikuuta 2013



Aki Ojanen, toimitusjohtaja



ESL SHIPPING

S. 4—11

TERÄKSEN TEOSSA TARVITAAN RAUTAMALMIA, KOKSAANTUVAA KIVIHIILTÄ JA KALKKIKIVEÄ. NÄIDEN LASTIEN YMPÄRILLE ESL SHIPPING ON RAKENTANUT TEHOKKAAN LIIKENNÖINTIKUVION. ALUS VOI VIEDÄ MALMIA LUULAJASTA SSAB:N TERÄSTEHTAALLE OXELÖSUNDIIN, AJAA SIELTÄ LYHYEN SIIRTYMÄN GOTLANTIIN JA OTTAA KALKKIKIVILASTIN RAUTARUUKIN RAAHEN TEHTAALLE. PITKÄT MATKAT AJETAAN AINA TÄYDESSÄ LASTISSA, MIKÄ PALVELEE ASIAKKAITA JA TEHOSTAA VARUSTAMON KANNATTAVUUTTA.



Arktisilla alueilla uusia mahdollisuuksia

ESL Shippingin hallitus näkee pohjoisten jääalueiden kuljetuksissa mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia.

Aspon johtamisjärjestelmässä tytäryhtiöiden hallituksilla on keskeinen rooli. Hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian kehittäminen ja toimivan johdon sparraus liiketoiminnan keskeisissä kysymyksissä.

Tytäryhtiöiden hallitukseen on koottu alansa parasta asiantuntemusta. ESL Shippingin hallituksen jäsenillä on monipuolista osaamista yrityksen strategian kannalta keskeisiltä alueilta kuten logistiikasta ja talvimerenkulusta.

Mikko Niini on jäämerenkulkuun erikoistuneen Aker Arctic Technologyn toimitusjohtaja. **Lasse Rikala** on Navicon Shippingin toimitusjohtaja, mitä ennen hän toimi pitkään Crystal Pool -varustamon toimitusjohtajana. **Ulla Tapaninen** on merilogistiikkaan erikoistunut ja siitä väitellyt Helsingin kaupungin kansainvälisen logistiikan asiantuntija - hänellä on kokemusta myös Finnlinesin palveluksesta ja alan akateemisen tut-

kimuksen johtamisesta. Konsernin toimitusjohtaja **Aki Ojanen** toimii kaikissa tytäryrityksissä hallituksen puheenjohtajana.

”Hallituksen tärkein tehtävä on kehittää yrityksen strategiaa. Me puhumme strategiasta jokaisessa kokouksessa”, Aki Ojanen sanoo.

Loppuvuodesta 2012 ESL Shippingin hallituksessa keskusteltiin erityisesti arktisten alueiden tarjoamista mahdollisuuksista. Varustamalla on pitkä kokemus Itämeren alueen vaativista jääolosuhteista. Suunnitelmissa on hyödyntää tätä osaamista ja varustamon jäävahvisteisiä aluksia myös muilla arktisilla alueilla kuten Koillisväylällä sekä Yhdysvaltojen ja Kanadan itärannikolla.

Keskustelua alustaa Mikko Niini, joka kertoo arktisten alueiden laajemmasta potentiaalista. Niini on alan merkittävimpiä asiantuntijoita ja Aker Arctic arktiseen merenkulkuun kehitettyjen

alusten johtavia suunnittelijoita.

”Vuonna 2012 Koillisväylän kautta kulki noin 1,4 miljoonaa tonnia rahtia. Venäjän tavoitteena on nostaa rahtimäärä vuoteen 2020 mennessä noin 20 miljoonaan tonniin”, Niini kertoo.

Nykyisellään Koillisväylällä voidaan liikennöidä heinäkuusta loka-marraskuuhun. On arveltu, että muutaman kymmenen vuoden kuluttua väylä voisi ilmaston lämmitessä olla avoinna ympäri vuoden. Alueella on myös paljon luonnonvaroja kuten erilaisia mineraaleja, jotka soveltuisivat hyvin ESL Shippingin kuljetettavaksi.

KOILLISVÄYLÄN KUMPPANEITA KARTOITETAAN

Koillisväylää ajatellen varustamo on jo tehnyt ensimmäisen yhteistyösopimuksen norjalaisen kumppanin kanssa, jolla on Kirkkoniemessä oma terminaali mutta



ESL Shippingin hallituksen jäsenillä on monipuolista osaamista muun muassa logistiikasta ja talvimerenkulusta. Oikealta Mikko Niini, Ulla Tapaninen, Lasse Rikala ja Aki Ojanen.



Tiukat ympäristösäädökset soveltuvat hyvin ESL Shippingin uudelle kalustolle.

ei kuiville irtolasteille sopivaa kalustoa. Oikeiden kumppaneiden ja kontaktien löytäminen on ensiarvoisen tärkeää. Hallitus käy läpi eri vaihtoehtoja markkinoiden tutkimiseksi konsulttien käytöstä omien henkilöiden palkkaamiseen.

”Pitkällä aikavälillä kannattavinta on edetä omilla, paikalliset markkinat hyvin tuntevilla asiantuntijoilla. Uusien asiakkaiden hankkiminen edellyttää paljon jalkatyötä ja potentiaalisten asiakkaiden tapaamista. Se hoituu yleensä paremmin itse kuin esimerkiksi konsulttien toimesta”, Lasse Rikala toteaa.

Varustamon operatiivinen johto on jo organisoinut toimintaansa niin, että myyntityöhön on aiempaa enemmän resursseja. Ensimmäisessä vaiheessa olennaista on tunnistaa tavaravirrat, sitten kohdistaa myyntitoimet lupavimpiin kohteisiin.

Koillisväylä lyhentää merkittävästi kuljetuksia Pohjois-Euroopasta Aasiaan. Esimerkiksi Hampuri-Shanghai-reitin pituus on Koillisväylän kautta 6 900 ja Suezin kanavan kautta 11 400 merimailia. Nykyisessä rahtimarkkinassa eteläiselle reitille löytyy kuitenkin paljon edullista kapasiteettia.

”Oma haasteensa on lisäksi siinä, että Koillisväylä on toistaiseksi auki niin lyhyen ajan. Jos asiakkailta on ympärivuotisia kuljetussopimuksia, logistiikan muuttaminen on astetta vaike-

ampaa. Tähän on myyntityössä hyvä jo mieltä ehi ratkaisumalleja”, Ulla Tapaninen sanoo.

Aki Ojanen summaa keskustelun antia: ”Hallituksen yhteinen tahtotila on löytää varustamolle Koillisväylän liikennettä ja markkinoita ymmärtävä, kovaan myyntityöhön valmiudet omaava paikallinen osaaja. Seuraavissa kokouksissa käsittelemme jo konkreettisia suunnitelmia myyntityön painopistealueiksi ja organisoimiseksi.”

KANADASSA JO ENSIMMÄISIÄ KULJETUKSIA

Toisella kiinnostavalla jääalueella, Yhdysvaltojen ja Kanadan itärannikolla, on jo edetty ensimmäisiin kuljetuksiin. Toinen varustamon uusista supramax-aluksista liikennöi Kanadan jääalueilla: se tuo Brasiliasta bauksiittia ja alumiinia St. Lawrencein lahden pohjoispuolella sijaitsevalle terästehtaalle. Rahtaaaja halusi, että kuljetukset hoidetaan aluksella, jolla on jääluokka.

Pohjois-Amerikan itärannikko on mielenkiintoinen markkina, sillä vuodesta 2015 alkaen siellä sovelletaan samoja Kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n rikkipitoisuusmääräyksiä kuin Itämerellä. Tiukat ympäristösäädökset soveltuvat hyvin ESL Shippingin uudelle kalustolle. Mahdolliset muutos-

työt kuten rikkipesureiden asentaminen tai dieseliin siirtyminen vaativat pienempiä investointeja kuin vanhemmalla kalustolla operoivilla varustamoilla.

Jääalueiden liikennöinnissä varustamon päämarkkina on jatkossakin Itämerellä. Pohjois-Amerikassa on olennaista rakentaa tunnettuutta, jotta varustamo pääsee jäävahvisteista kalustoa etsivien tahojen valintalistoilta varteenotettavaksi vaihtoehdoksi. Koillisväylä taas on selkeämmin tulevaisuuden markkina, jonka toimintamallit hakevat vielä muotoaan.

Arktisten alueiden mahdollisuuksien hyödyntäminen on yksi merkittävä kokonaisuus ESL Shippingin strategiassa. Hallituksessa suunnitellaan myös muita kasvualueita ja luodetaan yrityksen toimintaympäristön muutoksia. ESL Shippingissä kuten Aspon muissakin tytäryhtiöissä hallituksen jäsenet ovat omaan erikoisalueeseensa liittyen tytäryritysten toimivan johdon käytettävissä myös muulloin kuin hallituksen kokouksissa.

”Rohkaisemme johtoa hyödyntämään hallituksen asiantuntemusta. Avoin keskustelu on molemmille eduksi. Hallituksen voi kehittää strategiaa sitä paremmin, mitä enemmän sillä on yhteyksiä päivittäiseen operatiiviseen toimintaan”, Aki Ojanen sanoo.



Tärkeiden raaka-aineiden luotettava kuljettaja

ESL Shipping on Itämeren alueella toimiva kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, joka huolehtii erityisesti teollisuuden raaka-aineiden saannista. Tärkeiden raaka-ainekuljetusten myötä ESL Shipping on olennainen osa asiakkaidensa logistista ketjua.

Tyypilliset asiakassuhteet ovat pitkiä ja perustuvat vahvaan luottamukseen. Varustamotoiminta alkoi vuonna 1949.

ESL Shippingin itsepurkavat alukset on suunniteltu nimenomaan vaativiin olosuhteisiin. Jäävahvisteiset ja suhteellisen pienisyväyksiset alukset pääsevät täydessä lastissa turvallisesti myös matalakulkuisiin satamiin. Ohjailupotkurit ja omat nosturit vähentävät riippuvuutta satamien lastaus- ja purkulaitteista sekä hinaajapalveluista. Näin satamakäynnit sujuvat nopeasti ja kustannustehokkaasti.

ESL Shippingin laivastoon kuului vuoden 2012 lopussa kaikkiaan 14 alusyksikköä, joiden kantavuus oli yhteensä noin 267 000 tonnia. Aluksista 12 oli varustamon omia, yksi vuokrattu ja yksi osin omistettu. Vuonna 2012 varustamo vastaanotti kaksi uutta 56 000 dwt:n supramax-alusta.

Alukset on esitelty tarkemmin internetissä osoitteessa www.eslshipping.com.

ESL Shipping tarjoaa myös merenkulkuun liittyviä palveluita, esimerkiksi lastinkäsittelyä sekä merellä että satamissa.

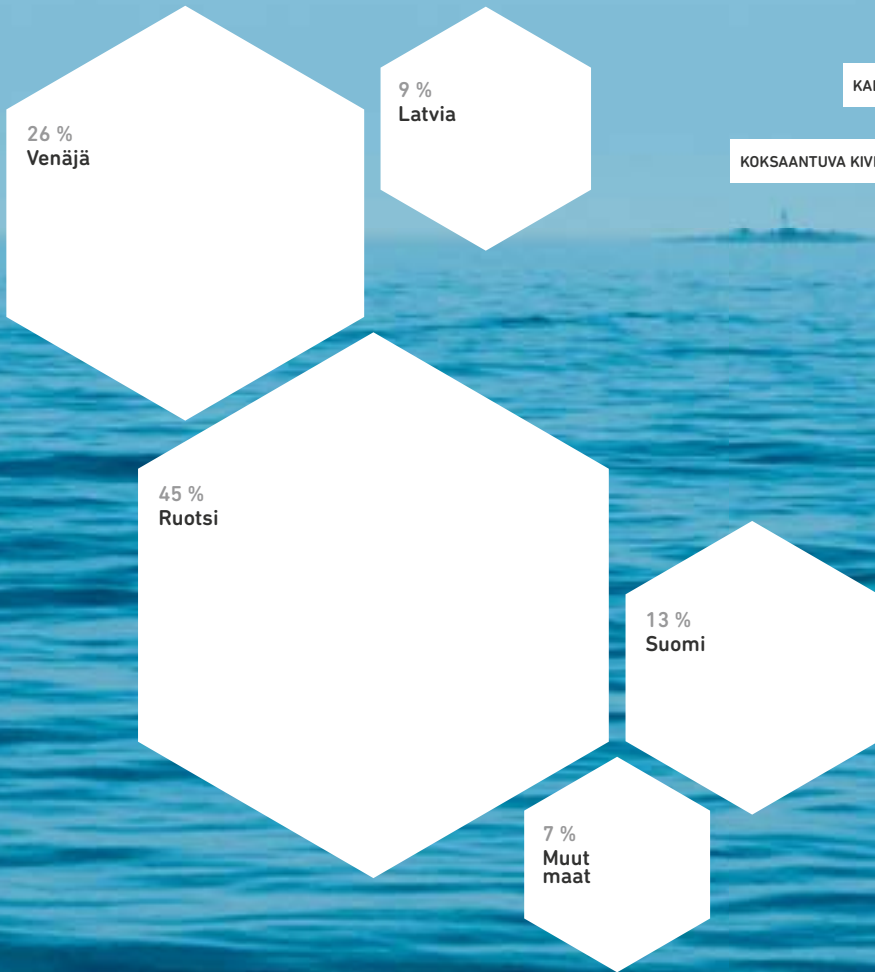
Varustamo on liittynyt tonnistoverojärjestelmään.

ASEMA ARVOKETJUSSA

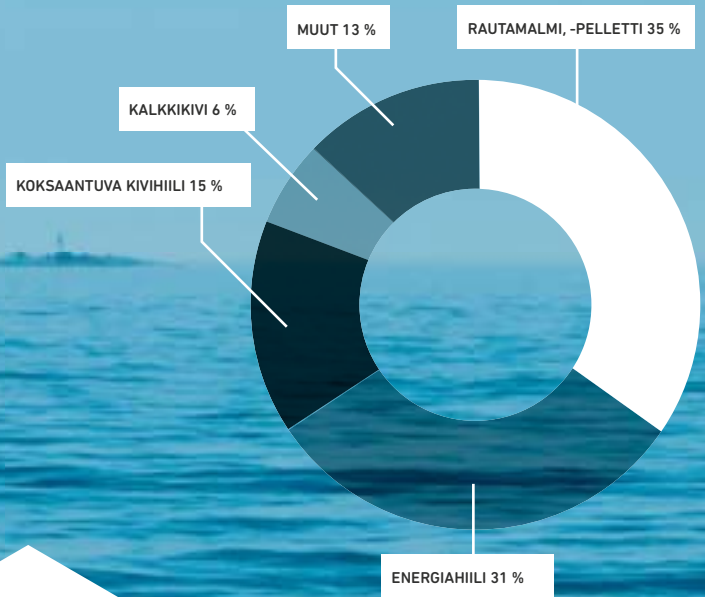
ESL Shipping kuljettaa teollisuuden tuotannossaan tarvitsemia raaka-aineita. Esimerkiksi terästeollisuudessa asiakasyritykset eivät pidä suuria raaka-ainevarastoja; oikea-aikaisilla ja luotettavilla raaka-ainekuljetuksilla on niille merkittävä rooli. ESL Shipping on siten tärkeässä asemassa asiakkaidensa arvoketjussa.

ESL Shippingin keskeiset asiakkuudet perustuvat monivuotisiin sopimuksiin, jotka mahdollistavat toiminnan kehittämisen ja laivaston suunnitelmallisen uudistamisen.

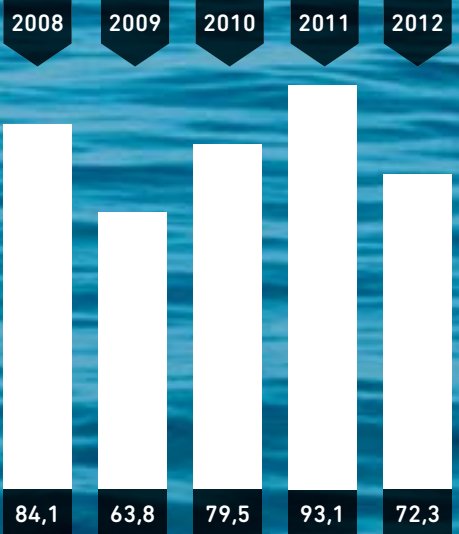
LASTAUSMÄÄRÄT MAITTAIN



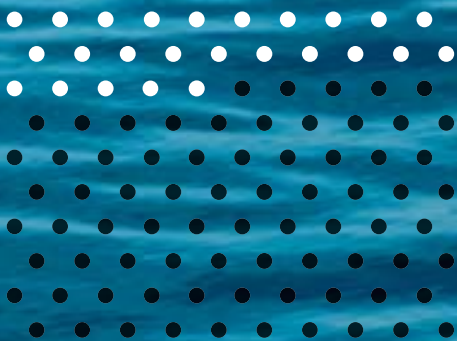
KULJETUKSET TUOTERYHMITÄIN



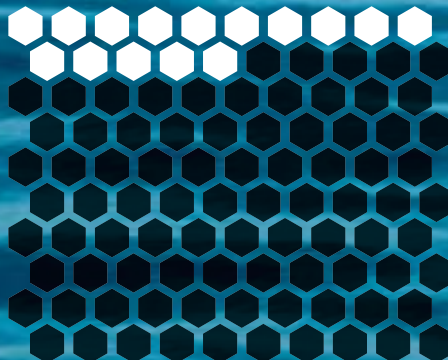
LIKEVAIHTO M€



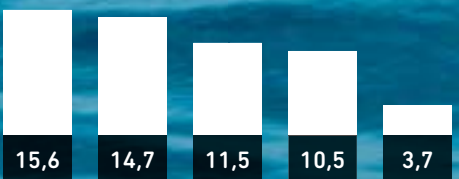
OSUUS ASPON HENKILÖSTÖSTÄ 25 %



OSUUS ASPON LIKEVAIHDOSTA 15 %



LIKEVOITTO M€





Vuonna 2012 vastaanotetut uudet 56 000 dwt:n supramax-alukset ovat teknisesti hyvin edistyskäsittäviä, mikä on herkillä arktisilla merialueilla selkeä kilpailutekijä.

STRATEGIA

ESL Shippingin strategiana on huolehtia energia-alan ja teollisuuden tehokkaasta raaka-aineiden saannista ympäri vuoden vaikeissakin olosuhteissa. Näille kuljetuksille on tunnusomaista toimitusvarmuus, täsmällisyys ja suurta luotamusta edellyttävä tiivis kumppanuus.

Asiakkaiden joustava ja luotettava palvelu edellyttää riittävän suurta ja keskenään vaihtokelpoista laivastoa. Vaihtokelpoisuus auttaa myös operoimaan laivastoa tehokkaammin, mikä parantaa varustamon kannattavuutta.

Itämeri on muuhun maailmaan verrattuna suhteellisen vakaa markkina-alue: raaka-aineiden tarve vaihtelee hallitummin ja asiakassuhteet ovat pitkäjänteisempiä. Valtamerirahtien muutokset heijastuvat alueelle viiveellä ja pienempinä. Laivojen polttoaineen hinnan vaikutukset huomioidaan pitkäaikaisien sopimusten ehdoissa. Muissa sopimuksissa hintariskiltä suojaudutaan tarvittaessa futuurimarkkinoilla. Suojauksista johtuen polttoaineiden hinnan ja valuuttakurssien muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta yrityksen tulokseen.

Varustamo omistaa itse valtaosan aluksistaan. Se on kustannustehokasta ja antaa vapauksia toiminnan järjestelmiseen: esimerkiksi lama-aikoina se

mahdollistaa laivojen makuuttamisen, mikä säästää kustannuksia. ESL Shipping hyödyntää joustavasti eri omistusmuotoja. Kaikissa tapauksissa varustamo vastaa itse laivojen operoinnista.

ASIAKKAAT JA LISÄARVO

Varustamon pääasiakkaita ovat teräs-, energia- sekä kemianteollisuus. Terästeollisuudelle toimitetaan erityisesti rautamalmia ja -pellettejä, koksautuvaa kivihiiltä sekä kalkkikiveä. Energiantuottajille toimitetaan energiahiiltä. Kemianteollisuudelle toimitetaan ilmeiniittä ja kalkkikiveä.

Hiilikuljetusten määrä vaihtelee vuosittain. Energiahiilen kysyntään vaikuttavat esimerkiksi energiantensiivisen teollisuuden aktiivisuus ja talven lämpötila. Varustamon kalusto soveltuu hyvin myös kuivien biopolttoaineiden kuten pellettien kuljetukseen.

Varustamon kilpailuetuna on joustava ja tehokas toiminta, jonka mahdollistavat osaava henkilöstö, vuosien kuluessa syventyneet asiakassuhteet, hyvä maine sekä riittävän suuri ja eri aluskokoja käsittävä moderni laivasto. Vuokrattua alusta lukuun ottamatta alukset purjehtivat Suomen lipun alla. Varustamon osuus Suomen lipun alla purjehtivan kauppalavaston kantavuudesta on 21 prosenttia.



Varustamolla on suuri ja eri aluskokoja käsittävä moderni laivasto.

UUDET SUPRAMAXIT OSOITTANEET VAHVUUTENSA

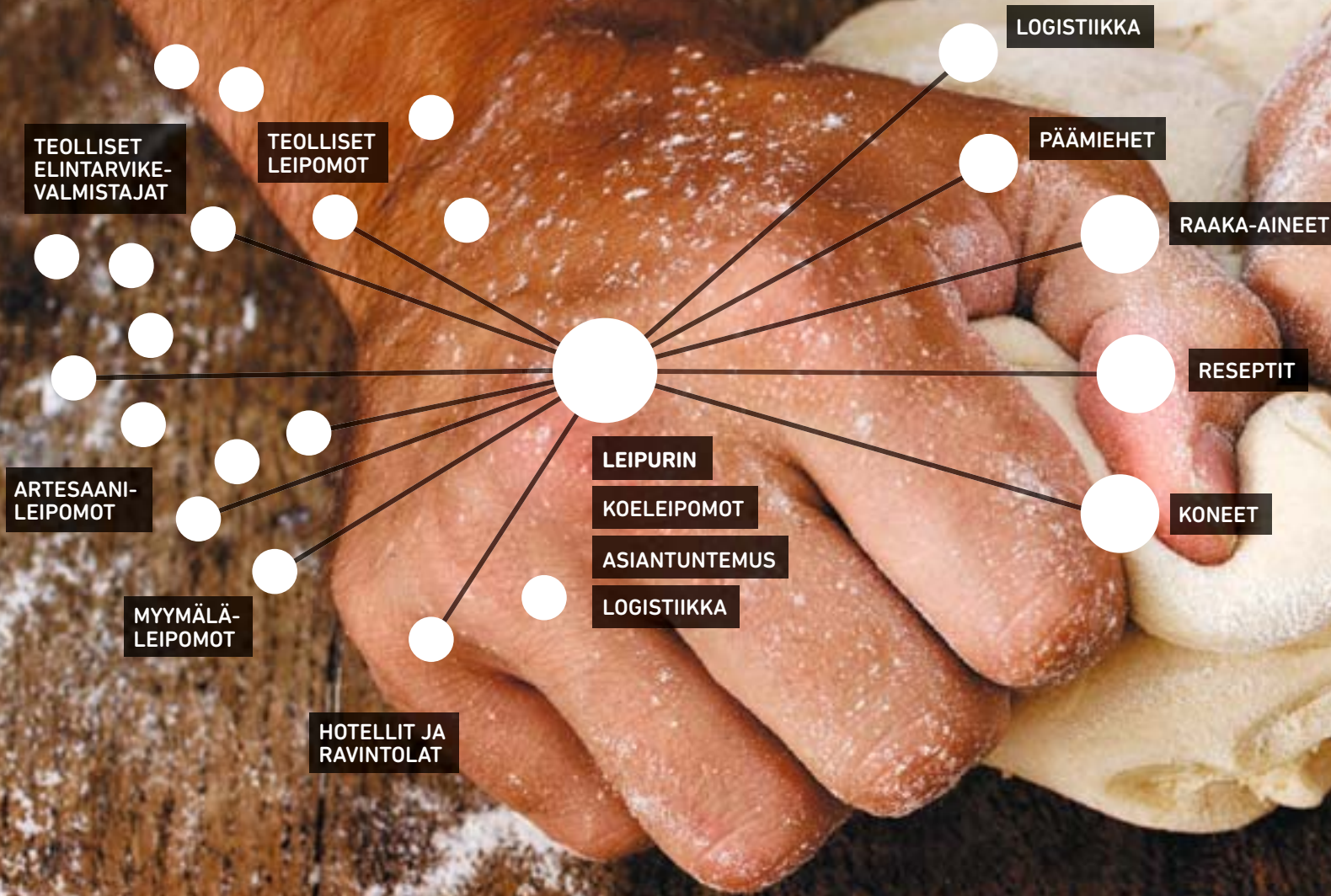
ESL Shipping vastaanotti alkuvuonna 2012 kaksi 56 000 dwt:n supramax-alusta, Arkadian ja Kumpulan. Alukset ovat keskenään vaihtokelpoiset, mikä parantaa kuljetusvarmuutta ja mahdollistaa joustavan ja tehokkaan operoinnin.

Vaikka markkinatilanne oli vuonna 2012 historiallisen vaikea, supramaxit täyttivät niille asetetut odotukset. Laivoja pystyttiin operoimaan tehokkaasti, vaikka esimerkiksi Kumpula liikennöi koko ajan spot-markkinoilla avovesiolosuhteissa.

Arkadia ja Kumpula ovat kokoluokassaan maailman ainoat jäävahvistetut kuivarahtialukset. Se tarjoaa varustamolle hyvät lähtökohdat kilpailla arktisten alueiden uusista kuljetuksista. Esimerkiksi Koillisväylän poikkeuksellisen vaativat olosuhteet edellyttävät nykyaikaista ja teknisesti edistyskäsittävä kalustoa.

Arktisilla alueilla korostuvat myös ympäristönäkökohdat. Sekä Arkadia että Kumpula on varustettu muun muassa painolastiveden puhdistuslaitteistolla. Merkittävää on myös varustamon kokemus: vaativissa olosuhteissa luotettava toiminta on erittäin suuressa arvossa.

Yhtenä Koillisväylän haasteena on se, että väylä on toistaiseksi auki suhteellisen lyhyen ajan, keskimäärin heinäkuusta loka-marraskuuhun. Toisaalta tuo ajankohta sopii hyvin ESL Shippingille, sillä sen kotimarkkina Itämeri on tuolloin avoinna. Näin jäävahvistettuja aluksia voisi hyödyntää vaativissa olosuhteissa lähes ympäri vuoden.



LEIPURIN

s. 12—19

LEIPURIN STRATEGIASSA KOROSTUU KOKONAISPALVELU. ASIAKKAAT SAAVAT YRITYKSESTÄ RAAKA-AINEET, RESEPTIT, KONEET, JÄLKIMARKKINOINTIPALVELUT JA KOKONAISUUTEEN LIITTYVÄN TIETOTAIDON. ASIAKKAIDEN KOKONAISVALTAINEN PALVELU EDISTÄÄ NIIN RAAKA-AINEIDEN, KONEIDEN KUIN OSAAMISEN MYYNTIÄ.



Asiakkaan apuna tuotekehityksessä

Leipurin tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa kuluttajia ja kauppaa kiinnostavien tuotteiden valmistamiseksi.

Leipurin on organisoinut toimintaansa kokonaispalvelua korostavan strategiansa mukaisesti. Raaka-aine- ja kone-myynti on nyt yhdistetty yhdeksi asiakaspalveluryhmäksi.

”Asiakkailla muutos näkyy entistä tehokkaampana ongelmanratkaisuna. Samalla sisäinen tiedonkulumme paranee ja voimme toimia entistä proaktiivisemmin”, Leipurin Oy:n toimitusjohtaja **Matti Väänänen** sanoo.

Kokonaispalvelu konkretisoituu yrityksen eri markkina-alueilla sijaitseissa 11 koeleipomossa. Suomen koeleipomo samoin kuin koko Leipurin Oy muutti loppuvuodesta 2012 uusiin toimitiloihin Vantaalle. Tammikuussa koeleipomossa vieraili muun muassa turkulainen Leipomo Salonen. Leipurin ja yli sata vuotta vanhan perheyriksen yhteistyö on jatkunut jo vuosikymmeniä.

”Meillä on vahva keskinäinen luottamus. Se on rakentunut vuosien myötä, kun Leipurin on aktiivisesti hakenut ratkaisuja ongelmiimme. Olemme saaneet heiltä apua liiketoimintamme kehittämiseen”, Leipomo Salosen toimitusjohtaja **Juha Salonen** sanoo.

Leipomo Salosella on käynnissä suurrehko investointiohjelma, jonka yhtenä osana on kahvileipälinjan uusiminen. Se on tuonut koeleipomoon viiden hengen

iskujoukon tutustumaan vaihtoehtoi-siin uutuuskoneisiin.

Paikalla ovat koeleipomon myynti-johtaja **Aila Kiiskinen** sekä leipomokonsultit **Hannu Ahonen** ja **Thomas Silfverberg**. Mukana on myös konemyyjiä sekä laitevalmistajan edustaja vastaamassa yksityiskohtaisempiin tekni-siin kysymyksiin.

KOELEIVONNALLA UUSIA IDEOITA

Esiteltävät koneet on suunniteltu erityisesti täytettyjen suolaisten ja makeiden leivonnaisten tekoon. Koneet edustavat uusinta tekniikkaa, ja niillä on helppo räätälöidä esimerkiksi leivonnaisten kookoa, muotoa ja täytteiden määrää. Leipomokonsultit koeleipovat useita erilaisia lopputuotteita Leipomo Salosen toiveiden mukaisesti.

Leipomokoneiden monipuolisuus tekee vieraisiin vaikutuksen.

”Tuotannon tasalaatuisuus ja tehokkuus ovat tärkeitä, mutta niillä ei vielä erotuta. Koneinvestoinnin pitää tukea myös tuotekehitystämme. Siksi tällainen vierailu, jossa voimme kokeilla erilaisia raaka-aineita ja hakea ideoita sekä reseptejä valmiiksi tuotteiksi on erittäin hyvä asia”, Juha Salonen sanoo.

LUOTTAMUS YHTEISTYÖN PERUSTANA

Koeleipomovierailut ovat hyvä esimerkki Leipurin ja sen asiakkaiden tiiviistä vuorovaikutuksesta.

”Asiakaskohtaiset koeleivonnat ovat aina erittäin luottamuksellisia. Keskustelomme asiakkaidemme resepteistä ja näytämme miten koneemme soveltuvat heidän kaavailemaansa tuotantoon. Samoin tuemme tarvittaessa heidän tuotekehitystään ja tuomme mukaan omaa raaka-aine- ja reseptiosaamistamme. Olemme mukana ratkaisemassa asiakkaidemme ongelmia”, Aila Kiiskinen kertoo.

Asiakasvierailujen lisäksi koeleipomot järjestävät yleisiä ja räätälöityjä koulutuksia uusista raaka-aineista. Asiakkaat saavat niistä tietoa ja ideoita omien reseptiensä kehitystyöhön.

Leipurin on myös osaltaan viemässä asiakkaiden toiveita päämiehilleen eli eri raaka-ainekomponenttien ja -seosten valmistajille. Toiveet voivat liittyä esimerkiksi raaka-aineiden asiakaskohtaiseen räätälöintiin kuten niiden valmistamiseen laktoosittomina versioina. Tällainen yhteydenpito rakentaa edelleen Leipurin ja sen asiakkaiden keskinäistä luottamusta.



Koeleivonnan lopputuotteiden, täytettyjen leivonnaisten makua ja rakennetta tutkivat Leipomo Salonen Oy:n toimitusjohtaja Juha Salonen (oik.) sekä Leipurin Oy:n myyntijohtaja Aila Kiiskinen ja toimitusjohtaja Matti Väänänen.

Asiakkaidensa lisäksi Leipurin käy siis jatkuvaa dialogia päämiestensä kanssa. Yhteensä päämiehiä on raaka-aineissa ja koneissa noin 200. Niistä noin puolet on jonkin keskeisen osa-alueen erikoisosaajia.

”Tapaamme kaikkia päämiehiä kerran tai kaksi vuodessa. Keskeisimpien päämiestemme kanssa yhteydenpito on käytännössä viikoittaista, koska jokaisen kanssa on aina käynnissä jokin asiakasprojekti”, Väänänen sanoo.

TRENDIEN VARHAINEN TUNNISTAJA

Laajan kontaktiverkostonsa ja osaamisensa myötä Leipurin on hyvin perillä leipomoalan kehityksestä. Asiakkaiden ongelmien kokonaisvaltainen ratkaisu edellyttää juuri alan trendien varhaista

tunnistamista.

”Suurilla teollisilla valmistajilla on oma tuotekehityksensä, me autamme heitä esimerkiksi heidän visioimiensa tuotteiden toteuttamisessa. Pienemmille artesaanivalmistajille tarjoamme ideoita alan trendien hyödyntämiseen. Olemme esimerkiksi kehittäneet voimakkaasti luomuraaka-aineiden valikoimaamme ja suunnitelleet niille valmiita reseptejä”, Väänänen kertoo.

Luomutuotteiden lisäksi kuluttajat ovat kiinnostuneita myös esimerkiksi lähiruoasta ja mahdollisimman vähän enumeraita sisältävistä Clean Label -tuotteista. Sen sijaan karppaustrendi on jo ohi – samalla leivän kulutuksen lasku on Suomessa pysähtynyt.

Kuluttajakäyttäytymisen seuraamisen ja ennakkoinnin lisäksi Leipurin on

panostanut eri asiakassegmenttiensä erityistarpeiden ymmärtämiseen. Teollisilla valmistajilla, artesaanileipomoilla, markettien myymäläleipomoilla sekä horeca-alan leipojilla on hyvinkin erilaisia toimintamalleja ja tuotekehitysohjelmiä.

Leipurin viimeaikaiset kehityshankkeet tähtäävät tämän monipuolisen asiakasjoukon entistä parempaan palveluun.

”Meillä oli vuonna 2012 poikkeuksellisen monta sisäistä projektia: yrityskaupan integrointi, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto ja suuri muutto. Ne veivät organisaation aikaa, mutta loivat samalla vieläkin paremmat edellytykset tärkeimmälle tehtävällemme, asiakkaidemme menestyksen auttamiselle”, Matti Väänänen sanoo.

Raaka-aineet ja koneet yhdistävä palvelukonsepti

Leipurin toimittaa elintarviketeollisuuden raaka-aineita ja koneita. Se palvelee asiakkaitaan tuotantoprosessin kaikissa vaiheissa, aina tuotekehityksestä tuotannon ja muun toiminnan tehostamiseen.

Leipurin-konsernilla on toimintaa Suomessa, Venäjällä, Ukrainassa, Valko-Venäjällä, Kazakstanissa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Venäjällä yrityksellä on toimipisteet ja varastot jo 13 kaupungissa maan kaikilla talousalueilla.

ASEMA ARVOKETJUSSA

Leipurin on arvoketjussa raaka-ainevalmistajien ja elintarviketeollisuuden välissä. Yritys toimittaa leipomoille ja muulle elintarviketeollisuudelle eri raaka-ainevalmistajien merkkituotteita sekä omaan tuotekehitykseen ja resepteihin perustuvia Leipurin-tuotemerkillä markkinoitavia raaka-aineita.

Raaka-aineissa tuotevalikoimaan kuuluu sekä volyymituotteita että teknisiä tuotteita. Volyymituotteita ovat esi-

merkiksi jauhot, rasvat ja tärkkelykset. Volyymituotteet avaavat ovia uusiin asiakkuuksiin ja isot volyymit auttavat tehostamaan logistiikkaa. Teknisiä tuotteita ovat esimerkiksi entsyymipohjaiset leivänparanteet ja muut seokset, jotka antavat leivälle ulkonäköä, kokoa ja rakennetta. Tekniset tuotteet vaativat erikoisosaamista ja tuovat koko arvoketjulle enemmän lisäarvoa.

Leipurin toimittaa koneita ja kokonaisvalmistuslinjoja leipomoteollisuuden tuotantoprosessin kaikkiin vaiheisiin, aina taikinanteosta tuotteiden pakkaamiseen. Koneet ovat sekä omaa valmistusta että merkittävien kansainvälisten päämiesten tuotteita. Yrityksellä on oma koneiden suunnitteluun ja valmistukseen keskittynyt yksikkö Leipurin-Vulganus Nastolassa.

