



Aspo
Vuosikertomus
2007

Aspo Vuosikertomus 2007

Aspo lyhyesti	2
Aspon toiminta-ajatus	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Aspon itästrategia	6
Aspo Chemicals	8
Aspo Shipping	14
Aspo Systems	20
Ympäristö	26
Corporate Governance	28
Tiedotekooste 2007	34
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	35
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	40
Konsernitase	41
Konsernin rahavirtalaskelma	42
Laskelma oman pääoman muutoksista	43
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	44
Konsernin tunnusluvut	70
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	72
Emoyhtiön tase	73
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	74
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	75
Osakkeet ja osakkeenomistajat	80
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	82
Tilintarkastuskertomus	83
Tietoja osakkeenomistajille	84

Aspo on monialayhtiö, joka on keskittynyt vahvaa erikoisosaamista vaativille liiketoiminta-alueille.

Aspon asiakkaita ovat erityisesti energia-alan ja prosessiteollisuuden yritykset. Asiakassuhteemme ovat pitkäkestoisia, vankkaan luottamukseen perustuvia kumppanuuksia: vastuullamme on yleensä keskeinen osa asiakkaamme arvoketjusta. Aspon toiminta on keskittynyt Itämeren alueelle.

Meillä on kolme toimialaa:

Aspo Chemicals

markkinoi maahantuomiaan teollisuuskemikaaleja ja muoviraaka-aineita sekä valmistaa autokemikaalien merkituotteita.

Aspo Shipping

huolehtii energia-alan ja teollisuuden raaka-aineiden merikuljetuksista.

Aspo Systems

toimittaa huoltamoiden kunnossapitopalveluita ja jakeluautomaatiojärjestelmiä.

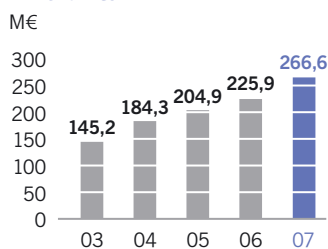
Tunnusluvut

	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, M€	266,6	225,9	18,0
Liikevoitto, M€	23,8	12,8	85,9
Osuus liikevaihdosta, %	8,9	5,7	
Voitto ennen veroja, M€	21,4	11,1	
Osuus liikevaihdosta, %	8,0	4,9	
Tulos / osake, €	0,59	0,32	
Laimennettu tulos / osake, €	0,56	0,31	
Tulos / osake ilman myyntivoittoa, €	0,30	0,32	
Oma pääoma / osake, €	2,43	2,26	
Omavaraisuusaste, %	45,1	45,2	
Nettovelkaantumisaste, %	32,4	35,7	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	699	694	

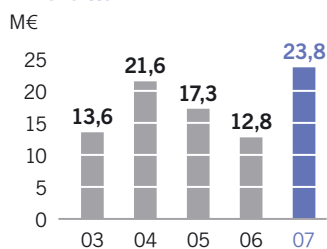
Aspon taloudelliset tavoitteet:

- Liikevoittoprosentti on keskimäärin lähempänä kymmentä kuin viittä.
- Liikevaihto kasvaa keskimäärin 10–15 prosenttia vuodessa.
- Sijoitetun ja oman pääoman tuotto on keskimäärin yli 20 prosenttia.
- Osinkona jaetaan keskimäärin puolet vuoden tuloksesta.

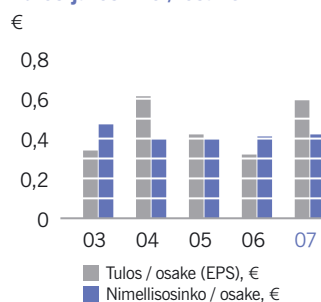
Liikevaihto



Liikevoitto



Tulos ja osinko / osake



Aspon tavoitteena on kasvattaa yrityksen arvoa ja osaamista pitkäjänteisesti, yli sukupolvien.

Tavoitteena on rakentaa kestäviä, vahvaan kumppanuuteen ja kumuloituneeseen erikoisosaamiseen perustuvia asiakassuhteita. Näin voimme parhaiten luoda arvoa myös osakkeenomistajillemme.

Palvelemme kaikilla liiketoiminta-alueillamme vaativia business-to-business-asiakkaita. Osaamisemme on monipuolista: meillä on pitkä kokemus erilaisista arvoketjuista, mikä auttaa meitä ymmärtämään paremmin asiakkaan liiketoiminnan kokonaisuuden.

Toimintamme on keskittynyt Itämeren markkina-alueelle, joka on myös suurten asiakkaidemme kotimarkkina-alue. Itämeri on oma luonnollinen talousalueensa, joka vaatii oman logistisen infrastruktuurinsa. Itämeren kautta kulkee myös suuri osa Venäjän ja muun Itä-Euroopan viennistä ja tuonnista.

Monialayhtiönä Aspolla on tarkka näkemys liiketoimintaympäristön kehityksestä. Yhdellä liiketoiminta-alueella hankittuja kokemuksia voidaan siten hyödyntää muilla toimialoilla ja muissa asiakkuuksissa. Tämä auttaa meitä palvelemaan asiakkaita entistä paremmin.

Monialaisuuden edut korostuvat erityisesti uusille markkina-alueille laajentumisessa. Liiketoiminta-alueet voivat hyödyntää toistensa hyviksi havaitsemia toimintamalleja sekä välttää samojen virheiden tekemistä. Tämä on arvokas etu erityisesti Venäjän ja muun Itä-Euroopan markkinoilla.

Aspo Chemicals: linkki valmistajien ja loppukäyttäjien välillä

Teollisuuskemikaaleissa Aspo Chemicalsin strategiana on toimia linkkinä raaka-ainevalmistajien ja kemikaalien loppukäyttäjien välillä. Logistisen osaamisensa ansiosta Aspo Chemicalsilla on hyvät edellytykset hakea kasvua ottamalla vastuulleen osan niin valmistajien kuin loppukäyttäjienkin liiketoiminnasta. Vahvuutena on tuotteisiin ja niiden jalostukseen liittyvä tietotaito sekä asiantunteva palvelu.

Muoviraaka-aineissa strategiana on palvella muoviosia tekeviä pieniä ja keski-suuria alihankkijayrityksiä. Nämä yritykset joutuvat reagoimaan asiakkaidensa toiveisiin hyvinkin nopealla aikataululla, joten joustava paikallinen jakelija on niille välttämätön. Aspo Chemicals voi toimittaa asiakkailleen tarkasti heidän tarpeisiinsa räätälöityjä muoviraaka-aineita.

Aspo Shipping: täsmällisiä toimituksia

Aspo Shippingin strategiana on huolehtia teollisuuden ja energia-alan tehokkaasta raaka-aineiden saannista. Varustamo hoitaa erityisesti täsmällisiin aikatauluihin perustuvaa just on time -toimintatapaa hyödyntävien, ympärivuotista toimitusvarmuutta vaativien yritysten tärkeitä kuljetuksia. Just on time vaatii varustamolta hyvin suurta joustavuutta ja luotettavuutta, joten vuosien kuluessa syventyneet asiakassuhteet, hyvä maine sekä riittävän suuri ja keskenään vaihtokelpoinen laivasto ovat Aspo Shippingille selvä kilpailuetu.

Aspo Systems: luotettava kokonaispalvelua

Aspo Systemsin strategiana on toimia markkinoiden johtavien huoltamoketjujen pitkäaikaisena, kustannustehokkaita ratkaisuja tarjoavana kumppanina. Huoltamoketjut hakevat luotettavaa palveluntarjoajaa, jolta ne saavat huoltamoiden maksuautomaattiin liittyvät järjestelmät ja laitteet sekä erityisesti aseman häiriöttömän toiminnan varmistavan kunnossapitopalvelun ja teknisesti edistyneiden järjestelmien ansiosta Aspo Systems voi tarjota huoltamoille luotettavaa kokonaispalvelua.



Viime vuonna Aspo teki historiansa parhaan tuloksen. Se antaa meille hyvän pohjan harpata täysin uuteen kokoluokkaan merkittävällä yritysostolla.

Tämän vuosikertomuksen mennessä painoon Aspo on juuri tehnyt historiansa merkittävimmän yrityskaupan. Keskolta ostettu Kauko-Telko nostaa Aspon uuteen kokoluokkaan ja antaa meille entistä vahvemmat lähtökohdat toiminnan kannattavaan laajentamiseen erityisesti idän dynaamisilla kasvumarkkinoilla.

Yrityskaupassa saimme neljännen liiketoiminta-alueen eli vahvan Leipurinbrändin sekä Chemicalsiin mainiosti istuvat teollisuuden raaka-aineet. Elintarviketeollisuuden raaka-aineisiin, laitteisiin ja palveluihin laajentuminen tuo meille lisää vakautta ja tasaa siten osaltaan toiminnan riskejä. Liiketoiminta-alueella on vahva asema itämarkkinoilla ja eritoten kasvupotentiaali on huikea. Teollisuuden raaka-aineet kasvattavat Chemicalsin tuotevalikoimaa ja vahvistavat sen roolia yhtenä Itämeren alueen merkittävimmistä alan toimijoista.

Tämän kokoluokan yrityskaupoissa yhtenäisen yrityskulttuurin luominen on yksi menestymisen edellytys. Aspolla ja uusilla toiminnoilla on paljon yhteneväisyyttä aina historiasta asti. Leipurin ja Aspo ovat molemmat syntyneet osuuskunta-aatteen ympärille, ja tuo perinne elää yhä yritysten hengessä. Samanlainen arvopohja on mitä suotuisin lähtökohta uuden yhteisen tulevaisuuden rakentamiselle.

Uskomme vahvasti, että olemme uusille toiminnoille juuri oikeanlainen omistaja: pitkäjänteinen kehittäjä, joka on valmis nostamaan ostetut toiminnot täysin uudenlaiseen kukoistukseen. Aspossa esimerkiksi kunniakas Leipurin-brändi nousee parrasvaloihin, yhdeksi ydinliiketoiminnoksemme. Tulemme investoimaan uusiin brändeihimme, jotta ne ovat parhaassa mahdollisessa iskussa hyötymään Itämeren alueen vahvasta kasvupotentiaalista.

Historian lisäksi Aspoa ja uusia toimintoja yhdistävät myös samanlaiset modernit liiketoimintamallit. Tiiviit, keskinäiseen luottamukseen ja kunnioitukseen perustuvat asiakassuhteet ovat kaiken toiminnan keskiössä. Asiakkaille tarjotaan laajoja kokonaisuuksia sisältävää palvelua, ei vain yksittäisiä toimituksia. Olemme kaikilla liiketoiminta-alueilla keskeisessä roolissa asiakkaidemme arvoketjussa.

Yrityskauppa tulee vaikuttamaan myönteisesti Aspon osakekohtaiseen tulokseen. Tulosta syntyy myös aiempaa laajemmalla rintamalla, joten uusi Aspo on entistä tasapainoisempi ja riskien osalta hajautetumpi kokonaisuus. Yrityskauppa nostaa Aspon velkaantumistasetta, mutta ei vaikuta aktiiviseen osinkopolitiikkaamme.

Olimme valmiit näin suureen yrityskauppaan, sillä kaikki kolme perinteisempää liiketoiminta-alueettamme ovat nyt hyvässä kunnossa. Samanlaiseen iskuun aiomme trimmata nyt ostetut liiketoiminnat.

Viime vuonna Aspo teki historiansa parhaan tuloksen. Operatiivinen vertailukelpoinen tulos parani selvästi ja Shippingin onnistunut laivakauppa nosti tuloksen ennätystasolle.

Laivojen ostaminen ja myyminen on olennainen osa Shipping-toimialaa. Saimme viime vuonna myydystä Ms Arkadiasta erinomaisen hinnan; lisäksi Intiasta muutama vuosi sitten tilatut alukset ostettiin nykyistä hintatasoa huomattavasti edullisemmin. Vaikka Shippingin kuljetuskapasiteetti alusmyynnin seurauksena laski, varustamo onnistui tehostamaan toimintaansa ja kasvattamaan kuljettamiensa lastien määrää. Samalla myös asiakastytyväisyys entisestään parani. Varustamon vuosi oli siten oikein onnistunut.

Chemicals teki historiansa parhaan tuloksen. Itämarkkinoiden kasvu jatkui vahvana ja Tanskassa tehty yrityskauppa osoittautui täysosumaksi. Onnistuimme heti kasvattamaan ostettujen toimintojen liikevaihtoa ja tulosta. Lisäksi Chemicals on nyt vihdoin vahvasti läsnä Skandinavian markkinoilla. Tämä on tehnyt siitä samalla entistä merkittävemmän toimijan myös idässä: laajempi maantieteellinen peitto on nostanut Chemicalsin näkyvyyttä ja tuonut uusia asiakkuuksia koko Itämeren alueella.

Systemsin ongelmat liittyvät Ruotsiin. Viime vuoden lopussa siellä käynnistettiin iso saneerausohjelma, jonka pitäisi nostaa myös Ruotsin toiminnot voitollisiksi. Kaikissa muissa maissa Systemsin kunnossapidon ja kokonaispalvelun merkitystä korostava strategia on jo osoittautunut toimivaksi.

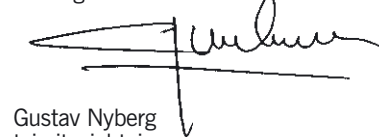
Aspon liikevaihdosta noin kolmannes tulee jo itämarkkinoilta. Tämän vuosikertomuksen jutut konkretisoivat osaltaan idän ja eritoten Venäjän valtiasaa potentiaalia. Aspon kaltaiset laajalti Itämeren alueelle etabloituneet yritykset ovat tutkusti matalariskisempi keino hyötyä alueen nopeasta kasvusta. Venäjällä vahvassa asemassa olevien pohjoismaisten yhtiöiden arvo on viime vuosina kehittynyt paremmin kuin Venäjän osakemarkkinoita kuvaava RTS-indeksi.

Keskittyminen Itämeren alueelle merkitsee myös sitä, että maailmantalouden huolenaiheet, eritoten Yhdysvaltain talouden ongelmat, eivät täysimääräisesti vaikuta Aspon toimintaan. Itämeren alueella on jatkossakin useita eri kehitysvaiheissa olevia talouksia. Se tuo toimintaamme vakautta, vaikka valuuttojen ja öljyn hinnat heittelehtisivätkin.

Kuluvana vuonna Aspon rakenne muuttuu, mutta niin se on muuttunut läpi yrityksen historian. Aspo on aina ollut dynaaminen toimija, joka on aktiivisesti etsinyt keinoja lisätä osakkeenomistajien arvoa. Tämä perinne tulee jatkumaan – itse asiassa nykyisessä toimintaympäristössä pärjäävät vain alati valppaana olevat ja muuntautumiskykyiset yritykset.

Aspo on dynaaminen, koska sen työntekijät ovat aktiivisia ja energisiä. Kiitän osaavaa ja sitoutunutta henkilöstöämme sekä asiakkaita, muita sidosryhmiä ja osakkeenomistajia. Toivotan myös uudet työntekijämme mukaan rakentamaan uutta Aspoa entistä merkittävämmäksi yritykseksi.

Helsingissä 3.3.2008



Gustav Nyberg
toimitusjohtaja
gustav.nyberg@aspo.fi



Itämarkkinat ovat Aspolle strateginen painopistealue ja tulevan kasvun moottori. Jo reilu 30 prosenttia konsernin liikevaihdosta tulee Venäjältä, Ukrainasta, Valko-Venäjältä ja Baltian maista.

Aspon kaikki liiketoiminta-alueet ovat vahvasti kiinni itämarkkinoiden nykyisessä ja tulevassa kasvussa. Esimerkiksi Venäjän BKT:n arvioidaan kasvavan lähivuosina 6–8 prosentin vuosivauhtia ja maan tuonti kasvaa käsi kädessä BKT:n kanssa. Maahan tuodaan koneiden ja laitteiden lisäksi paljon teollisuuden tarvitsemia raaka-aineita, autoja ja elintarvikkeita – kaikissa näissä tuoteryhmissä Aspo on mukana joko suoraan tai välillisesti.

”Aspo on Venäjällä vasta raapaissut pintaa. Vaikka maan talous yllättäen yskisi, niin voimme silti moninkertaistaa oman liiketoimintamme. Kasvun varaa on runsaasti”, Aspon varatoimitusjohtaja Aki Ojanen sanoo.