STRATEGIA

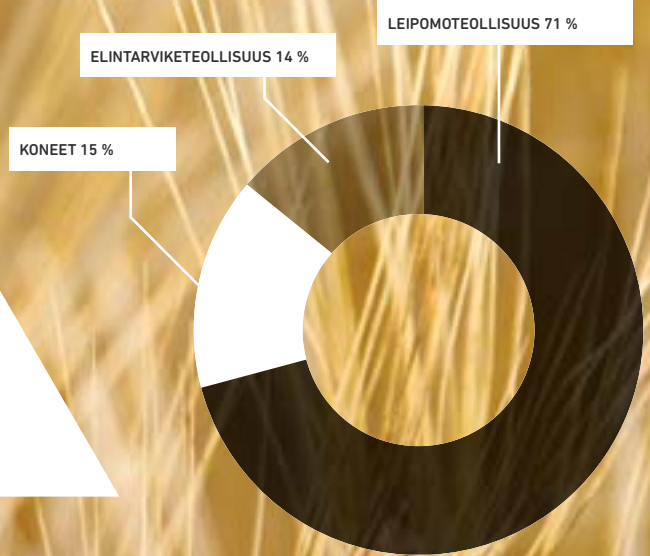
Leipurin-konsernin keskeinen kilpailutekijä on kokonaispalvelu: Leipurin on maailmanlaajuisesti yksi harvoista sekä leipomoteollisuuden raaka-aineita että koneita toimittavista yrityksistä. Koko tuotantoketjuun liittyvä osaaminen antaa yritykselle ainutlaatuisen ja tarkan kokonaiskuvan elintarvikealan markkinoiden kehityksestä. Näin Leipurin pystyy parhaiten parantamaan asiakkaitensa kilpailukykyä ja ratkomaan heidän erilaisia haasteitaan.

Yritys voi esimerkiksi parantaa asiakkaidensa kustannustehokkuutta ja auttaa kaupan valikoimiin pääsyä. Maailmanlaajuiset ostot ja tehokas logistiikka auttavat pitämään asiakkaiden raaka-ainekustannukset kilpailukykyisellä

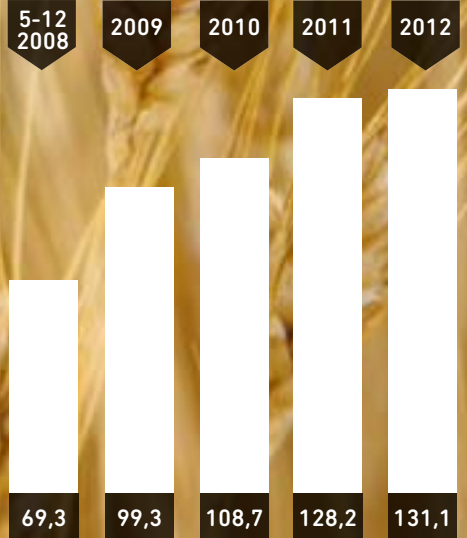
LIIVEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA



LIIVEVAIHDON JAKAUMA



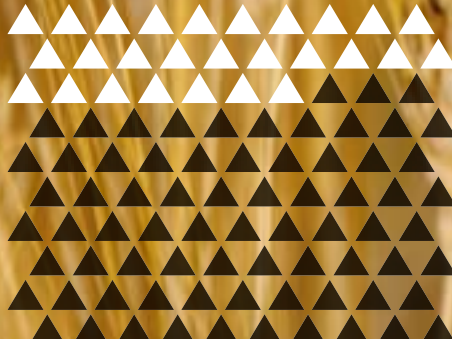
LIIVEVAIHTO M€



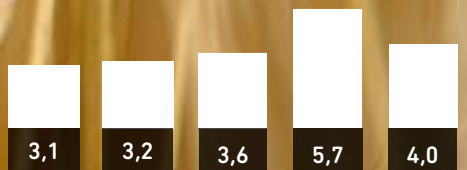
OSUUS ASPON HENKILÖSTÖSTÄ 32 %



OSUUS ASPON LIIVEVAIHDOSTA 27 %



LIIVEVOITTO M€





Raaka-aineisiin, resepteihin ja koneisiin liittyvä osaaminen konkretisoituu eri markkina-alueilla sijaitseissa 11 koeleipomossa. Vantaan koeleipomossa työskentelevät Thomas Silfverberg (vas.) ja Hannu Ahonen.

tasolla. Asiantuntemuksellaan Leipurin voi auttaa asiakkaitaan tekemään entistä mielenkiintoisempia ja kuluttajia innostavia tuotteita.

Leipurin haluaa olla asiakkailleen johtava paikallinen tavarantoimittaja ja asiantuntija. Päämiehille Leipurin haluaa olla halutuin yhteistyökumppani.

ASIAKKAAT JA LISÄARVO

Leipurin-liiketoiminnan asiakkaita ovat leipomot, muut teolliset elintarvikevalmistajat, vähittäiskaupan myymäläleipomot sekä horeca-toimiala eli hotellit, ravintolat ja catering-yritykset.

Asiakkaille toimitetaan raaka-aineita, koneita ja laitteita sekä valmistukseen ja tuotekehitykseen liittyvää osaamista.

Leipurin liikevaihdosta noin 71 prosenttia on leipomoteollisuuden raaka-aineita, 14 prosenttia muun elintarvike-teollisuuden raaka-aineita ja 15 prosenttia koneita.

Raaka-aineissa kilpailuetuna on ensiluokkainen asiakaspalvelu: asiakkaille tarjotaan mahdollisimman laadukkaat, turvalliset ja kilpailukykyiset tuotteet, kattava tuotevalikoima, alan johtavat päämiehet sekä luotettava ja kustannustehokas logistiikka. Leipomoiden ja muun elintarvike-teollisuuden raaka-

aineilla on keskinäistä synergiaa. Esimerkiksi monet valmisruoat perustuvat leipomiseen, samoin leipomot ovat laajentaneet tuotevalikoimiaan esimerkiksi maustettuihin kuivaleipiin ja ruokaisiin einestuositeisiin.

Koneita ja laitteita toimitetaan leipomoteollisuuden tuotantoprosessin kaikkiin vaiheisiin. Yritys toimittaa myös kokonaisia valmistuslinjoja ja paistopisteitä. Päämiehet ovat alan tunnetuimpia laitevalmistajia. Lisäksi Leipurin suunnittelee ja valmistaa erikoiskoneita sekä jäähdytys-, pakastus- ja nostatusprosesseissa käytettäviä spiraalijärjestelmiä koko elintarvike-teollisuudelle. Niiden vahvuuksia ovat luotettavuus, energiataloudellisuus ja korkea hygieniataso. Omien koneiden tuotekehitys tapahtuu usein tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Olenainen osa Leipurin-liiketoiminnan palvelua on myös asiantunteva neuvonta, tuotekehitys ja asiakaskoulutus. Asiakkaiden kilpailukykyä parannetaan sekä uusilla resepteillä, raaka-aineilla ja koneilla että laajemmin tuotantoon ja logistiikkaan liittyvillä innovaatioilla. Leipomotalalla tämä tietotaito konkretisoituu konsernin eri markkina-alueilla sijaitseissa 11 koeleipomossa, joissa tehdään esimerkiksi uusien tuotteiden koeleivontoja.



Leipurin ja asiakkaiden yhteistyö auttaa luomaan kuluttajia kiinnostavia tuotteita.

VAHVA PANOSTUS LEIPOMOKONEISIIN

Vuonna 2012 Leipurin kehitti voimakkaasti leipomokoneisiin liittyviä toimintojaan. Loppuvuonna 2011 tehdyn yrityskaupan integraation ensimmäinen vaihe saatiin valmiiksi: leipomokoneilla on nyt yhteinen organisaatio ja tuotanto on keskitetty yhteen moderniin konepajaan. Parhaillaan keskitytään integraation syventämiseen: organisaation ja tuotannon tehokkuuden lisäämiseen sekä valikoiden kehittämiseen.

Leipurin suunnittelee myös leipomokoneiden huollon ja muiden jälkimarkkinointipalveluiden kasvattamista. Jatkuvaluonteisille huoltosopimuksille on asiakastutkimuksissa ilmennyt yhä enemmän kysyntää.

Leipurin strategiassa korostuu kokonaispalvelu. Asiakkaat saavat yritykseltä raaka-aineet, reseptit, jälkimarkkinointipalvelut ja kokonaisuuteen liittyvän tietotaidon.

Kokonaispalvelu edistää niin raaka-aineiden, koneiden kuin osaamisen myyntiä. Leipurin on voittanut esimerkiksi suuria konekauppoja, koska linjaston ja sen käyttöönoton lisäksi yritys on voinut tarjota asiakkaalle laajempaa yhteistyötä kuluttajia ja kauppaa kiinnostavien tuotteiden kehittämiseksi ja valmistamiseksi.

Kokonaispalvelukonseptia sovelletaan entistä voimakkaammin kaikissa toimintamaissa. Käytännössä tämä tarkoittaa leipomokoneiden myyntihenkilöstön lisäämistä ensin Venäjällä, sitten Baltian maissa ja sen jälkeen Ukrainassa ja IVY-maissa.

Kokonaispalvelu näkyy myös siinä, miten Leipurin on yhdistänyt raaka-aine- ja konemyynnin organisaationsa. Yrityksellä on jatkossa jokaisessa toimintamaissa yksi asiakaspalveluryhmä, joka sisältää niin raaka-aineisiin kuin koneisiin ja niiden jälkimarkkinointiin liittyvän asiantuntemuksen.



Sijoittaja arvostaa
pitkäjänteisyyttä

Aspolla on laaja omistajajoukko, johon kuuluu niin vakuutusyhtiöitä, säätiöitä, sijoitusyhtiöitä kuin merkittäviä henkilöomistajia. Suuri osa omistuksista on pitkäaikaisia, mikä sopii hyvin Aspon pitkäjänteiseen toimintaan.

Yksi Aspon hallituksen päätoimisen puheenjohtajan, kauppaneuvos **Gustav Nybergin** tehtävistä on hoitaa sidosryhmäsuhteita yrityksen merkittäviin omistajiin ja sijoittajiin.

Vuoden 2012 tilinpäätösjulkistuksen jälkeisenä päivänä Nyberg tapasi Onvest Oy:n toimitusjohtajan, vuorineuvos **Maarit Toivanen-Koiviston**. Hän on merkittävä Aspon omistaja, samoin kuin Onvestin sijoitusyhtiö Onninen-sijoitus Oy. Yrityksen sijoitustoiminnan markkina-arvo oli vuonna 2012 noin 72 miljoonaa euroa.

Onvestin arvoja ovat pitkäjänteisyys, vastuu ja kehitys. Arvot ohjaavat myös sijoitustoimintaa.

”Olemme pitkäaikainen sijoittaja. Suuri osa pääomasta on sijoitettu suomalaisiin pörssiyrityksiin, sillä niiden toiminta ja johto ovat meille tuttuja. Se tekee sijoitustoiminnasta helpommin enustettavaa”, Toivanen-Koivisto sanoo.

”Monet suomalaisyritykset ovat niin kansainvälisiä, että maantieteellinen hajautus onnistuu myös niiden avulla. Asponkin liikevaihdosta ja tuloksesta jo suuri osa tulee kasvumarkkinoilta. Osa omistajistamme arvostaa meitä juuri tämän vuoksi. Olemme heille yksi tapa hajauttaa sijoituksia kiinnostaville itämarkkinoille”, Nyberg kertoo.

Onvestin Aspo-sijoituksen taustalla on useita eri tekijöitä.

”Aspolla on vahva tase, vakaat omistajat ja tasainen osinkopolitiikka. Tärkeää on myös se, että Aspo on monialainen yritys ja on jo siten hajauttanut omia riskejään”, Toivanen-Koivisto toteaa.

KASVOLLINEN OMISTAJUUS KIINNOSTAA

Aspolla ja Onvestilla on paljon yhteisiä piirteitä. Molemmilla on pitkä historia, kasvolliset omistajat, monialaista toimintaa ja vahva kokemus itämarkkinoilta. Aikoinaan kun Aspo toimi te-

räskaupassa sillä ja Onnisella oli myös yhteisiä liiketoimia.

”Meillä on tiettyjä yhtäläisyyksiä, minkä vuoksi ymmärrämme Aspoa ja sen toimintaa paremmin. Siksi myös sijoituspäätöksen teko oli helppoa.”

”Kasvallinen omistajuus on hyvä asia, mutta vielä tärkeämpää on, että yritys toimii pörssiyrityksien periaatteiden mukaan ja ottaa tasapuolisesti huomioon kaikki osakkeenomistajat. Aspossa tämä on toiminut hyvin”, Toivanen-Koivisto kiittelee.

Nybergin mukaan osakkeenomistajien tasapuolisen kohtelun varmistaminen on nimenomaan Aspon hallituksen tehtävä. Asia konkretisoituu esimerkiksi osingonjaosta keskusteltaessa.

”Aspolla on hyvin pitkäjänteinen osinkopolitiikka. Osinkosummamme on kasvanut tai pysynyt edellisvuoden tasolla jo 13 vuotta peräkkäin.”

TAVOITTEENA SITOUTUNUT OMISTAJAPOHJA

Aspo on tehnyt määrätietoisesti työtä vakaan omistajapohjan luomiseksi.

”Pitkäaikaiset sijoittajat ovat meille tärkeitä. Kun Aspo jakautui vuonna 1999, meillä oli 891 osakkeenomistajaa. Aloitimme silloin järjestelmällisen työn omistajien määrän kasvattamiseksi sekä isojen sitoutuneiden omistajien kuten säätiöiden ja sijoitusyhtiöiden houkuttelemiseksi. Nyt meillä on 6 500 omistajaa ja sangen vakaa omistajapohja.”

Pitkäjänteisyys ja sijoituskohteen tasainen kehitys kulkevat usein käsi kädessä. Nyberg uskoo, että valtaosa Aspon omistajista odottaa juuri tasaista arvonnousua, ei niinkään pikavoittoja.

”Monialayhtiöt ovat usein hivenen aliarvostettuja. Meillä käy aika ajoain analyttikkoja esittelemässä miten osieman summa on nykyarvoa suurempi. Se ei ole meille mikään uutinen. Emme ole kuitenkaan ulosmittaamassa

yrityksen arvoa lyhyellä aikavälillä vaan tehtävämme on nimenomaan turvata konsernin pitkän aikavälin kehitys.”

”Allekirjoitan tuon täysin. Meille on tärkeää, että sijoituskohteidemme toiminta on ennalta arvattavaa. On helppompaa luottaa yritykseen, joka tekee töitä pitkäjänteisesti, eikä vain seuraavia kvartaaleja ajatellen”, Toivanen-Koivisto sanoo.

Laivainvestoinnit ovat konkreettinen pitkäjänteisyyden osoitus.

”Alusinvestoinneissa puhutaan noin 30 vuoden aikajänteestä. Aspon hallitus tekee siis päätöksiä, jotka koskevat aikaa jolloin kukaan hallituksen jäsenistä ei ole enää itse mukana yrityksen toiminnassa. Se auttaa hahmottamaan toiminnan perspektiiviä ja samalla konkretisoi toimintamme arvopohjaa”, Nyberg sanoo.

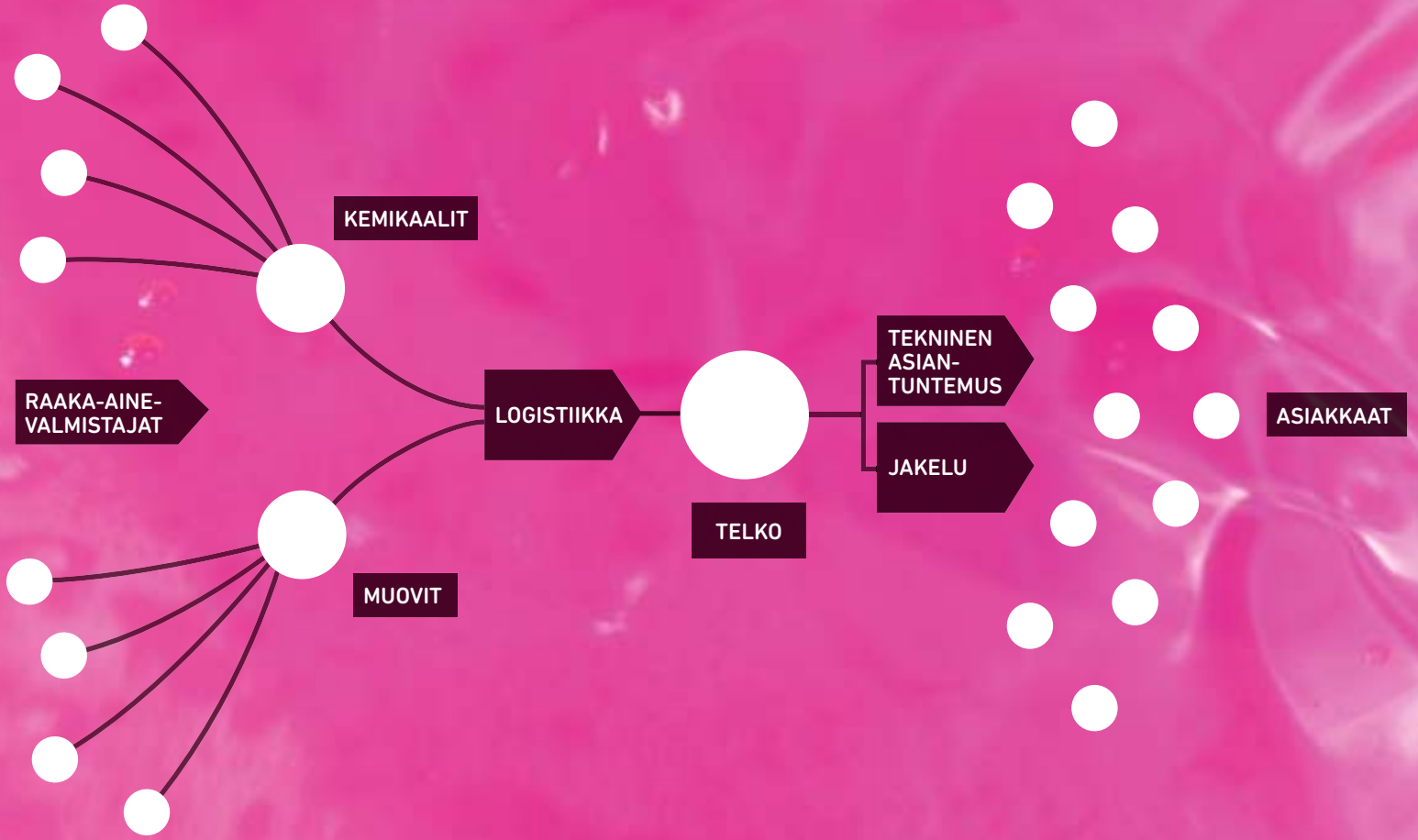
TOIMINNAN ENNAKOITAVUUS KOROSTUU

Onninen-sijoituksella on oma sijoitus-tiimi, jonka apuna on myös ulkopuolisia neuvonantajia. He käyvät läpi sijoitus-salkun rakennetta ja muutoksia. Tuototavoitteet on määritelty koko sijoitus-toiminnalle, ei yksittäisille osakkeille.

”Itse haluan ymmärtää, miten yritykset joihin sijoitan toimivat. Toiminnan ennakoitavuus ja luotettavuus ovat minulle tärkeitä. Aspo on vakavarainen yritys ja sillä on mahdollisuus laajentua tai tehdä yritysostoja ja siten entisestään kasvattaa yrityksen arvoa”, Toivanen-Koivisto sanoo.

Aspo saa Toivanen-Koivistolta kiitosta myös sekä konsernin että tytäryhtiöiden hallitustyöstä.

”Minulle on tärkeää, että yrityksen hallituksen jäsenet ovat vahvasti mukana työelämässä. Silloin he ovat paremmin kiinni arjessa ja siinä mihin maailma on menossa. Näin heillä on enemmän annettavaa myös hallitustyöhön.”



TELKO

s. 22—29

TELKO TOIMII ASIAANTUNTEVANA LINKKINÄ MUOVIRAAKA-
AINEITA JA TEOLLISUUSKEMIKAALEJA VALMISTAVIEN JA
NIITÄ KÄYTTÄVIEN YRITYSTEN VÄLILLÄ. TELKON RAAKA-
AINEISIIN JA TUOTANTOPROSESSEIHIN LIITTYVÄ TEKNINEN
OSAAMINEN AUTTAA ASIAKKAITA SUUNNITTELEMAAN ENTISTÄ
PAREMPIA JA KILPAILUKYKYISEMPIÄ TUOTTEITA. TÄMÄ
TEKEE TELKOSTA HALUTUN JA ARVOSTETUN KUMPPANIN.



Menestyksekäät päämiessuhteet perustuvat avoimuuteen

Telkon ja sen päämiesten suhteet ovat avoimelle viestinnälle ja läpinäkyvälle toiminnalle perustuvia kumppanuuksia.

Telkon suurimmat päämiehet ovat maailmanlaajuisia muoviraaka-ainesten ja kemikaalien valmistajia. Yksi keskeisistä päämiehistä on ExxonMobil Chemical, jonka kanssa Telko on tehnyt merkittävää ja menestyksestä yhteistyötä jo kymmenien vuosien ajan.

Yhteistyö perustuu molemminpuoliseen luottamukseen, jota rakennetaan avoimella toiminnalla ja viestinnällä. Tammikuussa 2013 Telko uudisti Venäjän, Kazakstanin ja Valko-Venäjän muodostaman tulliliittoalueen organisaatiotaan. Telkon toimitusjohtaja **Kalle Kettunen** kävi henkilökohtaisesti taustoittamassa muutoksia ExxonMobil Chemicalin johdolle.

”Kyse oli merkittävän markkina-alueen merkittävistä muutoksista. Halusin avata muutosten taustat ja kertoa miten ne edistävät myös päämiehen toimintaa”, Kettunen sanoo.

Nopeasti kasvava Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat ovat päämiesten näkö-

kulmasta alati kiinnostavampia markkinoita. Telko on toiminut alueella pitkään ja tuloksellisesti. Paikalliset asiakkaat arvostavat Telkon länsimäistä toimintamallia ja osaamista, päämiehiä taas kiinnostaa vahva paikallistuntemus.

”Telko on meille tärkeä kumppani, koska sillä on vahva asema Venäjän, IVY-maiden, Pohjoismaiden ja Baltian maiden markkinoilla. Telkolla on paljon näihin markkinoihin liittyvää tietoutta”, ExxonMobil Chemicalin Polyolefiini-liiketoimintayksikön myyntijohtaja **Frédéric Moens** sanoo.

”Arvostamme erityisesti Telkon paikallistuntemusta, teknistä osaamista ja tehokasta logistiikkaa. Telko on meille luotettava kumppani ja mietimme miten voimme edelleen laajentaa yhteistyötämme. Venäjällä ja muissa IVY-maissa on paljon mahdollisuuksia erityisesti korkeaa osaamista vaativille erikoistuotteille”, Moens kertoo.

PÄÄMIEHILLE PALAUTETTA TUOTTEIDEN PARANTAMISEKSI

Telkon ja sen suurimpien päämiesten yhteydenpito on käytännössä jatkuvaa. Kuukausittain keskustellaan esimerkiksi tuotteilta vaadittavista ominaisuuksista, tuotteiden teknisestä tuesta ja muista jakeluun liittyvistä asioista.

Paljon keskustellaan myös uusista projekteista ja niiden tilanteesta. Telko tekee asiakkaidensa kanssa paljon yhteistyötä tuotekehityksessä. Näin Telko pystyy myös kertomaan päämiehille, millaisia ominaisuuksia heidän raaka-aineissaan tulisi edelleen kehittää.

”Asiakaspalaute on meille tärkeää, hyödynnämme sitä parantaaksemme tuotteitamme ja palveluitamme”, Frédéric Moens sanoo.

Päämiehet järjestävät telkolaisille myös erilaisia tuote- ja turvallisuuskoulutuksia. Telko myy päämiestensä tuotteita ja on siten osaltaan vastuussa



Telkon ja ExxonMobil Chemicalin edustajat tapaavat säännöllisesti. Vasemmalta ExxonMobil Chemicalin Kris De Pau ja Robert Luttu, Telkon Oxana Helenius, ExxonMobil Chemicalin Frédéric Moens ja Telkon Kalle Kettunen.

myös heidän maineestaan. Siksi toiminnan luotettavuuteen, turvallisuuteen ja tehokkuuteen kiinnitetään paljon huomiota. Se että Telko on osa julkisesti noteerattua Aspo-konsernia on omiaan lisäämään kansainvälisten päämiesten luottamusta. Ne voivat olla varmoja, että Telko noudattaa kaikilla markkinoilla läpinäkyviä ja eettisesti kestäviä toimintamalleja.

AVOIMUUS PALVELEE YHTEISTÄ MENESTYSTÄ

Kettusen mukaan päämieskentässä käynnissä olevat muutokset suosivat Telkon kaltaisia, vahvaa paikallista osaamista omaavia asiantuntijoita. Osa päämiehistä keskittyy ydintoimintaansa eli raaka-aineiden jalostukseen – samalla niiden kumppanit hoitavat yhä suuremman osan tuotteiden myynnistä.

Muutos korostaa entistä tiiviimmän yhteistyön merkitystä. Se tarkoittaa entistä avoimempaa keskinäistä viestintää.

”Valtaosa päämiehistä kertoo jo nyt hyvin avoimesti tuotestrategiastaan, esimerkiksi omista sisäisistä tuotepainotuksistaan. Mitä enemmän he tekevät kanssamme yhteistyötä, sitä paremmin pystymme heitä palvelemaan. Avoimuus ja läpinäkyvät toimintamallit palvelevat siten molempien menestystä”, Kettunen sanoo.

Yleisellä tasolla päämiehet haluavat kumppaneiltaan entistä enemmän raportointia ja toiminnan ennustettavuutta. Päämiehet haluavat tietää yhä tarkemmin millaisia projekteja Telkon asiakkailta on käynnistymässä, jotta he voivat paremmin optimoida omaa tuotantokapasiteettiaan. Usein vaatimuslistalla on myös oma kontaktihenkilö, jolla on koko ajan tarkka kokonaiskuva hänen vastuullaan olevasta markkina-alueesta.

HYVÄSTÄ TYÖSTÄ KERROTTAVA AKTIIVISESTI

Jatkuva viestintä auttaa myös konkretisoimaan päämiehillä Telkon asian-

tuntemusta ja sitoutumista. Kettunen kertoo esimerkin päämiehestä, jonka kipsimateriaaleja ei aikoinaan satamalakon vuoksi saatu Suomeen. Erään asiakkaan tuotanto oli vaarassa pysähtyä, jolloin Telko etsi sille riittävästi raaka-ainetta muilta asiakkailta, joille materiaali ei ollut niin kriittisessä asemassa. Telkon poikkeuksellisten toimien ansiosta kaikkien asiakkaiden tuotanto saatiin jatkumaan normaalisti.

Päämies antoi Telkon sitoutuneesta toiminnasta erittäin kiittävää palautetta. Tapahtunut oli omiaan vahvistamaan keskinäistä luottamusta.

”On tärkeää, että päämiehet tietävät koko ajan miten hyvää työtä me teemme. Siksi pyrimme osaltamme varmistamaan, että yhteydenpito on jatkuvaa ja yhteistyö perustuu läpinäkyvään toimintaan.”

Raaka-aineiden asiantuntija

Telko toimii asiantuntevana linkkinä muoviraaka-aineita ja teollisuuskemikaaleja valmistavien ja niitä käyttävien yritysten välillä.

Telkolla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Kazakstanissa, Ukrainassa, Puolassa, Tsekissä, Slovakiassa ja Kiinassa. Tehokkaan logistiikan varmistamiseksi Telkolla on jalostustermiinaali Raumalla sekä lukuisia paikallisvarastoja eri toimintamaissa.

Pitkien asiakas- ja päämiessuhteiden myötä Telkolla on vahvaa erikoisosaaamista asiakkaiden tuotantoprosesseissa vaadittavista raaka-aineista. Laajan tuotevalikoiman ja monipuolisen asiakaskunnan ansiosta Telkolla on poikkeuksellisen kattava kuva markkinoista ja niiden toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Näin

yritys pystyy auttamaan asiakkaitaan heidän liiketoimintansa haasteissa ja olemaan heille todellinen lisäarvoa tuova kumppani. Telkon laaja asiakaspalvelu kattaa esimerkiksi teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.

ASEMA ARVOKETJUSSA

Telko toimii arvoketjussa raaka-ainevalmistajien ja raaka-aineita käyttävän teollisuuden välissä. Telkon rooli on monin paikoin vahvistunut, kun raaka-ainevalmistajat ovat keskittyneet teolliseen tuotantoon ja luopuneet omista alueellisista myynti- ja markkinointitoiminnoistaan.

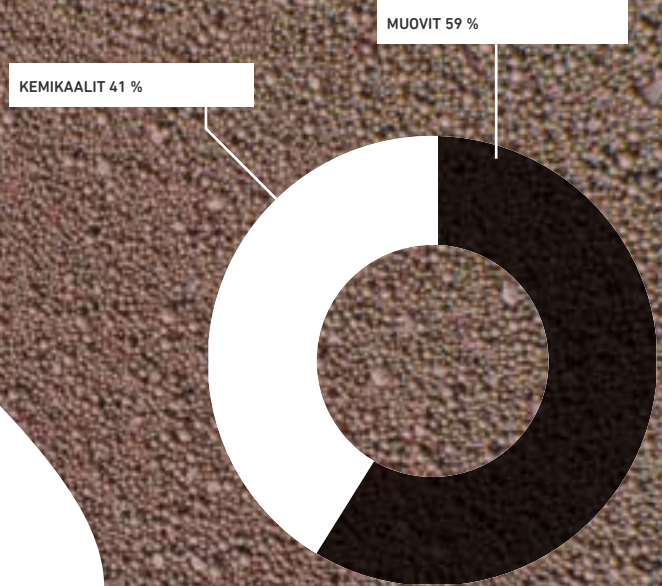
Yrityksen keskeiset päämiehet ovat tunnettuja muoviraaka-aineiden ja kemikaalien valmistajia kuten ExxonMobil Chemical, BASF, LyondellBasell, BP Castrol, EMS, Samsung, LG, Total Petrochemical, AkzoNobel ja Lubrizol. Hankintatoimi on kansainvälistä: Telkon valikoimissa on eurooppalaisten valmistajien lisäksi paljon esimerkiksi venäläisten, kiinalaisten, korealaisten ja intialaisten valmistajien raaka-aineita. Telko etsii jatkuvasti myös uusia laadukkaita ja kilpailukykyisiä raaka-aineita valmistavia päämiehiä.

Muoveissa Telkon toimintamallilla palvelullaan tehokkaasti sekä suurasiakkaita että pk-yrityksiä. Muoviosia teke-

LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA



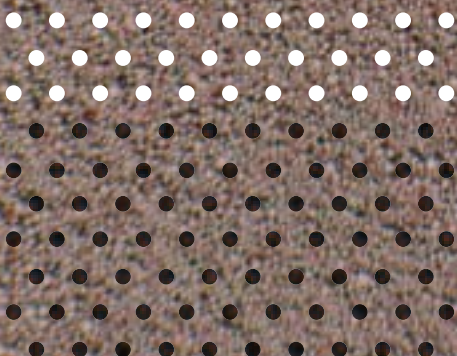
LIKEVAIHDON JAKAUMA



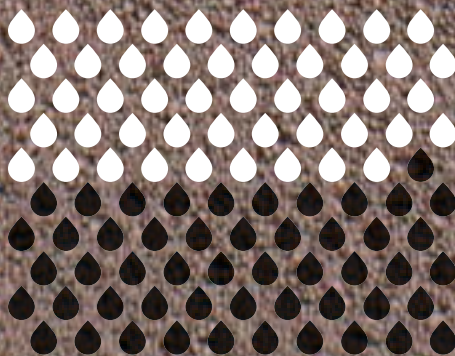
LIKEVAIHTO M€



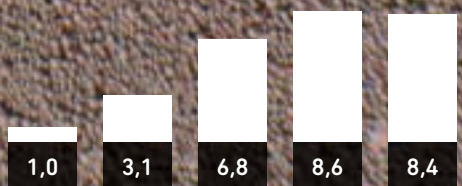
OSUUS ASPON HENKILÖSTÖSTÄ 30 %



OSUUS ASPON LIKEVAIHDOSTA 49 %



LIKEVOITTO M€





Erilaisia pigmenttejä käytetään esimerkiksi maaliteollisuudessa.

vät pienet ja keskisuuret yritykset joutuvat reagoimaan omien asiakkaidensa toiveisiin nopealla aikataululla, joten Telkon kaltainen joustava ja paikallinen jakelija on niille välttämätön. Telkon tekninen asiantuntemus taas auttaa asiakkaita suunnittelemaan ja kehittämään entistä parempia ja kilpailukykyisempiä tuotteita.

Kemikaaleissa Telko toimii luotettava logistisena linkkinä raaka-ainevalmistajien ja kemikaalien loppukäyttäjien välillä. Telko luo lisäarvoa myös teknisellä osaamisella, asiakaskohtaisella tuotteiden räätälöinnillä sekä erilaisilla palveluilla.

STRATEGIA

Telkon strategiana on laajentua erityisesti Venäjällä ja muilla idän kasvumarkkinoilla. Näillä markkinoilla kansantalouden ja vähittäismyynnin kasvu näkyy suoraan raaka-aineiden ja kemikaalien kysynnässä. Kasvustrategiaa toteutetaan laajentamalla toimintaa sekä maantieteellisesti että uusille asiakassegmenteille.

Telkon tuote- ja päämieshallinnassa keskitytään teknistä osaamista vaativiin tuotteisiin kuten erikoiskemikaaleihin sekä teknisiin muoviraaka-aineisiin. Tekninen osaaminen on Telkon selkeä kilpailuetu. Se näkyy raaka-aineisiin ja asiakkaiden tuotantoprosesseihin liittyvänä asiantuntemuksena. Lisäarvoa luodaan myös tuotteiden asiakaskohtaisella

räätälöinnillä sekä tuotteisiin liittyvillä palveluilla. Räätälöityjä tuotteita markkinoidaan Telko-brändillä.

ASIAKKAAT JA LISÄARVO

Muoveista Telko toimittaa sekä teknisiä muoveja että valtamuoveja. Asiakkaita ovat muun muassa pakkaus-, rakennus- sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset ja kuluttajatuotteita valmistavat muoviteollisuuden yritykset.

Kemikaaleista toimitetaan teollisuuskemikaaleja, erikoiskemikaaleja, autokemikaaleja ja voiteluaineita. Asiakkaita ovat muun muassa maali-, painoväri-, pakkaus-, pesuaine-, kosmetiikka-, rakennus- sekä kemianteollisuuden yritykset. Telkon toiminta suuntautuu entistä enemmän erikoiskemikaalien suuntaan. Myös ympäristötuotteet ovat kasvava liiketoiminta.

Telkon asiakkaat saavat lisäarvoa yhtiön tuotevalikoimasta, osaamisesta ja logistiikasta. Telkon mielenkiintoinen toiminta-alue kasvavilla itämarkkinoilla sekä vahva tekninen asiantuntemus eri raaka-aineista ja niiden soveltuvuudesta erilaisiin tuotantoprosesseihin tekee Telkosta halutun kumppanin. Tehokas logistiikka koostuu niin globaaleista raaka-ainehankinnoista, paikallisista nopeasti joustavasti räätälöidyt toimitukset mahdollistavista varastoista sekä kokonaisvaltaisesta toimitusketjun hallinnasta.



Useat paikallisvarastot mahdollistavat tehokkaat toimitukset asiakkaiden tuotantoon.

ERI MARKKINOILLE ERI STRATEGIALLA

Telko on muutaman viime vuoden aikana aloittanut toiminnan Kiinassa, Kazakstanissa, Tsekissä ja Slovakiassa. Eri markkinoille on menty erilaisella strategialla ja tuotevalikoimalla.

Kiina, Tsekki ja Slovakia ovat kypsiä ja kilpailtuja markkinoita. Siksi Telkon strategiana on tarjota näillä markkinoilla erityisesti korkeaa osaamista vaativia teknisiä erikoismuoveja. Markkinoille etabloituminen vie enemmän aikaa: on rakennettava tunnettuutta, päästävä mukaan asiakkaiden uusiin projekteihin ja lopulta tuloksellisella työllä saavutettava asiakkaiden luottamus.