Syksyllä 2007 Aspossa aloittaneen Ojasen vastuulla on konsernin liiketoiminnan kehittäminen ja siinä entistä voimakkaampi laajeneminen itämarkkinoille on keskeisessä roolissa. Ojasella on pitkä kokemus Venäjän markkinoista, hän on muun muassa työskennellyt usean vuoden ajan Moskovassa. Näkemys maan kehityksestä on vankka: myös kasvupotentiaalia kuvaavat luvut ovat vakuuttavia.

”Venäjällä on tällä hetkellä alle 200 autoa tuhatta asukasta kohti, Länsi-Euroopan maissa luku on 400–500. Lisäksi ulkomaisten autojen myynti kasvaa noin 80 prosentin vuosivauhtia. Tämä tarkoittaa massiivista ja pitkään jatkuvaa investointialtoa maan huoltamoketjuille. Tästä Autotank aikoo ottaa oman osansa.”

Aspon helmikuussa 2008 ostamalla Leipurin-brändillä on myös runsaasti mahdollisuuksia vahvistaa asemaansa ja markkinaosuuttaan.

”Venäläiset syövät henkeä kohti puolet enemmän leipää kuin suomalaiset. Länsityylisten leivän osuus kulutuksesta on vain viitisen prosenttia, mutta osuus kasvaa vauhdilla sitä mukaa kun venäläiset matkustavat ulkomailla. Kun he palaavat kotiin, he osaavat vaatia länsityylistä leipää. Asiakkaitaan palvelevat hypermarketit perustavat kauppaansa oman leipomon, jolle Leipurin myy tarvittavat koneet, raaka-aineet sekä leivänteon tietotaidon. Samanlaisia kokonaisuuksia tavoittelemme myös muilla liiketoiminta-alueillamme. Haluamme olla asiakkaillemme kumppani, jonka vastuulla on selkeä kokonaisuus heidän arvoketjustaan.”

Maaiallaajaisia hankintoja, paikallista palvelua

Kiinteät investoinnit Venäjälle ovat juuri lähteneet rajuun kasvuun. Investoinnit liittyvät usein maan infrastruktuurin ja elintason parantamista palvelemaan teollisuuteen, esimerkiksi rakentamiseen ja rakentajien alihankkijoihin. Ne muodostavat myös suuren osan Aspon asiakaskunnasta.

Tuonnin ja investoinnit Venäjä rahoittaa raaka-aineiden viennillä. Suuri osa viennistä on merikuljetuksia, ja niistä suuri osa kulkee Itämerellä, ESL Shippingin kotimarkkina-alueella.

”Itämeren sisäinen liikenne tulee kasvamaan huomattavasti nopeammin kuin Itämerelle tuleva tai sieltä lähtävä liikenne. Mitä vapaammin Itämeren ympärillä olevat valtiot voivat käydä kauppaa, sitä enemmän se tarjoaa mahdollisuuksia myös ESL Shippingin palveluille. Venäjän todennäköinen WTO-jäsenyys on siten erittäin positiivinen asia.”

Ojasen mukaan Aspo on itämarkkinoiden myötä laajentunut selvemmin globaalisti toimijaksi. Aspo tuo Venäjälle raaka-aineita jo esimerkiksi Kiinasta ja jatkossa myös Intiasta. Asiakkaat ovat Itämeren alueella, mutta hankinnat tehdään globaalisti.

”Globaalitaloudelle on ominaista, että raaka-aineiden ja puolivalmisteiden tuotantopaikat voivat vaihtua hyvinkin nopeasti: esimerkiksi Iran on nousemassa merkittäväksi kemikaalien raaka-aineiden tuottajaksi. Oli paikka mikä tahansa, meidän on pystyttävä hankkimaan tuotteet asiakkaillemme tehokkaasti ja turvallisesti sekä räätälöimään päälle oma ainutlaatuinen ja paikallinen palvelumme. Siksi on tärkeää, että olemme vahvasti läsnä siellä missä asiakkaammekin, emmekä vain koptoi sitä mitä olemme tehneet aiemmin esimerkiksi Pohjoismaissa.”

Monialaisuus auttaa uusille markkinoille

Ojasen mukaan Aspo on yksi vahvimmin Venäjälle etabloituneista suomalaisyrityksistä. Aspolla on ollut jo pitkään omia tytäryhtiöitä, jotka myyvät maahan tuomansa tuotteet sisämarkkinoilla venäläisille asiakkaille. Sillä on maassa runsaasti paikallista henkilökuntaa ja yhtenä harvoista ulkomaisista yrityksistä paikallinen toimitusjohtaja.

”Olemme toimineet idässä niin pitkään, ettei siinä ole enää mitään eksotiikkaa. Se on markkina siinä missä muukin, ja sitä on kyettävä arvioimaan ilman tunnekuohuja. Se on menestyksen kannalta keskeinen taito, ja Aspossa se on kehittynyt vuosien pitkäjänteisen työn myötä. Venäjä, Ukraina ja Valko-Venäjä ovat osa kotimarkkinoitamme.”

Jatkossa Aspo aikoo laajentaa läsnäoloaan voimallisemmin myös Venäjän perinteisten suurkaupunkien Pietarin ja Moskovan ulkopuolelle – asiakkaita Aspolla on jo ympäri maan.

”Aspon tyyppinen ihmisten asiantuntemukseen perustuva yritys voi laajentua Venäjällä hyvinkin rivakasti. Emme tarvitse suuria investointeja, vaan pystymme etabloitumaan Venäjän 11 miljoonakaupunkiin hyödyntäen nykyisiä vahvuuksiamme”, Ojanen sanoo.

Laajentumisen riskit pysyvät pieninä, kun toimitusketjut pidetään omassa hallinnassa ja asiakkaat valitaan tarkoin. Aspolla on Venäjällä paljon asiakkaita, mikä on riskienhallinnan kannalta tärkeä asia.

Muutenkin koko toimitusketjun hallinta sekä myös monialaisuus ovat luottamusta herättäviä tekijöitä. Ne jotka pärjäävät, ovat tyyppisesti mukana hyvin monenlaisessa kaupankäynnissä. Monialaisuus on Aspolle hyvin kustannustehokas ja turvallinen tapa uusien toimintojen käynnistämiseksi. Paikallisten markkinoiden juriikkaan, riskeihin ja osaamiseen liittyvää tietoa voi hyödyntää tehokkaasti eri liike-toiminta-alueilla.

Askel länteen auttoi etenemään itämarkkinoilla

Venäjän tytäryhtiö teki jo kolmasosan Aspokemin tuloksesta. Vuodenvaihteessa yrityksen vetovastuu siirtyi Kari Tiiriltä Oxana Heleniukselle ja Sergey Kolotaeville.



Aspokemin laajeneminen länteen on tehnyt yhtiöstä suurten päämiesten silmissä entistä kiinnostavamman yhtiön myös idässä. Itämarkkinoiden osuus liikevaihdosta on jo neljännes.





Aspokem osti viime vuonna tanskalaisen muoviraaka-aineiden jakelijan Wilfert Chemical Nordicin ja sai kaupan myötä vahvemman jalansijan Tanskaan, Ruotsiin ja Norjaan. Aspokemin toimitusjohtajan **Jari Ranteen** mukaan suuret kansainväliset päämiehet näkevät Aspokemin nyt selvästi mielenkiintoisempänä kokonaisuutena.

”Meillä on nyt ainutlaatuinen maantieteellinen peitto, mikä tekee meistä hyvin kiinnostavan kumppanin monelle toimijalle. Vakiintuneet Skandinavian markkinat ja idän valtaisa potentiaali on kiinnostava yhdistelmä isoja kokonaisuuksia etsiville päämiehille. Yrityskauppa oli muutenkin onnistunut. Osaamisemme monipuolistui ja olemme entisestään kasvattaneet ostettujen liiketoimintojen tulosta”, Ranne sanoo.

Viime vuonna Venäjän yksiköt kasvattivat myyntiään lähes 40 prosenttia, sitä edeltävänä vuonna liikevaihto kolminkertaistui. Aspokemin kasvu on siten entistä selvemmin idässä. Menestystä ruokkii Venäjän kova talouskasvu: yrityksen tuntemille ja osaamille raaka-aineille on hyvä kysyntä esimerkiksi rakentamista palveluilla teollisuudenaloilla.

Aspokemillä on pitkä kokemus itämarkkinoista: Neuvostoliitosta alettiin tuoda teollisuuskemikaaleja Suomeen ja Euroopan markkinoille jo 1970-luvun loppupuolella. Pietariin perustettiin edustusto vuonna 1995 ja maahan alettiin viedä sekä auto- että teollisuuskemikaaleja. Vuoden 2000 lopussa aika oli kypsä oman yrityksen, OOO Aspokemin perustamiselle.

”Ajoitus oli loistava. Monet länsiyritykset suhtautuivat vuoden 1998 devalvaation jälkeen Venäjän markkinoihin vielä pelokkaasti. Pääsimme mukaan markkinoiden uuteen nousuun, samalla maineemme Venäjällä kasvoi. Olemme olleet maassa jo niin pitkään, että olemme oppineet tuntemaan suuren joukon alan merkittäviä toimijoita. Tämä auttaa meitä sekä asiakastyössä että rekrytoinnissa”, OOO Aspokemin toimitusjohtajana vuoden 2007 loppuun toiminut ja Aspokemin itäkaupassa alusta asti mukana ollut **Kari Tiiri** kertoo.

Viimeiset kolme vuotta ovat olleet kovan kasvun aikaa. Aspokemin toimittamia tuotteita tarvitaan esimerkiksi nopeasti kasvavissa rakennus-, paino-, maali- ja teknokemian teollisuudessa. Samalla OOO Aspokemin väkimäärä on kasvanut noin neljäänkymmeneen. Pietarin lisäksi yhtiöllä on myyntimiehiä Moskovassa ja jälleenmyyjä maan suurimmissa kaupungeissa, kuten Jekaterinburgissa ja Novosibirskissä.

Valta ja vastuu paikallisiin käsiin

Konkreettinen ilmentymä Aspokemin etabloitumisesta Venäjälle on vuoden vaihteessa tapahtunut vallanvaihto. Kari Tiirin jäädessä eläkkeelle OOO Aspokemin vetovastuu jaettiin toimitusjohtaja **Sergey Kolotaevin** ja varatoimitusjohtaja **Oxana Heleniuksen** kesken. Kolotaev vastaa teollisuuskemikaaleista ja logistiikasta, Helenius muoveista ja hallinnosta.

Kolotaev on ollut OOO Aspokemin palveluksessa yhtiön perustamisesta lähtien.

”Ensimmäisenä toimintavuonna meillä oli viisi tuotetta, nyt niitä on teollisuuskemikaaleissa noin 50 – tuotevalikoima on jo laajempi kuin esimerkiksi Suomessa. Tavoitteena on lisätä tuotevalikoimaa noin kymmenellä uudella tuotteella vuosittain. Tämä tarkoittaa myös laajenemista uusille teollisuudenaloille, kuten elintarvike- ja kosmetiikkateollisuuden raaka-aineisiin. Myös tuotteiden hankinta-alue laajenee, esimerkiksi Kiinan ja muun Aasian osuus tulee varmasti kasvamaan”, Kolotaev sanoo.

Ukrainalaissyntyisen Heleniuksen pää-tavoitteena on teknisten muovien myyntin ja myös suhteellisen osuuden kasvattaminen.

”Teknisissä muoveissa tuoteosaaminen on ainakin yhtä tärkeä kilpailukeino kuin oikea hinta. Siksi teknisten muovien liiketoiminta voi olla huomattavasti kannattavampaa kuin volyymimuovien. Venäläiset asiakkaamme arvostavat raaka-aineisiin liittyvää tietotaitoamme. Tavoitteena on, että tunnemme entistä paremmin tuotteiden ominaisuudet ja miten ne käyttäytyvät asiakkaiden tuotantoprosessissa. Siten voimme syventää asiakassuhteitamme ja tarjota heille enemmän lisäarvoa”, Helenius sanoo.

Länsimainen toimintatapa valtaa alaa

Parin viime vuoden aikana usea suuri länsimainen yritys on aloittanut tuotannon Venäjällä. Tämä asettaa heidän alihankkijoilleen kovat laatuvaatimukset: sekä tuotteiden että toimintatapojen on täytettävä tiukat standardit.

”Meidän avullamme venäläiset alihankkijat pystyvät vastaamaan noihin vaatimuksiin. Mitä ammattimaisemmaksi tuotanto Venäjällä muuttuu, sen parempi meille. Usein myyemmekin asiakkaillemme tuotteiden ohessa myös laajempaa ideaa länsimaisesta toimintatavasta ja uusien teknologioiden hyödyntämisestä”, Helenius sanoo.

Venäjän toimintaympäristön kehitys suosii koko ajan enemmän Aspokemin kaltaisia laillisesti toimivia yrityksiä. Viranomaiset ovat puuttuneet entistä kovemmin laittomaan maahantuontiin ja esimerkiksi takavarikoineet laittomuuksiin syylistyneiden toimijoiden varastoja. Suurin syy itämarkkinoilla menestymiseen löytyy kuitenkin osaavasta henkilökunnasta, jolle annetaan myös paljon vastuuta.

”OOO Aspokemin toimintatapa korostaa luotettavuutta ja läpinäkyvyyttä. Myyjällä on vastuu koko arvoketjusta: hän asioi sekä raaka-ainevalmistajan että asiakkaan kanssa. Samalla hänelle muodostuu parempi kuva koko markkinasta. Tällainen vastuuta antava kulttuuri on osoittautunut myös tehokkaaksi henkilöstöpolitiikaksi. Aspokemin henkilöstön vaihtuvuus on ollut hyvin pientä”, Kolotaev kertoo.

Kasvua uusissa tuotteissa ja uusilla markkinoilla

Tällä hetkellä OOO Aspokemin Pietarin varastossa sekoitetaan ja astioitetaan lähes 50 000 tynnyriä raaka-aineita vuodessa. Parhailaan yritys neuvottelee Pietarin lähistöllä olevasta laajemmasta terminaalista, mikä mahdollistaisi suurempien kauppojen tekemisen ja toiminnan vielä vauhdikkaamman kasvattamisen. Venäjän WTO-jäsenyyden myötä volyymit kasvanevat entisestään, joten terminaalille on selkeä tilaus.

Vauhti on kovaa myös muualla idässä. Ukrainassa myynti on kehittynyt hyvin, mutta maan valuutan heikkeneminen söi vuoden 2007 tulosta. Viime vuonna aloitettiin toiminta myös Valko-Venäjällä.

Itämarkkinoiden kasvu tarjoaa mahdollisuuksia myös tuotevalikoiman laajentamiselle. Aspokemin uusia liiketoimintamahdollisuuksia etsivä yksikkö on lyhyen olemassaolonsa aikana saanut jo merkittävää tulosta aikaan. Yksikön asiantuntijat palvelevat asiakkaita, joilla on ilmennyt vaikkapa hinta- tai laatuongelmia jossakin toisen jakelijan myymässä tuotteessa. Tämän palautteen pohjalta he etsivät asiakkaille vaihtoehtoisia raaka-ainevalmistajia. Esimerkiksi Kiinasta on tuotu Venäjälle runsaasti erilaisia tiilivalmistajien käyttämiä pigmenttejä. Kiinan lisäksi raaka-aineita on hankittu myös Intiasta.

Aspokem on Suomen ja lähialueiden johtava kemikaalien ja muovien jakelija. Ainutlaatuinen osaaminen ja luotettava palvelu tekevät yhtiöstä tehokkaan linkin raaka-ainevalmistajien ja loppukäyttäjien välillä.





Aspokemin vahvuutena on pitkien asiakassuhteiden myötä kehittynyt erikoisosaaminen asiakkaiden prosesseissa vaadittavista raaka-aineista. Aspokemillä on kolme liiketoiminta-aluetta: Teollisuuskemikaalit, Muovit ja Autokemikaalit. Suomen lisäksi toimintaa on Venäjällä, Ukrainassa, Valko-Venäjällä, Virossa, Latviassa, Liettuaissa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa.

Asiakkaat ja lisäarvo

Teollisuuskemikaaleissa asiakkaita ovat muun muassa väri-, prosessi-, rehu-, kemian- ja lääketeollisuuden yritykset. Kilpailuetuna ovat alan monipuolisin varastointijärjestelmä ja tehokas logistiikka, laaja tuotevalikoima sekä pitkäaikainen yhteistyö maailman johtavien kemianalan valmistajien kanssa.

Muoveissa asiakkaita ovat muun muassa sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset sekä eri kuluttajatuotteita valmistavat yritykset, joille toimitetaan volyyymi- ja teknisiä muoviraaka-aineita. Kilpailuetuja ovat alan laajin tuotevalikoima, tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä räätälöidyt toimitukset suoraan asiakkaan tuotantoon.