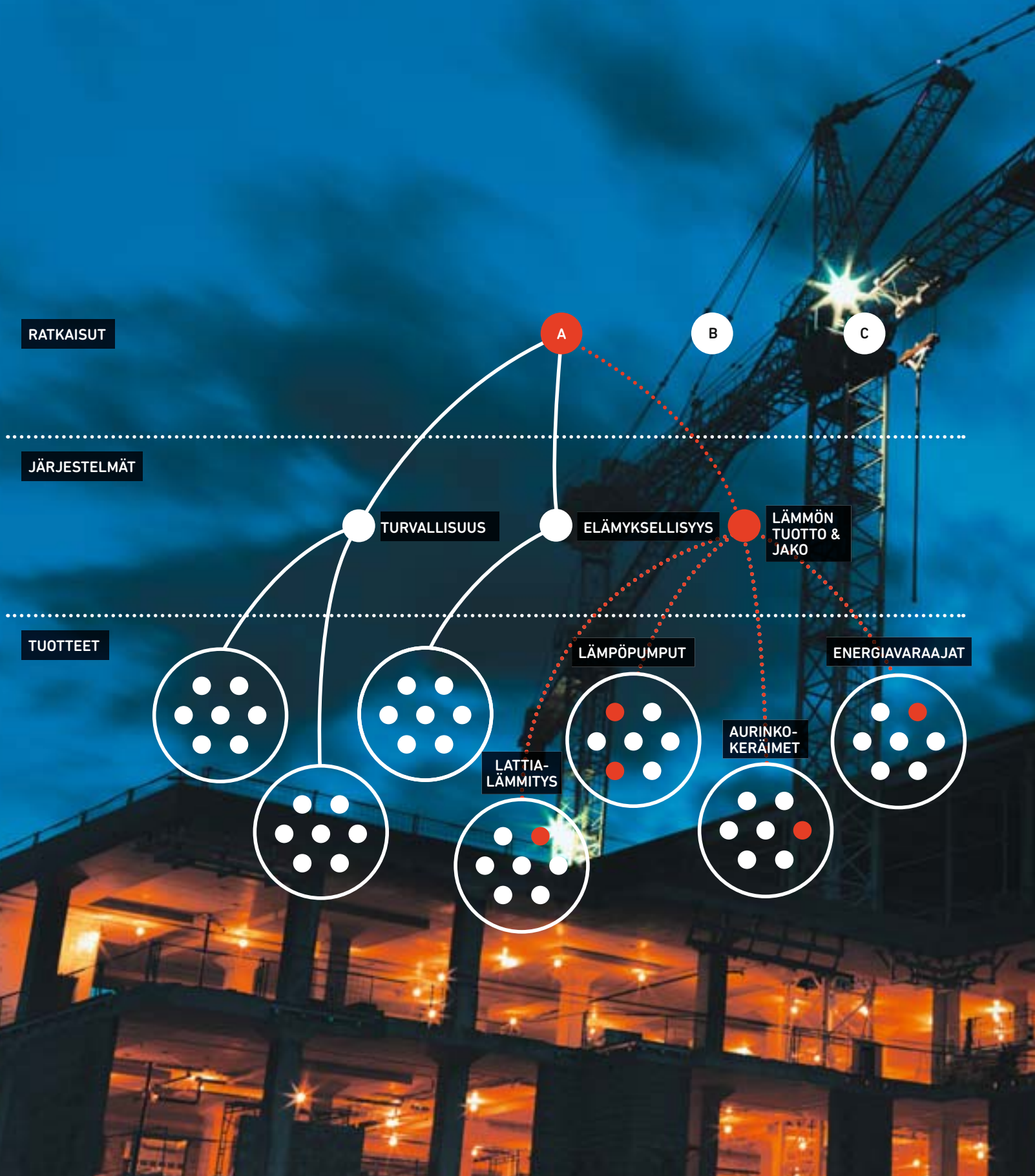
Kazakstan on markkinana nuori ja teknisten tuotteiden kysyntä on vähäistä. Siellä toimitaan perustuotteilla, joissa hinta ja toimintamallien tehokkuus korostuvat. Siksi liikkeellelähtö oli nopea ja kasvuvauhti on ollut kovaa.

Kypsilä markkinoilla eteneminen on hitaampaa, mutta niiltä odotetaan merkittävää liiketoimintaa. Esimerkiksi Tsekissä ja Slovakiassa on paljon auto-teollisuutta, joka korvaa metallista valmistettuja autosia teknisistä raaka-aineista valmistetuilla muoviosilla. Arvioiden mukaan keskikokoisessa autossa on jo noin 250 kiloa muoviosia.

Jako volyymituotteisiin ja teknistä osaamista vaativiin erikoistuotteisiin näkyy myös päämiesten toiminnassa.

Laajan tuotevalikoiman omaavat päämiehet voivat esimerkiksi haluta, että Telko keskittyy heidän strategisesti tärkeiden erikoistuotteidensa myyntiin. Volyymituotteita Telko voi sitten hankkia kustannuksiltaan edullisimmasta lähteestä.

Parin viime vuoden aikana Telko on saanut muutamia kymmeniä uusia päämiehiä. Tämä on selkeä strateginen valinta: Telko haluaa kasvaa ja kasvu perustuu suurelta osin uusiin tarjoamaa laajentaviin päämiehiin.



KAUKO- MARKKINAT

s. 30—37

KAUKOMARKKINAT VOI RAKENTAA USEISTA ERI KIINTEISTÖ-
TEKNIIKAN TUOTTEISTA ERILAISIIIN KÄYTTÖKOHTEISIIN JA
ASIAKASTARPEISIIN RÄÄTÄLÖITYJÄ HYBRIDIRATKAISUJA.
TÄSSÄ YRITYSTÄ AUTTAA VANKKA ASIAKASTARPEIDEN
YMMÄRRYS, ALAN JOHTAVAT VALMISTAJAT SEKÄ
LAAJA RATKAISUVALIKOIMA. KAUKOMARKKINOIDEN
OSAAMISEN AVULLA ASIAKAS VOI VALITA JUURI HÄNELLE
PARHAITEN SOVELTUVAN KOKONAISRATKAISUN.



Kiinteistö- tekniikan keskeinen kumppani

Kaukomarkkinat uskoo lähienergian tuotannon ja kiinteistötekniikan kokonaisratkaisujen kasvavaan kysyntään. Yritys on laajentanut tuotevalikoimaansa ja hakenut uusia kumppaneita alan valmistajista, suunnittelijoista ja asentajista.

Kaukomarkkinat rakentaa yksittäisistä kiinteistötekniikan tuotteista järjestelmiä esimerkiksi lähienergiaa hyödyntävään lämmön tuotantoon sekä lämmön varastointiin ja jakoon. Näitä ratkaisuja voidaan edelleen yhdistellä vielä laajemmiksi kokonaisuuksiksi, jotka sisältävät myös esimerkiksi taloautomaation ja kiinteistön valvonnan.

”Alalla vallitsee edelleen epätietoisuutta eri teknologioista ja niiden käyttökohteista. Haluamme osaltamme tuoda tähän selkeyttä rakentamalla toimivia ratkaisuja, jotka auttavat alentamaan kuluttajan energialaskua sekä hiilidioksidipäästöjä”, Kaukomarkkinoiden toimitusjohtaja **Jukka Nieminen** sanoo.

Tuotevalikoiman laajentamisen ja kokonaisuuksien paketoimisen ohessa Kaukomarkkinat on kouluttanut itsenäisistä asennusliikkeistä koostuvaa Lähienergiaa-verkostoa. LVIS-alan suunnittelutoimistoille tarjotaan puolestaan tukeaa kohdekohtaisten suunnitelmien tekoon.

”Meidät on otettu hyvin vastaan. Rakennusalalla kaivataan kaltaisiamme

asiantuntevia toimijoita, jotka eivät ole sidoksissa vain yhteen valmistajaan, tuotealueeseen tai teknologiaan.”

Kaukomarkkinat toimii yhteistyössä asiakkaidensa kuten rautakaupan, tukkukaupan ja asennusliikkeiden kanssa. Yritys toimii asiantuntijana, jolta saa alan parhaat tuotteet ja toimivimmat kokonaisratkaisut. Samalla Kaukomarkkinat tukee myös kumppaneidensa menestymistä.

KOULUTUSTA ERI KUMPPANEILLE

Kokonaisnäkemykselle on markkinoilla alati kasvavaa kysyntää, erityisesti haastavissa saneerauskohteissa. Laaja-alaisuus on kilpailuetu, sillä erilaiset kohteet tarvitsevat erilaisia ja eri hintaluokan ratkaisuja.

”Meidän ja kumppaneidemme asiantuntemusta on tietää millaisia kokonaisuuksia mihinkin kohteeseen on viisasta asentaa. Siksi osaavat urakoitsijat ovat meille tärkeä yhteistyötaho.”

Kaukomarkkinat investoi voimak-

kaasti oman ja asentajaverkostonsa asiantuntemuksen kehittämiseen. Vuoden 2012 lopussa yritys avasi Espoon Koskessa uuden kiinteistötekniikan esittelytilan, jossa asentajia ja jälleenmyyjiä koulutetaan eri tuotteiden asennukseen, käyttöönottoon ja huoltoon.

”Koulutustilassa voimme esitellä eri ratkaisuja mahdollisimman aidoissa olosuhteissa. Voimme rakentaa tilaan esimerkiksi omakotitalon pannuhuoneen ja näyttää miten öljykattilan rinnalle voidaan asentaa ilma-vesilämpöpumppu ja vaikka vesikiertoinen lattialämmitys. Tällaisille yhteensopivista laitteista koostamillemme ja asentamillemme hybridiratkaisuille on koko ajan enemmän kysyntää”, Kaukomarkkinoiden kiinteistötekniikan operatiivinen johtaja **Tero Lindén** sanoo.

Koulutustilassa Panasonicin ilma-vesilämpöpumppuun tutustuneen **Juha Syrjäsen** yritys Huoltoportti kuuluu Kaukomarkkinoiden asentajaverkostoon. Syrjänen kiittelee Kaukomarkkinoiden tarjoamaa koulutusta ja taustatu-



Hybridiratkaisuihin mainiosti soveltuvan Panasonicin ilma-vesilämpöpumpun edistykselliseen tekniikkaan tutustuvat Kaukomarkkinoiden kiinteistötekniikan operatiivinen johtaja Tero Lindén (vas.) ja asentajayrittäjä Juha Syrjänen.

kea; yrittäjä voi näin keskittyä myymään ja asentamaan entistä isompia kokonaisuuksia.

Kaukomarkkinoiden Lähienergiaa- verkostoon haetaan edelleen lisää kokonaisratkaisuja toimittavia asennusliikkeitä. Loppuasiakas haluaa ostaa asennetun ja käyttöönotetun ratkaisun yhdestä pisteestä, mahdollisimman vaivattomasti ja kustannustehokkaasti.

PÄÄMIEHILTÄ TUKEA STRATEGIALLE

Järjestelmätoimittajan rooli edellyttää Kaukomarkkinoilta riippumattomuutta: siksi yrityksellä on jokaisella tuotealueella useita eri päämiehiä. Päämiehille tämä ei ole ongelma, päinvastoin. Mitä paremmin Kaukomarkkinat ratkaisee asiakkaidensa haasteet, sitä enemmän se tarjoaa mahdollisuuksia myös päämiehille.

”Ymmärrämme asiakkaidemme tarpeita ja haemme niihin ratkaisuja. Samalla saamme päämiehille arvokasta markkinapalautetta. Sen perusteella päämiehet voivat kehittää tuotteitaan en-

tistä kilpailukykyisemmiksi, esimerkiksi räätälöidä niitä pohjoiseen ilmastoon sopiviksi”, Jukka Nieminen sanoo.

Molemmipuolista luottamusta ilmentää se, että Kaukomarkkinat tietää pääpiirteissään millaisia tuotteita keskeisiltä päämiehiltä on lähiaikoina tulossa. Parhaat tulokset saavutetaan mahdollisimman avoimessa yhteistyössä, jossa omaa tulevaisuutta avataan puolin ja toisin.

Kaukomarkkinat on päämiehille mielenkiintoinen kumppani, sillä Suomi on maailman kärkeä energiatehokkaassa rakentamisessa. Laitevalmistajat arvostavat alan kehitykseen ja uusiin standardeihin liittyvää tietoa. Lisäksi Suomi on pitkien etäisyyksien ja hyvien verkkoyhteyksien ansiosta laitteiden etävalvonnan ja -ohjauksen edelläkävijöitä.

ELEKTRONIikka TUO KILPAILUETUA

Kiinteistötekniikan etävalvonta kiinnostaa Kaukomarkkinoita muutenkin. Yritys valvoo jo nyt useita eri puolilla Suomea sijaitsevia kiinteistölämpö-

pumppuja Espoon Koskelosta käsin. Tällaisten ennakoivien etäyhteyksien avulla voidaan parantaa laitteiden käytettävyyttä ja diagnosoida tulevia huoltotoimenpiteitä.

”Ennakoivat etäyhteydet ovat hyvä esimerkki Kaukomarkkinoiden eri liiketoiminta-alueiden yhteisistä rajapinnoista. Tällainen palvelu on mahdollista, koska meillä on erittäin vahvaa ammattielektroniikan osaamista”, Nieminen sanoo.

Muutenkin ammattielektroniikan ja kiinteistötekniikan yhdistäminen tarjoaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia esimerkiksi koko talotekniikan keskitetyn ohjauksen sekä näyttötekniikan osamiseen pohjautuvan elämyksellisyyden saralla. Erilaisten osaamisten yhdisteleminen tuo Kaukomarkkinoille selvää kilpailuetua.

”Kaikilla liiketoiminnoillamme on jo itsessään hyvät edellytykset kasvuun. Niiden keskinäisiä synergioita hyödyntämällä voimme luoda lisäksi täysin uudenlaisia kokonaisuuksia. Se tarjoaa meille paljon mielenkiintoisia mahdollisuuksia”, Nieminen sanoo.

Tehokkuutta parantavia kokonaisuuksia

Kaukomarkkinat on erikoistunut kiinteistöjen energiatehokkuutta parantaviin ratkaisuihin sekä ympäristötekniikan kokonaisuuksiin. Yritys tarjoaa myös ammattielektroniikkaa sekä prosessiteollisuuden tehokkuutta parantavia koneita, laitteita ja ratkaisuja.

Liiketoiminta perustuu asiakastarpeiden syvälliseen ymmärtämiseen, laajaan päämiesverkostoon sekä vahvaan asiantuntemukseen eri teknologioista. Yrityksen toimittamat kokonaisuudet perustuvat alansa johtavien päämiesten parhaimpiin tuotteisiin.

Kaukomarkkinat on perustettu vuonna 1947. Se on avannut ensimmäisenä suomalaistryksenä toimiston Kiinaan ja aloittanut ensimmäisenä myös japanilaisten tuotteiden maahantuonnin.

Yrityksellä on toimintaa Suomessa, Puolassa, Venäjällä, Kiinassa ja Vietnamin.

ASEMA ARVOKETJUSSA

Kaukomarkkinoiden kaltainen järjestelmätoimittaja toimii laitevalmistajien ja loppuasiakkaita palvelevien jakelijoiden tai urakoitsijoiden välissä. Järjestelmätoimittajalla on ymmärrys loppuasiakkaan tarpeista sekä asiantuntemusta koota tarpeisiin vastaavista tuotteista ja

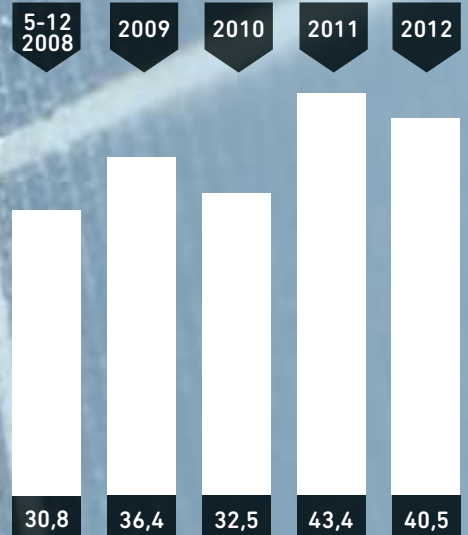
teknologisista ratkaisuista tarkoituksenmukainen kokonaisuus.

Järjestelmätoimittajan rooli korostuu, kun markkinoilla on tarjolla useita eri tuotteita ja teknologisia ratkaisuja. Tuotteiden ja tiedon runsaus luo kysyntää hyvin suunnitelluille ja konseptoiduille kokonaisratkaisuille. Erityisesti kiinteistötekniikan tuotteissa on runsaasti tarjontaa; asiantuntemusta tarvitaan pohjosiin oloihin ja suomalaisen rakentamiseen parhaiten soveltuvien

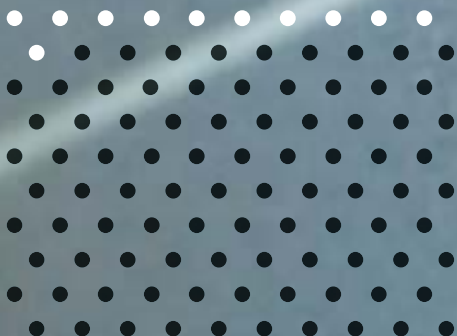
LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA



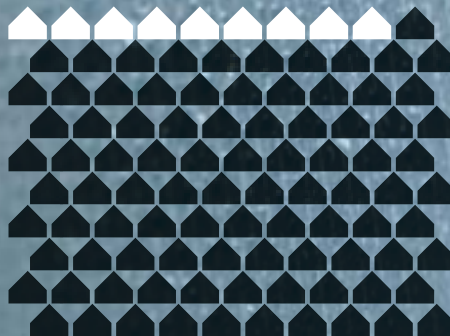
LIKEVAIHTO M€



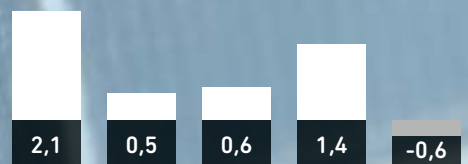
OSUUS ASPON HENKILÖSTÖSTÄ 11 %



OSUUS ASPON LIKEVAIHDOSTA 9 %



LIKEVOITTO M€



laitteiden ja järjestelmien löytämiseen ja toimivien kokonaisratkaisujen tuoteistamiseen.

Kaukomarkkinat luo lisäarvoa myös kumppaneilleen. Jakelijoille yritys tarjoaa kilpailukykyisen tuotevalikoiman – ne vastaavat osaltaan tuotteiden valtakunnallisesta saatavuudesta ja asiakaspalvelusta. Urakoitsijat voivat puolestaan Kaukomarkkinoiden kumppanina kasvattaa omaa liiketoimintaansa. Päämiehet taas saavat arvokasta palautetta eri laitteilta vaadittavista ominaisuuksista ja yhteensopivuuksista.

STRATEGIA

Kaukomarkkinoiden strategiana on toimia kiinteistötekniikan kokonaisvaltaisena järjestelmätoimittajana. Toiminnassa korostuu eri asiakastarpeiden tunnistaminen ja niihin sopivien kokonaisuuksien räätälöiminen. Tämä edellyttää tuoteriippumatonta lähestymistä, mikä puolestaan tarkoittaa riittävän laajaa päämiesverkostoa.

Alansa tunnetuimmista valmistajista koostuva päämiesverkosto on Kaukomarkkinoiden keskeinen vahvuus. Päämiessuhteet perustuvat pitkäaikaiseen ja luottamukselliseen yhteistyöhön. Sen ansiosta yritys on hyvin perillä markkinoille tulevista tuotteista ja teknologisista ratkaisuista.

Kaukomarkkinat toimittaa kaikilla liiketoiminta-alueillaan tuotteita ja palveluita, jotka auttavat tehostamaan ja kehittämään asiakkaan toimintaa. Asiakkaille tämä tarkoittaa erityisesti energiatehokkuutta, kustannussäästöjä, nopeampia ja tehokkaampia tuotantoprosesseja sekä kilpailuetua tuovia ratkaisuja.

Kaukomarkkinoiden eri osaamisalueille haetaan koko ajan synergioita. Osaamisalueet yhdistyvät erityisesti kiinteistötekniikassa: tulevaisuuden rakennuksissa energiatehokkuus, turvallisuus ja erilaiset digitaalisen viestinnän ratkaisut toimivat entistä saumattomammin yhdessä.

Vuonna 2012 Kaukomarkkinat aloitti cleantech-tuotteiden viennin idän kas-

vumarkkinoille. Viennissä hyödynnetään Kaukomarkkinoiden ja Aspon muiden tytäryhtiöiden laajaa toimipisteverkostoa.

ASIAKKAAT JA LISÄARVO

Kiinteistötekniikan järjestelmissä asiakkaita ovat kiinteistöt ja tärkeitä jakelijoita urakoitsijat, rakennusliikkeet, rauta- ja tukkukauppa sekä jälleenmyyjät. Tuotteita ja järjestelmiä ovat esimerkiksi erilaiset lämpöpumput, lämpökattilat, aurinkokeräimet ja aurinkosähkö-ratkaisut, energiavaraajat sekä lämmönjakoon ja kiinteistöautomaatioon liittyvät ratkaisut. Kilpailuetuja ovat asiakastarpeiden ymmärrys, asiantunteva palvelu, alan johtavat valmistajat ja heidän osaamisensa sekä laaja ratkaisuvälikoima. Kaukomarkkinat voi tarjota useita erilaisiin käyttökohteisiin ja asiakastarpeisiin räätälöityjä hybridijärjestelmiä.

Ammattielektroniikan asiakkaita ovat muun muassa julkiset laitokset, palveluyritykset ja operaattorit. Tuotteita ovat esimerkiksi audio-visuaaliset laitteet, langattoman viestinnän laitteet, tietojenkäsittelylaitteet ja terveydenhuoltoalan laitteet. Ammattielektroniikka tarjoaa myös tuotteisiin liittyviä palveluita ja konsultointia.

Teollisuuskoneiden ja laitosten asiakkaita ovat muun muassa alueelliset energiayhtiöt ja muut energiantuottajat. Kaukomarkkinoiden edustamia tuotteita ovat esimerkiksi turbiinit, voimalaitosmittakaavan lämpöpumput sekä taajuusmuuttajat. Kilpailuetuina ovat luotettavat tuotteet, vahva asiantuntemus ja vuosikymmenten kokemus asiakas- ja päämiessuhteista. Myös tekninen tuki sekä varaosa- ja huoltopalvelut ovat tärkeä osa toimintaa.

Paperi ja prosessit -toimialaan kuuluvat kemialliseen puunjalostusteollisuuteen liittyvät liiketoiminnot Kiinassa, Venäjällä, Puolassa ja Vietnamissa Tarjontaa kehitetään entistä enemmän prosessiteollisuuden tarvitsemaan ympäristötekniikan suuntaan.

Panasonic Toughpad A1



CLEANTECH-VIENTIÄ KASVUMARKKINOILLE

Kaukomarkkinat alkoi vuonna 2012 rakentaa verkostoa suomalaisten cleantech-yritysten viennin tueksi. Toiminta on lähtenyt vauhdilla käyntiin ja Kaukomarkkinat edustaa idän kasvumarkkinoilla jo yli kymmentä yritystä.

Kaukomarkkinat hyödyntää cleantech-viennissä omaa ja Aspon muiden tytäryhtiöiden laajaa toimipisteverkostoa Venäjän eri miljoonakaupungeissa, Ukrainassa, Valko-Venäjällä, Kazakstanissa, Baltian maissa, Puolassa, Kiinassa ja Vietnamissa.

Ulkomailla mieliville cleantech-yrityksille Kaukomarkkinat tarjoaa kansainvälisen ja asiantuntevan myyntiorganisaation. Se auttaa tunnistamaan asiakastarpeet ja vastaa myynnistä, markkinoinnista sekä logistiikasta. Kaukomarkkinat edustaa itämarkkinoilla suomalaisyritysten lisäksi skandinaavisten ja pohjoiseurooppalaisten yritysten cleantech-tuotteita.

Vienti koostuu erityisesti kiinteistötekniikan, energiateollisuuden ja paperiteollisuuden ratkaisuista. Tuotteisiin kuuluu lähienergiaa hyödyntäviä talotekniikkatuotteita kuten kiinteistöjen ja teollisuuden lämpöpumppuja sekä myös kaukolämpöteknologiaa. Yhteinen nimitys itämarkkinoilla kasvaa nopeasti.

Esimerkiksi Venäjällä on tunnistettu paljon kysyntää ratkaisuille, joilla uudet teollisuuslaitokset voivat tuottaa energiansa itse. Näitä ovat erilaiset lämmöntuotannon järjestelmät, jotka voivat koostua esimerkiksi pellettikattiloista ja eri kokoluokan lämpöpumpuista.

Kaikilla markkinoilla asiakkaille pyritään rakentamaan laajempia, useista eri tuotteista koostuvia kokonaisuuksia. Tämä tarjoaa verkostossa mukana oleville yrityksille mahdollisuuden päästä mukaan suurempiin hankkeisiin.

Ympäristömaine kilpailutekijänä

Hyvä ympäristömaine on tärkeä osa aineetonta pääomaa.
Aspon ympäristöpolitiikan keskeisenä periaatteena
on toimintojen jatkuva parantaminen.

Kriittiset ympäristöasiat halutaan hoitaa yli lain ja määräysten edellyttämien minimirajojen. Ympäristölle haitallisia vaikutuksia pyritään ennakoimaan ja välttämään hankkeiden ympäristövaikutusten arvioinnin, tuotteiden elinkaarianalysien sekä riskien arvioinnin avulla.

Konsernin ympäristöpolitiikka toimii ohjeena eri liiketoimintojen kehittäessä omia toimintatapojaan. Vastuu ympäristöasioiden kehittämisestä on Aspon omistamilla yrityksillä ja vastuuhenkilönä on yleensä yrityksen toimitusjohtaja.

Aspo pyrkii hyödyntämään ympäristövaikutusten kannalta parhaita mahdollisia teknologioita ja välttämään haitallisia vaikutuksia. Työntekijöitä koulutetaan ja kannustetaan toimimaan ympäristön kannalta vastuullisella ta-

valla. Aspo osallistuu myös erilaisiin yhteiskuntavastuullisiin hankkeisiin. Yhteistä niille on se, että ne liittyvät Aspon toimintaan Itämeren alueella. Yhteistyötä on tehty esimerkiksi Pidä Saaristo Siistinä ry:n sekä John Nurmisen Säätiön Puhdas Itämeri -hankkeen kanssa.

ASPO-KONSERNIN pääkonttori sijaitsee LEED-platinatason ympäristösertifikaatin saaneessa Lintulahdenvuoren toimituskeskuksessa. LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) on maailmanlaajuinen rakennusten suunnittelun, rakentamisen sekä käytön ja ylläpidon ympäristöluokitus.

Ympäristötehokkaat rakennukset kuluttavat arviolta 30–50 prosenttia vähemmän energiaa kuin tavalliset rakennukset. Niiden hiilidioksidipäästöt ovat

pienempiä, lisäksi ympäristötehokkaat rakentaminen ja rakennuksen käyttö vähentää erilaisen jätteen määrää. Ympäristötehokkuus näkyy myös rakennuksen pienempinä käyttökuluina.

ESL SHIPPINGIN toiminta ja kaikki alukset on sertifioitu kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännötö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Lisäksi ESL Shippingillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Turvallisutta lisää myös laivojen hyvä varustelu: kaikki alukset ovat jäävahvisteisiä. Lisäksi pitkäaikainen henkilöstö tuntee hyvin Itämeren satamat, väylät ja olosuhteet.



Varustamon uusimpiin aluksiin on asennettu painolastiveden puhdistusjärjestelmä. Se estää vieraiden eläin- ja kasvilajien siirtymisen merialueelta toiseen ja suojelee siten Itämeren ekosysteemiä.

Laivat ovat ekologisin vaihtoehto suurten lastien kuljettamiseen. Suuren rahtialuksen hiilidioksidipäästöt lastin kokoon ja matkaan suhteutettuna ovat 30 prosenttia raskaan ajoneuvoyhdistelmän päästöistä ja alle kolme prosenttia lentokoneen päästöistä.

LEIPURIN on kiinnittänyt erityistä huomiota elintarvikeraaka-aineiden laatuun ja turvallisuuteen sekä toiminnan ympäristövaikutuksiin. Raaka-aineissa toimintamallille on myönnetty ISO 9001 -sertifikaatti. Sertifiointiin myötä yri-

tys on sitoutunut toiminnan jatkuvaan parantamiseen. Ympäristövaikutukset huomioidaan myös raaka-ainetoimittajien valinnassa.

TELKOLLE hyvä ympäristömaine on keskeinen menestystekijä. Toiminnalla on tiukat laatuksiteerit, jotta yritys voi mahdollisimman hyvin suojella omaa mainettaan ja siten myös päämiestensä ja asiakkaidensa brändejä.

Telkolla on ISO 9001:2000 -standardin mukainen sertifioitu laatu järjestelmä. Lisäksi Telko on sitoutunut Kemianteollisuus ry:n ja Teknisen Kaupan Liiton kemikaalijaoston yhteistyösopimuksen mukaiseen kemikaalikauppaan painottuvaan Responsible Care – Vastuu Huomisesta -ohjelmaan. Yhtiön tilanne terveys-, turvallisuus-, ympäris-

tö- ja laatuasioissa on todennettu SQAS Distributor / ESAD II (European Single Assessment Document) -arvioinnilla. Arvioinnin suorittaa ulkopuolinen arviointilaitos. Telko on myös Venäjän ensimmäinen turvallisuus- ja laatuarvioitu kemianteollisuuden yritys.

KAUKOMARKKINAT toimittaa energia- tehokkuutta parantavia laitteita ja palveluita. Sen tuotteiden avulla voidaan lisäksi hyödyntää uusiutuvaa energiaa kuten biopolttoaineita sekä ehtymätöntä energiaa kuten aurinkoenergiaa. Ympäristöasiat ovat yrityksen päämiehille erittäin tärkeässä roolissa: sitoutuminen kestävään kehitykseen näkyy kaikessa toiminnassa tuotteiden suunnittelusta ja valmistuksesta niiden kierrätykseen.



Aspon esimiesvalmennukseen osallistuivat Taina Muona (vas.), Tapani Kuri, Kati Manninen ja Märten Eriksson.

Aspo rakentaa avointa keskustelukulttuuria

Aspon liiketoiminnat ovat valtaosin kauppaa ja logistiikkaa. Niissä korostuvat tiiviit asiakassuhteet ja asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen. Siksi suuri osa Aspon arvosta on aspolaiden osaamisessa sekä asiakas- ja päämiessuhteissa. Tämän aineettoman pääoman kehittäminen on Aspon henkilöstöjohtamisen keskeinen periaate.

Aspo pyrkii kaikin tavoin edistämään työntekijöiden ammatillista kehittymistä sekä luomaan kannustavaa ilmapiiriä. Hyvä ilmapiiri lähtee hyvästä johtamisesta. Syksyllä 2012 aloitettiin vapaaehtoinen esimiesvalmennus, johon on osallistunut nelisenkymmentä johtajaa ja päällikköä niin konsernihallinnosta kuin eri liiketoimintayksiköistä.

Helmikuussa 2013 valmennuksessa käsiteltiin osaamisen johtamista. Valmennukseen osallistuneet logistiikkapäällikkö Märten Eriksson Telkosta, tuotannon kehittäjä Tapani Kuri Leipurin-Vulganuksesta, markkinointipäällikkö Kati Manninen Kaukomarkkinoista sekä henkilöstöpäällikkö Taina Muona ESL Shippingistä pohtivat ryhmätyössään millaista osaamista Aspossa pitäisi olla viiden vuoden kuluttua.

Osaamistarpeissa korostuivat muun muassa muutosherkkyys, asiakaskokemuksen entistä parempi ymmärtäminen sekä kansainvälinen osaaminen. Kaikkien tytäryhtiöiden liiketoiminta on kansainvälistynyt voimakkaasti, mikä heijastuu henkilöstöltä vaadittaviin tietoihin ja taitoihin.

Esille nousi myös osaavien työntekijöiden varmistaminen ja siihen liittyen henkilöstön sitouttaminen ja motivointi. Liiketoimintamalliltaan samankaltaiset yritykset kuten Leipurin ja Telko voisivat myös entistä enemmän hyödyntää esimerkiksi hankintoihin ja logistiikkaan liittyvää osaamista yli liiketoimintarajojen.

Aspon strategia liiketoimintojen omistajana ja kehittäjänä näkyi ryhmätyöissä laajemminkin: esimerkiksi rahoitus-

ja haltuunotto-osaaminen nähtiin konsernin tärkeiksi osaamisalueiksi.

Eriksson, Kuri, Manninen ja Muona ovat osallistuneet myös valmennuksen rinnalla järjestettyyn esimiesfoorumiin. Foorumissa esimiehet voivat keskustella johtamisen teemoista vapaamuotoisesti eri asiantuntijoiden alustuksen pohjalta.

”Esimiesfoorumissa saa tuntumaa toisten liiketoimintojen työhön. Olemme tutustuneet toistemme käytäntöihin ja vaihtaneet kokemuksia. Liikelle on lähdetty operatiivisemmista asioista, jatkossa keskustelemme varmaan enemmän myös yleisemmästä aspolaisesta johtamiskulttuurista”, ryhmäläiset toteavat.

Konsernin johtoryhmässä henkilöstön kehittämisestä vastaa talusjohtaja



Valmennuksessa Kirsi Ylärinne, Kyösti Ollila sekä Arto Meitsalo (oik.).



Arto Meitsalo. Hänen mukaansa yksi esimiesfoorumin tärkeä tavoite on edistää konsernin keskustelukulttuuria.

”Mitä erilaisimpia asioita on jo nostettu rohkeasti laajempaan keskusteluun. Tämä on erittäin hyvä asia, sillä näin voimme nopeasti tarttua joko ongelma-kohtiin tai uusiin kehitysideoihin”, Meitsalo sanoo.

ILMAPIIRIÄ TUTKITAAN VUOSITTAIN

Aspolaisten tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja Aspoon työnantajana mitataan säännöllisesti. Vuoden 2012 työilmapiirikartoituksen tulokset olivat hyviä: konsernin keskiarvot olivat kaikissa keskeisissä kysymyksissä kutakuinkin edellisvuoden tasolla, vaikka monissa liiketoimintayksiköissä oli suuria ja henkilöstöä kuormittaneita muutoksia.

Ilmapiirikartoituksen tulokset esitellään koko henkilöstölle. Esimiehet käyvät yksityiskohtaisemmat tulokset läpi suorien alaistensa kanssa aina tiimitasolle asti. Havaittuihin ongelma-kohtiin puututaan nopeasti. Tarvittaessa ongelmien tunnistamisessa ja ratkaisujen hakemisessa käytetään myös konsernin ulkopuolisia henkilöstöalan asiantuntijoita.

Nopeaa toimintaa vaativien teki-joiden lisäksi ilmapiirikartoituksesta etsitään myös trendinomaisia muutoksia. Aspossa on esimerkiksi huomattu, että kehittyvien markkinoiden uusissa toimipisteissä tutkimukseen vastataan entistä avoimemmin ja kehityskohteita ehdottaen. Tätä voi pitää merkinä aspolaisen läpinäkyvyyttä korostavan toimintakulttuurin omaksumisesta.

Vaikka ilmapiirikartoituksen tulokset olivat hyviä, sen perusteella etsitään aina myös kehittämiskohteita. Käynnissä olevat kehittämishankkeet liittyvät esimerkiksi tiedonkulun parantamiseen.

”Olemme rakentaneet uusia foorumeita sisäiseen viestintään. Tuomme myös voimakkaasti esiin ajatusta, että tiedon kulku on meidän jokaisen vastuulla. Tämä on myös yksi teema esimiesvalmennuksissamme”, Meitsalo sanoo.

RAKENTEITA, SUHTEITA JA OSAAMISTA

Yleisemmin Aspon aineeton pääoma muodostuu rakennepääomasta, suhdepääomasta sekä inhimillisestä pääomasta.

Rakennepääoma pitää sisällään ne rakenteet, järjestelmät ja prosessit, joilla varmistetaan, että tärkeä osaaminen ei ole liian henkilösidonnaista vaan laajemmin koko organisaation käytössä.

Aspo on esimerkiksi investoinut voimakkaasti konsernin yhteisiin tietojärjestelmiin, joiden ansiosta tytäryritykset voivat kehittää asiakkuuksiaan ja tehostaa sisäisiä prosessejaan. Toiminnanohjausjärjestelmä ja sen päälle rakennettu asiakkuudenhallintajärjestelmä lisäävät avointa tiedonkulkua ja mahdollistavat asiakkaille merkityksellisten toimintojen systemaattisemman kehittämisen.

Rakennepääomaan kuuluu myös asioiden mittaaminen: esimerkiksi eri toimialojen asiakastytyväisyyttä mitataan säännöllisesti.

Suhdepääoma pitää sisällään asiakaisiin, päämiehiin ja muihin sidosryhmiin liittyvän osaamisen. Valtaosa

Aspon liiketoimintojen asiakkuuksista on hyvin pitkäaikaisia ja vahvaan luottamukseen perustuvia kumppanuuksia. Samoin monet päämiessuhteet ovat vuosikymmenten mittaisia.

Inhimillinen pääoma sisältää henkilöstöön liittyvät asiat, esimerkiksi henkilöstön osaamisen ja sen kehittämisen, työtyytyväisyyden, virkistystoiminnan ja palkitsemisen.

Henkilöstön kannustamiseksi Aspoon perustettiin vuonna 2005 henkilöstörahas- to, johon on maksettu voittopalkkioeränä osa Aspon tuloksesta. Tarkoituksena on ollut, että valtaosa rahastolle maksettavista voittopalkkioista käytetään Aspon osakkeiden ostoon ja että henkilöstö nousee yhtiön merkittäväksi omistajaksi.

”Mietimme miten henkilöstörahas- toa voisi käyttää monipuolisemmin, niin että esimerkiksi henkilökohtaiset bonukset voisi sijoittaa henkilöstöra- hastoon. Näin voisimme myös paremmin hallinnoida ja yhdenmukaistaa eri maiden palkitsemiskäytäntöjä”, Meitsalo sanoo.

Henkilöstön toimintaa ohjaavat lisäksi Aspon eettiset ohjeet. Ohjeissa kuvataan ne käyttäytymissäännöt, joita konsernin henkilöstön edellytetään omassa toiminnassaan noudattavan. Samoin niissä annetaan ohjeita asioista, joiden osalta henkilöstö joutuu tekemään henkilökohtaisia ja eettisiä päätöksiä.

Eettiset ohjeet käsittelevät muun muassa toiminnan lainmukaisuutta, liikesuhteita, henkilöstöä ja turvallisuutta sekä yrityksen varoja ja omaisuutta. Ohjeet löytyvät kokonaisuudessaan Aspon internet-sivuilta.

Aspon hallinnointi- periaatteet

Aspon hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ovat yhtiön osakkeenomistajia. Jäsenet määräysvaltaisesti omistavat yhteensä noin 18 prosenttia yhtiön osakekannasta.

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjystä sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia vuodelta 2010. Hallinnointikoodia on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta www.cgfinland.fi.

Aspo Oyj:n erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä erillinen palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2012 on julkaistu Aspon internet-sivustolla, www.aspo.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimitusjohtajalle, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden toimintayksikköjensä toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oy, Telko Oy ja Kaukomarkkinat Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määrämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä hallituksen ehdotukset ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous mm. vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteella ja hallituksen määräämissä sanomalehdissä aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta. Lisäksi kokouskutsu ja seuraavat tiedot julkistetaan yhtiön internet-sivustolla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan kokouksen jälkeen pörsstiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön internet-sivustolla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

HALLITUS

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2012 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määrittyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Aspo Oyj:n hallitus on vahvis-

tanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuositarkastukset ja konsernitilinpäätökset
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2012 aikana 15 kokousta, joista 6 oli puhelinkokouksia.

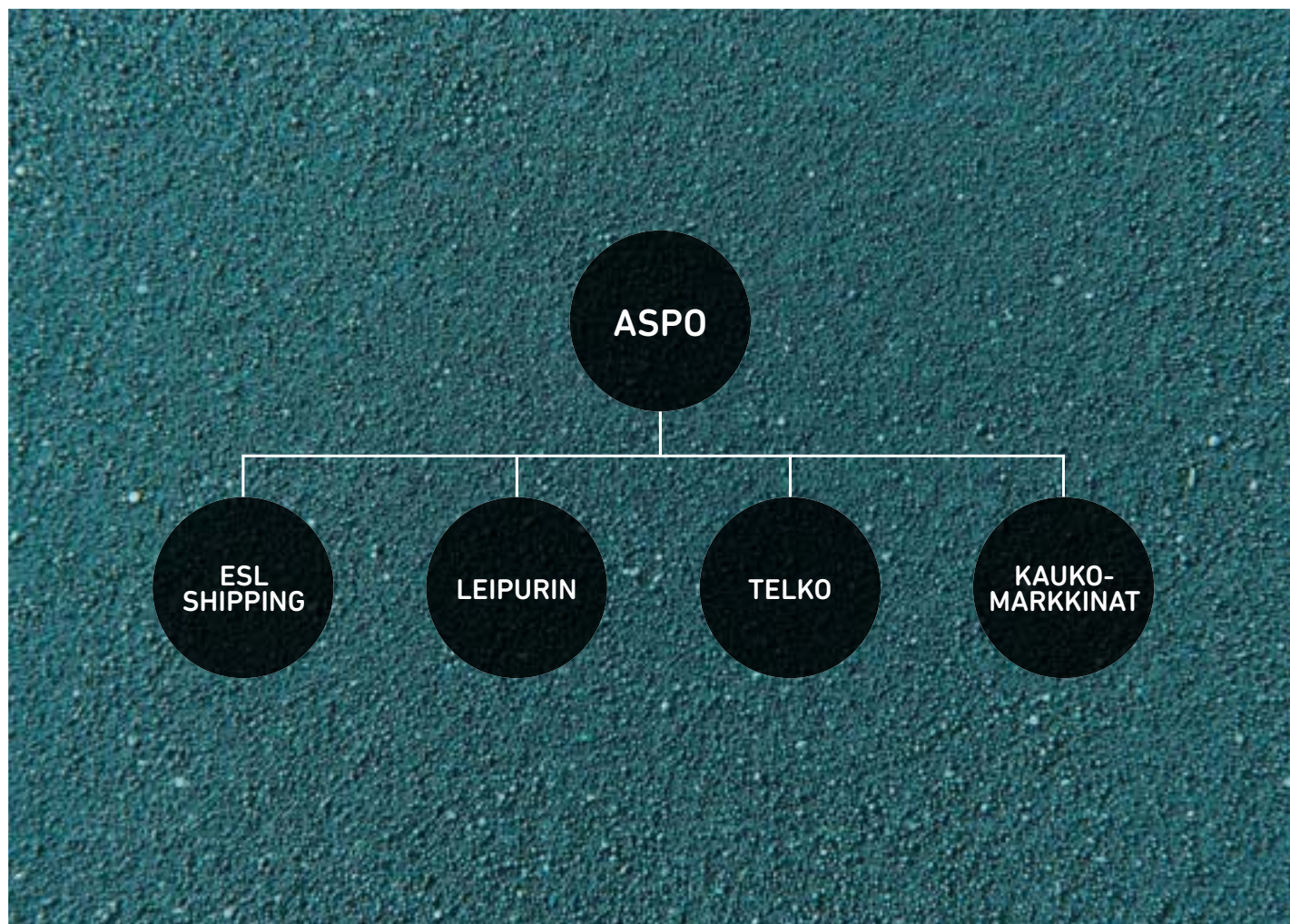
Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan, jonka tarkoituksena on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on valinnut tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Roberto Lencionin ja jäseniksi Mammu Kaarion ja Kristina Pentti-von Walzelin.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätösraportoinnin prosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta



- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selvitykseen sisältyvän, taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2012 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa.

Aspolla ei ole tarkastusvaliokunnan lisäksi muita valiokuntia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenen ja valiokunnan jäsenten palkkiot vuosittain.

Vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 15 500 euroa. Varapuheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 3 600 euroa ja hallituksen muille jäsenille 2 400 euroa kuukaudessa sekä tarkastusvaliokunnan jäsenille 700 euron kokouskohtainen palkkio valiokunnan kokouksista. Hallituksen jäsenelle ei makseta palkkiota, mikäli hän on työ- tai toimitusyhteisessä Aspo-konserniin kuuluvaan yhtiöön.

Matkat korvataan Aspon yleisen matkustussäännön mukaisesti. Aspo Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2012 palkkioita yhteensä 296 803 euroa.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö

on riippumattomia yhtiöstä sekä yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

Aspo Oyj:n päätoimisena hallituksen puheenjohtajana toimii diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg (56). Hän vastaa puheenjohtajatehtävien lisäksi mm. strategiaprosessin etenemisestä sekä osallistuu sijoittajasuhdetoimintaan.

Aspo Oyj:n hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja nimittää hallituksen päätoimisen puheenjohtajan sekä sopii hänen palvelusuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa johtajasopimuksessa. Päätoiminen puheenjohtaja ei nosta yhtiökokouksen päättämää hallituspalkkiota johtajasopimuksen voimassa ollessa. Päätoimiselle puheenjohtajalle johtajasopimuksen perusteella maksettava kokonaiskorvaus ei ylitä yhtiökokouksen päätöksen mukaista hallituksen puheenjohtajan palkkiota.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus. Aspon toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2009 lähtien eMBA Aki Ojanen (52). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä toimii operatiivisena esimiehenä alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta talousjohtajan esimiehenä sekä konsernin riskienhallinnasta, jota koordinoi talousjohtaja.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2012 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 869 739 euroa, josta osakeomistusoikeuden 2009-2011 osakepalkkion osuus oli 338 646 euroa, vuodelta 2011 maksettavan tulospalkkion osuus 147 432 euroa, eläkevakuutuksen osuus 63 461 euroa ja luontoisetujen osuus 21 624 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämisestä ja tuloksesta sekä valmistelee politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, rahoitusjohtaja sekä liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat Aspon julkiseen sisäpiiriin.

Vuonna 2012 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Arto Meitsalo, rahoitusjohtaja Harri Seppälä, ESL Shippingin toimitusjohtaja Markus Karjalainen (8.1.2013 saakka), Telkon toimitusjohtaja Kalle Kettunen, Kaukomarkkinoiden toimitusjohtaja Jukka Nieminen ja Leipurin toimitusjohtaja Matti Väänänen. Konsernin johtoryhmälle (pl. toimitusjohtaja) maksettiin vuonna 2012 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 2 036 663 euroa, josta osakeomistusoikeuden 2009-2011 osakepalkkion osuus oli 846 615 euroa, vuodelta 2011 maksettavan tulospalkkion osuus 200 834 euroa ja luontoisetujen osuus 112 100 euroa.

PALKITSEMINEN

Aspo-konsernissa on käytössä henkilöstörahassto. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahasston jäseninä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt. Aspon toimialat maksavat lisäksi osan tuloksestaan henkilöstölle bonuksina, joiden laskentaperiaatteet hyväksytään liiketoiminnoittain.

Aspo Oyj:n johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä lyhyen aikavälin tulospalkkiosta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen kuuluvista johdon eläke-eduista sekä osakepalkkiojärjestelmästä.

Aspo Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä tulospalkkiojärjestelmän perusteet.

Tulospalkkiojärjestelmä (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Aspossa on käytössä johdon tulospalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on konsernin johtoryhmän lisäksi noin 30 henkilöä. Tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella enimmillään henkilön 3–8 kuukauden palkkaa vastaavaan määrään asti, konsernin toimitusjohtajalla tulospalkkion enimmäismäärä on 8 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat vuosittain asetettavat vaatimukset ja oman vastuualueen kehitysedellytykset. Tulospalkkiojärjestelmän kriteerien täyttymistä seurataan vuosittain. Aspo Oyj:n hallitus hyväksyy tulospalkkiojärjestelmän kriteerit ja niiden perusteella maksettavat maksut. Vuosittain määräytyvät tulospalkkiot maksetaan vuositilinpäätöksen valmistumisen jälkeen.

Osakepalkkiojärjestelmä (pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Aspon hallitus päätti vuonna 2009

noin 30 henkilölle suunnatusta osakekurssisidonnaisesta kannustinjärjestelmästä, jossa mahdollinen palkkio perustui Aspo-konsernin kumulatiiviseen tulos/osake-tunnuslukuun (EPS) vuosina 2009-2011. Maaliskuussa 2012 ohjelman perusteella luovutettiin 150 638 kpl yhtiön hallussa olevia omia osakkeita osakeomistusuohjelman piiriin kuuluville henkilöille.

Aspon hallitus päätti vuonna 2012 noin 30 henkilölle suunnatusta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja siihen kuuluvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmään osallistuminen ja palkkion saaminen ansaintajaksolta 2012 edellytti, että henkilö hankki yhtiön osakkeita tai omisti yhtiön tai Aspo Management Oy:n osakkeita hallituksen ennalta päättämän määrän. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolla 2012 perustui Aspo-konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS). Konserni ei saavuttanut palkkion maksamiselle määrättyä alarajaa, joten vuoden 2012 ansaintajaksolta palkkiota ei makseta.

Ansaintajaksoilta maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, hänen on palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 936 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden), josta vuoden 2012 osuus

eli noin kolmasosa ei toteutunut.

Osakeomistusjärjestelmä (pitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmä)

Aspossa on lisäksi konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden osakeomistusjärjestelmä. Järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa osallistujien merkittävä pitkäaikainen omistus Aspossa. Järjestelmään osallistuvien henkilöiden omistama yhtiö Aspo Management Oy hankki 114 523 kappaletta Aspon osakkeita osallistujilta markkinahintaan ja lisäksi Aspo luovutti yhtiölle suunnatussa osakeannissa omia osakkeitaan yhteensä 322 637 kappaletta markkinahintaan. Aspo Management Oy merkitsi lisäksi osakkeita Aspon osakeannissa 62 452 kappaletta ja sen rahoittamiseksi nosti Aspolta lisälainaa 324 750,40 euroa. Vuoden 2012 lopussa lainaa oli jäljellä yhteensä 2 934 750,40 euroa. Järjestelmä on voimassa kevääseen 2014, jolloin se on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan mikäli Aspon osakkeen pörssikurssi vuoden 2014, 2015 tai 2016 alussa on alle sen keskihinnan, jolla Aspo Management Oy hankki omistamansa Aspon osakkeet. Osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana.

Aspolla ei ole erillistä optio-ohjelmaa. Tarkemmat tiedot palkitsemisesta ja kannustinjärjestelmästä löytyvät palkka- ja palkkioselvityksestä osoitteesta www.aspo.fi.

LISÄELÄKKEET

Aspo Oyj:n hallituksen päätoimisella puheenjohtajalla ja toimitusjohtajalla sekä kahdella konsernin johtoryhmään kuuluvalla johtajalla on maksuperusteinen ryhmäeläke-etu. Eläkeikä on 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke päättyy henkilön täytettyä 70 vuotta. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutusmaksujen perusteella. Eläkkeen alkamista

voidaan lykätä korkeintaan siihen asti, kun henkilö täyttää 70 vuotta. Eläke määräytyy tällöin sijoituskohteiden arvonkehityksen mukaisesti tarkistetusta vakuutussäästöstä.

Jos henkilön työsuhde päättyy ennen sopimuksen mukaista eläkeikää työnantajan taholta tapahtuvaan irtisanomiseen tuotannollisista tai taloudellisista syistä, henkilöllä on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksu- paaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Henkilöllä on aina oikeus omia maksu- osuuksia vastaavaan vapaakirjaan.

Vuonna 2012 Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajan ryhmäeläkevakuutuksen kustannus oli 76 899 euroa, mikä sisältyy hänelle maksettuihin kokonais- korvaukseen. Toimitusjohtajan ryhmä- eläkevakuutuksen kustannus oli 63 461 euroa eli 8 % vuosiansiosta. Yhteensä kustannukset olivat 140 360 euroa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Valitulle tilintarkastajalle kuuluu soveltuvien osin myös sisäinen tarkastus. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallituksen jäsenille toimitetaan myös tilintarkastajan antamat välitarkastuskertomukset.

Vuoden 2012 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Mikko Nieminen. PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluvilla yhteisöillä Suo-

nessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2012 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 165 000 euroa. Muita palveluja ostettiin lisäksi 51 000 eurolla.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminoissa. Konsernin hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Vastuuketju jatkuu läpi koko organisaation siten, että kukin aspolainen vastaa vastualueensa valvonnan esimehelleen. Konserniyhtiöiden controllerit ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat toimialajohdon lisäksi konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin johtoa heidän valvontatehtävässään ja

tavoitteena on antaa konsernin hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernin tilinpäätökset laaditaan IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden FAS-standardien mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä vuosineljännesten lisäksi kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain raportointijärjestelmän avulla. Se kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Aspon hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä

ja sen julkaisemisesta.

Vuoden 2012 aikana raportointijärjestelmien uusimista ja yhtenäistämistä on jatkettu, mikä parantaa sisäistä valvontaa.

Sisäisen valvonnan ja tarkastusvaliokunnan lisäksi raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien pitävyyttä arvioi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea konsernin arviointia ja varmistusta, joilla todennetaan riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Sisäinen tarkastus tukee johtoa ja organisaatiota konsernin päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen varmistamisessa sekä valvontajärjestelmän toiminnan varmistamisessa ja sen kehittämisessä.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminto kuuluu konsernin talousjohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista vaativien arviointien suorittamiseen. Tavoitteena on suorittaa kahdesta kolmeen riskilähtöistä tarkastusta vuodessa. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin liiketoimintayksiköiden omien riskianalyysojen perusteella. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, osakasarvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erikseen valmisteltu riskienhallintaohjelma ja sitä vastaava jatkuvuus suunnitelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenetelyt. Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja keskeisin sisältö on määritelty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Riskienhallinta perustuu oleellisilta osin edellä esitettyyn sisäisen valvonnan mukaiseen toimintatapaan, jossa vastuuketju ulottuu läpi koko konsernin. Liiketoimintariskien hallinnassa tärkein tekijä on liiketoiminnan syvälinen osaaminen ja niiden työkalujen hallinta, joiden avulla päivittäinen liiketoiminta tapahtuu ja joilla sitä ohjataan. Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan toimialojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan toimialojen hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle. Toimialahallitusten puheenjohtajana toimii

konsernin toimitusjohtaja.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa. Merkittävistä hankkeista tehdään erilliset riskianalyytit. Konsernin kannalta merkittävimmät riskit arvioidaan kerran vuodessa ja tulos raportoidaan vuosikertomuksen yhteydessä.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedossa 26.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Aspon hallitus on lisäksi vahvistanut Aspo Oyj:n sisäpiirisäännöt, joka sisältävät ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Aspo Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja. Näiden lisäksi Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tytäryhtiöiden varatoimitusjohtajat, hallituksen sihteeri, konsernin taloudesta ja rahoituksesta vastaavat henkilöt sekä muut henkilöt, jotka saavat tehtävässään säännöllisesti sisäpiirintietoa. Lisäksi pidetään sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 21 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista eivätkä julkaisupäivänä.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden omistustiedot ja niissä tapahtuneet muutokset julkaistaan yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy.

Hallituksen jäsenet



GUSTAV NYBERG

s. 1956
puheenjohtaja;
riippuvainen yhtiöstä,
riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista
Diplomiekonomi, eMBA,
kauppaneuvos

Hallituksen päätoiminen
puheenjohtaja vuodesta 2009,
hallituksen jäsen vuodesta
2008

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj
1999–2008
Johtotehtävät, Elfa
International Ab
1985–1995
Johtotehtävät, Finnboard
1979–1984

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen:
Liikesivistysrahasto, Stiftelsen
Svenska handelshögskolan,
Oy Havsudden Ab
Neuvottelukunnan jäsen:
Suomen Meripelastusseura
Valtuuskunnan jäsen: Sinisen
Reservin säätiö

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
635 305 kpl;
2,05 % osakekannasta,
Oy Havsudden Ab:
3 142 941 kpl;
10,15 % osakekannasta
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
183 202 euroa
(sisältäen eläkevakuutuksen)



MATTI ARTEVA

s. 1945
varapuheenjohtaja;
riippumaton yhtiöstä ja
merkittävistä
osakkeenomistajista
Insinööri, kauppaneuvos

Hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 2000, hallituksen
jäsen vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus

Vanhempi neuvonantaja,
Rautaruukki Oyj 2005
Divisionan johtaja,
Rautaruukki Oyj
Metallituotteet 2003–2004
Toimitusjohtaja, Asva Oy
1993–2003
Markkinointi- ja johtotehtävät,
Aspo Oy 1975–1993
Osastopäällikkö, Oy Telko Ab
1970–1975

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja:
Europress Group Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
200 000 kpl,
0,65 % osakekannasta
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
43 200 euroa



MAMMU KAARIO

s. 1963
riippumaton yhtiöstä
ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Varatuomari, MBA
Sijoitusjohtaja, Korona Invest Oy

Hallituksen jäsen
vuodesta 2012
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuodesta 2012

Keskeinen työkokemus

Partneri, Unicus Oy 2005–2010
Hallituksen jäsen, Esperri Care
Oy 2005–2010
Johtaja, Conventum Corporate
Finance Oy 1998–2004
Apulaisjohtaja, Prospectus Oy
1994–1998
Apulaisjohtaja, Kansallis-
Osake-Pankki 1988–1994

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Ponsse
Oyj, Enfo Oyj, Invalidiliiton
Asumispalvelut Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
10 000 kpl,
0,03 % osakekannasta
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
24 400 euroa

Päivitetyt muutokset Aspon
julkisten sisäpiiriläisten
omistustiedoissa
julkaistaan Aspon
kotisivuilla, www.aspo.fi.

**ESA KARPPINEN**

s. 1952
riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista Oikeustieteen kandidaatti
Konsernijohtaja, Berling Capital Oy 1986–

Hallituksen jäsen
vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus

Varatoimitusjohtaja ja CFO,
Oy Expaco Ab 1983–1986

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen:
Taaleritehtaan Omistus-
yhteisö Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
Berling Capital Oy 258 163 kpl,
0,83 % osakekannasta
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
28 800 euroa

**ROBERTO LENCIONI**

s. 1961
riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista Oikeustieteen kandidaatti
Toimitusjohtaja, Oy Gard (Baltic) Ab 2003–

Hallituksen jäsen
vuodesta 1999
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus

Johtotehtävät,
Oy Baltic Protection Ab
1990–2002
Toimitusjohtaja, Oy Baltic
Insurance Brokers Ab
1994–2001
Myyntipäällikkö, Aspocomp Oy
1988–1990
Konsernin lakimies,
Aspoyhtymä 1986–1987

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
10 687 kpl, 0,03 %
osakekannasta
Aspon vaihdettava
pääomalaina 2009:
2 merkintää
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
32 300 euroa

**KRISTINA
PENTTI-VON WALZEL**

s. 1978
riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista Kauppatieteiden maisteri,
valtiotieteiden kandidaatti
Toiminnanjohtaja, Ajatuspaja
Libera 2013–

Hallituksen jäsen
vuodesta 2009
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus

Varainhankinnan johtaja,
HANKEN Svenska handels-
högskolan 2008–2011
Harjoittelujaksoja Ulkoasiain-
ministeriössä
sekä erilaisissa henkilöstö-
ja rahoitusalan tehtävissä,
mm. Mandatum
Pankkiiriliikkeessä ja
Fortum Oyj:ssä 1999–2006

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen:
Lemminkäinen Oyj, CMI
Crisis Management Initiative,
Suomen lasten ja nuorten
säätiö, Liikesivistysrahasto
Valtuuston jäsen: Stiftelsen
Svenska handelshögskolan

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
8 000 kpl, 0,03 % osake-
kannasta
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
32 300 euroa

**RISTO SALO**

s. 1951
riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja,
Hollming Oy 2005–

Hallituksen jäsen
vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Hollming Oy
1992–2005
Johtotehtävät, Finnyards Oy
1992
Johtotehtävät,
Hollming Oy 1977–1991

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Napa Oy
Neuvottelukunnan jäsen:
Keskinäinen työeläke-
vakuutusyhtiö Varma

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2012:
165 160 kpl,
0,53 % osakekannasta;
Hollming Oy 456 969 kpl,
1,48 % osakekannasta,
Ratius Oy 572 kpl,
0,002 % osakekannasta
Aspon vaihdettava
pääomalaina 2009:
Hollming Oy 20 merkintää,
Ratius Oy 2 merkintää
Ei osakepohjaisiin
kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai
oikeuksia.
Palkkio vuonna 2012:
29 500 euroa

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä hakee konsernitason synergioita ja edistää toimeenpanon tehokkuutta. Tytäryhtiöiden hallitukset ohjaavat, tukevat ja valvovat kunkin yrityksen strategian toteuttamista.

AKI OJANEN

s. 1961, eMBA
Toimitusjohtaja,
Aspo Oyj, 2009–

Keskeinen työkokemus

Varatoimitusjohtaja,
Aspo Oyj, 2007–2008
Toimitusjohtaja,
Itella Logistics Oy, 2005–2007
Toimitusjohtaja,
Kuusakoski Oy, 2003–2005
Johtotehtävät,
Kuusakoski Oy, 1999–2003
Johtaja,
Canon North-East Oy,
1996–1998
Johtotehtävät,
Canon Oy, 1988–1996

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja:
ESL Shipping Oy, Leipurin Oy,
Telko Oy ja Kaukomarkkinat Oy
Hallituksen varapuheen-
johtaja: Teknisen Kaupan
ja Palveluiden yhdistys,
Hiilitieto ry
Hallituksen jäsen: 3 Step
IT Group Oy, SGN Group Oy,
Kaupan liitto, Suomalais-
kiinalainen kauppayhdistys
Valiokunnan puheenjohtaja:
Kaupan liitto, kauppapoliittinen
valiokunta
Valiokunnan jäsen: Elinkeino-
elämän keskusliitto EK,
kauppapoliittinen valiokunta

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2012:
22 000 kpl; 0,07 % osake-
kannasta henkilökohtaisesti
sekä 2/7 Aspo Management
Oy:n omistamasta 499 612
osakkeesta;
1,61 % osakekannasta

ARTO MEITSALO

s. 1963, KTM
Talousjohtaja,
Aspo Oyj, 2009–

Keskeinen työkokemus

Vt. toimitusjohtaja,
Kauko-Telko Oy, 2008
Talousjohtaja,
Kauko-Telko Oy, 2007
Johtaja,
Kaukomarkkinat Oy,
2005–2007
Group Controller,
Kaukomarkkinat Oy,
2002–2005
Laskentaekonomi,
Suomen Pankki, 1993–2002
Laskentaekonomi,
Kaukomarkkinat Oy,
1989–1993

Keskeiset luottamustehtävät

Valiokunnan jäsen:
Teknisen Kaupan ja
Palveluiden yhdistys,
talousvaliokunta

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2012:
16 143 kpl; 0,05 %
osakekannasta
henkilökohtaisesti sekä
1/7 Aspo Management
Oy:n omistamasta 499 612
osakkeesta;
1,61 % osakekannasta

HARRI SEPPÄLÄ

s. 1964, eMBA
Rahoitusjohtaja,
Aspo Oyj, 2008–

Keskeinen työkokemus

Johtaja,
Sampo Pankki Oyj,
2006–2007
Rahoitusjohtaja,
Sampo Pankki Oyj, 1999–2006
Johtotehtävät,
Postipankki, 1989–1999

Omistus

Aspon osakkeita
31.12.2012: 38 717 kpl;
0,13 % osakekannasta
henkilökohtaisesti sekä
1/7 Aspo Management
Oy:n omistamasta 499 612
osakkeesta;
1,61 % osakekannasta

KALLE KETTUNEN

s. 1964, DI, MBA
Toimitusjohtaja,
Telko Oy, 2009–

Keskeinen työkokemus

European Marketing Director,
Eka Chemicals Ab, 2007–2009
Toimitusjohtaja,
Eka Chemicals Oy, 2003–2009
Toimitusjohtaja,
Eka Chemicals Suzhou
(China) Ltd, 2001–2002
Myynnin johtotehtävät,
Eka Chemicals Oy, 1995–2000
Tuotantopäällikkö,
Yhtyneet Paperitehtaat Oyj,
1990–1995

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Biohit Oyj

Omistus

Aspon osakkeita
31.12.2012: 11 000 kpl;
0,04 % osakekannasta
henkilökohtaisesti sekä 1/7
Aspo Management Oy:n
omistamasta
499 612 osakkeesta;
1,61 % osakekannasta

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

s. 1972, KTM
Toimitusjohtaja,
ESL Shipping Oy,
1.5.2013 lähtien

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja,
Meriaura Oy Ltd, 2007–2013
Rahtauspäällikkö,
varatoimitusjohtaja,
Meriaura Oy Ltd, 2004–2006
Konsultti,
Maailmanpankki, 2004
Projektitutkija, Turun
kauppakorkeakoulu,
2003–2004

Keskeiset luottamustehtävät

Valiokunnan jäsen:
Turun kauppakamari,
kuljetusvaliokunta

**Konsernin johtoryhmään
kuului vuonna 2012:**

Markus Karjalainen,
toimitusjohtaja,
ESL Shipping Oy
(8.1.2013 saakka)

JUKKA NIEMINEN

s. 1969, DI
Toimitusjohtaja,
Kaukomarkkinat Oy, 2011–

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja,
Oy Rehau Ab, 2009–2011
Toimitusjohtaja,
Naps Systems Oy, 2008–2009
Vice President,
Land Division, Marioff
Corporation Oy, 2002–2008
General Manager,
Optical Fiber, Nextrom Oy,
1999–2002
Päällikkötehtäviä,
Nokia-Maillefer Oy
(Nextrom Oy), 1995–1999
Hankintainsinööri,
Valmet Paperikoneet Oy,
1993–1995

Omistus

Aspon osakkeita
31.12.2012: 7 500 kpl;
0,02 % osakekannasta

MATTI VÄÄNÄNEN

s. 1957, MMM
Toimitusjohtaja,
Leipurin Oy, 2008–

Keskeinen työkokemus

Toimialajohtaja,
Kauko-Telko Oy, 2005–2008
Toimitusjohtaja,
LT-Tukku Oy, 1994–2004
Toimitusjohtaja,
MattiTuo Oy, 1993–1994
Toimitusjohtaja,
Lihan Vienti Oy, 1985–1993

Omistus

Aspon osakkeita
31.12.2012: 10 102 kpl;
0,03 % osakekannasta

**Aspon liiketoimintojen
hallitukset ja
toimitusjohtajat 1.3.2013****ESL Shipping Oy**

Aki Ojanen, puheenjohtaja
Mikko Niini, jäsen
Lasse Rikala, jäsen
Ulla Tapaninen, jäsen

Vt. toimitusjohtaja Lasse
Rikala (9.1.2013 lähtien)
Varatoimitusjohtaja
Tom Blomberg

Leipurin Oy

Aki Ojanen, puheenjohtaja
Matti Lappalainen, jäsen
Harri Sivula, jäsen
Paul Taimitarha, jäsen

Toimitusjohtaja
Matti Väänänen
Varatoimitusjohtaja
Johan Zilliacus

Telko Oy

Aki Ojanen, puheenjohtaja
Kari Blomberg, jäsen
Johan von Knorring, jäsen
Timo Petäjä, jäsen

Toimitusjohtaja
Kalle Kettunen

Kaukomarkkinat Oy

Aki Ojanen, puheenjohtaja
Pirja Heiskanen, jäsen
Risto Kyhälä, jäsen
Kimmo Liukkonen, jäsen

Toimitusjohtaja
Jukka Nieminen

Päivitetyt muutokset Aspon
julkisten sisäpiiriläisten
omistustiedoissa
julkaistaan Aspon
kotisivuilla, www.aspo.fi.

Tiedotekooste

Aspo Oyj julkaisi vuonna 2012 yhteensä 26 pörssitiedotetta, joista neljä oli tulostiedotteita. Pörssitiedotteet ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Osa tiedotteiden sisällöstä voi olla vanhentunutta.

5.1.2012 ESL Shipping vastaanotti uuden aluksen Vietnamin

ESL Shipping Oy on vastaanottanut uuden kantavuudeltaan 56 000 dwt aluksen korealaiselta Hyundai Mipon telakalta. M/s Arkadia on ensimmäinen kahdesta Vietnamin valmistuvasta 1A jäävahvistetusta kuivarahtialuksesta ja sen omistaa ESL Shipping Oy. Vastaanotettu alus kuuluu supramax-luokkaan ja se on varustettu omilla nostureilla sekä painolasti-veden puhdistuslaitteistolla. M/s Arkadian pituus on 197 m, maksimisyväys on 13,0 m täydessä lastissa ja se liikennöi Suomen lipun alla.

8.2.2012 Aspo Oyj:n tilinpäätöstiedotteen julkaiseminen ja tiedotustilaisuus

Aspo Oyj julkistaa vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteensa tiistaina 14.2.2012 noin klo 10.00. Analytikoille, sijoittajille, rahoittajille ja medialle suunnattu tiedotustilaisuus pidetään tiistaina 14.2.2012 klo 13.30.

14.2.2012 Aspo-konsernin tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2011

Aspo 2011: Liikevoitto ja liikevaihto kasvoivat 20 %. Aspo-konsernin liikevaihto

vuonna 2011 oli 476,3 Me. Liikevoitto oli 21,5 Me. Voitto ennen veroja oli 17,4 Me ja tulos/osake 0,45 euroa. Hallituksen osinkoesitys on 0,42 euroa osakkeelta.

14.2.2012 Aspo Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä

Aspo Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta Aspo-konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uudessa järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolla 2012 perustuu Aspo-konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) ja se maksetaan vuonna 2013 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 henkilöä.

14.2.2012 Omien osakkeiden luovutus

Aspo Oyj:n hallitus on päättänyt luovuttaa 150 638 kpl yhtiön hallussa olevia omia osakkeita vuoden 2009 osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustuu varsinaisen yhtiökokouksen

5.4.2011 antamaan osakeantivaltuutukseen. Osakkeet luovutetaan osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vastikkeetta. Ohjelmaan kuuluvat 30 Aspo-konsernin johtohenkilöä ovat ostaneet Aspon osakkeita vuonna 2009.

24.2.2012 Aspo tarkentaa näkymiään vuodelle 2012

Aspon näkymäarvioon vaikuttaa oleellisesti uusi tonnistoverolaki. Suomen eduskunta on hyväksynyt uuden tonnistoverolain. Laki astuu voimaan 1.3.2012 ja sitä sovelletaan takautuvasti 1.1.2011. Aspon ESL Shipping Oy on tehnyt päätöksen liittyä tonnistoverotuksen piiriin takautuvasti 1.1.2011 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamotoiminta siirtyy elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Aspo Oyj:n hallitus on tämänhetkisen tilanteen valossa päättänyt tarkentaa Aspon 14.2.2012 julkaistussa tammi-joulukuun tilinpäätöstiedotteessa koko vuodelle 2012 annettua näkymäarviota. Näkymien perustelut ovat edelleen samat kuin 14.2.2012 julkistetussa tiedotteessa mutta siten, että varustamo ESL Shipping Oy liittyy tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2011 alkaen.

Uusi, 24.2.2012 annettu ohjeistus vuodelle 2012: Aspo tavoittelee liikkeenvaihdon ja liikevoiton kasvua sekä parantaa osakekohtaista tulosta.

8.3.2012 Yhtiökokouskutsu

Aspo Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään tiistaina 3. huhtikuuta 2012 Helsingissä.

27.3.2012 Aspon vuosikertomus ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2011 julkaistu

Aspo-konsernin vuoden 2011 vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen, on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Myös yhtiön antama erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuonna 2011 on julkaistu kotisivuilla www.aspo.fi.

30.3.2012 Aspo Oyj:n uudet osakkeet merkitty kaupparekisteriin

Aspo Oyj:n vuonna 2009 liikkeeseen laskemasta vaihdettavasta pääomalainasta on yhtä lainaosuutta vastaan merkitty 8 074 Aspo Oyj:n uutta osaketta. Uudet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin tänään 30.3.2012. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivämäärästä lukien. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä on uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen 30 967 450 osaketta.

3.4.2012 Aspo Oyj:n hallitus esittää päivitetyn varojenjakoa koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle

Aspo Oyj:n hallitus on kokouksessaan tänään 3.4.2012 klo 11.00 päättänyt esittää Aspo Oyj:n yhtiökokouksessa 3.4.2012 varojenjakoa koskevan päivitetyn ehdotuksen. Ehdotus on aikaisemman yhtiö-

kokouskutsussa 8.3.2012 olleen sisältöinen jaettavan määrän, täsmäytyspäivän ja maksupäivän osalta. Hallitus päätti ehdottaa yhtiökokoukselle osingonjaon sijaan pääomanpalautusta 0,42 euroa/osake yhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastosta. Pääoman palautuksen täsmäytyspäivä on 10.4.2012 ja maksupäivä 17.4.2012.