Autokemikaalit valmistaa omista raaka-aineista alan merkkituotteita. Zero ja Polar ovat jäähdynnesteiden markkinajohtajia Suomessa ja Baltiassa.

Vuosi 2007

Vuoden 2007 liikevaihto kasvoi 40 ja tulos 20 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvusta kaksi kolmasosaa toi maaliskuussa 2007 tehty yrityskauppa, jolla Aspokem osti tanskalaisen Wilfert Chemical Nordicin. Liiketoimintayksiköistä parhaan tuloksen teki Venäjän Teollisuuskemikaalit. Myös Muovit teki hyvän tuloksen, erityisesti Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Suomessa Teollisuuskemikaalien tulos oli tappiollinen, sillä kiristynyt kilpailu söi kannattavuutta. Ukrainan kehitys oli pettymys: Teollisuuskemikaaleissa tuotevalikoima on vielä kehitysvaiheessa, lisäksi maan valuutan heikkeneminen laski kannattavuutta.

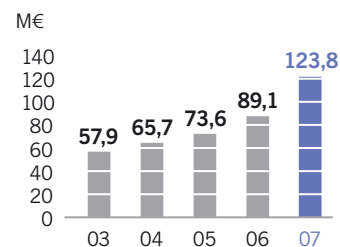
Tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Nopeasti vaihtuvat raaka-aineiden hinnat korostavat oikea-aikaisten ostojen merkitystä. Aspokemin ostoista noin viidennes on dollareissa, joten dollarin heikentyminen parantaa tulosta. Sääät vaikuttavat enimmänsä neljännekseen Autokemikaalien tuloksesta. Kysynnän kannalta optimaalinen talvi on leuto ja kurainen.

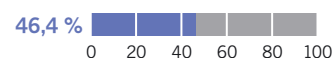
EU-maissa Euroopan uusi kemikaaliasetus REACH voi pahimmillaan vaikuttaa siten, että kemikaaliteollisuus siirtää toimintonsa pois EU:n alueelta. Koko Aspokemissä suurinta kasvua odotetaan lähivuosina itämarkkinoilta, erityisesti Venäjältä ja Ukrainasta.

Aspo Chemicals

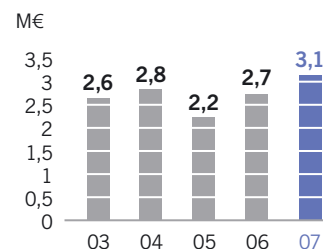
Liikevaihto



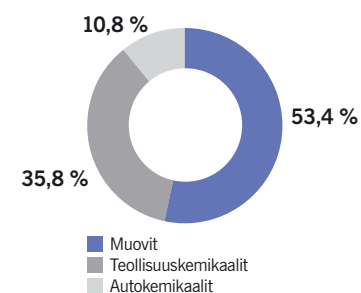
Osuus Aspon liikevaihdosta



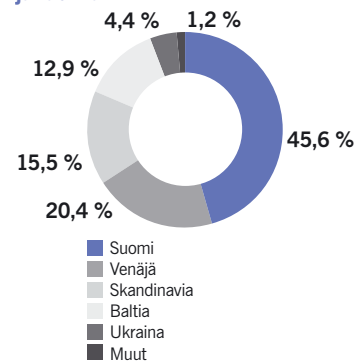
Liikevoitto



Liikevaihdon jakauma



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Osaaminen ja sijainti kilpailuetuna Itämeren markkinoilla

Osa liikenteen suunnittelun ammattitaitoa on eri satamien erityispiirteiden tuntemus. ESL Shippingin Urmas Sepp on yhteydessä Venäjän satamaviranomaisiin lähes päivittäin.



Itämeri on yksi maailman nopeimmin kasvavista kuljetusmarkkinoista. Pitkään Venäjän kuljetuksia hoitanut ESL Shipping on näillä markkinoilla erinomaisessa asemassa osaamisensa ja maantieteellisen sijaintinsa ansiosta.





Kasvun ajurina on Venäjän nopea kehitys: maasta viedään runsaasti raaka-aineita ja sinne tuodaan kasvavassa määrin sekä teollisuustuotteita että kulutustavaroita. Itämeren talousalueen tekee äärimmäisen mielenkiintoiseksi myös se, että alueen valtiot ovat eri kehitysvaiheissa ja niillä on erilainen toimintaympäristö ja -kulttuuri. Tämä tuo alueelle vakautta: vaikka maailmantaloudessa olisi epävarmuustekijöitä, niin Itämeren alueella riittää paljon kovassa kasvuvaiheessa olevia talouksia.

ESL Shippingin selvästi suurin asiakasryhmä on terästeollisuus. Toisena on energiateollisuus, joka tuo energiahiihtä merkittävässä määrin Venäjältä. Käytännössä hiilen kysyntään ei ole odotettavissa kovin suuria tai nopeita muutoksia. Esimerkiksi Helsingissä kivihiilellä tuotetaan tällä hetkellä kaukolämmöstä yli puolet ja sähköstä yli neljännes.

”Saksassa rakennetaan uusia hiilivoimaloita, joten Venäjän hiilen kysyntä Euroopassa tulee mitä suurimmalla todennäköisyydellä yhä kasvamaan”, ESL Shippingin toimitusjohtaja Markus Karjalainen sanoo.

Lähialueiden hiilikuljetuksissa ESL Shippingillä on etua Venäjän markkinoiden toimintatapojen perusteellisesta tunteuksesta. Kyseessä on osaamiseen perustuva kilpailuetu, joka on syntynyt vuosien työn ja henkilökohtaisten suhteiden kautta.

Osaamista vaaditaan erityisesti Venäjän hiilikauppaan vaikuttavien lukuisten eri toimijoiden ja eri osapuolten roolien ymmärtämisessä. Kaikki ne vaikuttavat siihen, miten tehokkaasti varustamo pystyy toimimaan maan satamissa ja suunnittelemaan liikennöintinsä.

Hiilikaupan hierarkia hallittava

Varsinainen hiilikauppa tapahtuu pitkälti Keski-Euroopassa ja Venäjällä. Hiilen välittäjästä osa on hiilikauppaa tekeviä treidaajia, osa taas hiilikaivosten omia myyntiyhtiöitä. ESL Shipping tekee kuljetussopimuksia noin kymmenen eri välittäjän kanssa. Välittäjien koolla on merkitystä eritoten silloin kun hiilen saatavuudessa on satamissa ongelmia. Ja saatavuusongelmat ovat Venäjän infrastruktuurin kehittymisestä huolimatta tyypillinen osa hiilikuljetusten toimintaympäristöä.

Kun hiilen saatavuudessa on ongelmia, myyjät päättävät missä järjestyksessä asiakkaitaan palvelevat. Hiilivälittäjillä taas on useita sopimuskumppaneita, ja palvelujärjestykseen vaikuttavat esimerkiksi sopimusten koko ja tekoaika. Hiilen saa-

tavuuteen taas vaikuttaa esimerkiksi se, miten eri toimijoille allokoidaan junia ja hiilenkuljetusvaunuja. Tämän hierarkian hahmottaminen ja sen pelisääntöjen tunteminen on varustamolle ensiarvoisen tärkeää.

”Meidän on oltava hyvin perillä näiden lukuisten eri tekijöiden vaikutuksista lastien saatavuuteen. Meidän on oltava varmoja, että lastit ovat satamassa, kun menemme niitä hakemaan. Näin pääsemme mahdollisimman tehokkaaseen liikennöintiin, eikä meidän tarvitse odottaa satamissa tyhjän panttina. Tämä on Venäjällä operoitaessa erittäin arvokasta osaamista”, Karjalainen sanoo.

Osaaminen on kehittynyt pitkän ajan kuluessa. Osa tätä osaamista on ESL Shippingin henkilökunnan henkilökohdaiset suhteet Itämeren keskeisten satamien keskeisiin vaikuttajiin. ESL Shippingissä alusten liikennöinnistä vastaava **Urmus Sepp** tuntee Suomenlahden satamat jo yli 15 vuoden takaa.

”Olemme yhteydessä Venäjällä liikennöimimme satamiin käytännössä päivittäin. Satamaviranomaisten kanssa keskustellaan kulloinkin vallitsevasta tilanteesta, kuten lastien saatavuudesta sekä sataman ja alustemme aikatauluista. Pyrimme aina löytämään molemmille myönteisen ratkaisun niin, että toiminta olisi mahdollisimman tehokasta ja satamat välttäisivät ruuhkautumisen”, Sepp kertoo.