3.4.2012 Aspon varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Aspo Oyj:n 3.4.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätökset vuodelta 2011 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Pääoman palautuksena päätettiin jakaa 0,42 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, sekä uusien osakkeiden osakeannista.

20.4.2012 Kutsu Aspon osavuositarkastuksen tiedotustilaisuuteen

Aspo Oyj:n tammi-maaliskuun 2012 osavuositarkastus julkistetaan perjantaina 27.4.2012 noin klo 8.30. Analytikoille, rahoittajille ja medialle suunnattu tiedotustilaisuus pidetään klo 11.00.

27.4.2012 Aspo-konsernin osavuositarkastus 1.1.-31.3.2012

Tonnistovero nosti osakekohtaista tulosta, liikevoitto laski. Liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 108,8 Me ja liikevoitto 0,3 Me. Tulos ennen veroja oli -0,6 Me ja tulos/osake oli 0,09 euroa. 1.3.2012 takautuvasti vuodelle 2011 voimaan tullut uusi tonnistoverolaki paransi osakekohtaista tulosta katsausjaksolla noin 0,10 e/osake.

29.5.2012 ESL Shipping vastaanotti uusimman jäävahvistetun aluksen Vietnamissa

ESL Shipping Oy on vastaanottanut uuden kantavuudeltaan 56 000 dwt aluksen korealaiselta Hyundai Mipon telakalta. M/s Kumpula on toinen kahdesta Vietnamissa valmistuneesta 1A jäävahvistetusta kuiva-rahtialuksesta ja sen omistaa ESL Shipping Oy.

Vastaanotettu alus kuuluu supramax-luokkaan ja se on varustettu omilla nostureilla sekä painolastiveden puhdistuslaitteistolla. M/s Kumpulan pituus on 197 m ja maksimisyvyys on 13,0 m täydessä lastissa. Alus liikennöi Suomen lipun alla.

11.6.2012 Aspo allekirjoitti 40 miljoonan euron rahoitusliimitissopimuksen

Aspo Oyj on allekirjoittanut rahoitusliimitissopimuksen, jonka määrä on 40 Me. Luotonantaja on Pohjola Pankki Oyj. Sopimuksen voimassaoloaika on kolme vuotta ja sillä korvataan vuoden 2013 alussa erääntyvä 20 Me:n rahoitusliimitissopimus. Allekirjoitetun sopimuksen käyttötarkoitus on konsernin yleiset rahoitustarpeet.

12.6.2012 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus Aspoa koskevan omistusuuden muutoksesta

Havsudden Oy Ab on ilmoittanut, että yhtiön osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt 5 %. Havsudden omistaa siirron jälkeen Aspo Oyj:n osakkeita 2 106 274 kappaletta, osuus Aspon osakepääomasta on 6,8 % ja äänimäärästä 3,3 %. Ilmoituksen mukaan osakkeet on siirretty Nybergin perheen omistusyhtiölle. Osakekaupassa ei siirry äänioikeuksia.

25.6.2012 Aspon ESL Shipping on myynyt m/s Hesperian 2,4 miljoonan euron myyntivoitolla

ESL Shipping Oy on myynyt laivastonsa vanhimman aluksen, m/s Hesperian, noin 3,3 Me:n kauppahinnalla. Kaupasta kirjataan noin 2,4 Me:n myyntivoitto toisen neljänneksen tulokseen. Vuonna 1991 valmistuneen m/s Hesperian myynti on osa ESL Shippingin strategian mukaista laivaston uusimista. ESL Shipping on tammi-kuussa ja toukokuussa 2012 vastaanottanut kaksi uutta 1A-luokan jäävahvistettua supramax-alusta.

27.6.2012 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus Aspoa koskevan omistusuuden muutoksesta

Henrik Nyberg on ilmoittanut, että hänen osuutensa Aspo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on vähentynyt alle viiden prosentin (5 %). Henrik Nyberg on myynyt 600 000 osaketta ja niitä vastaavat 600 000 ääntä. Hän omistaa siirron jälkeen Aspo Oyj:n osakkeita 1 200 000 kappaletta. Hänen osuutensa yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä on 3,88 %. Ilmoituksen mukaan osakkeet on siirretty Nybergin perheen omistusyhtiölle, Havsudden Oy Ab:lle.

27.6.2012 Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus Aspoa koskevan omistusuuden muutoksesta

Havsudden Oy Ab on ilmoittanut, että yhtiön osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt kymmenen prosenttia (10 %) ja äänimäärästä viisi prosenttia (5 %). Osakekaupoissa on tänään siirtynyt yhteensä 1 016 667 osaketta ja 600 000 ääntä Havsudden Oy Ab:lle. Havsudden Oy Ab omistaa siirron jälkeen Aspo Oyj:n osakkeita

3 122 941 kappaletta. Nybergin perheen omistusyhtiön Havsuddenin osuus Aspon osakepääomasta on 10,1 % ja äänimäärästä 5,2 %.

10.8.2012 Ennakkotietoja Aspo-konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta huhti-kesäkuulta 2012 ja ohjeistuksen muutos 2012

Alustavien tietojen mukaan vuoden 2012 toisella neljänneksellä Aspo-konsernin liikevaihto oli noin 123 Me eli edellisen vuoden vastaavan jakson tasolla. Liikevoitto laski alustavien tietojen mukaan toisella neljänneksellä noin 3,8 Me:oon. Ennakkotietojen mukaan vuosineljänneksen voitto kasvoi noin 3,5 Me:oon ja osakekohtainen tulos oli edellisvuoden tasolla 0,11 euroa.

Aspo Oyj:n hallitus on alkuvuoden arvioidun tuloksen, heinäkuun ennakoitujen tulosarvion sekä ESL Shippingin alentuneen syksyn rahtiennusteen vuoksi päättänyt muuttaa Aspon 24.2.2012 julkaistua koko vuodelle 2012 annettua näkymäärviota.

Uusi, 10.8.2012 annettu ohjeistus vuodelle 2012: Aspo tavoittelee liikevaihdon kasvua mutta liikevoitto jää merkittävästi ja osakekohtainen tulos lievästi 2011 tasosta.

Aspo-konsernin 24.2.2012 antama ohjeistus vuodelle 2012: Aspo tavoittelee liikevaihdon ja liikevoiton kasvua sekä parantaa osakekohtaista tulosta.

14.8.2012 Kutsu Aspon osavuositiedotustilaisuuteen

Aspo Oyj:n tammi-kesäkuun 2012 osavuositiedotus julkaistetaan tiistaina 21.8.2012 noin klo 10.00. Analytikoille, rahoittajille ja medialle suunnattu tiedotustilaisuus pidetään klo 14.00.

21.8.2012 Aspo-konsernin osavuositiedotus 1.1.-30.6.2012

Vahva kasvu jatkui idässä, osakekohtainen tulos parani. Aspo-konsernin liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 231,8 Me ja liikevoitto 4,1 Me. Voitto ennen veroja oli 2,6 Me ja tulos/osake 0,20 euroa.

17.10.2012 Kutsu Aspon osavuositiedotustilaisuuteen

Aspo Oyj:n tammi-syyskuun 2012 osavuositiedotus julkaistetaan torstaina 25.10.2012 noin klo 10.00. Analytikoille, rahoittajille ja medialle suunnattu tiedotustilaisuus pidetään klo 13.30.

19.10.2012 Kaukomarkkinat Oy:n hallitusta uudistetaan

Kaukomarkkinat Oy:n hallitusta on vahvistettu konsernin ulkopuolisilla asiantuntijajäsenillä. Hallituksen jäseniksi on nimetty filosofian tohtori Pirja Heiskanen (41), diplomi-insinööri Risto Kyhälä (49) ja diplomi-insinööri Kimmo Liukkonen (47). Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Aspo-konsernin toimitusjohtaja Aki Ojanen. Uusi hallitus aloittaa toimintansa 1.11.2012. Kaukomarkkinat toimittaa tuotteita ja palveluita rakentamiseen, teollisuuteen, energiantuotantoon ja muuhun ammattimaiseen käyttöön. Yhtiö keskittyy energiatehokkaisiin ja kestäväen kehityksen mukaisiin teknologioihin.

25.10.2012 Aspo-konsernin osavuositiedotus 1.1.-30.9.2012

Itämeren kasvua jatkui vahvana. Aspo-konsernin liikevaihto tammi-syyskuussa oli 351,5 Me. Liikevoitto oli 7,0 Me. Voitto ennen veroja oli 4,7 Me ja tulos/osake oli 0,26 euroa.

18.12.2012 Aspon taloudellinen tiedottaminen vuonna 2013

Aspo-konsernin tilinpäätöstiedote vuodelta 2012 julkaistaan torstaina 14.2.2013. Vuosikertomus ilmestyy viimeistään viikolla 14. Aspo julkaisee kolme osavuositiedotusta vuonna 2013: 29.4.2013, 20.8.2013 ja 24.10.2013. Aspon varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 10.4.2013 Helsingissä.

MUUT TIEDOTTEET:

23.3.2012 Suomen kauppalaivaston uusiin tulokas m/s Arkadia saapui Itämerelle

ESL Shippingin omistama ja operoima m/s Arkadia on saapunut kotivesilleen, Itämerelle. Alus on kokoluokassaan maailman ainoa 1A-jäluokan irtolastialus, ja se on varustettu omilla nostureilla sekä painolasti-veden puhdistuslaitteistolla. M/s Arkadia vahvistaa ESL Shippingin asemaa johtavana kuivarahtivarustamona. Myös m/s Arkadian sisaralus valmistuu ja otetaan käyttöön ennen kesää 2012.

26.4.2012 65-vuotias Kaukomarkkinat uusii liiketoimintastrategiansa

Kaukomarkkinat täyttää huhtikuussa 65 vuotta. Kaukomarkkinat panostaa jatkossa erityisesti lähienergiaratkaisuihin ja palaa juurilleen ryhtyessään uudelleen viennin asiantuntijaksi. Kaukomarkkinoiden uuden liiketoimintastrategian mukaan yritys panostaa kahteen uuteen alueeseen: lähienergiaratkaisuihin ja Cleantech-vientiin. Ratkaisu- ja tarjotaan niin kiinteistöille kuin teollisuuteen ja energiantuotantoon.

25.5.2012 Gustav Nybergille kauppaneuvoksen arvonimi

Tasavallan presidentti on myöntänyt Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajalle, diplomiekonomi Gustav Nybergille kauppaneuvoksen arvonimen hänen tuloksellisesta ja pitkäaikaisesta työstään suomalaisen talouselämän kehittämiseksi.

2.7.2012 Kaukomarkkinat ostaa Somasyr Oy:n liiketoiminnan

Kaukomarkkinat Oy on ostanut Somasyr Oy:n liiketoiminnan. Somasyrin liiketoiminta koostuu energiavaraajien ja lattialämmitysjärjestelmien maahantuonnista ja myynnistä. Ostetulla liiketoiminnalla tavoitellaan yli 800 000 euron liikevaihtoa.

5.10.2012 Ilmoitus omistussuuden muutoksesta

Aspon suurimpiin omistajiin kuuluva A.E. Vehmas on ilmoittanut, että hänen osuutensa Aspo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 1.10.2012 perheenjäsenten kesken tehdyn 300 000 osakkeen sisäisen järjestelyn vuoksi. Muutos ei siirtäjän tai siirronsaajan osalta ylitä tai alita liputusrajaa. A.E. Vehmas omistaa siirron jälkeen 1 643 394 kpl eli 5,3 % Aspo Oyj:n osakkeista. Siirto on tehty Vehmaksen perheen Aspo-omistuksen sisäisenä järjestelynä.

Tilinpäätös 2012

SISÄLTÖ

Tilinpäätös

56 Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS

64 Konsernin tuloslaskelma

65 Konsernitase

66 Konsernin rahavirtalaskelma

67 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

68 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

97 Konsernin tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

99 Emoyhtiön tuloslaskelma

100 Emoyhtiön tase

101 Emoyhtiön rahavirtalaskelma

102 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

108 Osakkeet ja osakkeenomistajat

110 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

111 Tilintarkastuskertomus

112 Tietoa sijoittajille

Hallituksen toimintakertomus

TOIMINNAN YLEISPIIRTEET

Euroopan talous- ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus on jatkunut, mikä on heijastunut Euroopan talousalueen yleiseen talouskehitykseen laskevasti. Aspon toiminta-alueista kehittyvien itämarkkinoiden kasvu on jatkunut ennallaan. Korkotason lasku on vaikuttanut Aspon rahoituskuluja alentavasti.

ESL Shipping

Kuivien irtolastien rahtihintataso oli koko vuoden 2012 kansainvälisesti historiallisen alhaalla. Varustamolle tärkeiden teollisuudenalojen kuljetusvolyymit laskivat terästeollisuuden alentuneen tuotantovolyymin sekä energiateollisuuden alentuneen sähkön hinnan vuoksi, mikä laski merkittävästi Suomeen tuodun energiahiihen määrää. Kuljetuskysyntään nähden varustamalla oli ylikapasiteettia heinäkuun loppuun saakka.

Vuonna 2012 ESL Shipping kuljetti lasteja 10,4 miljoonaa tonnia (13,3). Terästeollisuuden osuus määrästä oli 5,9 miljoonaa tonnia (7,9) ja energiateollisuuden 3,2 miljoonaa tonnia (4,3).

Liikevaihto laski merkittävästi 72,3 miljoonaan euroon (93,1). Heikko markkinatilanne, alkuvuoden ylikapasiteetti ja poistojen kasvu heikensivät liikevoittoa 3,7 miljoonaan euroon (10,5), joka sisältää alusten myyntivoittoa 2,6 miljoonaa euroa.

Investointiohjelman viimeiset alukset, korealaiselta Hyundai Mipon telakalta tilatut kaksi 1A-jäävahvistettua supramax-alusta valmistuivat ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Alusten vastaanotosta ja varustamisesta aiheutui merkittäviä kuluja. Itämeren heikon rahtivolyymitilanteen vuoksi alukset ovat toistaiseksi liikenneineet Itämeren ulkopuolella mm. Kanadan jääalueella. Varustamo neuvottelee intialaisen ABG Shipyard -telakan kanssa vuonna 2011 vastaanotetun m/s Alppilan takuuajakaisten korjausten korvaamisesta.

Varustamon poistot kasvoivat merkittävästi keväällä 2012 uusien supramax-alusten tultua ESL Shippingin taseeseen.

ESL Shipping liittyi tonnistoverotuksen piiriin takautuvasti 1.1.2011 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Leipurin

Elintarviketeollisuuden raaka-aineiden hinnoissa ei tapahtunut oleellisia muutoksia vuoden 2012 aikana.

Liikevaihto kasvoi 131,1 miljoonaan euroon (128,2) ja liikevoitto laski 4,0 miljoonaan euroon (5,7). Kasvu jatkui Venäjän, Ukrainan ja muiden IVY-maiden alueella. Liikevaihto tällä alueella oli 40,1 miljoonaa euroa (31,8) ja kasvu 26 %. Leipomokoneiden ja muun elintarviketeollisuuden raaka-aineiden liikevoitto laski. Leipomoteollisuuden raaka-aineiden liikevaihto kasvoi ja liikevoitto parani.

Vuosi 2012 oli kehittämisen ja investointien vuosi. Leipurin otti käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän, muutti Suomessa uusiin toimitiloihin, yhdisti Hausjärven konepajan Nastolan tuotantolaitokseen sekä tehosti ja uudelleenorganisoi muun elintarviketeollisuuden myynnin. Vuonna 2012 tulokseen kohdistui toiminnan uudelleenjärjestelyihin ja järjestelmien uusimiseen liittyviä kuluja yhteensä noin 0,5 miljoonaa euroa.

Leipurin aloitti vuoden aikana liiketoiminnan useissa Venäjän miljoonakaupungeissa sekä avasi koeleipomon Moskovassa ja Jekaterinburgissa. Markkina-alueista kehittyvien markkinoiden osuus liikevaihdosta ja liikevoitosta kasvoi. Kannattavuus Venäjällä on keskimääräistä parempi. Leipurin Suomen toiminnot Nastolan toimipistettä lukuun ottamatta muuttivat uusiin toimitiloihin joulukuussa, mistä aiheutui kuluja neljännelle neljännekselle.

Telko

Myytävien raaka-aineiden hinnat laskivat vuonna 2012. Telkole tärkeiden teollisuudenalojen peruskysyntä laski länsimarkkinoilla ja jatkoi kasvuaan itämarkkinoilla.

Laskeneesta hintatasosta huolimatta Telkon liikevaihto kasvoi ja oli 237,7 miljoonaa euroa (211,6). Liikevoitto oli lähes edellisvuoden tasolla eli 8,4 miljoonaa euroa (8,6). Liikevaihdon kasvu oli voimakasta Venäjällä, Ukrainassa ja muissa IVY-maissa. Liikevaihto tällä alueella oli 117,6 miljoonaa euroa (90,6) ja kasvu 30 %. Liikevoitto oli noin 5 %.

Telkon liiketoiminta muodostuu erilisistä muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien myynnin liiketoiminnoista. Teollisuuskemikaalien liikevaihto ja

kannattavuus laskivat. Muoviraaka-aineet kasvatti liikevaihtoaan merkittävästi sekä paransi kannattavuutta. Kehittyvien markkinoiden osuus liikevaihdosta kasvoi edelleen voimakkaasti.

Telko on jatkanut investointeja kasvaaviin markkina-alueisiin kuten Ukrainaan ja Kiinaan sekä kasvuun Venäjän miljoonakaupungeissa.

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat on panostanut strategian mukaisesti lähienergiaratkaisuihin luomalla tarjonnan, joka käsittää pienalojen sekä teollisuus- ja liikekiinteistöjen energian tuottamisen ja energianjako- ja ohjausratkaisuja. Nämä toiminnot yhdistettiin syksyllä kiinteistötekniikan toimialaksi.

Kaukomarkkinat on kasvattanut henkilöresursseja erityisesti Suomen kiinteistötekniikan yksikössä sekä Venäjän ja Puolan Cleantech-viennissä, mikä on nostanut Kaukomarkkinoiden kulurakennetta. Lisäksi strategian kannalta keskeisten tuoteryhmien kampanjointia jatkettiin erityisesti vuoden toisella puoliskolla, mikä on kasvattanut markkinoitinkuluja.

Liikevaihto jäi 40,5 miljoonaan euroon (43,4). Liikevoitto laski ja jäi tappiolliseksi -0,6 miljoonaa euroa (1,4). Kiinan projektitoimitusten kannattavuus edellisena vuonna oli poikkeuksellisen hyvä.

Lämpöpumppujen kysyntä nousi edellisvuoden tarkastelujakson tasolle ja suuntautui yhä suurempiin kiinteistöihin. Kiinteistötekniikan keskus Koskelo otettiin vaiheittain käyttöön Espoossa. Keskus tarjoaa tarkoituksenmukaiset tilat myynti-, näyttely-, koulutus- ja kehitystoiminnalle sekä jälkimarkkinoinnille. Toiminnan käynnistämisestä aiheutui kuluja.

Ammattielektroniikan kysyntä Suomessa jatkui hyvänä. Teollisuuskoneiden kysyntä Suomessa oli normaalitasolla mutta heikkeni Puolassa. Paperinjalostuksen laitteiden kysyntä oli tyydyttävää Puolassa ja Venäjällä mutta heikkeni Kiinassa.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon sekä muut toimialoille kuulumattomat toiminnot.

LIKEVAIHTO

Aspo-konsernin liikevaihto nousi 5,3 miljoonalla eurolla 481,6 miljoonaan euroon (476,3).

TULOS

Aspo-konsernin tilikauden liikevoitto oli 10,6 miljoonaa euroa (21,5). Liikevoittoon sisältyy 2,6 miljoonaa euroa myyntivoittoja aluksista.

ESL Shippingin liikevoitto oli 3,7 miljoonaa euroa (10,5) ja sitä heikensi ylikapasiteetista aiheutuneet vuokratulot, heikko markkinatilanne ja lisääntyneet poistot. Leipurin-liiketoiminnan liikevoitto oli 4,0 miljoonaa euroa (5,7). Liikevoittoa heikensi konevalmistuksen tuotannon yhdistämisen ja uudelleenorganisoinnin aiheuttamat kustannukset. Telkon liikevoitto laski hieman 8,4 miljoonaan euroon (8,6). Kaukomarkkinoiden liikevoitto oli -0,6 miljoonaa euroa (1,4) tappiollinen. Tulosta heikensivät sekä liiketoiminnan uudelleenorganisointi rekrytointeineen että Kiinan projektitoimitusten vähentyminen edellisestä vuodesta.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon ja vähäisiä määriä muihin liike-toimintoihin kuulumattomia eriä. Muun toiminnan liikevoitto oli -4,9 miljoonaa euroa tappiollinen (-4,7).

Verojen jälkeistä tulosta paransi uusi tonnistoverotus, jolla on veroihin kirjatun kertavaikutuksen lisäksi pitkäaikainen parantava vaikutus ESL Shippingin ja konsernin tulokseen.

Tulos/osake oli 0,36 euroa (0,45) ja laimennettu tulos/osake 0,37 euroa (0,45). Oma pääoma/osake oli 2,95 euroa (3,05).

Aspon taloudellisena tavoitteena on yli 20 prosentin sijoitetun ja oman pääoman tuotto ja liikevoittoprosentti yli 5 %. Tavoitteena on lisäksi jakaa osinkona keskimäärin vähintään puolet tuloksesta. Pääomien tuottotavoitteita ei vuonna 2012 saavutettu. Pitkällä aikavälillä Aspon strategian mukaisilla rakennemuutoksilla korkeatkin pääomien tuottotavoitteet voidaan saavuttaa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 5,4 % (12,5) ja oman pääoman tuotto (ROE) oli 11,8 % (16,4). Liikevoittoprosentti oli 2,2 % (4,5). Hallituksen osingonjakoehdotus on tavoitteen mukainen. Osinko / tulos olisi 117,9 % (pääomanpalautus / tulos 95,2). Efektiivinen osinkotuotto olisi vuoden viimeisen päivän kurssilla laskettuna 6,6 % (efektiivinen pääomanpalautustuotto 6,2).

Liikevaihto segmenteittäin

	2012 M€	2011 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	72,3	93,1	-20,8	-22,3
Leipurin	131,1	128,2	2,9	2,3
Telko	237,7	211,6	26,1	12,3
Kaukomarkkinat	40,5	43,4	-2,9	-6,7
Muu toiminta	0,0	0,0	0,0	
Liikevaihto yhteensä	481,6	476,3	5,3	1,1

Liikevaihto markkina-alueittain

	2012 M€	2011 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	158,9	181,2	-22,3	-12,3
Pohjoismaat	42,6	48,8	-6,2	-12,7
Baltia	49,4	50,6	-1,2	-2,4
Venäjä, Ukraina + muut IVY-maat	157,8	122,6	35,2	28,7
Muut maat	72,9	73,1	-0,2	-0,3
Liikevaihto yhteensä	481,6	476,3	5,3	1,1

Liikevoitto segmenteittäin

	2012 M€	2011 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	3,7	10,5	-6,8	-64,8
Leipurin	4,0	5,7	-1,7	-29,8
Telko	8,4	8,6	-0,2	-2,3
Kaukomarkkinat	-0,6	1,4	-2,0	-142,9
Muu toiminta	-4,9	-4,7	-0,2	-4,3
Liikevoitto yhteensä	10,6	21,5	-10,9	-50,7

Investoinnit segmenteittäin*

	2012 M€	2011 M€	Muutos M€
ESL Shipping	26,8	38,8	-12,0
Leipurin	1,0	0,9	0,1
Telko	2,3	2,6	-0,3
Kaukomarkkinat	0,4	0,4	0,0
Muu toiminta	0,0	0,0	0,0
Investoinnit yhteensä	30,5	42,7	-12,2

*ilman yritysostoja

**Bruttoinvestoinnit
käyttöomaisuuteen M€**

12	30,5
11	42,7
10	13,2
09	7,4
08	21,1

Sijoitetun pääoman tuotto %

12	5,4
11	12,5
10	12,7
09	11,1
08	18,5

Omavaraisuusaste %

12	29,2
11	35,2
10	33,2
09	34,6
08	30,6

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 30,5 miljoonaa euroa (42,7). Investoinneista suurin osa koostui ESL Shippingin supramax-alusten viimeisistä maksueristä. Telko saattoi Rauman jalostustermiinalin investoinnin loppuun.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema vuonna 2012 heikkeni vertailukauteen nähden. Konsernin likvidien varojen määrä oli tilikauden lopussa 21,4 miljoonaa euroa (14,5). Konsernitaseen korolliset velat olivat 140,1 miljoonaa euroa (101,5). Korottomat velat olivat 80,9 miljoonaa euroa (74,9).

Aspo-konsernin nettovelkaantumisaste oli 131,6 % (94,1) ja omavaraisuusaste 29,2 % (35,2). Aspon rahoitusasemaan vaikuttivat positiivisesti viimeisen neljänneksen liiketoiminnan kassavirta sekä toisella neljänneksellä toteutettu alusmyynti. Negatiivisesti vaikuttivat alkuvuoden alusinvestoinnit sekä pääomanpalautus.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli yhteensä 8,8 miljoonaa euroa (20,7). Liiketoiminnan rahavirta pieneni vertailukauteen nähden. Merkittävin syy liiketoiminnan rahavirran pienenemiseen oli heikentynyt kannattavuus. Käyttöpääoman muutos oli tilikauden päättyessä -6,2 miljoonaa euroa (-3,1).

Investointien rahavirta oli -26,2 miljoonaa euroa (-44,7). Investointien rahavirran määrään vaikutti tilikaudella vastaanotettujen alusten viimeiset maksuerät. Varustamon investointiohjelma uusiin aluksiin päättyi tilikaudella. Konsernin vapaa rahavirta oli -17,4 miljoonaa euroa (-24,0).

Aspon ja päärahoittajapankkien kesken allekirjoitettujen sitovien valmiusluottolimiittien määrä oli tilikauden päättyessä

yhteensä 60 miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä valmiusluottolimiiteistä oli 20 miljoonaa euroa käytössä. 50 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli tilikauden päättyessä käytössä 28 miljoonaa euroa.

Vaihdeettava pääomallaina

Aspo Oyj:llä on vuonna 2009 liikkeelle laskettua vaihdettavaa pääomallainaa 10 300 000 euroa. Laina-aika on 30.6.2009–30.6.2014. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 30.6.2014 edellyttäen, että osakeyhtiölain 12. luvun mukaiset ja lainaehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainalla on kiinteä 7 %:n korko.

Lainaosuudet voidaan vaihtaa Aspon osakkeisiin. Kukin 50 000 euron lainaosuus oikeuttaa haltijansa vaihtamaan lainaosuuden 8 074:ään Aspon osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 6,19 euroa. Lainan voi vuosittain vaihtaa osakkeisiin 2.1.–30.11. Vaihdoaika päättyy 15.6.2014.

Vuoden 2012 aikana yhtä lainaosuutta vastaan merkittiin 8 074 uutta osaketta.

Lähipiirilainat

Aspo Oyj on lainannut yhtiön lähipiiriin ja määräysvaltaan kuuluvalla Aspo Management Oy:lle 2,9 miljoonaa euroa osana konsernin sitouttamisjärjestelyjä. Lainasaamisen korko on 3 %. Lainasaaminen erääntyy maksettavaksi 31.3.2014 ja sitä voidaan jatkaa enintään 31.3.2016 asti. Laina on markkinaehtoinen. Aspo Management Oy ei saa pantata eikä käyttää omistamiaan Aspo Oyj:n osakkeita vakuutena ilman Aspo Oyj:n kirjallista suostumusta. Yhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Rakenejärjestelyt

Aspo Oyj:n tytäryhtiö Aspotel Oy on sulautunut emoyhtiöön. Sulautuminen on merkitty kauppakisteriin 31.12.2012.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Riskien arviointi Aspon liiketoimintaympäristössä vaikeutui vuoden 2012 aikana kansainvälisen talouden epävarmuuden lisääntymisen seurauksena. Sekä strategisten että operatiivisten riskien arvioidaan kasvaneen. Liikevaihdon ennakoitua kehityksestä huolimatta liikevoitto jäi suunnitellusta, mikä osaltaan osoittaa, että operatiivisia riskejä on toteutunut. Liikevoitto ja kassavirta kääntyivät kuitenkin nousuun viimeisen neljänneksen aikana.

Strategisia riskejä vähentää konsernitaseella liiketoiminnan jakautuminen neljälle toimialalle ja liiketoiminnan harjoittaminen laajalla maantieteellisellä alueella. Strategisia riskejä ovat lisänneet muun muassa metalliteollisuusasiakkaiden heikentyneet näkymät, energiasektorin lähiajan ratkaisut, kansainvälisen meriliikenteen alentuneiden rahtihintojen vaikutukset Itämeren rahtiliikenteeseen, investointitrendit ja kaupan rakenteen muutokset erityisesti länsimarkkinoilla. Nopeat muutokset talouden rakenteissa voivat aiheuttaa riskejä asiakas- tai päämiesrakenteen tai teknologian muuttuessa sekä nopeita reaktioita edellyttävien mahdollisuuksien jäädessä hyödyntämättä.

ESL Shippingillä on ollut vuokrattua aluskapasiteettia, jolla on pyritty vähentämään asiakkaiden tuotantoon kohdistuvia riskejä, mutta sen käyttö jäi odotettua vähäisemmäksi ja tästä varustamolle kaliummista kapasiteetista luovuttiin heinäkuun lopussa. Muilla toimialoilla varastoja on keskitetty ja varastojen seuranta sekä myyntisaatavien seuranta ja perintää on

tehostettu. Leipurin koneliiketoiminnan tilauskannan seuranta ja raportointia on entisestään lisätty.

Toimintaympäristön epävarmuuden seurauksena operatiiviset riskit ovat edelleen lisääntyneet. Aspon kasvun painopiste on kehittyvien markkinoiden alueilla, joissa kasvun riskeihin vaikuttavat mm. raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen taso, valuuttakurssit ja korkotaso, teollisuuden ja kaupan investoinnit, asiakkaiden maksuvalmius sekä lainsäädännön ja maahantuontiasetusten muutokset. Myös kuluttajakäyttäytyminen heijastuu B-to-B-asiakkaiden kautta syntyviin riskeihin ja niiden tasoihin. Kehittyvien markkinoiden kasvumahdollisuudet lisäävät kilpailijoiden halua aloittaa liiketoiminta tai laajentaa liiketoimintaansa näillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden haastavuus on myös aiheuttanut kilpailijoiden vetäytymistä, mikä luo toisille lisää mahdollisuuksia. Läntisten maiden teollisuuden kysyntä Aspon palveluille ja tuotteille on pienentynyt suhteessa kehittyviin markkinoihin ja makrotaloudelliset epävarmuustekijät pitävät riskitasoja yllä. Kehittyvien markkinoiden kysynnän muutokset ovat päinvastaiset, mutta niiden muutoksia on vaikeampi arvioida.

Nettomääräiset valuuttakurssitappiot on pystytty pitämään pieninä. Valuuttapositioiden ja valuuttavirtojen aktiivisen suojaamisen ansiosta valuuttakurssimuutosten vaikutukset on pystytty pääosin neutraloimaan. Luottotappioriskien muutos hajautuu liiketoiminnoittain ja asiakkaittain, mutta yleisesti luottotappioriskit ovat kuitenkin kasvaneet ja jossain määrin myös toteutuneet.

Vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioitiin laajasti vuoden 2011 lopulla ja niiltä suojautumiseksi otetut vakuutukset kilpailutettiin samalla. Vakuutusmäärien varmentamiseksi vakuutukset on tarkistettu ja uusittu vuoden 2012 aikana. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät.

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja tekee tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, talou-

dellisen tuloksen kehittymistä, osakasarvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi Aspon talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Liikearvoissa heijastuvat kunkin toimialan tuloksetekokyky sitoutuvine pääomineen ja niihin liittyviä riskejä seurataan toimialoittain tehtävillä testeillä vähintään vuositasolla. Ylimääräisiä arvonalentumistestauksia ei ollut tarpeen tehdä vuoden 2012 aikana.

Aspo-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

LIIKETOIMINTARISKIT

Liiketoimintariskeistä todennäköisyyden ja vaikutuksen kannalta keskeisimmät riskit liittyvät operatiiviseen toimintaan ja erityisesti asiakaspysyvyyteen, kapasiteetin oikeaan määrään, katetason säilyttämiseen ja kasvun turvaamiseen sekä avainhenkilöihin. Tämän vuoksi riskienhallinta ei ole Aspossa vain riittävän vakuutusturvan hankkimista, vaan se on olennainen osa jatkuvaa toimintaa ja mukana liiketoiminnan prosesseissa.

Lähijajan liiketoimintariskit painottuvat maailmantalouden taantumun seurauksiin, jotka näkyvät myös markkinoiden rakenteen muutoksina. Luottotappioriskeihin ja käyttö pääoman vakauteen kiinnitetään erityistä huomiota koko konsernin tasolla.

ESL Shipping

ESL Shippingin keskeisimpinä liiketoimintariskeinä nähdään kysynnän ja kilpailuaseman epäsuotuisat muutokset, luottamusaseman menetys asiakkaan silmissä, työmarkkinapoliittiset ristiriidat, kapasiteetin ja kuljetusten optimointi sekä vaaratilanne tai vahinko merellä. Pitkillä asiakassopimuksilla ja toiminnan jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä ESL Shipping on pystynyt hallitsemaan riskinsä kohtuullisesti.

Kuivarahtimarkkinat ovat haasteelliset, kasvava tonnisto suhteessa kysyntään lisää kilpailua ja hillitsee rahtitasojen nousua.

Markkinarahdit ovat erittäin alhaisella tasolla. Energiateollisuuden asiakkaiden kuljetustarpeiden kysyntä kasvaa vuonna 2013 todennäköisesti hieman, painottuen enemmän vuoden jälkimmäiseen puoliskoon. Terästeollisuudessa arvioidaan kokonaistuotannon olevan vuoden 2012 tasolla. Kuljetusmäärien muulle teollisuudelle arvioidaan hieman laskevan. Supramaxluokan alukset tulevat vuonna 2013 todennäköisesti operoimaan spot-markkinoilla avovesiaikana. Muuksi ajaksi niille haetaan jääluokitukseen sopivia sopimuksia. Varustamolla on merkittävä määrä kuljetussopimuksia vuodelle 2013.

Polttoaineen hinnan vaihtelut huomioidaan pitkäaikaisten sopimusten ehtoissa. Valuuttakaupoissa kurssimuutoksia vastaan suojaudutaan tarvittaessa termiinein.

Leipurin

Leipurin-segmentin toiminta-alueella suurimmat riskit ovat valuuttakurssiriskit sekä niiden realisoituminen hintoihin vaikuttavana tekijänä erityisesti Venäjällä; valuuttakurssiriskit tiedostetaan myös Baltiassa ja Puolassa. Valuuttakurssimuutosten suorat vaikutukset on pystytty hallitsemaan eikä merkittäviä tappioita ole syntynyt. Liiketoiminnan muita riskejä ovat kansainväliset elintarvikekriisit ja tuontirajoitukset. Strategisena riskinä on esteet, jotka hidastaisivat Venäjän kaupan kasvua ja siihen operatiivisina riskeinä liittyvät mahdolliset muutokset markkinassa ja kuluttajien käyttäytymisessä.

Telko

Telko kasvaa strategiansa mukaisesti kehittyvillä markkinoilla (Venäjä, Ukraina, Valko-Venäjä, Kazakstan, Uzbekistan ja Kiina) ja näiden maiden talouden ja teollisuuden kasvu ohjaa merkittävästi Telkon tuloksetekokykyä. Kehittyvien markkinoiden nopeat muutokset lisäävät Telkon strategia ja operatiivisia riskejä. Kehittyvien markkinoiden riskit voivat realisoitua lähinnä tytäryhtiöille annetun rahoituksen ja pääomasijoitusten kautta.

Riskinä ovat myös raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen nopeat muutokset. Äkilliset hinnan laskut saattavat heikentää varastotuotteiden kannattavuutta sekä lisäävät tarvetta varastojen alaskirjaukseen. Telko valvoo säännöllisesti varastojen kuranttiutta.

Rahoitussektorin epävarma tilanne saattaa lisätä sekä luottotappio- että valuut-

takurssiriskiä kaikilla Telkon markkina-alueilla.

Muita liiketoimintaan kohdistuvia mahdollisia riskejä ovat raaka-ainetoimittajien välillä tapahtuvat yrityskaupat, jakelukanavien uudelleenjärjestelyt sekä kemianteollisuuden lainsäädännölliset muutokset. Vaikutukset voivat olla sekä strategisia että operatiivisia.

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinoiden liiketoimintaan liittyy normaaleja kaupallisia ja ulkomaantoininnan riskejä. Kaukomarkkinoiden toiminta muodostuu monista tuoteryhmistä, asiakassegmenteistä ja markkina-alueista, jotka hajauttavat riskejä.

Muutokset kysynnässä ovat olennainen riski Kaukomarkkinoille. Energiansäätöön perustuvien tuotteiden myynti voi kärsiä energian hintojen muutoksista tai julkisen vallan toimista. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit puolestaan liittyvät Japanin jenin vahvistumiseen ja tuontihintojen nousuun. Kiinassa taloustilanne ja valuuttojen arvonmuutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden investointihalukkuuteen.

RAHOITUSRISKIT

Aspo-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Jälleenrahoitusriski

Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät kassavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.

Korkoriski

Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoisiin ja osittain kiinteäkorkoisiin lainoihin. Lisäksi korkoriskeiltä suojautumiseen käytetään korkojohdannaisia.

Luottoriski

Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja.

Valuutariski

Aspo-konsernissa valuuttariskiä hallitaan valuuttajohdannaisilla.

HENKILÖSTÖ

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 871 (814) ja tilikauden aikana keskimäärin 858 (797). Toimihenkilöiden keskimäärä oli 578 (559) ja työntekijöiden 281 (238). Emoyhtiön henkilöstömäärä, joka koostui toimihenkilöistä, oli tilikauden päättyessä 12 (12) ja tilikaudella keskimäärin 12 (12).

Aspo-konsernin henkilöstöstä 52 % (55) työskentelee Suomessa, muissa Pohjoismaissa 3 % (2), Baltian maissa 8 % (9) ja Venäjällä, Ukrainassa ja muissa IVY-maissa 29 % (25) ja muissa maissa 8 % (9). Henkilöstöstä miesten osuus on 62 % (62) ja naisten 38 % (38). Aspo-konsernin työsuhdeista on kokoaikaisia 99 % (99). Tilikaudella solmittiin 155 (151) uutta työsuhdetta. Koko konsernin henkilöstön työsuhdeetuuksista aiheutuneet kulut vuonna 2012 olivat yhteensä 39,7 miljoonaa euroa (37,5).

Muutokset henkilöstön kokonaismäärässä johtuvat orgaanisen kasvun tuomista lisäyksistä, uusien alusten vaikutuksesta sekä laivahenkilöstön kausittaisesta vaihtelusta.

Palkitseminen

Aspo-konsernissa on käytössä henkilöstörahoitus. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahoituksen jäseninä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt. Aspon toimialat maksavat lisäksi osan tuloksestaan henkilöstölle bonuksina, joiden laskentaperiaatteet hyväksytään liiketoimintoittain.

Aspon hallitus päätti vuonna 2010 Aspo-konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden osakeomistusjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa osallistujien merkittävä pitkäaikainen omistus Asossa. Osakeomistusta varten osallistujat hankkivat Aspo Management Oy -nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan he omistavat. Aspo Management Oy

hankki 114 523 kappaletta Aspon osakkeita osallistujilta markkinahintaan ja lisäksi Aspo luovutti yhtiölle suunnatussa osakeannissa omia osakkeitaan yhteensä 322 637 kappaletta hintaan 7,93 euroa kappaleelta. Osana järjestelmää hallitus päätti myöntää Aspo Management Oy:lle 2 800 000 euron suuruisen korollisen lainan osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Aspo Management Oy merkitsi osakkeita myös Aspon osakeannissa 62 452 kappaletta ja sen rahoittamiseksi nosti Aspolta lisälainaa 324 750,40 euroa. Tilikauden lopussa lainaa oli jäljellä yhteensä 2 934 750,40 euroa. Järjestelmä on voimassa keväseen 2014, jolloin se on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan mikäli Aspon osakkeen pörssikurssi vuoden 2014, 2015 tai 2016 alussa on alle sen keskihinnan, jolla Aspo Management Oy hankki omistamansa Aspon osakkeet. Osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Osallistujien omistus Aspo Management Oy:ssä pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelmän purkamiseen saakka.

Aspon hallitus päätti vuonna 2009 noin 30 henkilölle suunnatusta osakekurssisidonnaisesta kannustinjärjestelmästä, jossa mahdollinen palkkio perustui Aspo-konsernin kumulatiiviseen tulos/osaketunnuslukuun (EPS) vuosina 2009–2011. Helmikuussa 2012 ohjelman perusteella päätettiin luovuttaa 150 638 kpl yhtiön hallussa olevia omia osakkeita osakeomistusohjelman piiriin kuuluville henkilöille.

Aspon hallitus päätti 14.2.2012 uudesta, noin 30 henkilön osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmä on kolmivuotinen, mutta hallitus päättää sen ehdoista ja osallistujista joka vuosi erikseen. Mahdollinen palkkio perustuu Aspo-konsernin tulos/osake-tunnuslukuun (EPS) kunakin ohjelman voimassaolovuotena 2012–2014. Ohjelmaan osallistuminen edellyttää, että henkilö hankkii yhtiön osakkeita tai omistaa yhtiön tai Aspo Management Oy:n osakkeita hallituksen ennalta päättämän määrän ja sitoutuu ohjelman sääntöihin. Vuoden 2012 ansaintajaksolta ei makseta osakepalkkiota tuloksen jäätyä alle tavoitetason.

Henkilöstö keskimäärin segmentteittäin

	2012	2011
ESL Shipping		
Toimihenkilöt	25	29
Merihenkilöstö	190	161
	215	190
Leipurin		
Toimihenkilöt	231	214
Työntekijät	58	58
	289	272
Telko		
Toimihenkilöt	222	222
Työntekijät	26	12
	248	234
Kaukomarkkinat		
Toimihenkilöt	87	81
Työntekijät	7	7
	94	88
Muu toiminta		
Toimihenkilöt	12	13
Yhteensä	858	797

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYS-TOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja tuotekehitys-toiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotantoteknologian kehittämiseen ilman erillistä organisaatiota, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoimintakuluihin.

YMPÄRISTÖ

Aspo-konsernin normaali toiminta ei aiheuta merkittäviä haittoja ympäristölle. Konserniyhtiöt noudattavat ympäristöasioiden hoidossa Aspon ympäristöpolitiikkaa, jonka keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Aspo tukee kaikessa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita.

Aspo huolehtii ympäristöstä toimimalla aloitteellisesti ja seuraamalla jatkuvasti liiketoimintaansa liittyviä lakeja ja suosituksia ja niihin tehtäviä muutoksia. Aspo haluaa olla edelläkävijä kaikessa toiminnassaan ja pyrkii myös ennakoimaan ympäristömääräysten tulevaa kehitystä.

ESL Shipping

ESL Shippingin toiminta ja kaikki alukset on sertifioitu kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännöstö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Lisäksi ESL Shippingillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Turvallisuutta lisää myös laivojen hyvä varustelutaso: kaikki alukset ovat jäävahvisteisia. Lisäksi pitkäaikainen henkilöstö tuntee hyvin Itämeren satamat, väylät ja olosuhteet.

Varustamon uusimpiin aluksiin on asennettu painolastiveden puhdistusjärjestelmä. Se estää vieraiden eläin- ja kasvilajien siirtymisen merialueelta toiseen ja suojelee siten Itämeren ekosysteemiä.

Laivat ovat ekologisin vaihtoehto suurten lastien kuljettamiseen. Suuren rahtialuksen hiilidioksidipäästöt lastin kokoon ja matkaan suhteutettuna ovat 30 prosenttia raskaan ajoneuvoyhdistelmän päästöistä ja alle kolme prosenttia lentokoneen päästöistä.

Leipurin

Leipurin-liiketoiminnassa kiinnitetään erityistä huomiota elintarvikeraaka-aineiden laatuun ja turvallisuuteen sekä toiminnan ympäristövaikutuksiin. Raaka-

aineissa toimintamallille on myönnetty ISO 9001 -sertifikaatti. Sertifioinnin myötä yritys on sitoutunut toiminnan jatkuvaan parantamiseen. Ympäristövaikutukset pyritään huomioimaan myös raaka-ainetoimittajien valinnassa.

Telko

Telkolla on ISO 9001:2000 -standardin mukainen sertifioitu laatujohtajärjestelmä. Lisäksi Telko on sitoutunut Kemian-teollisuus ry:n ja Teknisen Kaupan Liiton kemikaalijaoston yhteistyösopimuksen mukaiseen kemikaalikauppaan painottuvaan Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan. Yhtiön tilanne terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja laatuasioissa on todennettu SQAS Distributor / ESAD II (European Single Assessment Document) -arvioinnilla. SQAS Distributor / ESAD II -arvioinnin ovat kehittäneet yhteistyössä kemian alan valmistajien ja jakelijoiden edusjärjestöt CEFIC ja FECC. Arvioinnin suorittaa ulkopuolinen arviointilaitos laajan kysymyssarjan avulla.

Kaukomarkkinat

Kaukomarkkinat toimittaa energiatehokkuutta parantavia laitteita ja palveluita. Sen tuotteiden avulla voidaan lisäksi hyödyntää uusiutuvaa energiaa kuten biopolttoaineita sekä ehtymätöntä energiaa kuten aurinkoenergiaa. Ympäristöasiat ovat yrityksen päämiehille erittäin tärkeässä roolissa: sitoutuminen kestäväan kehitykseen näkyy kaikessa toiminnassa tuotteiden suunnittelusta ja valmistuksesta niiden kierrätykseen.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Aspo Oyj:n 3.4.2012 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen hallitukseen yhden vuoden toimikaudeksi insinööri, kauppaneuvos Matti Artevan, OTK Esa Karppisen, OTK Roberto Lencionin, DE, kauppaneuvos Gustav Nybergin, KTM, VTK Kristina Pentti-von Walzelin ja DI Risto Salon sekä uutena jäsenenä OTK Marja-Liisa Kaarion. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Gustav Nybergin ja varapuheenjohtajaksi Matti Artevan. Kokouksessa hallitus päätti lisäksi valita tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Roberto Lencionin sekä

jäseniksi Marja-Liisa Kaarion ja Kristina Pentti-von Walzelin.

Hallituksella oli vuoden 2012 aikana 15 kokousta, joista 6 oli puhelinkokouksia. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100 %.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut eMBA Aki Ojanen.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Vas- tuullisena tilintarkastajana toimi KHT Mikko Nieminen.

YHTIÖKOKOUKSEN VALTUUTUKSET HALLITUKSELLE

Valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus käsittää oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.

Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike on Aspon osakkeen hankintahetken markkinahinta. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallitus ei voi toteuttaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta siltä osin kuin yhtiön tai sen tytäryhteisön hallussa tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä ylittäisi hankinnan jälkeen 10 prosenttia kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa vuoden 2013 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle 5.4.2011 antaman

valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen.

Valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 834 529 osaketta. Valtuutusta ehdotetaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisen kannustinohjelman toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista ja sisältää siten myös oikeuden luovuttaa osakkeita suunnatusti, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa 30.9.2015 asti.

Yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa maksua vastaan tai maksutta. Osakeyhtiölain mukaan suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä seikoista.

Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle 5.4.2011 antaman osakeantivaltuutuksen.

Valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdestä maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.9.2015 asti.

Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle 5.4.2011 antaman osakeantivaltuutuksen.

Hallitus ei ole käyttänyt vuonna 2012 saamiensa valtuutuksia.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2012 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 30 967 450, joista yhtiön hallussa oli 183 891 osaketta eli 0,6 % osakepääomasta. Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n keski suurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsingissä oli tammi-joulukuussa 2012 yhteensä 2 704 413 osaketta ja 17,6 miljoonaa euroa, eli 8,7 prosenttia osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 7,95 euroa ja alin 5,70 euroa. Keski kurssi oli 6,63 euroa ja tilikauden päätöskurssi 6,39 euroa. Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 196,7 miljoonaa euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä yhteensä 6 497 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 613 636 osaketta eli 2,0 % osakekannasta.

Yhtiökokouksen 2011 antamalla valtuutuksella Aspo Oyj on vuonna 2012 siirtänyt 150 638 kpl yhtiön hallussa olleita omia osakkeita vuoden 2009 osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille.

LIPUTUSILMOITUKSET

Havsudden Oy Ab ilmoitti 12.6.2012, että yhtiön osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt 5 %. Tehdyssä osakekaupassa ei siirtynyt äänioikeuksia.

Henrik Nyberg ilmoitti 27.6.2012, että hänen osuutensa Aspo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut alle viiden prosentin (5 %). Osakkeiden osuus on 1,9 % Aspo Oyj:n kokonaisosakemäärästä.

Havsudden Oy Ab ilmoitti 27.6.2012, että yhtiön osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt kymmenen prosenttia (10 %) ja äänimäärästä viisi prosenttia (5 %). Siirron jälkeen Havsudden Oy Ab:n omistamien Aspo Oyj:n osakkeiden osuus on 10,1 % osakepääomasta ja 5,2 % äänimäärästä. Siirrettyjen osakkeiden osuus on 3,3 % Aspo Oyj:n kokonaisosakemäärästä.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

ESL Shipping Oy:n toimitusjohtaja Markus Karjalainen ilmoitti 8.1.2013 eroavansa yhtiön palveluksesta. Vt. toimitusjohtajaksi nimitettiin ESL Shipping Oy:n hallituksen jäsen, KTM Lasse Rikala. Yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi ja Aspon konsernin johtoryhmän jäseneksi on 1.5.2013 alkaen nimitetty KTM Matti-Mikael Koskinen. Lasse Rikala jatkaa ESL Shipping Oy:n hallituksen jäsenenä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Aspon nykyinen sekä liiketoiminnallisesti että maantieteellisesti diversifioitunut rakenne luo hyvän perustan kannattavalle toiminnalle. ESL Shippingin kapasiteetti on aiempaa paremmin tasapainossa Itämeren kysyntätilanteeseen, jonka odotetaan säilyvän tyydyttävänä. Telko ja Leipurin ovat panostaneet idän kasvumarkkinoille ja avanneet uusia toimipisteitä. Kannattavuus on markkina-alueella länsimarkkinoita parempi. Kaukomarkkinat on usunut strategiaansa keskittyen lähienergiä- sekä teollisuuden energiatehokkuutta parantaviin ratkaisuihin.

Euroopan talousalueen kehityksen epävarmuuden arvioidaan jatkuvan vuoden 2013 aikana mutta idän kasvumarkkinoiden jatkuvan kasvuaan Aspolla tärkeillä teollisuudenaloilla.

Aspo tavoittelee liikevoiton kasvua ja edellisvuoden liikevaihtotasoa.

ESL Shipping

Itämeren kuljetusmarkkinoiden odotetaan säilyvän ESL Shippingin osalta nykyisellä tyydyttävällä tasolla. Kansainvälisen rahoitintatason odotetaan säilyvän edelleen alhaisena.

Varustamolle tärkeiden energiateollisuuden ja terästeollisuuden odotetaan kuljettavan varustamon aluksilla vuonna 2013 enemmän raaka-ainetta kuin 2012. Merkittävät asiakassopimukset ovat säilyneet ennallaan vuodelle 2013.

Toinen uusista supramax-aluksista liikennöi keväeseen saakka Kanadan jääliikenteessä ja toinen alus on kansainvälisessä spot-liikenteessä. Muu laivakalusto toimii Itämeren alueella sopimusliikenteessä. Merkittävä osa vuoden 2013 kapasiteetista on katettu pitkäaikaisin hinta- ja kuljetussopimuksin.

Tonnistoverolain muutos on parantanut varustamoiden toimintaedellytyksiä ja osaltaan kannustaa pitämään ja lisäämään kauppalaivastoa Suomessa.

ESL Shippingin odotetaan parantavan kannattavuuttaan.

Leipurin

Orgaanisen kasvun odotetaan jatkuvan leipomoraaka-aineissa. Perustetut toimipisteet Venäjällä, Ukrainassa sekä Kazakstanissa luovat hyvän pohjan monivuotiselle leipomoraaka-aineiden myynnin kasvulle. Leipomokonemyynnin arvoidaan kasvavan vuodesta 2012. Suomessa leipomoteollisuuden rakennemuutoksen odotetaan jatkuvan siten, että mm. kauppakeskuksissa ja supermarketissa sijaitsevien leipomoiden varustaminen sekä niissä tapahtuva leipominen kasvaa edelleen. Muun elintarviketeollisuuden raaka-ainemyynnin odotetaan laskevan mutta kannattavuuden olevan edellisvuotta paremman. Leipurin parantaa kulutehokkuuttaan ja kannattavuuttaan.

Telko

Orgaanisen kasvun odotetaan jatkuvan itämarkkinoilla. Perustetut toimipisteet Venäjällä, Kazakstanissa ja Kiinassa luovat hyvän pohjan monivuotiselle kasvulle. Teollisuuden kysynnän tulevaa kehitystä on kuitenkin vaikea arvioida.

Telko jatkaa edelleen strategiansa mukaista kannattavaa laajentumista Venäjällä, Ukrainassa, muissa IVY-maissa sekä Kiinassa. Venäjän suurimmissa miljoonakaupungeissa avataan vuoden 2013 aikana uusia toimipisteitä. Telko selvittää mahdollisia kemikaalijalostusministeriön investointeja Länsi-Venäjällä ja Ukrainassa. Jalostusministeriön valmistaisi kemikaaliliiketoiminnan monivuotisen kasvun logistiset edellytykset sekä tuotteiden asiakaskohtaisen jalostamisen Venäjällä. Muoviraaka-aineiden odotetaan kasvattavan edelleen osuuttaan Telkon kokonaismyynnistä. Vuoden 2013 aikana Telko pyrkii tehostamaan kulutehokkuuttaan erityisesti toimitusketjun hallintaa parantamalla.

Kaukomarkkinat

Erilaisia lämmitysmuotoja yhdistelevien ns. hybridijärjestelmien kysynnän odotetaan jatkuvan kasvua Suomessa. Kaukomarkkinoiden tarjonta sisältää uusia ilma-

vesilämpöpumppuja ja aurinkokeräimiä, maalämpöpumppuja, lämmönvaraajia ja lämmönjakojärjestelmiä sekä taloauto-maatiotuotteita. Tarjontaa on laajennettu edelleen tuomalla markkinoille kiinteistökokoluokan lämpöpumppu omalla tuotemerkillä. Kaukomarkkinat odottaa kysynnän kehittyvän tulevaisuudessa suotuisasti energian hinnan ja energiatehokkuusvaatimusten noustessa.

Ammattielektronikan projektitoimistusten ja palveluiden osuus liikevaihdosta on kasvanut. Teollisuuskoneiden myynti hakee kasvua erityisesti teollisten hukkalämpöjen hyödyntämisestä ja energiayhtiöiden investoinneista. Kaukomarkkinat on solminut sopimuksen Turku Energian kanssa toisen lämpöpumppulaitoksen toimittamisesta vuoden 2013 aikana.

Paperinjalostuksen laitteiden myynnin lisäksi Kiinassa haetaan kasvua ympäristöteknologian toimittamisesta ensisijaisesti nykyisille prosessiteollisuuden asiakkaille.

Ulkomaan toimipisteverkosta on kasvatettu palkkaamalla kansainvälisen kaupan alan henkilöstöä myyntitehtäviin. Kestävän kehityksen mukaista teknologiaa (Cleantech) toimittavia yrityksiä on hankittu päämiehiksi. Cleantech-viennin avulla tavoitellaan merkittävää kasvua ja kannattavuutta Kaukomarkkinoille tulevaisuudessa.

Oikeudenkäynnit

ESL Shipping hakee oikeusteitse palautusta Suomen valtiolta ennen vuotta 2006 perityistä väylämaksuista. ESL Shippingin mukaan Suomessa ei ole noudatettu Euroopan unionin väylämaksulainsäädäntöä.

Liiketoimintariskit

Yleinen taloudellinen tilanne voi vaikuttaa teollisuuden kysyntään. Aspon markkina-alueen kysynnän kasvun jatkumista tai mahdollisia muita äkillisiä muutoksia liiketoiminnan edellytyksissä on vaikea arvioida. Finanssimarkkinoiden ja valuuttojen arvojen muutokset voivat vaikuttaa konsernin tulevaan tuloskehitykseen.

Yksityiskohtaisempi selvitys riskienhallintapolitiikasta sekä merkittävimmistä riskeistä on julkistettu yhtiön kotisivuilla. Rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Erillinen selvitys Aspo Oy:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012 (Corporate Governance Statement) on julkaistu yhtiön internetsivustolla www.aspo.fi.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Liikevaihto	1	481 592	476 278
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 798	1 053
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-	6	1 560	-3 329
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	16	280	207
Materiaalit ja palvelut	6	-364 775	-336 409
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-39 675	-37 506
Poistot ja arvonalentumiset	5	-10 758	-8 223
Liiketoiminnan muut kulut	7	-61 416	-70 608
Liikevoitto		10 606	21 463
Rahoitustuotot	8	1 630	1 484
Rahoituskulut	8	-4 868	-5 516
Rahoituskulut yhteensä		-3 238	-4 032
Voitto ennen veroja		7 368	17 431
Tuloverot	9	3 416	-4 136
Tilikauden voitto		10 784	13 295
Muut laajan tuloksen erät			
Muuntoerot		577	-635
Suojauslaskenta		-1 520	1 249
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		372	-319
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-571	295
Tilikauden laaja tulos yhteensä		10 213	13 590
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		10 784	13 295
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta			
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		10 213	13 590
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €	10		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,36	0,45
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,37	0,45

Sivuilla 68–98 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase

Varat

1 000 €	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineettomat hyödykkeet	11	14 732	16 132
Liikearvo	12	45 324	45 039
Käyttöomaisuushyödykkeet	13	108 256	88 823
Myytavissä olevat sijoitukset	14	198	205
Saamiset	15	213	206
Osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä	16	2 170	1 922
Laskennallinen verosaaminen	17	2 865	1 269
Pitkäaikaiset varat yhteensä		173 758	153 596
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	50 783	43 129
Myynti- ja muut saamiset	19	64 976	55 251
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		308	2 431
Rahavarat	20	21 398	14 505
Lyhytaikaiset varat yhteensä		137 465	115 316
Varat yhteensä		311 223	268 912

Oma pääoma ja velat

1 000 €	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
Oma pääoma			
Osakepääoma	21	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	21	4 351	4 351
Omat osakkeet	21	-4 171	-5 103
Muuntoerot		-241	-514
Käyvän arvon rahasto	21	-872	276
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21	11 147	23 654
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	21	2 572	2 572
Kertyneet voittovarot	21	48 205	35 559
Tilikauden tulos		10 784	13 295
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		89 467	91 782
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta		703	703
Oma pääoma yhteensä		90 170	92 485
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	17	10 949	12 937
Lainat	22	84 193	92 772
Muut velat	23	1 232	2 349
Pitkäaikaiset velat yhteensä		96 374	108 058
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	25	284	201
Lainat ja käytetyt tililimitit	22	55 882	8 724
Ostovelat ja muut velat	23	68 071	55 991
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		442	3 453
Lyhytaikaiset velat yhteensä		124 679	68 369
Velat yhteensä		221 053	176 427
Oma pääoma ja velat yhteensä		311 223	268 912

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	10 606	21 463
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	10 758	8 223
Käyttöomaisuushyödykkeiden ja sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot	-2 815	-10
Jaksotetut henkilöstökulut	248	909
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-280	-207
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus	-7 681	3 373
Lyhytaikaiset saamiset	-10 611	-7 853
Lyhytaikaiset korottomat velat	12 143	1 355
Maksetut korot	-4 006	-4 427
Saadut korot	1 061	868
Saadut osingot	2	3
Maksetut verot	-601	-2 986
Liiketoiminnan rahavirta	8 824	20 711
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-29 886	-12 920
Ennakkomaksut aluksista		-28 608
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 019	69
Luovutustulot myytävissä olevista sijoituksista	20	
Hankitut tytäryhtiöt vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-197	-3 295
Hankitut liiketoiminnot	-283	
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	86	
Investointien rahavirta	-26 241	-44 754
Rahoituksen rahavirta		
Osakeanti		19 152
Omien osakkeiden hankinta		-1 995
Omien osakkeiden myynti		1 498
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-5 390
Lyhytaikaisten lainojen nostot	42 348	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	15 792	45 423
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-21 222	-16 202
Maksetut osingot		-11 101
Pääomanpalautus	-12 718	
Rahoituksen rahavirta	24 200	31 385
Rahavarojen muutos	6 783	7 342
Rahavarat 1.1.	14 505	7 148
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	110	15
Rahavarat kauden lopussa	21 398	14 505

Sivuilla 68–98 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahas- to	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahas- tot	Omat osak- keet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	21	17 692	4 351	276	23 654	2 572	-5 103	-514	48 854	91 782	703	92 485
Laaja tulos												
Tilikauden tulos									10 784	10 784		10 784
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)												
Suojauslaskenta				-1 148						-1 148		-1 148
Muuntoerot								273	304	577		577
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-1 148				273	11 088	10 213		10 213
Liiketoimet omistajien kanssa												
Pääomanpalautus					-12 718					-12 718		-12 718
VVK-lainan merkinnät					44					44		44
Osakepalkitseminen					161		932		-958	135		135
Rahastosiirto					6				-6			
Johdon kannustinjärjestelmä									11	11		11
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-12 507		932		-953	-12 528		-12 528
Oma pääoma 31.12.2012		17 692	4 351	-872	11 147	2 572	-4 171	-241	58 989	89 467	703	90 170
Oma pääoma 1.1.2011	21	17 692	4 351	-654	2 859	2 572	-4 532	266	46 165	68 719	750	69 469
Laaja tulos												
Tilikauden tulos									13 295	13 295		13 295
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)												
Suojauslaskenta				930						930		930
Muuntoerot					2			-780	143	-635		-635
Tilikauden laaja tulos yhteensä				930	2			-780	13 438	13 590		13 590
Liiketoimet omistajien kanssa												
Osingonjako									-11 101	-11 101		-11 101
Omien osakkeiden hankinta							-1 995			-1 995		-1 995
Omien osakkeiden myynti					74		1 424			1 498		1 498
VVK-lainan merkinnät					1 535					1 535		1 535
Osakepalkitseminen									373	373		373
Osakeanti					19 152					19 152		19 152
Rahastosiirto					32				-32			
Johdon kannustinjärjestelmä									11	11		11
Muutos määräysvallattomien osuuksissa											-47	-47
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					20 793		-571		-10 749	9 473	-47	9 426
Oma pääoma 31.12.2011		17 692	4 351	276	23 654	2 572	-5 103	-514	48 854	91 782	703	92 485

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

PERUSTIEDOT

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Aspo Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Aspo on monialayhtiö, joka on keskittynyt vahvaa erityisosaamista vaativille liiketoiminta-alueille. Konsernin operatiivinen toiminta on ryhmitetty toisistaan riippumattomiksi segmenteiksi: ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kaukomarkkinat. Lisäksi muuhun toimintaan sisältyy Aspon konsernihallinto ja muut toimialoille kuulumattomat toiminnat.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Lintulahdenkuja 10, 00500 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Aspo Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Lintulahdenkuja 10, 00500 Helsinki.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2013 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassa olevia standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konserni on soveltanut 1.1.2012 alkaen seuraavia standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ole olennaista vaikutusta raportoitaviin tietoihin:

- IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaaminen
- IAS 12 (muutos) Tuloverot - Laskennalliset verot

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänivallasta tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 %:n omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuus- tai yhteisyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuus- ja yhteisyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta on

saatu. Luovutetut toiminnot ovat mukana siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus on esitetty omana eräänään konsernin omassa pääomassa.

Erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhtiön tavoin Aspo Management Oy, joka on perustettu mahdollistamaan osallistujien merkittävä pitkäaikainen osakeomistus Aspo Oyj:ssä. Aspo Oyj:llä on osakas- ja lainasopimuksen perusteella määräysvalta Aspo Management Oy:ssä ja tämän perusteella yhtiö on yhdistelty Aspon konsernitilinpäätökseen. Määräysvalta on seurausta sopimuksessa olevien ehtojen, kuten yhtiön hallinnoimien Aspo Oyj:n osakkeiden luovutus- ja panttauskielion sekä äänestysrajoitteen soveltamisesta.

Aspo Management Oy:n yhtiöjärjestys mahdollistaa vain Aspo Oyj:n liikkeenlaskemien arvopapereiden tai niiden

perusteella saatujen arvopapereiden omistamisen ja kaikkiin transaktioihin, joita yhtiössä tehdään, tarvitaan Aspo Oyj:n kirjallinen lupa. Aspo Oyj:llä tai sen määräysvalta-yhtiöllä ei ole omistusta yhtiössä. Yhtiön tuloslaskelma ja tase on yhdistelty konsernitilinpäätökseen järjestelyn alkuperästä lukien. Johdon tekemää sijoitusta Aspo Management Oy:öön käsitellään konsernitilinpäätöksessä määräysvallattomien omistajien osuutena. Aspo Management Oy:n hallussa olevat Aspo Oyj:n osakkeet on konsernitilinpäätöksessä vähennetty konsernin omasta pääomasta.

Osakassopimuksen perusteella Aspo Management Oy sulautetaan Aspo Oyj:öön tai vaihtoehtoisesti puretaan välittömästi vuoden 2013 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Lykkäävien ehtojen toteutuessa sulauttaminen tai purkaminen toteutetaan viimeistään vuoden 2016 tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen.

Osakepohjaisten palkitsemisjärjestelyjen kirjanpidollisesta käsittelystä on annettu lisäinformaatiota laadintaperiaatteissa osakepohjaisten maksujen yhteydessä.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspo on luokitellut uudestaan 1.10.2011 alkaen Telko-segmenttiin kuuluvat pitkäaikaiset lainat Telkon valkovenäläiselle tytäryhtiölle ja 1.4.2012 alkaen pitkäaikaiset lainat Telkon ukrainalaiselle tytäryhtiölle nettoinvestoinniksi ulkomaiseen liike-toimintaan IAS 21:n mukaisesti. Kaikki näihin investointeihin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssseja. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Segmenttiraportointi

Aspon toimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kaukomarkkinat. Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty strategisia päätöksiä tekevä hallitus. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin.

Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot laske-taan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
Alukset	17–30 vuotta
Puskijat	18 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Putkistot	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aikaisemmin kirjattu aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttavat. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkei-

nen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäljelle jäävä osuus hankintamenosta on liikearvoa. Liikearvoa ei poisteta, vaan sen käypää arvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä (ks. Liikearvon arvonalentumistesti s. 81).

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Leipurin- ja Telko -segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkinen vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisenä pitoaikana. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat mm. ohjelmat ja ohjelmistolisenssit.

Konserni arvioi liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Jos viitteitä on olemassa, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja Aspon liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjan-

pitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi toteutumishetkellä. Kuitenkin uusien tuotteiden suunnittelusta aiheutuvat kehityksen menot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehityksen menot poistetaan niiden vaikutusaikana.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vuokrasopimukset – konserni vuokralleottajana

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään,

joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko niiden taloudellisenä pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasingopimuksen keston mukaan.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi (käyttöleasing). Vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Työsuhde-etuudet

Lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Lisätietoja osakeperusteisista järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 29. Optio-oikeudet ja luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasakerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden optioiden tai osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista tehdään kulun vastakirjaus omaan pääomaan ja rahana maksettavat osuudet kirjataan velaksi, sekä rahana maksettavan osuuden käypä arvo arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä.

Konsernin osakepalkitsemisjärjestelyä varten perustettu Aspo Management Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Omistusjärjestelylle on laskettu käypä arvo Black & Scholes -mallilla, ja siitä on konsernitilinpäätökseen kirjattu päättyneelle tilikaudelle kuuluva osuus.

Osakepääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot esitetään mahdollisilla verovaihtokutuksilla oikaistuna omissa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun näitä osakkeita myydään osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyh-tiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin

kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta ja se sisältää verovaikutuksen.

ESL Shipping Oy liittyi takautuvasti vuoden 2011 alusta tonnistoverotuksen piiriin. Tonnistoverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä johtuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tilikaudella Aspolla ei ollut pitkäaikaishankkeita. Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi.

Myytävinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja johto on sitoutunut myyntiin.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavan ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempana myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränänsä konsernin tuloslas-

kelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät ja luovutettavien erien ryhmiin kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista eristä. Vuosina 2011 ja 2012 konsernilla ei ollut lopetettaviksi luokiteltuja toimintoja.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan hankintameno. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Ostovelat

Ostovelat arvostetaan hankintameno ja käsitellään lyhytaikaisina velkoina, jos ne erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden kuluessa.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Lainat ja muut saamiset kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintameno. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan selvityspäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja tai laskennallista nykyarvoa. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon verovaikutus huomioiden. Kun tällainen omaisuuserä myydään tai siitä on aiheutunut arvonalentumistappio, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Luotettavan markkina-arvon puuttuessa myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankintameno.

Sijoitukset osakkeisiin, korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainoihin on luokiteltu myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjajaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Lainoihin ja saamisiin kirjataan arvonalentuminen, kun kirjanpidon tase-arvo on korkeampi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne merkitään taseeseen hankintameno transaktiomenoilla vähennettynä. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle efektiivisen koron menetelmää noudattaen.

Vaihtovelkakirjalainan velkaosuuden käypä arvo on määritetty käyttämällä vastaavan velan markkinakorkoa lainan liikkeeseenlaskuhetkellä. Velkaosuus kirjataan jaksotettuun hankintameno, kunnes se kuoletetaan vaihtamalla laina osakkeiksi. Jäännös saadusta rahamäärästä, eli oman pääoman osuus, on kirjattu verovaikutuksella vähennettynä omaan pääomaan.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita lyhytaikaisia (korkeintaan kolmen kuukauden pituisia) erittäin likvidejä sijoituksia. Shekkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Johdannaiset

Johdannais sopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Konserni on soveltanut suojauslaskentaa käyttöomaisuushankinnoista aiheutuvien ennakoitujen ulkomaanrahan määräisten rahavirtojen suojaamiseen. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omai-

suuserän hankintamenuon sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään taseeseen. Suojauslaskentaa on sovellettu myös koronvaihtosopimuksiin, joilla suojataan tulevaa koron rahavirtaa kiinteäksi. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot kirjataan rahoituseriin. Muihin johdannaisiin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojauksen aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojauksen aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käyvä arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin.

Rahoituseriin liittyvien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Muiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittelymalleihin.

Valuuttatermiinien käypä arvo laskeaan diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttapoptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittelymalleilla. Koronvaihtosopimusten käypä arvo laskeaan diskonttaamalla sopimusten enna-

koidut rahavirrat käyttäen arvostushetken markkinahintoja.

Arvioiden käyttö

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista tilinpäätöstä laadittaessa konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä liikearvoa ja sen tuotto-odotuksia sekä aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, vaihto-omaisuuden sekä varojen ja velkojen kuranttiutta. Arviot perustuvat liiketoimintoista kerättyyn tietoon omista markkinoista ja niiden kehityksestä, johdon kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, jotka muodostavat johdon senhetkisen parhaan näkemyksen, mutta markkinoiden ja arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Liikearvon arvonalentumistesti

Konserni testaa liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on identifioitu sen mukaan missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun omai-

suuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuus-tekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset ja tulevaisuutta koskevat oletukset konsernin taloudellisen toimintaympäristön kehityksestä ja sen vaikutuksesta konsernin liikevaihtoon ja kustannustasoon. Konsernijohdon näkemyksen mukaan liikearvon arvonalentumistestaukseen sisältyy eniten merkittäviä arvioita ja oletuksia. Liikearvo ja sen testaamista käsitellään laajemmin liitetietojen kohdassa 12.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuoden 2013 alusta alkaen seuraavat muutetut standardit:

- IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen
- IAS 19 (muutos) Työsuhde-etuudet
- IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
 - Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen

Lisäksi IASB on julkaissut vuonna 2011 vuosittaisia parannuksia viiteen standardiin, jotka konserni ottaa käyttöön EU:n hyväksymisen jälkeen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2014 tai myöhemmin EU:n hyväksymisen jälkeen seuraavat standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös
- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit
- IAS 32 (muutos) Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentämisen toisistaan

1. LIIKEVAIHTO JA SEGMENTTI-INFORMAATIO

Aspon toimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kaukomarkkinat.