Varustamo ja satama tuntevat toisensa

Suhteita syvennetään myös päivittäisen operoinnin ulkopuolella. Esimerkiksi Vysotskyn satamaviranomaisten kanssa ESL Shippingin väki tapaa pari kertaa vuodessa ja keskustelelee, miten yhteistyötä voisi parantaa ja satamien pullonkauloja poistaa. ESL Shippingin näkemyksiä arvostetaan, sillä se on sataman toiminnalle hyvinkin tärkeä varustamo.

”Jäävahvisteisia aluksia on maailmalla vain rajoitettu määrä. Meillä niitä on, ja siksi meillä on myös iso rooli siinä, että satama pysyy talvisinkin täydessä toiminnassa”, Sepp sanoo.

Venäjän ja Viron suhteiden viimeaikainen heikkeneminen on vaikuttanut siihen, että venäläistä hiiltä ei käytännössä kuljeteta Viron satamien kautta. Samalla se on lisännyt venäläisten satamien, eritoten Vysotskyn sekä Ust-Lugan ruuhkia.

”Kun tiedämme hyvissä ajoin mitä on tapahtumassa, pystymme suunnittelemaan laivastomme kannalta tehokkaita ratkaisuja. Siksi on tärkeää, että meillä on

hyvät, suorat ja käytännön yhteistyössä vahvistuneet suhteet paitsi satamaviranomaisiin myös asiakkaisiin ja raaka-ainetoimittajiin.”

ESL Shipping on toiminut Venäjän liikenteessä jo pitkään. Siksi osaaminen on ehtinyt kehittyä hyvin vahvalle tasolle, joka tuo varustamolle selkeää kilpailuetua. Tämä osaaminen on luonteeltaan skaalautuvaa ja laajennettavissa siten myös muihin raaka-ainekuljetuksiin.

Itämeri ESL Shippingin kotimarkkina

Toinen kilpailuedun lähde syntyy maantieteellisestä sijainnista.

”Mikäli lastien saatavuudessa on ongelmia, voimme hakea tilalle korvaavan lastin lähialueilta. Jos keskieuropalainen varustamo tulee Itämerelle hakemaan lastia, joka onkin kolme päivää myöhässä, sen ei auta muuta kuin odottaa. Me ehdimme sinä aikana hakea korvaavia kombinaatioita ja pitää laivat liikenteessä”, Karjalainen sanoo.

Konkreettinen näyttö tehokkaasta operoinnista on laivaston viime vuoden toiminta: varustamon kuljettama lastimäärä kasvoi, vaikka laivaston suurin alus poistui käytöstä. ESL Shippingin asema vahvistuu tänä ja ensi vuonna, kun uudet, Itämeren vaativaan liikenteeseen varta vasten suunnitellut Eira-luokan alukset valmistuvat.

Itämerellä on Karjalaisen mukaan runsaasti mahdollisuuksia. Venäjän raaka-ainekuljetuksissa on vielä paljon kasvupotentiaalia, kun maan satamien infrastruktuuri paranee. Myös Itämeren kypsemmillä markkinoilla on mahdollisuuksia, mikäli varustamo päättää laajentaa toimintaansa uusiin asiakassegmentteihin.

”Tiedämme miten Itämerellä toimitaan ja tämä osaaminen on hyödynnettävissä myös mahdollisissa uusissa tuotealueissa. Itämeri on kaikkiaan hyvin mielenkiintoinen markkina. Se seuraa maailman kuljetusmarkkinoiden pääsuuntaa, mutta leikkaa niistä ääri-ilmiot pois. Täällä ei nähdä pahinta hypeä, mutta ei myöskään suuria romahkuksia. Itämeri on markkina-alueena verrattain vakaa, mikä auttaa myös hallitsemaan riskejä.”

ESL Shipping on Itämeren alueen johtava kuivalasteja kuljettava varustamo. Tärkeiden raaka-ainekuljetusten myötä se on olennainen osa asiakkaidensa arvoketjua.





ESL Shippingin vahvuutena ovat pitkät ja luottamukseen perustuvat asiakassuhteet. Varustamo toimii koko Itämeren alueella. Sen itsepurkavat alukset on suunniteltu nimenomaan Itämeren vaativiin olosuhteisiin. Jäävahvisteiset ja suhteellisen pienisyväyksiset alukset pääsevät täydessä lastissa turvallisesti myös matalakulkuisiin satamiin. Kaikissa laivoissa on lisäksi keulapotkuri sekä valtaosassa omat nosturit. Tämä vähentää niiden riippuvuutta satamien lastaus- ja purkulaitteista tai hinaajapalveluista. Lisäksi ne pystyvät purkamaan ja lastaamaan aluksia nopeasti myös merellä. Varustamon alukset on esitelty tarkemmin internetissä osoitteessa www.eslshipping.fi.

Asiakkaat ja lisäarvo

Varustamon pääasiakkaita ovat terästeollisuus sekä energiateollisuus. Terästeollisuudelle toimitetaan erityisesti rautamalmia ja -pellettejä (35,3 % lasteista), koksautuvaa kivihiiltä (12,1 %) sekä kalkkikiveä (11,8 %). Energiateollisuudelle toimitetaan energiahiihtä (31,7 %).

Varustamon kilpailuetuna on joustava ja tehokas toiminta, jonka mahdollistaa osaava henkilöstö sekä riittävän suuri ja eri aluskokoja käsittävä moderni laivasto. Kahta aikarahdattua laivaa lukuun ottamatta alukset purjehtivat Suomen lipun alla ja niissä on suomalainen miehistö. Varustamon osuus Suomen lipun alla purjehtivan kauppalaivaston koko kapasiteetista on 18 prosenttia.

Vuosi 2007

Vuonna 2007 ESL Shippingin liikevaihto ja tulos kasvoivat. Alkuvuonna myytiin laivaston suurin alus Arkadia, sillä laiva oli suhteellisen vanha ja käytettyjen alusten markkinat olivat suotuisat. Kaupasta kirjattiin 10,2 miljoonan euron myyntivoitto. Kapasiteetin vaje korvattiin tehostamalla toimintaa ja nostamalla laivaston käyttöastetta. Terästeollisuuden vahva suhdanne kasvatti segmentin kuljetusmääriä, vastaavasti energiateollisuuden kuljetukset hieman laskivat. Kuljetuskapasiteetin kysyntä oli koko tilikauden ajan hyvä, mutta Venäjän toimitusvaikeuksista johtuen laivoja ei aina pystytty operoimaan taloudellisesti parhaalla mahdollisella tavalla. Loppuvuoden odotettua parempaan tulokseen vaikuttivat suotuisat säät sekä rahtitason nousu.

Tulokseen vaikuttavia tekijöitä

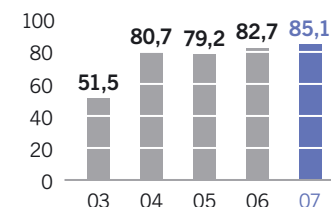
Itämeri on vakaa markkina-alue: raaka-aineiden tarve on stabiilia ja asiakassuhteet pitkäjänteisiä. Valtameri-rahtien muutokset heijastuvat alueelle viiveellä ja pienempinä. ESL Shippingin kuljettamista tuotteista energiahiihen määrä vaihtelee eniten. Sähkön tuotannon ja kulutuksen herkkä tasapaino pitää kuitenkin kulutuksen vähintäänkin nykyisellä tasolla.

Laivojen polttoaineen hinnan vaikutukset huomioidaan pitkäaikaisten sopimusten ehdoissa. Muissa sopimuksissa hintariskiltä suojaudutaan tarvittaessa futuuri-markkinoilla. Suojauksista johtuen polttoaineiden hinnan ja valuuttakurssien muutoksilla ei ole suurta vaikutusta yrityksen tulokseen.