ESL Shipping huolehtii energia-alan ja teollisuuden raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.

Leipurin palvelee leipomo- ja muuta elintarviketeollisuutta toimittamalla raaka-aineita, tuotannossa tarvittavia koneita ja valmistuslinjoja sekä leivontaan liittyvää tietotaitoa.

Telko hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita ja kemikaaleja. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.

Kaukomarkkinat on erikoistunut energiatehokkuustekniikkaan, prosessiteollisuuden tehokkuutta parantaviin sovelluksiin sekä ammattielektroniikkaan.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon ja muut toimialoille kuuluvat toiminnat. Segmenttirakenne vastaa konsernin organisaatorakennetta ja sisäistä tuloraportointia, jossa varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon. Segmenttien arvioinnista ja resurssointipäätöksistä vastaa hallitus.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka on perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä, jotka ovat pääasiassa seurausta konsernin keskitetystä rahoituksesta. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

1.1 Liiketoimintasegmentit

2012

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Kaukomarkkinat	Segmenteille kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	72 296	131 102	237 719	40 475		481 592
Myynti toisille segmenteille		3	10	43		
Liikevaihto	72 296	131 105	237 729	40 518		481 592
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	280					280
Liikevoitto	3 684	4 033	8 385	-644	-4 852	10 606
Nettorahoituskulut						-3 238
Voitto ennen veroja						7 368
Tuloverot						3 416
Tilikauden tulos						10 784
Aineellisen omaisuuden poistot	7 014	351	662	256	106	8 389
Aineettoman omaisuuden poistot	52	830	1 013	474		2 369
Segmentin varat	114 727	69 425	71 703	28 036	25 162	309 053
Osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä	2 170					2 170
Varat yhteensä	116 897	69 425	71 703	28 036	25 162	311 223
Segmentin velat	9 437	21 963	24 173	12 210	153 270	221 053
Velat yhteensä	9 437	21 963	24 173	12 210	153 270	221 053
Investoinnit	26 843	969	2 349	378		30 539

2011 1 000 €					Segmenteille	Konserni yhteensä
	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Kauko- markkinat	kohdistamat- tomat erät	
Myynti konsernin ulkopuolelle	93 151	128 150	211 574	43 403		476 278
Myynti toisille segmenteille		42	7	81		
Liikevaihto	93 151	128 192	211 581	43 484		476 278
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	207					207
Liikevoitto	10 520	5 683	8 599	1 391	-4 730	21 463
Nettorahoituskulut						-4 032
Voitto ennen veroja						17 431
Tuloverot						-4 136
Tilikauden tulos						13 295
Aineellisen omaisuuden poistot	4 989	389	507	246	146	6 277
Aineettoman omaisuuden poistot	42	531	945	422	6	1 946
Segmentin varat	97 832	65 206	61 082	23 808	19 062	266 990
Osuus osakkuusyrityksissä	1 922					1 922
Varat yhteensä	99 754	65 206	61 082	23 808	19 062	268 912
Segmentin velat	9 242	18 502	20 462	7 883	120 338	176 427
Velat yhteensä	9 242	18 502	20 462	7 883	120 338	176 427
Investoinnit	38 802	882	2 560	429		42 673

1.2 Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Konserni seuraa liikevaihtoa seuraavan maantieteellisen jaon mukaan: Suomi, Pohjoismaat, Baltia, Venäjä, Ukraina + muut IVY-maat ja muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan. Ulkoisilta asiakkailta saadut myyntituotot on määritetty IFRS-säännösten mukaisesti.

1 000 €	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat*	
	2012	2011	2012	2011
Suomi	158 964	181 218	169 529	150 412
Pohjoismaat	42 561	48 798	23	2
Baltia	49 361	50 619	575	1 229
Venäjä, Ukraina + muut IVY-maat	157 784	122 590	618	619
Muut maat	72 922	73 053	148	65
Yhteensä	481 592	476 278	170 893	152 327

* Konsernin muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusvarat ja veroihin liittyvät erät.

2. HANKITUT LIIKETOIMINNAT

Liiketoimintakaupat vuonna 2012

Kaukomarkkinat Oy osti 1.7.2012 Somasyr Oy:n liiketoiminnan. Somasyrin liiketoiminta koostuu energiavaraajien ja lattialämmitysjärjestelmien maahantuonnista ja myynnistä. Liiketoiminnan ostolla ei ollut merkittävää tulosvaikutusta eikä se vaikuttanut merkittävästi konsernin rahoitusasemaan vuonna 2012. Hankinnasta syntyi 0,3 miljoonan euron liikearvo.

Liiketoimintakaupat vuonna 2011

Leipurin Oy osti 7.12.2011 Vulganus Oy:n koko osakekannan 4,9 miljoonalla eurolla. Kauppahintaa kasvattaa seuraavan kolmen vuoden aikana kertyvän myyntikatteen mukainen ehdollinen vastike, jonka

määräksi on arvioitu 1,5 miljoonaa euroa. Vulganus Oy:n hankinnalla Leipurin-segmentti uudistaa leipomokonetuotantoaan, parantaa suunnittelua ja kasvattaa myyntiään erityisesti Venäjän markkinoilla. Vulganuksen valmistamia spiraalijärjestelmiä käytetään jäähdytys-, pakastus- ja nostatusprosesseissa.

Kaupan myötä konserni arvioi saavansa myynnin kasvun lisäksi kustannussäästöjä. Hankinnasta syntynyt liikearvo perustuu toimintatavan nykyaikaistamiseen, laajeneviin markkina-alueisiin, osaavaan henkilöstöön ja synergiasta syntyviin säästöihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Vulganus Oy:stä maksetusta vastikkeesta sekä hankittujen varojen ja

vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankinta-ajankohtana.

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät Leipurin-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2011 tuloslaskelmassa.

Ehdollisen vastikejärjestelyn mukaan Leipurin Oy on velvollinen maksamaan Vulganus Oy:n entisille omistajille vuosien 2012, 2013 ja 2014 ajalta kertyvän myyntikatteen määrästä 10,5 %. Maksujen, joita konsernia voitaisiin vaatia maksamaan tämän järjestelyn perusteella, arvioitiin olevan diskonttaamattomalta määrältään 1,6 miljoonaa euroa. Ehdollisen vastikejärjestelyn käypä arvo on määritetty 2 %:n diskonttaus korkokannalla. Ehdollisen kauppahinnan ehtojen mukaan maksettavalle lisäkauppahinnalle ei ole määritetty minimi- tai maksimiarvoja.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 1,7 miljoonaa euroa, joka on myös saamisten bruttoarvo. Teknologiaa sisältävien aineettomien oikeuksien käypä arvo oli 0,8 miljoonaa euroa, rahavarojen 1,4 miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuuden 1,5 miljoonaa euroa. Aineellisen käyttöomaisuuden käypä arvo oli 0,2 miljoonaa euroa.

Vieraan pääoman käypä arvo oli -3,6 miljoonaa euroa.

Osana kaupan järjestelyjä myyjät ostivat Aspon hallussa olleita omia osakkeita yhteensä 217 691 kpl. Osakkeiden kauppa toteutettiin Aspo Oyj:n hallituksen päätöksellä suunnattuna osakeantina yhtiökokouksen 5.4.2011 antamin valtuutuksin. Luovutushinta oli 6,8905 euroa osakkeelta.

Vulganus Oy:n liikevaihto, joka sisältyi konsernin tuloslaskelmaan 1.12.2011 lähtien, oli 2,2 miljoonaa euroa vuonna 2011. Liikevoittoa se kerrytti kyseiseltä ajalta konserniin 0,7 miljoonaa euroa.

Jos Vulganus Oy olisi yhdistelty 1.1.2011 alkaen, konsernituloslaskelman liikevaihto olisi noussut 4,8 miljoonalla eurolla eli 481,1 miljoonaan euroon ja liikevoitto 0,2 miljoonalla eurolla eli 21,7 miljoonaan euroon.

Vulganus Oy:n hankinta

Luovutettava vastike 1 000 €	2012	2011
	Lopullinen	Alustava
Käteisvarat	4 908	5 127
Ehdollinen vastike	1 540	1 540
Kokonaishankintameno	6 448	6 667
Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	246	246
Teknologia (sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin)	809	809
Vaihto-omaisuus	1 501	1 676
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 723	1 723
Rahavarat	1 419	1 419
Varat yhteensä	5 698	5 873
Lainat	63	63
Ostovelat ja muut velat	3 323	3 330
Laskennallinen verovelka	262	262
Velat yhteensä	3 648	3 655
Nettovarallisuus	2 050	2 218
Liikearvo	4 398	4 449
Yhteensä	6 448	6 667

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	1 000 €	2012	2011
Aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot		2 639	17
Vakuutuskorvaukset		380	573
Vuokrat ja käyttökorvaukset		471	254
Muut tuotot		308	209
Yhteensä		3 798	1 053

4. TYÖSUHDE-ETUUDET JA TIETOA HENKILÖSTÖSTÄ

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 871 (814) ja tilikauden aikana keskimäärin 858 (797). Toimihenkilöiden keskimäärä oli 578 (559) ja työntekijöiden 281 (238).

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 €	2012	2011
Palkat	32 729	30 597
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	4 122	3 644
Osakepalkinta	333	934
Muut henkilösivukulut	2 491	2 331
Yhteensä	39 675	37 506

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään Lähipiiri-osiossa.

Henkilöstö segmenteittäin tilikauden lopussa

	2012	2011
ESL Shipping	219	211
Leipurin	281	275
Telko	265	230
Kaukomarkkinat	94	85
Muu toiminta	12	13
Yhteensä	871	814

Henkilöstö maantieteellisesti tilikauden lopussa

	2012	2011
Suomi	457	450
Pohjoismaat	25	19
Baltia	67	69
Venäjä, Ukraina + muut IVY-maat	250	207
Muut maat	72	69
Yhteensä	871	814

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2012	2011
Aineettomat hyödykkeet	2 369	1 946
Rakennukset	228	145
Alukset	6 965	4 920
Koneet ja kalusto	1 196	1 212
Yhteensä	10 758	8 223

1 000 €	2012	2011
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	19 825	20 681
Leipurin	100 643	98 325
Telko	202 668	177 645
Kaukomarkkinat	30 060	30 205
Yhteensä	353 196	326 856
Varaston muutos	-1 560	3 329
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Leipurin	6 038	5 249
Telko	5 084	3 405
Kaukomarkkinat	457	899
Yhteensä	11 579	9 553
Materiaalit ja palvelut yhteensä	363 215	339 738

6. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2012	2011
Vuokrat	8 097	6 899
ESL Shipping	33 641	46 607
Leipurin	6 656	5 337
Telko	6 697	6 322
Kaukomarkkinat	3 694	3 102
Muu toiminta	2 602	2 334
Luovutustappiot sijoituksista ja aineellisista hyödykkeistä	29	7
Yhteensä	61 416	70 608

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2012	2011
Tilintarkastus	229	239
Veroneuvonta	37	45
Muut palvelut	33	95
Yhteensä	299	379

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy vuonna 2012 valuuttakurssieroja -0,6 miljoonaa euroa (-1,0). Korkokuluihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista tilikaudella kuluiksi kirjattuja muuttuvia vuokria 0,1 miljoonaa euroa (0,2).

1 000 €	2012	2011
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	2	2
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	294	176
Valuuttakurssivoitot	1 334	1 306
Rahoitustuotot yhteensä	1 630	1 484
Korkokulut	-4 021	-3 865
Valuuttakurssitappiot	-847	-1 651
Rahoituskulut yhteensä	-4 868	-5 516
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 238	-4 032

9. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot

1 000 €	2012	2011
Tilikauden verot	-2 611	-5 469
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	3 223	1 430
Verot edellisiltä tilikausilta	2 804	-97
Yhteensä	3 416	-4 136

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön verokannalla 24,5 % (26 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma

1 000 €	2012	2011
Voitto ennen veroja	7 368	17 431
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-1 805	-4 532
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	797	840
Tonnistoverotuksen vaikutus	2 129	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tappioista	-415	-404
Verokannan muutoksen vaikutus*		700
Verot edellisiltä tilikausilta	2 804	-97
Muut erät	-94	-643
Verot tuloslaskelmassa	3 416	-4 136
Efektiivinen verokanta	-46 %	24 %

*Suomen yhteisöverokanta laski 24,5 %:iin 1.1.2012 alkaen

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

1 000 €	2012	2011
Rahavirran suojaukset	372	319

1 000 €	2012	2011
Laimentamaton		
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	10 784	13 295
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	30 255	29 507
Osakekohtainen tulos, €	0,36	0,45
Laimennettu		
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	10 784	13 295
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	947	815
Vaihtovelkakirjalainan muunto osakkeiksi (1 000 kpl)	1 664	1 672
Johdon kannustinjärjestelmän laimentava määrä (1 000 kpl)	55	80
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella korjattuna vaihtovelkakirjalainan ja johdon kannustinjärjestelmän laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	31 974	31 259
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,37	0,45

10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on oikaistu oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan ja johdon kannustinjärjestelmän laimennusvaikutuksella.

11. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä, joista on kerrottu liitetiedossa 12 sekä lisäksi atk-ohjelmia ja niiden lisenssejä, jotka poistetaan tasapoistoina 3–5 vuodessa. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu toimitiloihin tehtyjen korjausten perusparannusmenot ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja uutta teknologiaa.

2012

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 006	12 693	22 699
Kurssiero	9	110	119
Lisäykset	105	72	177
Siirto erien välillä	108		108
Vähennykset	-209		-209
Hankintameno 31.12.	10 019	12 875	22 894
Kertyneet poistot 1.1.	-4 397	-4 600	-8 997
Kurssiero	-5	-53	-58
Vähennysten kertyneet poistot	209		209
Tilikauden poisto	-158	-1 326	-1 484
Kertyneet poistot 31.12.	-4 351	-5 979	-10 330
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 668	6 896	12 564

2011

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 837	12 031	21 868
Kurssiero	-12	-123	-135
Lisäykset	145	7	152
Lisäykset, liiketoimintojen yhdistäminen	36	778	814
Hankintameno 31.12.	10 006	12 693	22 699
Kertyneet poistot 1.1.	-4 253	-3 414	-7 667
Kurssiero	12	50	62
Tilikauden poisto	-156	-1 236	-1 392
Kertyneet poistot 31.12.	-4 397	-4 600	-8 997
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 609	8 093	13 702

12. LIIKEARVO

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille liiketoiminoittain sen mukaan, millä tasolla liikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. Jokainen yksikkö vastaa Aspon kutakin toimintasegmenttiä. Liikearvo jakaantuu segmenteille seuraavasti: ESL Shipping 0,8 miljoonaa euroa (0,8), Leipurin 27,3 miljoonaa euroa (27,3), Telko 5,2 miljoonaa euroa (5,1) ja Kaukomarkkinat 12,1 miljoonaa euroa (11,8).

Leipurin- ja Telko-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta eikä testien perusteella ole odotettavissa arvonalentumisia.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumislaskelmien kerrytettävissä olevat kassavirrat on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin. Rahavirtoja koskevat arviot tehdään kolmelle vuodelle varovaisin kasvuodotuksin ja tämän jälkeen kassavirta on arvioitu tasaisella kasvuoletuksella varovaisuutta noudattaen. Terminaaliarvoina on käytetty 1–3 %:n kasvuoletuksia, jotka perustuvat vähintään inflaation suuruiseen kasvuun. Arvonalentumisia ei ole tilikaudelle kirjattu eikä arvonalentumistestien mukaan arvonalentumista ole tapahtunut.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti

taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella.

Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua.

Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan inflaation verran.

Diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Diskonttauskorko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko (WACC) oli 7,96 % (7,56) ennen veroja.

Arvonalentumistestauksen vaikuttavat tekijät ja herkkyysanalyysi

Talouden hidaskasvu vaikeuttaa arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten arviointia. Oletukset ovat asianmukaisia ja testatut liiketoiminnat perusteiltaan kestäviä. Liiketoimintojen liikearvon arvonalentumisesta ei ole viitteitä, mutta arvonalentumistestauksen tulos riippuu jatkossakin tulevaisuuden ennustettujen kassavirtojen toteutumisesta. Olennainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa, korkotason olennainen nousu tai pääomien korkea sitoutuminen saattavat aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjauksen. Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevista kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä.

Kullekin segmentille on tehty herkkyysanalyysi muuttamalla testin perusoletuksina käytettyjä arvoja alaspäin, minkä seurauksena segmentin yritysarvo muuttuu heikommaksi. Muutokset vaikutuksineen olivat seuraavat:

- WACC:ia nostettiin enimmillään 20 %, vaikutus 18–24 % (17–23 %)
- Kannattavuutta (EBIT) alennettiin 10 %, vaikutus 7–10 % (8–10 %)
- Myynnin kasvua alennettiin 10 % vuosittain, vaikutus 13–51 % (14–43 %)

Herkkyysanalyysien perusteella ei ole odotettavissa tulevia arvonalentumistappioita.

Liikearvo

1 000 €	2012	2011
Hankintameno 1.1.	45 039	40 587
Lisäykset, liiketoimintojen yhdistäminen	284	4 449
Vähennys	-51	
Kurssiero	52	3
Hankintameno 31.12.	45 324	45 039

Liikearvon kohdistaminen

1 000 €	2012	2011
ESL Shipping	790	790
Leipurin	27 281	27 332
Telko	5 166	5 114
Kaukomarkkinat	12 051	11 767
Muu toiminta	36	36
Yhteensä	45 324	45 039

Brändit

1 000 €	2012	2011
Leipurin	3 148	3 148
Telko	2 155	2 155
Yhteensä	5 303	5 303

13. KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

2012

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60	3 702	7 607	176 390	406	40 416	228 581
Kurssiero			83				83
Lisäykset		235	1 206	11 522	138	16 608	29 709
Siirto erien välillä		2 306	674	53 750	11	-56 808	-67
Vähennykset		-558	-914	-24 972			-26 444
Hankintameno 31.12.	60	5 685	8 656	216 690	555	216	231 862
Kertyneet poistot 1.1.		-2 833	-6 073	-132 127	-274		-141 307
Kurssiero			-72				-72
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		558	751	23 756			25 065
Tilikauden poisto		-228	-751	-6 965	-17		-7 961
Kertyneet poistot 31.12.		-2 503	-6 145	-115 336	-291		-124 275
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	3 182	2 511	101 354	264	216	107 587

2011

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60	3 834	6 954	166 771	406	9 579	187 604
Kurssiero			-105				-105
Lisäykset			628	9 808		30 981	41 417
Lisäykset, liiketoimintojen yhdistäminen			241				241
Vähennykset		-132	-111	-189		-144	-576
Hankintameno 31.12.	60	3 702	7 607	176 390	406	40 416	228 581
Kertyneet poistot 1.1.		-2 797	-5 612	-127 207	-272		-135 888
Kurssiero			71				71
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		109	52				161
Tilikauden poisto		-145	-584	-4 920	-2		-5 651
Kertyneet poistot 31.12.		-2 833	-6 073	-132 127	-274		-141 307
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	869	1 534	44 263	132	40 416	87 274

13.1 Rahoitusleasingjärjestelyt

2012

1 000 €	Muut aineetto- mat hyö- dykkeet	Aineet- tomien ennakko- maksut	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 495	764	2 787	6 046
Lisäykset	1 387			1 387
Siirto erien välillä			-41	-41
Vähennykset		-764	-982	-1 746
Hankintameno 31.12.	3 882	0	1 764	5 646
Kertyneet poistot 1.1.	-829		-1 238	-2 067
Tilikauden poisto	-885		-428	-1 313
Vähennysten kertyneet poistot			571	571
Kertyneet poistot 31.12.	-1 714		-1 095	-2 809
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 168	0	669	2 837

2011

1 000 €	Muut aineetto- mat hyö- dykkeet	Aineet- tomien ennakko- maksut	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 483	528	3 978	5 989
Lisäykset	1 012	704		1 716
Vähennykset		-468	-1 191	-1 659
Hankintameno 31.12.	2 495	764	2 787	6 046
Kertyneet poistot 1.1.	-275		-1 274	-1 549
Tilikauden poisto	-554		-626	-1 180
Vähennysten kertyneet poistot			662	662
Kertyneet poistot 31.12.	-829		-1 238	-2 067
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 666	764	1 549	3 979

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIJOITUKSET	2012	
	1 000 €	Noteeraamattomat osakkeet
	Hankintameno 1.1.	205
	Lisäykset	1
	Vähennykset	-8
	Hankintameno 31.12.	198
	Kirjanpitoarvo 31.12.	198
	2011	
	1 000 €	Noteeraamattomat osakkeet
	Hankintameno 1.1.	204
	Lisäykset	1
	Hankintameno 31.12.	205
	Kirjanpitoarvo 31.12.	205

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET	Muut pitkäaikaisiin saamisiin luettavat erät		
	1 000 €	2012	2011
	Pitkäaikaiset lainasaamiset	213	206

16. OSAKKUUSYHTIÖT JA YHTEISYRITYKSET	Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		
	1 000 €	2012	2011
	Tilikauden alussa	1 922	1 705
	Pääomanpalautus	-111	
	Osuus tilikauden tuloksesta	280	207
	Muuntoerot	79	10
	Tilikauden lopussa	2 170	1 922

Konserniyhtiö ESL Shipping Oy:llä on 35 %:n omistusosuus osakkuusyhtiö Credo AB:sta. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa. Julkisesti noteeraamattoman Credo AB:n kotipaikka on Donsö, Ruotsi. Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 3,8 miljoonaa euroa, varat 21,7 miljoonaa euroa ja velat 14,3 miljoonaa euroa. Kaukomarkkinat Oy:llä on 50 %:n omistusosuus yhteisyritys Roll Systems Oy:stä. Julkisesti noteeraamattoman Roll Systems Oy:n kotipaikka on Valkeakoski, Suomi.

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2012	2011
Suojauslaskenta	283	198
Työsuhde-etuudet	5	172
Verosaaminen tappioista	2 045	484
Muut väliaikaiset erot	532	415
Yhteensä	2 865	1 269

Laskennalliset verovelat

1 000 €	2012	2011
Poistoero	167	7 561
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	6 052	
Vaihtovelkakirjalaina	1 769	1 759
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	2 943	3 312
Suojauslaskenta		288
Muut erät	18	17
Yhteensä	10 949	12 937

Laskennallisten verosaamisten muutokset

1 000 €	2012	2011
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	1 269	689
Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Johdannaisten arvostukset	-18	-17
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	1 561	484
Työsuhde-etuudet	-167	80
Muut väliaikaiset erot	135	65
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	85	-32
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	2 865	1 269

Laskennallisten verovelkojen muutokset

1 000 €	2012	2011
Laskennalliset verovelat 1.1.	12 937	13 233
Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero	-7 394	-580
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	6 052	
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-369	-516
Vaihtovelkakirjalaina	10	292
Muut erät	1	-42
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	-288	288
Yrityshankinta		262
Laskennalliset verovelat 31.12.	10 949	12 937

17. LASKENNALLISET VEROT

Konsernilla oli 31.12.2012 vahvistettuja tappioita 3,5 miljoonaa euroa (1,2), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pysytään hyödyntämään. Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 2,7 miljoonaa euroa (2,9), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

18. VAIHTO-OMAISUUS

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,7 miljoonaa euroa (0,8), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

1 000 €	2012	2011
Aineet, tarvikkeet	3 247	1 321
Valmiit tuotteet	45 755	39 144
Muu vaihto-omaisuus	1 781	2 664
Yhteensä	50 783	43 129

19. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

Kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu arvonalentumistappioita 0,8 miljoonaa euroa (0,2).

1 000 €	2012	2011
Myyntisaamiset	54 631	43 830
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	1 979	1 928
Ennakkomaksut	3 545	4 017
Arvonlisäverosaaminen	475	591
Muut siirtosaamiset	4 346	4 885
Yhteensä	64 976	55 251

20. RAHAVARAT

1 000 €	2012	2011
Yritystodistukset		2
Pankkitilit	21 398	14 503
Yhteensä	21 398	14 505

21. OMA PÄÄOMA

Osakkeet ja osakepääoma

Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2012 oli 30 967 450 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Aspon vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus on esitetty omassa pääomassa. Aspon hallussa olevat yhtiön omat osakkeet on kirjattu oman pääoman vähenykseksi.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahas-

tosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Käyvän arvon rahasto sisältää suojauslas-

kennassa olevien instrumenttien käyvän arvon muutokset.

Osingot ja pääomanpalautus

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,42 euroa/osake vuodelta 2012. Vuodelta 2011 jaettiin pääomanpalautusta 0,42 euroa osakkeelta, (vuodelta 2010 jaettiin osinkoa 0,42 euroa osakkeelta, osakeantikorjattuna 0,40).

Oma pääoma 2012

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2012	30 125	17 692	4 351	23 654	-5 103	40 594
VVK-lainan merkinnät	8			44		44
Pääomanpalautus				-12 718		-12 718
Rahastosiirto				6		6
Osakepalkitseminen	151			161	932	1 093
31.12.2012	30 284	17 692	4 351	11 147	-4 171	29 019
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	683					
Osakkeiden kokonaismäärä	30 967					

Oma pääoma 2011

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2011	26 145	17 692	4 351	2 859	-4 532	20 370
VVK-lainan merkinnät	284			1 535		1 535
Osakeanti	3 776			19 152		19 152
Omien osakkeiden hankinta	-298				-1 995	-1 995
Omien osakkeiden myynti	218			74	1 424	1 498
Rahastosiirto				32		32
Muuntoero				2		2
31.12.2011	30 125	17 692	4 351	23 654	-5 103	40 594
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	834					
Osakkeiden kokonaismäärä	30 959					

Käyvän arvon rahasto

1 000 €	2012	2011
Rahavirran suojausrahasto	-872	276

Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 €	2012	2011
Kertynyt poistoero	803	30 970
Laskennallinen verovelka poistoerosta	-167	-7 561
Yhteensä	636	23 409

Oman pääoman osuus vaihtovelkakirjalainoista

1 000 €	2012	2011
Oman pääoman osuus vaihtovelkakirjalainoista	2 572	2 572

22. LAINAT

Aspo Oyj:llä on oman pääoman ehtoista vaihtovelkakirjalainaa 10 300 000 euroa. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 30.6.2014 edellyttäen, että osakeyhtiölain 12. luvun mukaiset ja lainaehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainalla on kiinteä 7 %:n korko. Lainaosuudet voidaan vaihtaa Aspon osakkeisiin. Kukin 50 000 euron lainaosuus oikeuttaa haltijansa vaihtamaan lainaosuuden 8 074:ään Aspon osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 6,19 euroa. Lainan voi vuosittain vaihtaa osakkeisiin 2.1.–30.11. Vaihtoaika päättyy 15.6.2014.

Vuoden 2012 aikana yhtä lainaosuutta vastaan merkittiin 8 074 uutta osaketta.

Vaihtovelkakirjalaina on jaettu omaan ja vieraaseen pääomaan tilinpäätöksessä. Oman pääoman komponentin osuus on 2,4 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaiset lainat

1 000 €	2012	2011
Lainat	73 573	83 415
Käytetyt tililimiitit	1 207	423
Vaihtovelkakirjalaina	9 413	8 934
Yhteensä	84 193	92 772

Lyhytaikaiset lainat ja käytetyt tililimiitit

1 000 €	2012	2011
Lainat	53 854	6 122
Käytetyt tililimiitit	2 028	2 602
Yhteensä	55 882	8 724

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1 000 €	2012	2011
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	1 276	1 155
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 981	2 289
Yhteensä	3 257	3 444
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	1 185	1 061
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 927	2 215
Yhteensä	3 112	3 276
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	145	168

23. MUUT VELAT JA OSTOVELAT

Pitkäaikaiset muut velat

1 000 €	2012	2011
Johdannaiset	141	809
Ehdollinen vastike	1 091	1 540
Yhteensä	1 232	2 349

Ostovelat ja muut velat

1 000 €	2012	2011
Ostovelat	48 123	30 714
Saadut ennakot	2 354	6 028
Palkka- ja sosiaalikulut	5 240	5 810
Työnantajatililykset	1 147	1 316
Korkojaksotus	504	532
Arvonlisäverovelka	3 215	3 494
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä		870
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	7 488	7 227
Yhteensä	68 071	55 991

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

1 000 €	2012	2011
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 122	3 644

24. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina järjestelyinä.

Takuu- ja muut varaukset

1 000 €	2012	2011
31.12.2011		201
Varausten lisäys		83
31.12.2012		284

25. VARAUKSET

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuisiin ja muut varaukset eläke- ja vuokravarauxiin.

Korollinen vieras pääoma valuutoittain

1 000 €	2012	2011
EUR	136 840	99 946
Muut	3 235	1 550
Yhteensä	140 075	101 496

26. RAHOITUSRISKIT JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**26.1 Rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio**

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen sekä varainhankinnan ja likviditeetin tehokas hallinta. Aspo-konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta, ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin rahoitusjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä

Myyntisaamiset valuutoittain

1 000 €	2012	2011
USD	2 085	569
EUR	28 471	23 471
SEK	2 069	587
DKK	1 308	1 109
LTL	2 161	2 182
LVL	2 023	1 613
PLN	1 787	2 406
RUB	8 402	6 880
UAH	5 189	4 030
Muut	1 136	983
Yhteensä	54 631	43 830

emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

26.2 Markkinariskit

Valuuttariski

Aspo-konsernin liiketoiminta on hajautettu 14 maahan ja toiminta tapahtuu 12 eri valuutassa. Aspo-konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissovimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatiotilistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa. Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspon strategian mukaisesti Telkon ja Leipurin-liiketoiminnan liikevaihdosta yhä merkittävämpi osa tulee Venäjältä. Tästä johtuen niiden suurimmat valuuttariskit koskevat Venäjän ruplaa. Telko- ja Leipurin-segmenttien Venäjältä tuleva liikevaihto ja tulos pieneni Venäjän ruplan heikentyessä euroa vastaan. Vuonna 2012 Venäjän rupla oli suhteellisen vakaa ja edelliseen vuoteen verrattuna Venäjän ruplan muutokset suhteessa euroon eivät merkittävästi vaikuttaneet vuoden 2012 liikevaihtoon ja tulokseen.

ESL Shippingin valuuttariskit liittyvät pääsääntöisesti dollarimääräisiin investointeihin. Vuonna 2012 ESL Shipping maksoi viimeiset maksuerät yhteensä noin USD 80 miljoonan arvoisesta alusinvestoinnista. Yhtiö oli suojannut johdannaissovimuksilla investoinnin kassavirrat, jotka ajoittuivat kokonaisuudessaan vuosille 2010–2012. Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista.

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Lisäksi ulkomaisten tytäryhtiöiden oma pääoma kasvaa kannattavan liiketoiminnan tuloksena. Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden oma pääoma tilinpäätöshetkellä oli yhteensä 33,7 miljoonaa euroa (30,6). Valuuttamäärältään suurimpana sijoituksena oli ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryhtiöihin, 17,3 miljoonaa euroa (14,2). Kasvavasta ruplamääräisestä oman pääoman osuudesta huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulko-

Sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin

1 000 €	Oma pääoma 2012	Oma pääoma 2011
SEK	-879	-189
DKK	4 769	6 667
RUB	17 275	14 208
NOK	178	174
LVL	1 965	1 380
LTL	912	1 070
UAH	1 690	997
PLN	2 092	1 545
BYR	-500	-711
CNY	-29	868
KZT	-187	-127
EUR	6 366	4 764
Yhteensä	33 652	30 646

Rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

1 000 €	2012	2011
Rahat ja pankkisaamiset	21 398	14 505
Luottolimiitit	40 000	40 000
Yhteensä	61 398	54 505

maisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain.

Lisäksi Telko-segmenttiin kuuluvat konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä ja ukrainalaiselta tytäryhtiöltä on luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen liike-toimintaan.

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja, joista korkotason muutosten vaikutuksena Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen lyhyiden markkinakorkojen mahdollisen nousun aiheuttamaa tulevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2012 oli 140,1 miljoonaa euroa (101,5) ja kassavarat 21,4 miljoonaa euroa (14,5). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskimoron, korkosidonnaisuusajan, keskimaturiteetin, sekä kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhteen. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimatka oli 1,8 % (3,0), korkosidonnaisuusajaksi 0,8 vuotta (1,0), keskimaturiteetti 4,7 vuotta (5,5) ja kiinteäkorkoisen velan osuus 18 % (24). Vuonna 2012 konsernin korollisten lai-

nojen määrä kasvoi ja keskimatka aleni. Korollisten lainojen keskimaturiteetti sekä korkosidonnaisuusajaksi lyheni ja kiinteäkorkoisen velan osuus väheni.

Herkkyys markkinariskeille

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusinstrumenttien eli rahoitusvarojen ja -velkojen sekä johdannaissovimusten kautta. Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyysanalyysissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavaikutusta, mikäli niitä ei ole suojattu johdannaisilla.

Herkkyysanalyysin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta arvostuksiin.

Euron ja dollarin välisen valuuttakursin muutoksesta aiheutuvassa herkkyyslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 10 prosenttia
- positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja -velat, eli talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset, ostovelat, rahat ja pankkisaamiset sekä johdannaissovimukset
- positiossa ei ole otettu huomioon tulevia dollarimääräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

Lisäksi markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hintariski vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Suojauslaskenta

ESL Shippingin vuonna 2010 käynnistämään alusinvestointiin liittyvät kassavirrat oli suojattu johdannaissopimuksilla. Kyseiset johdannaissopimukset olivat suojauslaskennan alaisia ja niiden arvostuserot kirjattiin Aspo-konsernin omaan pääomaan ja muun laajan tuloksen eriin. Suojatut liiketoimet toteutuivat vuoden 2012 aikana, jolloin omaan pääoman kirjatut voitot ja tappiot on siirretty alusten hankintamenoon.

Aspo Oyj:n vuonna 2011 nostaman ja 2015 erääntyvän velkakirjalainan vaihtuva korko on suojattu koronvaihtosopimuksella koko lainasopimuksen voimassaoloajan. Kyseinen koronvaihtosopimus on suojauslaskennan alainen ja sen arvostuserot kirjataan Aspo-konsernin omaan pääomaan. Vuonna 2012 suojattavan lainan ja suojaavan instrumentin välinen suojaussuhde on ollut tehokas. Suojauslaskennan alaisen korkojohdannaisen käyvän arvon muutosten tehokkaita osuudet verovaikutuksella oikaistuna -0,9 miljoonaa euroa (-0,6), on kirjattu muun laajan tuloksen eriin.

26.3 Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet. Tilikauden 2012 aikana pääpaino rahoituksen

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva herkkyys markkinariskeille

1 000 €	2012 Tulos- laskelma	2012 Oma pääoma	2011 Tulos- laskelma	2011 Oma pääoma
+10 % euron vahvistuminen USD:a vastaan	-271		-64	-1 598
-10 % euron heikkeneminen USD:a vastaan	271		64	1 598
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 163	482	-792	365
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 163	-487	792	-365

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	2012	2011
Erääntymättömät	41 226	31 272
1 – 30 päivää erääntyneet	8 543	8 815
31 – 60 päivää erääntyneet	1 822	2 665
Yli 60 päivää erääntyneet	3 040	1 078
Yhteensä	54 631	43 830

osalta oli riittävän maturiteettijakauman varmistamisessa.

Aspo-konsernin merkittävimmät rahoitustarpeet vuonna 2012 liittyivät ESL Shippingin alusinvestointeihin. Telko-, Leipurin- ja Kaukomarkkinat -liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan kassavirta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, yritystodistusten liikkeeseenlaskulla sekä sitovilla tililimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottolimiiteillä.

Konsernin likvidit kassavarat olivat tilikauden 2012 päättyessä 21,4 miljoonaa euroa (14,5). Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli 28 miljoonaa euroa käytössä. Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä lisäksi valittujen yhteistyöpankkien kanssa sovittuja valmiusluottolimiittejä yhteensä 60 miljoonaa euroa, jotka olivat 40 miljoonan euron osalta käyttämättä.

Merkittäviin rahoitussopimuksiin liittyvät rahoituskovenantit eivät rikkoutuneet tilikauden aikana.