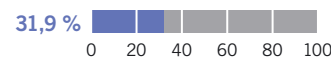
Aspo Shipping

Liikevaihto

M€

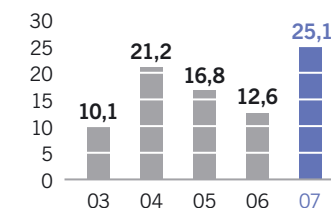


Osuus Aspon liikevaihdosta



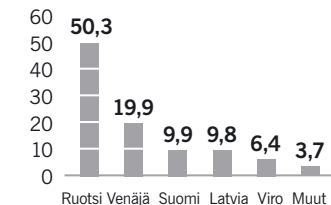
Liikevoitto

M€

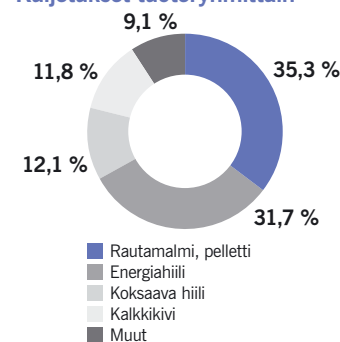


Lastausmäärät maittain

%



Kuljetukset tuoteryhmittäin



Venäjän automäärän kasvu kiihdyttää huoltamoinvestointeja

Pietarin uudella kehätiellä huomaa liikenteen lisäyksen. Autotankin Evgeny Kynin uskoo, että maahan rakennetaan lähivuosina todella runsaasti uusia asemia.



Autotank on valmis hyödyntämään huoltamomarkkinoiden tulossa olevan investointiaallon. Huoltamoiden investointeja ruokkivat idässä autokannan nopea kasvu sekä lännessä vihdoinkin käynnistyvä EMV-sirukorttiuudistus.



Venäjän autokanta kasvaa kovaa ja erityisen nopeasti kasvavat ulkomaisten autojen ensirekisteröinnit. Maassa on tällä hetkellä 180 autoa tuhatta asukasta kohti, kun vastaava luku Länsi-Euroopassa on 400–500. Ulkomaisten autojen tuonti kasvaa 80 prosentin vuosivauhtia.

Tämä asettaa uusia vaatimuksia paitsi polttonesteiden saatavuudelle myös niiden laadulle. Huoltoasemia rakennetaan lisää, ja niiden on tarjottava entistä korkeampilaatuisia polttonesteitä. Samalla myös asemien turvallisuutta ja niiden ympäristövaikutuksia valvotaan entistä tarkemmin. Viranomaiset ovat jopa sulkenet huoltoasemia, mikäli niiden polttonesteet eivät ole vastanneet laatuvaatimuksia. Kaikki tämä lisää asemilla tarvittavia investointeja.

”Venäjällä on tällä hetkellä noin 24 000 huoltoasemaa. Kun automäärät kasvavat ja teiden kuntoa parannetaan, uusia asemia tullaan rakentamaan todella paljon”, Autotankin Venäjän toiminnoista vastaava Evgeny Kynin sanoo.

Kyninin mukaan kysyntää tulee olemaan erityisesti miehittämättömille automaattiasemille. Kaupungeissa maan hinta on kova, joten pienet ja tehokkaat asemat tulevat yleistymään. Lisäksi polttonesteiden korkeammat hinnat sekä myös kohonneet työvoimakustannukset puhuvat miehittämättömien asemien puolesta.

Kynin käynnisti OOO Autotankin toiminnan vuoden 2005 syksyllä. Sitä ennen hän työskenteli maailman suurimpiin kuuluvan öljy-yhtiön Lukoilin palveluksessa. Lukoil on nykyisellään OOO Autotankin tärkeimpiä asiakkaita. Lukoilin Suomesta ostama Teboil oli jo vanhaan Autotankin asiakas, ja kaupan myötä Lukoil on saanut entistä laajemman kuvan Autotankin osaamisesta.

”Lukoil on hyvin kiinnostava partneri, koska se haluaa olla hitech-yritys. Tämä näkyy esimerkiksi korttimaksamiseen liittyvissä kehitysprojekteissa. Heillä on oma korttiyhtiö Licard, joka hyödyntää maksamisessa korkean teknologian älykortteja”, Kynin kertoo.

Asiakkaiden mukana uusiin kaupunkeihin

OOO Autotankin päämarkkina-alue on toistaiseksi Luoteis-Venäjällä. Kyninin ykköstarvoitteena on laajentaa toimintaa voimallisemmin Moskovaan. Hän myös näkee Lukoil-kumppanuudessa mahdollisuuksia laajentaa toimintaa muualla Itä-Euroopassa.

”Lukoililla on jo toimintaa noin 30 maassa. Licardin kautta olemme saaneet kutsuja esittelemään tarjontaamme muun muassa Serbiaan ja Romaniaan. Myös esimerkiksi Kazakstanin kaltaiset öljyvaltiot omaavat Autotankille mielenkiintoista potentiaalia.”

OOO Autotankin palveluksessa on tällä hetkellä kuusi henkeä. Yhtiöllä on esimerkiksi omaa ohjelmointiosaamista, joten se voi räätälöidä maksuautomaatit paikallisten vaatimusten mukaisiksi.

Koska Venäjällä ei ole vielä yhtenäistä pankkikorttijärjestelmää, öljy-yhtiöiden omat maksukortit toimivat korttimaksamisen keihäänkärkenä. Pankkikortit ovat kuitenkin yleistymässä ja edistyneimpien huoltoasemien kiinnostus niitä kohtaan on kasvamassa.

EMV lisää lännen investointeja

Autotankin läntisillä markkina-alueilla keskeinen lähitulevaisuuden muutos on siirtyminen magneettijuovaisista korteista EMV-sirukortteihin. Suomessa Autotankin tuotteille on saatu EMV-sertifiointi ja ensimmäiset toimitukset lähtevät asiakkaille keväällä 2008.

”Suomen jälkeen sirukortti-uudistus etenee Baltian maihin: Viron odotetaan sertifioivan tuotteet vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä. Ruotsissa sertifiointi tapahtuu alkuvuoden puolella. Käymme parhaillaan useita EMV-investointeihin liittyviä keskusteluja pohjoismaisten asiakkaidemme kanssa”, Autotankin toimitusjohtaja Lars Lindell sanoo.

Sirukortti-uudistukseen kohdistuu suuria odotuksia myös Puolassa, joka on yksi Autotankin suurimman potentiaalinsa omaavista markkina-alueista. Kaiken kaikkiaan EMV on huoltamolla yksi tärkeimpiä lähivuosien hankkeita. Ensimmäisen EMV-tyyppihyväksynnän saaminen on myös selvästi lisännyt Autotankin yleistä kiinnostavuutta. Yhtiö on saanut aiheesta kyselyitä eri puolilta Eurooppaa.

”EMV:n myötä huoltamoille investoidaan muutenkin. Useat öljy-yhtiöt ovat viime vuosina lykänneet muita laite- ja järjestelmäpäivityksiä EMV-töiden yhteyteen”, Lindell kertoo.

EMV-uudistuksen myötä laite- ja järjestelmätoimitusten osuus Autotankin liikevaihdosta kasvaa nykyisestä noin kolmasosasta. Valtaosa liikevaihdosta tulee edelleen kunnossapitopalveluista, joilla on tärkeä rooli huoltamoiden häiriöttömässä toiminnassa.

Laajempi osa arvoketjusta

Öljy-yhtiöt myös panostavat kunnossapitoon paljon, sillä yhä suurempi osa kauppa- ja ravintolapalveluja tarjoavien liikennemyymälöiden myynnistä on sidottu polttonestejakelun toimivuuteen. Lindell korostaakin Autotankin ainutlaatuisia arvoketjuajattelua, jossa öljy-yhtiö pystyy tarkasti seuraamaan asemien toimivuutta ja kannattavuutta aina siitä hetkestä asti, kun polttoneste saapuu huoltamolle.

”Ajattelumalli kiteytyy sanoihin ’tankista pankkiin’. Meidän teknologiamme ja palvelumme huolehtivat kaikesta, mikä tapahtuu asemalla aina polttonestevaraston hallinnasta reaaliaikaiseen kannattavuusseurantaan. Smartnet-valvontajärjestelmän ansiosta aseman omistaja pystyy tehokkaasti johtamaan liiketoimintaansa. Hän saa yksittäisen aseman tuloslaskelman ja varaston kirja-arvon vaikka päivittäin. Smartnetin avulla omistajat saavat myös tietoa aseman kunnossapitoon liittyvistä avainlukuista: huoltokäyntien määrästä ja niiden tuloksista.”