26.4 Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernilla on myyntisaamisista syntyntä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin -segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Myyntisaamisten määrä oli kuitenkin edelleen kasvussa vuonna 2012 kasvun keskittyessä kehittyville markkinoille. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kier-

tonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää likvidit kassavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaissopimuksiin perustuva vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoleksi tunnettuja ja vakavaraisia kotimaisia pankkeja.

26.5 Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, jonka avulla Aspo-konserni varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset.

Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan pääsääntöisesti omavaraisuusasteen ja nettovelkaantumisasteen kautta. Omavaraisuusaste 31.12.2012 oli 29,2 % (35,2) ja nettovelkaantumisaste 131,6 % (94,1). Tilikaudella 2012 Aspo-konsernin pääomarakenne heikkeni vertailukauteen nähden.

Maturiteettianalyysi

2012

1 000 €	Tasearvo 31.12.2012	Rahavirta 2013 ¹	2014	2015	2016	2017-
Lainat	-124 315	-53 559	-5 888	-20 620	-5 418	-43 417
Vaihtovelkakirjalaina	-9 413	-731	-11 031			
Tililimiitit	-3 235	-2 028	-1 207			
Rahoitusleasingvelat	-3 112	-1 276	-1 236	-295	-293	-157
Ostovelat, muut velat	-69 303	-68 644	-625	-32	-39	-19
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-241	-183	-262	-315	-154

¹ Lyhennykset vuonna 2013 sisältyvät lyhytaikaisiin eriin.

2011

1 000 €	Tasearvo 31.12.2011	Rahavirta 2012 ¹	2013	2014	2015	2016-
Lainat	-86 261	-8 031	-25 517	-4 982	-19 654	-39 562
Vaihtovelkakirjalaina	-8 934	-735	-735	-11 085		
Tililimiitit	-3 025	-2 602		-423		
Rahoitusleasingvelat	-3 276	-1 155	-1 617	-671	-1	
Ostovelat, muut velat	-58 340	-56 740	-704	-845	-116	
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-291	-160	-242	-116	
Valuuttajohdannaiset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-23 363				
Saatavat rahavirrat		24 464				
Ei suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-39				
Saatavat rahavirrat		41				

¹ Lyhennykset vuonna 2012 sisältyvät lyhytaikaisiin eriin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2012	Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Muut velat	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Tase-erien kirjanpitoarvot
1 000 €							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		213					213
Muut rahoitusvarat				198			198
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myynti- ja muut saamiset		64 976					64 976
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		65 189		198			65 387
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset korolliset velat					83 180		83 180
Johdannaissopimukset					1 013	141	1 154
Muut velat			1 091				1 091
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat					55 882		55 882
Lyhytaikaiset korottomat velat			68 071				68 071
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin			69 162		140 075	141	209 378

2011	Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Muut velat	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Tase-erien kirjanpitoarvot
1 000 €							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		206					206
Muut rahoitusvarat				205			205
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Johdannaissopimukset	2					1 174	1 176
Myynti- ja muut saamiset		54 075					54 075
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	2	54 281		205		1 174	55 662
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset korolliset velat					92 772		92 772
Johdannaissopimukset						809	809
Muut velat			1 540				1 540
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lyhytaikaiset korolliset velat					8 724		8 724
Johdannaissopimukset						74	74
Lyhytaikaiset korottomat velat			55 917				55 917
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin			57 457		101 496	883	159 836

27. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hin-toihin.

1 000 €	Nimellis- arvot 2012	Käyvät nettoarvot 2012	Nimellis- arvot 2011	Käyvät nettoarvot 2011
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit (taso 2)*			-39	2
Suojauslaskennassa				
Valuuttatermiinit (taso 2)*			-23 363	1 101
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimus (taso 2)*	15 000	-1 154	15 000	-809
Yhteensä		-1 154		294

* Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

28. VAKUUKSET JA VASTUUT

Konserni ja erät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

Omien velkojen vakuudeksi

1 000 €	2012	2011
Annetut kiinnitykset	91 454	28 859
Takaukset	29 029	59 567
Muut vastuusitoumukset *	1 744	64 473
Muut vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa	7 766	6 955
Yli vuosi ja enintään viisi vuotta	21 632	18 317
Muut myöhemmin erääntyvät	10 875	13 928
Yhteensä	162 500	192 099

* Muut vastuusitoumukset vuonna 2011 liittyvät lähinnä vuonna 2012 vastaanotettujen alusten laivarahoitussopimuksiin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta annetut vakuudet

1 000 €	2012	2011
Takaukset		50
Muut vakuudet	25	
Yhteensä	25	50

Konserniyritykset

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus,%
Aspo Oyj, emoyhtiö	Suomi	
Aspo Management Oy*	Suomi	0,00
Aspokem AB	Ruotsi	100,00
Oy Bomanship Ab	Suomi	100,00
ESL Shipping Oy	Suomi	100,00
Hamina Terminal Services Oy	Suomi	100,00
Kaukomarkkinat Oy	Suomi	100,00
Kaukomarkkinat Shanghai Ltd.	Kiina	100,00
OOO Kauko Rus	Venäjä	100,00
OOO Leipurien Tukku	Venäjä	100,00
Leipurien Tukku Oy	Suomi	100,00
Leipurin Oy	Suomi	100,00
LLC Leipurin	Ukraina	100,00
SIA Leipurin	Latvia	100,00
T00 Leipurin	Kazakstan	100,00
UAB Leipurin	Liettua	100,00
Leipurin Estonia AS	Viro	100,00
Leitok Oy	Suomi	100,00
Opas Baltic AS	Viro	100,00
Rauma Terminal Services Oy	Suomi	100,00
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	Suomi	100,00
Telko Oy	Suomi	100,00
FLLC Telko	Valko-Venäjä	100,00
LLC Telko	Ukraina	100,00
OOO Telko	Venäjä	100,00
Telko UAB	Liettua	100,00
LLC Telko Central Asia	Kazakstan	100,00
Telko Estonia OÜ	Viro	100,00
Telko Denmark A/S	Tanska	100,00
Telko Latvia SIA	Latvia	100,00
Telko Norway AS	Norja	100,00
Telko-Poland Sp. z o.o.	Puola	100,00
Telko Shanghai Ltd.	Kiina	100,00
Telko Sweden AB	Ruotsi	100,00
Oy Troili Ab	Suomi	100,00
Vulganus Oy	Suomi	100,00
Wilfert Chemical Norway AS	Norja	100,00

* Yhtiö on perustettu yksinomaan hallinnoimaan Aspo Oyj:n osakeomistusjärjestelyä.

Aspo Oyj:llä on sopimuksiin perustuva oikeus käyttää määräysvaltaa yhtiössä ja sen päätöksenteossa.

Lähipiiriliikeytoimet**Osakkuus- ja yhteisyritykset**

1 000 €	2012	2011
Palvelujen myynti yhteisyritykselle	7	57
Palvelujen ostot osakkuusyritykseltä	3 937	3 790
Saamiset osakkuusyritykseltä		2
Saamiset yhteisyritykseltä	204	211

29. LÄHIPIIRI

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuus- ja yhteisyritykset on esitetty liitetiedossa 16. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät vuosikertomuksen Corporate Governance-osiosta.

Johdon työsuhde-etuudet**Vuoden 2009 osakeomistusohjelma**

Aspo Oyj:n hallitus päätti vuonna 2009 noin 30 henkilölle suunnatusta osakekursisidonnaisesta kannustinjärjestelmästä. Ohjelman ansaintajakso alkoi 1.1.2009 ja päättyi 31.12.2011. Ohjelmaan osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä oli, että henkilö hankki enintään hallituksen ennalta päättämän määrän Aspo Oyj:n osakkeita.

Ohjelman palkkio perustui henkilön työ- tai toimitushteen jatkumiseen ja Aspo-konsernin kumulatiiviseen tulos/osake-tunnuslukuun (EPS) vuosina 2009–2011. Ansaintajakson palkkio maksettiin maaliskuussa 2012 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattoi palkkiosta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Osakkeina luovutettu määrä oli 150 638 osaketta.

Vuoden 2012 osakeomistusohjelma

Aspo Oyj:n hallitus päätti 14.2.2012 uudesta noin 30 henkilön osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Järjestelmään osallistuminen ja palkkion saaminen kultakin ansaintajaksolta edellyttää, että henkilö hankkii yhtiön osakkeita tai omistaa yhtiön tai Aspo Management Oy:n osakkeita hallituksen ennalta päättämän määrän.

Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Vuodelta 2012 järjestelmästä ei kertynyt maksettavaa palkkiota. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolla 2013 perustuu Aspo-konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) ja se maksetaan vuonna 2014 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei makseta.

Ansaintajakoilta maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, hänen on palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta.

Yhtiön hallituksen alkuperäisen päätöksen perusteella maksettavien palkkioiden arvioitu määrä olisi vastannut yhteensä enintään noin 936 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Koska vuodelta 2012 palkkiota ei kertynyt ja palkkion määrä on pienentynyt, vastaa vuosien 2013 ja 2014 enimmäispalkkioiden määrä yhteensä enintään noin 439 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa rahana maksettava osuus mukaan lukien.

Muut etuudet

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja toimitusjohtajalla on maksuperusteinen eläkevakuutus, jossa eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Tiedot lähimpiin merkitsemistä vaihtovelkakirjalainoista löytyvät vuosikertomuksen Corporate Governance -osiesta.

Johdon omistusyhtiö

Aspo Oyj:n hallitus päätti 26.10.2010 Aspo-konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden osakeomistusjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa osallistujien merkittävä pitkäaikainen omistus Aspossa. Osakeomistusta varten

Tilikaudella toteutuneet osakepalkkiot

	Luovutuspäivä	Luovutettujen osakkeiden määrä, kpl	Toteutushinta painotetulla keskihinnalla, €
Vuosi 2009	6.3.2012	150 638	7,70

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

	Myöntämispäivä	Osakkeina annettava maksimimäärä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €
Kattaa vuodet 2012–2014 josta vuoden 2012 osuus	14.2.2012	0	7,90
vuoden 2013 osuus	14.2.2013	109 750	6,63

Johdon omistusyhtiö

	Myöntämispäivä	Yhtiöön sijoitettujen osakkeiden määrä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €
Vuosi 2010	26.10.2010	437 160	8,10
Vuosi 2011, osakeanti	6.5.2011	62 452	7,48

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet

1 000 €	2012	2011
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2 547	1 829
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	192	180
Osakeperusteiset etuudet	1 185	
Yhteensä	3 924	2 009

Palkat ja palkkiot

1 000 €	2012	2011
Toimitusjohtaja, palkat	320	296
Toimitusjohtaja, palkkiot	147	152
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	339	
Hallituksen jäsenet, palkkiot	297	270
Yhteensä	1 103	718

osallistujat perustivat Aspo Management Oy -nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan he omistavat. Aspo Management Oy hankki 114 523 kappaletta Aspon osakkeita osallistujilta markkinahintaan ja lisäksi Aspo luovutti yhtiölle suunnatussa osakeannissa omia osakkeitaan yhteensä 322 637 kappaletta hintaan 7,93 euroa kappaleelta. Osana järjestelmää hallitus päätti myöntää Aspo Management Oy:lle 2 800 000 euron suuruisen korollisen lainan osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Vuonna 2011 Aspo Management Oy merkitsi osakkeita Aspon osakeannissa 62 452 kappaletta ja sen rahoittamiseksi nosti Aspolta lisälai-

naa 324 750,40 euroa. Tilikauden lopussa lainaa oli jäljellä yhteensä 2 934 750,40 euroa. Järjestelmä on voimassa kevääseen 2014, jolloin se on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan mikäli Aspon osakkeen pörssikurssi vuoden 2014, 2015 tai 2016 alussa on alle sen keskihinnan, jolla Aspo Management Oy hankki omistamansa Aspon osakkeet. Osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Osallistujien omistus Aspo Management Oy:ssä pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelmän purkamiseen saakka.

Konsernin tunnusluvut

	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008
Liikevaihto, M€	481,6	476,3	395,9	329,4	358,2*
Liikevoitto, M€	10,6	21,5	17,9	15,3	14,1*
% liikevaihdosta	2,2	4,5	4,5	4,6	3,9
Voitto ennen veroja, M€	7,4	17,4	14,1	11,7	9,5*
% liikevaihdosta	1,5	3,7	3,6	3,6	2,7
Koko konserni					
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	5,4	12,5	12,7	11,1	18,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	11,8	16,4	15,2	13,0	24,1
Omavaraisuusaste, %	29,2	35,2	33,2	34,6	30,6
Omavaraisuusaste ilman verovelkaa, %	32,7	40,1	39,6	41,6	37,1
Nettovelkaantumisaste, %	131,6	94,1	101,5	87,9	124,9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€	30,5	42,7	13,2	7,4	21,1
% liikevaihdosta	6,3	9,0	3,3	2,2	5,8
Henkilöstömäärä 31.12.	871	814	712	717	827
Henkilöstö keskimäärin	858	797	736	723	882
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos / osake, €, jatkuvat toiminnot	0,36	0,45	0,38	0,31	0,26
Tulos / osake, €, lopetetut toiminnot					0,31
Tulos / osake, €, koko konserni	0,36	0,45	0,38	0,31	0,57
Laimennettu tulos / osake, €, jatkuvat toiminnot	0,37	0,45	0,39	0,31	0,25
Laimennettu tulos / osake, €, lopetetut toiminnot					0,28
Laimennettu tulos / osake, €, koko konserni	0,37	0,45	0,39	0,31	0,53
Koko konserni					
Oma pääoma / osake, €	2,95	3,05	2,49	2,46	2,42
Nimellisosinko / osake, € (2012 hallituksen ehdotus)	0,42		0,42	0,42	0,42
Osakeantikorjattu osinko / osake, €			0,40	0,40	0,40
Osinko / tulos, %	117,9		106,2	126,6	70,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	6,6		5,1	7,1	10,4
Pääomanpalautus / osake, €		0,42			
Osakeantikorjattu pääomanpalautus / osake, €		0,42			
Pääomanpalautus / tulos, %		95,2			
Efektiiivinen pääomanpalautustuotto, %		6,2			
Hinta / voitto -suhde (P/E)	17,9	15,1	20,7	17,8	6,7
Laimennettu hinta / voitto -suhde (P/E)	17,4	15,1	20,3	18,1	7,2
Osakkeen kurssikehitys					
keskikurssi, €	6,63	7,39	7,05	5,15	5,51
alin kurssi, €	5,70	6,32	5,60	3,73	3,38
ylin kurssi, €	7,95	8,82	7,88	5,88	6,54
Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi, €	6,39	6,80	7,83	5,59	3,82
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	197,9	210,5	221,7	155,8	106,4
omat osakkeet vähennettynä, M€ **	193,5	204,9	216,0	152,1	103,9
Osakkeen vaihdon kehitys, 1 000 kpl	2 704	3 716	5 145	2 262	3 404
Osakkeen vaihdon kehitys, %	8,7	12,0	19,2	8,6	12,9
Osakkeiden kokonaisvaihto, 1 000 €	17 625	27 334	38 703	12 259	19 764
Rekisteröity osakkeiden kokonaismäärä 31.12., 1 000 kpl	30 967	30 959	26 837	26 406	26 406
Konsernin osakemäärä osakeantikorjattuna, 1 000 kpl	30 967	30 959	28 313	27 858	27 858
ulkopuolella 31.12.	30 284	30 125	27 583	27 204	27 204
ulkopuolella keskimäärin	30 255	29 507	27 316	27 204	27 247
laimennettu osakemäärä keskimäärin	31 974	31 259	29 295	29 638	29 996

* Jatkuvat toiminnot

** Aspö Management Oy:n osakkeet käsitellään konsernin hallussa olevina omina osakkeina.

Vertailuvuosien tunnusluvut on osakeantikorjattu. Osakeanti oli vuonna 2011 ja käytetty osakeantikerroin on 1,054997.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} - \text{verot}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{(\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{(\text{korolliset velat} - \text{likvidit varat}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus}}$
Henkilöstön keskimäärä	=	keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista henkilöstömääristä
Tulos / osake, €	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{tuloverot varsinaisesta toiminnasta} - \text{määräysvallattomien osuus tuloksesta}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake, €	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakeantioikaistu osinko / osake, €	=	$\frac{\text{tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko}}{\text{osakeantikerroin}}$
Osinko / tulos, %	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{(\text{osakeantioikaistu osinko} / \text{osake}) \times 100}{\text{tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi}}$
Osakeantioikaistu pääomanpalautus / osake, €	=	$\frac{\text{tilikaudella jaettu osakekohtainen pääomanpalautus}}{\text{osakeantikerroin}}$
Pääomanpalautus / tulos, %	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakekohtainen pääomanpalautus} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen pääomanpalautustuotto, %	=	$\frac{(\text{osakeantioikaistu pääomanpalautus} / \text{osake}) \times 100}{\text{tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	konsernin ulkopuolella olevien osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

Omien osakkeiden vaikutus on eliminoitu tunnuslukuja laskettaessa.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	2 788	2 429
Henkilöstökulut	1.2	-2 624	-2 728
Poistot ja arvonalentumiset	1.3	-10	-19
Liiketoiminnan muut kulut	1.4	-4 717	-4 301
Liiketappio		-4 563	-4 619
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	23 090	627
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		18 527	-3 992
Satunnaiset erät	1.6	1 920	3 540
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		20 447	-452
Tuloverot	1.7	1	2
Tilikauden voitto/tappio		20 448	-450

Emoyhtiön tase

Vastaavaa

1 000 €	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
Pysyvät vastaavat			
Aineelliset hyödykkeet	2.1	83	93
Sijoitukset	2.2	82 071	12 967
Pysyvät vastaavat yhteensä		82 154	13 060
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	58 040	103 439
Rahat ja pankkisaamiset		8 283	4 038
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		66 323	107 477
Vastaavaa yhteensä		148 477	120 537

Vastattavaa

1 000 €	Liitetieto	31.12.2012	31.12.2011
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.4	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	16 480	29 196
Edellisten tilikausien voitto/tappio	2.4	-478	-960
Tilikauden voitto/tappio		20 448	-450
Oma pääoma yhteensä		58 493	49 829
Pakolliset varaukset	2.5		774
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	15 000	35 000
Vaihtovelkakirjalaina	2.6	10 300	10 350
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		25 300	45 350
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7	48 000	5 000
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	15 096	18 379
Ostovelat	2.7	404	92
Muut velat	2.7	107	50
Siirtovelat	2.7	1 077	1 063
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		64 684	24 584
Vieras pääoma yhteensä		89 984	69 934
Vastattavaa yhteensä		148 477	120 537

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 563	-4 619
Oikaisut liiketappioon	182	397
Käyttöpääoman muutos	511	-262
Maksetut korot	-2 456	-2 866
Saadut korot	341	452
Saadut osingot	22 755	1 756
Maksetut verot	2 217	-2 184
Liiketoiminnan rahavirta	18 987	-7 326
Investoinnit muihin sijoituksiin	-39	
Luovutustulot muista sijoituksista	20	
Investointien rahavirta	-19	0
Rahoituksen rahavirta		
Osakeanti		19 958
Omien osakkeiden hankinta		-1 995
Omien osakkeiden myynti	686	1 499
Pitkäaikaisten lainojen nostot		15 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 000	-14 000
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-25 426	-8 073
Lyhytaikaisten velkojen muutos	39 405	-3 738
Rahalaitoslainat, konsernitilit		-965
Saadut konserniavustukset	3 540	14 955
Maksetut osingot		-11 284
Pääomanpalautus	-12 928	
Rahoituksen rahavirta	-14 723	11 357
Rahavarojen muutos	4 245	4 031
Rahavarat 1.1.	4 038	7
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	1	
Rahavarat 31.12.	8 283	4 038

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Avoimena olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kuluja oikaisuuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Eläkkeet

Yhtiön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat merkitään taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä tehdyillä poistoilla. Poistojen perusteena olevat pysyvien vastaavien pitoajat ovat:

- Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
- Rakennukset	15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto	3–8 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet	5–40 vuotta

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät kuten konserniavustukset.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

1 000 €	2012	2011
Liiketoiminnan muut tuotot, konserni	1 070	902
Vuokrat, konserni	1 259	1 295
Vuokrat, muut	446	230
Liiketoiminnan muut tuotot	13	2
Yhteensä	2 788	2 429

1.1 LIIKETOIMINNAN
MUUT TUOTOT

Henkilöstökulut

1 000 €	2012	2011
Palkat ja palkkiot	1 818	1 708
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	101	377
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	1	3
Eläkekulut	615	546
Muut henkilöstökulut	89	94
Yhteensä	2 624	2 728

1.2 HENKILÖSTÖÄ JA
TOIMIELINTEN JÄSENIÄ
KOSKEVAT LIITETIEDOT

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 €	2012	2011
Toimitusjohtajan palkat	320	296
Toimitusjohtajan palkkiot	147	152
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	339	
Hallituksen jäsenet, palkkiot	297	270
Yhteensä	1 103	718

1 000 €	2012	2011
Poistot koneista ja kalustosta	10	12
Poistot aineettomista hyödykkeistä		7
Yhteensä	10	19

1.3 POISTOT JA ARVON-
ALENTUMISET

1 000 €	2012	2011
Vuokrat	2 195	2 182
Muut kulut	2 522	2 119
Yhteensä	4 717	4 301

1.4 LIIKETOIMINNAN
MUUT KULUT

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2012	2011
Tilintarkastuspalkkiot	61	50
Veroneuvonta	26	21
Muut palkkiot	27	81
Yhteensä	114	152

1.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	1 000 €	2012	2011
Osinkotuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		22 750	1 750
Muilta		5	6
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		22 755	1 756
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä		922	1 640
Fuusiovoitto		1 819	
Muilta		1	6
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä		2 742	1 646
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille		-1	-234
Muille		-2 406	-2 541
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä		-2 407	-2 775
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		23 090	627
1.6 SATUNNAISET ERÄT	1 000 €	2012	2011
Tuotot			
Konserniavustukset		1 920	3 540
1.7 TULOVEROT	1 000 €	2012	2011
Edellisen tilikauden verot		-1	-2
Tuloverot satunnaisista eristä		470	920
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		-470	-920
Yhteensä		-1	-2

2.1 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	539	539	1	467	506	125	1 099
Hankintameno 31.12.2012	539	539	1	467	506	125	1 099
Kertyneet poistot 1.1.	-539	-539		-466	-488	-52	-1 006
Tilikauden poisto					-10		-10
Kertyneet poistot 31.12.2012	-539	-539		-466	-498	-52	-1 016
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0	0	1	1	8	73	83
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	0	0	1	1	18	73	93

1 000 €	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 809	158	12 967
Lisäykset, fuusio	69 072		69 072
Lisäykset		39	39
Vähennykset		-7	-7
Hankintameno 31.12.2012	81 881	190	82 071
Hankintameno 31.12.2011	12 809	158	12 967

2.2 SIJOITUKSET

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2012	2011
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Konserniavustussaamiset	2 470	3 540
Konsernitilisaamiset	3 792	1 307
Lainasaamiset	51 657	96 176
Siirtosaamiset	15	18
	57 934	101 041
Siirtosaamiset*	106	2 398
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	58 040	103 439
* Olennaisin erä		
Verosaaminen		2 217

2.3 SAAMISET

2.4 OMA PÄÄOMA

Aspo Oyj:llä on oman pääoman ehtoista vaihtovelkakirjalainaa 10 300 000 euroa. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 30.6.2014 edellyttäen, että osakeyhtiölain 12. luvun mukaiset ja lainaehtoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainalla on kiinteä 7 %:n korko. Lainaosuudet voidaan vaihtaa Aspon osakkeisiin. Kukin 50 000 euron lainaosuus oikeuttaa haltijansa vaihtamaan lainaosuuden 8 074:ään Aspon osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 6,19 euroa. Lainan voi vuosittain vaihtaa osakkeisiin 2.1.–30.11. Vaihtoaika päättyy 15.6.2014.

Vuoden 2012 aikana yhtä lainaosuutta vastaan merkittiin 8 074 uutta osaketta.

1 000 €	2012	2011
Osakepääoma 1.1.	17 692	17 692
Osakepääoma 31.12.	17 692	17 692
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351	4 351
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	29 196	5 889
Vaihtovelkakirjalainan vaihdot	50	1 850
Osakeanti		19 958
Pääomanpalautus	-12 928	
Osakepalkinta	162	
Omien osakkeiden myynti		1 499
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 480	29 196
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-1 410	12 319
Omien osakkeiden hankinta		-1 995
Osakepalkinta	932	
Osingonjako		-11 284
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-478	-960
Tilikauden voitto/tappio	20 448	-450
Oma pääoma yhteensä	58 493	49 829

Vapaasta omasta pääomasta on jakokelpoisia varoja 36 450 487,45 euroa (27 786 442,11).

2.5 PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 €	2012	2011
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä		774

2.6 PITKÄAIKAINEN
VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2012	2011
Vaihtovelkakirjalaina	10 300	10 350
Yhteensä	10 300	10 350
Lainat rahoituslaitoksilta	15 000	35 000
Yhteensä	15 000	35 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	25 300	45 350

1 000 €	2012	2011
Lainat rahoituslaitoksilta	48 000	5 000
Maksamaton osinko 2005–2010	8	8
Ostovelat	404	92
Muut velat	107	50
Siirtovelat*	1 069	1 055
Yhteensä	49 588	6 205
Velat konserniyhtiöille		
Rahoitus- ja konsernitili	15 088	18 378
Siirtovelat	8	1
Yhteensä	15 096	18 379
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	64 684	24 584
* Olennaisimmat erät		
Korkojaksotus	391	412
Palkkajaksotukset	628	608

2.7 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

1 000 €	2012	2011
Seuraavalla tilikaudella maksettavat määrät	239	262
Myöhemmin maksettavat	265	426
Yhteensä	504	688
Jäännösarvovastuut	13	76
Leasingvastuut yhteensä	517	764

2.8 MUUT LIITETIEDOT

Vuokravastuut

1 000 €	2012	2011
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 546	1 500
Myöhemmin maksettavat	7 730	8 999
Yhteensä	9 276	10 499

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset

1 000 €	2012	2011
Takaukset	98 392	68 957

Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset

1 000 €	2012	2011
Takaukset		50

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2012 oli 17 691 729,57 euroa (2011: 17 691 729,57) ja se jakautui 30 967 450 osakkeeseen (30 959 376). Tilikauden aikana vaihdettavan pääomalainan laina-osaosuuksilla merkittiin 8 074 osaketta. Yhtiön hallussa oli tilikauden päättyessä 183 891 omaa osaketta (334 529) eli 0,6 % (1,1) osakepääomasta.

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n keski suurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut. Osakkeen kaupankäyntitunnus on ASU1V.

Osinko

Aspo Oyj harjoittaa aktiivista, kassavirtaan perustuvaa osinkopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille keskimäärin vähintään puolet tilikauden tuloksesta.

Aspo Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta, mikä vastaa 117,9 prosenttia konsernin tuloksesta.

Valtuutukset

Vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa vuoden 2013 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 834 529 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.9.2015 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdestä maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.9.2015 asti.

Hallitus ei ole käyttänyt vuonna 2012 saamiensa valtuutuksia.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2012

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä %	Omat osakkeet vähennettynä %
Havsudden Oy Ab	3 142 941	10,15	10,21
Vehmas A.E.	1 643 394	5,31	5,34
Nyberg H.B.	1 400 000	4,52	4,55
Vehmas Tapio	1 375 827	4,44	4,47
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 288 601	4,16	4,19
Vehmas Liisa	1 230 693	3,97	4,00
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	721 040	2,33	2,34
Estlander Henrik	711 717	2,30	2,31
Nyberg Gustav	635 305	2,05	2,06
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	529 412	1,71	1,72
10 suurinta omistajaa yhteensä	12 678 930	40,94	41,19
Hallintarekisteröidyt osakkeet	539 729	1,74	
Muut osakkeet	17 564 900	56,72	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	30 783 559	99,41	
Omat osakkeet	183 891	0,60	
Osakkeita yhteensä	30 967 450	100,0	

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2012 osakkeiden määrän mukaan

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta %	Omat osakkeet vähennettynä %
1 – 100	708	10,90	41 350	0,13	0,13
101 – 500	2 237	34,43	615 967	1,99	2,00
501 – 1 000	1 187	18,27	862 425	2,79	2,80
1 001 – 5 000	1 859	28,61	3 934 265	12,70	12,78
5 001 – 10 000	267	4,11	1 862 920	6,02	6,05
10 001 – 50 000	183	2,82	3 461 010	11,18	11,25
50 001 – 100 000	20	0,31	1 351 452	4,36	4,39
100 001 – 500 000	26	0,40	6 154 667	19,88	19,40
500 001 –	10	0,15	12 678 930	40,94	41,19
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01	0,01
Yhteensä	6 497	100,0	30 967 450	100,0	100,0

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2012 omistajaryhmittäin

%	Omistuksia	Osakkeita
1. Kotitaloudet	93,5	60,8
2. Yritykset	4,8	21,7
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,4	5,9
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,9	4,9
5. Julkisyhteisöt	0,1	6,4
6. Ulkomaat	0,3	0,3

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuonna 2012 Aspoo Oyj:n osakkeiden vaihto oli yhteensä 2 704 413 osaketta ja 17,6 miljoonaa euroa, eli 8,7 prosenttia osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 7,95 euroa ja alin 5,70 euroa. Keskimurssi oli 6,63 euroa ja vuoden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi 6,39 euroa. Yhtiöllä on osaketta koskeva markkinatakausopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.

Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo yhtiön omat osakkeet vähennettynä oli 196,7 miljoonaa euroa. Tuoreimmat kaupankäyntitiedot löytyvät osoitteesta www.aspo.fi.

Osakkeenomistus

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Vuoden aikana osakkeenomistajat tekivät yhteensä kolme liputusilmoitusta.

Havsudden Oy Ab ilmoitti 12.6.2012, että yhtiön osuus Aspoo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt viisi prosenttia (5 %). Henrik Nyberg ilmoitti 27.6.2012, että hänen osuutensa Aspoo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut alle viiden prosentin (5 %). Havsudden Oy Ab ilmoitti 27.6.2012, että yhtiön osuus Aspoo Oyj:n osakepääomasta on ylittänyt kymmenen prosenttia (10 %) ja äänimäärästä viisi prosenttia (5 %). Siirron jälkeen Havsudden Oy Ab:sta tuli Aspoo Oyj:n suurin yksittäinen omistaja.

Vuoden 2012 lopussa Aspolla oli yhteensä 6 497 osakkeenomistajaa. Osakkeista 98,3 prosenttia oli suorassa omistuksessa ja 1,7 prosenttia hallintarekisterien kautta olevassa omistuksessa. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 0,3 prosenttia yhtiön osakkeista.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2012 yhteensä 40,94 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä internet-osoitteessa www.aspo.fi.

Johdon osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2012 yhteensä 4 867 797 osaketta, mikä oli 15,72 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Kuusi konsernin johtoon kuuluvaa henkilöä perustivat vuonna 2010 yhtiön lähipiiriin ja määräysvaltaan kuuluvan Aspoo Management Oy:n, jonka koko osakekannan he omistavat. Aspoo Management Oy omisti 31.12.2012 yhteensä 499 612 osaketta, mikä oli 1,61 % osakekannasta. Aspoo Oyj:n toimitusjohtajan osuus Aspoo Management Oy:n osakkeista oli 28,57 %.

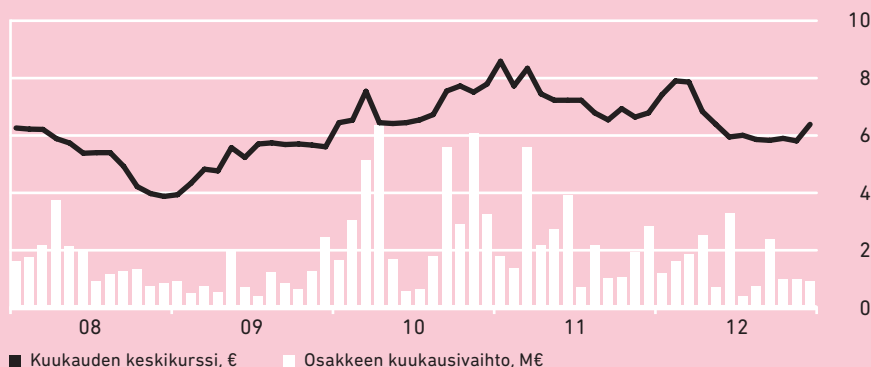
Osakkeen kurssikehitys €



Oma pääoma/osake, €

12	2,95
11	3,05
10	2,49
09	2,46
08	2,42

Osakkeen vaihto ja keskimurssi



Osakkaiden lukumäärä

12	6 497
11	6 183
10	5 761
09	5 161
08	4 860

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 36 450 487,45 euroa, josta tilikauden voitto on 20 447 818,31 euroa.

Yhtiön rekisteröity osakemäärä 31.12.2012 oli 30 967 450 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 183 891 osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen ei vaihtovelkakirjalainan perusteella ole merkitty uusia osakkeita. Yhtiön rekisteröity osakemäärä 7.3.2013 on 30 967 450 osaketta, joista yhtiön hallussa on 183 891 kpl.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,42 euroa / osake 30 783 559 osakkeelle	12 929 094,78 €
- omaan pääomaan jätetään	23 521 392,67 €
	<hr/>
	36 450 487,45 €

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 7. maaliskuuta 2013

Gustav Nyberg

Matti Arteva

Mammu Kaario

Esa Karppinen

Roberto Lencioni

Kristina Pentti-von Walzel

Risto Salo

Aki Ojanen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

ASPO OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiamme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä

esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 11. päivänä maaliskuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Tietoa sijoittajille

Osakkeen perustiedot

- Pörssilistaus:
NASDAQ OMX Helsinki Oyj
- Toimialaluokitus:
teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keski-suuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASU1V
- ISIN-koodi: FI0009008072

Yhtiökokous

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 10. huhtikuuta 2013 klo 14.00 Pörssitalon pörssisalissa, Fabianinkatu 14, 00100 Helsinki. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 27.3.2013.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 5.4.2013 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautuminen voi tapahtua joko:

- Aspon internet-sivuston kautta www.aspo.fi
- sähköpostitse ilmoittautuminen@aspo.com,
- puhelimitse numeroon (09) 521 4100,
- faksilla numeroon (09) 521 4999 tai
- kirjeitse osoitteeseen Aspo Oyj, PL 70, 00501 Helsinki.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Aspon osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinkona keskimäärin vähintään puolet vuoden tuloksesta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

- Osingon irtoamispäivä 11.4.2013
- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 15.4.2013
- Osingonmaksu 22.4.2013

Taloudelliset raportit 2013

- Tilinpäätöstiedote 14.2.2013
- Vuosikertomus vuodelta 2012 viikolla 14
- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 29.4.2013
- Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta 20.8.2013
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 24.10.2013

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Aspon painettu vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportteja voi myös tilata Aspon viestintästä puhelimitse (09) 521 4050, faksilla (09) 521 4999 tai sähköpostitse jamima.lofstrom@aspo.com.

Muu sijoittajatieto

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajatietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analytiikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet.

Kotisivujen osoitteessa www.aspo.fi > media > tiedotteet > tiedotepalvelu voi tilata kaikki yhtiön pörssi- ja lehdistötiedotteet sähköpostiinsa.

Osoitteenmuutokset

Osakaspostitukset tehdään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot omaa arvo-osuustiliä hoitavalle pankille tai pankkiiriliikkeelle.

Aspo Oyj:n sijoittajasuhteet

Aspo järjestää säännöllisesti sijoittajapaamisia eri sidosryhmilleen. Tavoitteena on antaa monipuolista tietoa Asposta ja sen toiminnasta institutionaalisille sijoittajille, piensijoittajille, analytikoille ja median edustajille.

Aspo soveltaa kolmen viikon pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksiaan. Konsernin edustajat eivät tänä aikana kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

Yhteystiedot

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat

toimitusjohtaja Aki Ojanen
puh. (09) 521 4010
aki.ojanen@aspo.com

rahoitusjohtaja Harri Seppälä
puh. (09) 521 4035
harri.seppala@aspo.com

talousjohtaja Arto Meitsalo
puh. (09) 521 4020
arto.meitsalo@aspo.com



ASPO OYJ

PL 70, LINTULAHDENKUJA 10
00501 HELSINKI
PUHELIN (09) 5211
FAKSI (09) 521 4999
WWW.ASPO.FI