”Palvelumme öljy-yhtiöille on hyvin kokonaisvaltainen: järjestelmät, laitteet ja kunnossapito liittyvät kiinteästi yhteen. Öljy-yhtiöille se merkitsee vaivattomuutta, luotettavuutta ja aseman toiminnan ja kannattavuuden reaaliaikaista hallintaa. Heidän asiakkailleen se merkitsee nopeaa, helppoa ja turvallista asiointia. Mitä holistisempaa palvelua pystymme öljy-yhtiöille tarjoamaan, sitä strategisempi partneri heille olemme.”

Lindell uskoo, että Autotankin laajemmalle tarjonnalle riittää lähitulevaisuudessa kysyntää myös idän nopeasti kasvavilla markkinoilla.

”Itämarkkinoiden osuus liikevaihdosta on tällä hetkellä noin viisi prosenttia. Niiden merkitys tulokselle on kuitenkin suurempi. Lähivuosina itämarkkinoiden osuuden arvioidaan vuosittain kaksinkertaistuvan. Tuotevalikoimamme on iskussa ja olemme valmiit etenemään hyvinkin voimakkaasti, niin nykyisten kuin uusienkin asiakkaiden kanssa.”

Autotank on Pohjoismaiden johtava huoltamoiden jakeluautomaatiojärjestelmiä ja kunnossapitopalveluita tarjoava yritys.





Autotankin vahvuutena on huoltamoketjuille tarjottava kokonaispalvelu, joka kattaa sekä räätälöidyt järjestelmät että tehokkaan kunnossapidon. Autotankin tuotteiden ja palveluiden avulla öljy-yhtiöt voivat huolehtia huoltoasemiensa toiminnasta aina polttonesteveraston hallinnasta myynnin seurantaan. Tuotepaletti koostuu muun muassa online-varmistukset hoitavista maksuautomaateista, mittarikentän ohjaimista, kassajärjestelmistä, jakelumittareista, märkävaraston valvontajärjestelmistä sekä monipuolisista asennus- ja huoltopalveluista.

Autotankilla on toimintaa Pohjoismaissa, Baltiassa, Puolassa ja Venäjällä. Kokonaisliikevaihdosta 45 prosenttia tulee Ruotsista, 25 prosenttia Suomesta ja 25 prosenttia Norjasta. Kunnossapitopalveluiden osuus liikevaihdosta on kaksi kolmannesta.

Asiakkaat ja lisäarvo

Autotankin asiakkaina ovat kansainväliset ja paikalliset huoltamoketjut. Niille tarjotaan kokonaispalvelua, jossa laitteet, järjestelmät ja kunnossapito liittyvät kiinteästi yhteen. Huoltamoketjuille tämä merkitsee asemien luotettavaa toimintaa ja mahdollistaa myös asemien kannattavuuden reaaliaikaisen seurannan.

Toimintaa suunnitellaan kuluttajien tarpeista. Autotankin toimintakonsepti on "Fuel, Pay, Go", mikä tarkoittaa kuluttajille mahdollisimman nopeaa, vaivatonta ja turvallista tankkausta vuorokauden ympäri. Autotank vastaa palvelullaan ja tuotteillaan siitä, että asiakkaiden huoltamot ovat aina toimintakunnossa. Tätä palvelua käyttävät niin miehittämättömät asemat, suuret liikennemyymälät kuin perinteiset huoltamot. Tällä toimintakonseptilla Autotank on saavuttanut markkinajohtajan aseman.

Vuosi 2007

Vuonna 2007 Autotankin liikevaihto kasvoi ja operatiivinen tulos parani. Vuoden 2006 tehostamisohjelman ansiosta Suomi ja Norja saavuttivat ja osin jopa ylittivät asetetut tavoitteet. Myös Baltian, Puolan ja Venäjän yhtiöt saavuttivat tulostavoitteensa. Sen sijaan Ruotsissa jouduttiin vuoden lopulla tekemään uusia tehostamistoimenpiteitä kustannusten pienentämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Toimenpiteiden vaikutukset tulevat näkymään vuoden 2008 toisesta neljänneksestä lähtien.

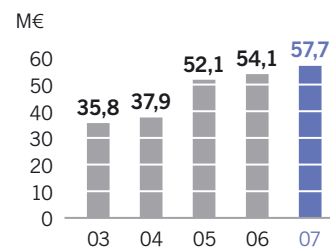
Pohjoismaisissa yksiköissä otettiin alkuvuonna 2007 käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä. Siirtyminen aiheutti yllättäviä viivästyksiä muun muassa laskutukseen ja huoltotöiden kirjaukseen. Alun vaikeuksien jälkeen järjestelmä on kuitenkin osaltaan tehostanut toimintaa. Autotankin uutena toimitusjohtajana aloitti 5.11.2007 Lars Lindell.

Tulokseen vaikuttavia tekijöitä

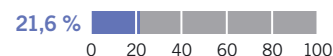
Alkuvuoden talvikuukaudet näkyvät huolto- ja asennusprojektien vaimeampana kysyntänä. Autotankin liikevaihdosta suuri osa on euroalueen ulkopuolella ja kustannukset suurelta osin europohjaisia: euron vahvistuminen heikentää siten tulosta jonkin verran. Merkittävä tulokseen vaikuttava tekijä tulee olemaan sirukorttiuudistus: kaikki maksupäätteet on uusittava sirukorteille sopiviksi vuoden 2010 loppuun mennessä.

Aspo Systems

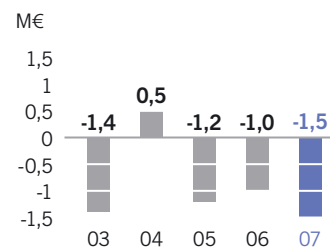
Liikevaihto



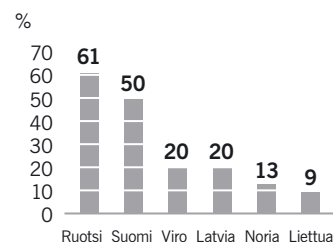
Osuus Aspon liikevaihdosta



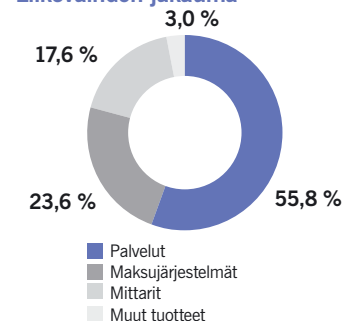
Liikevoitto



Miehittämättömien asemien osuus kaikista huoltoasemista



Liikevaihdon jakauma





Hyvä ympäristömaine on Aspolle keskeinen menestystekijä. Turvallisuutta lisäävät tuotteet ja tiukat laatuksiteerit täyttävä toiminta tarjoaa myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Aspon asiakkaat ja kumppanit ovat kiinnittäneet omiin ympäristöasioihinsa paljon huomiota. Esimerkiksi Aspokemin suuret kansainväliset päämiehet valitsevat kumppaninsa hyvin tarkkaan, mikä osaltaan kertoo Aspon ympäristöasioiden olevan moitteettomalla tasolla. Samoin Autotankin asiakkaat, suuret kansainväliset öljy-yhtiöt, edellyttävät kumppaniltaan turvallisia tuotteita ja luotettavaa palvelua. Mitä paremmin ympäristöasiat hoidetaan, sitä selvemmin ne tuovat kilpailuetua. Uudet ympäristöstävälliset teknologiat sekä ennakoiva toimintatapa avaavat Aspolle myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Asiakkaat arvostavat innovaatioita ja palveluita, jotka auttavat niitä parantamaan omaa ympäristömainettaan.

Aspon ympäristöpolitiikkaa ollaan parhaillaan päivittämässä: ympäristöasiat on kytketty tiiviiksi osaksi koko yrityksen strategiaprosessia. Konsernin ympäristöpolitiikka toimii ohjeena eri tytäryhtiöiden kehittäessä omia toimintatapojaan. Vastuu ympäristöasioiden kehittämisestä on konsernin yksiköillä ja vastuuhenkilönä on yleensä yksikön vetäjä.

Ympäristöpolitiikan lähtökohtana on lainsäädäntö. Aspo haluaa kuitenkin hoitaa kriittiset ympäristöasiat yli lain ja määräysten edellyttämien minimirajojen. Haluamme olla edelläkävijä kaikessa toiminnassamme ja pyrimme siten myös ennakoimaan ympäristömääräysten tulevaa kehitystä.

Aspon ympäristöpolitiikan keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Tuemme kaikessa toiminnassamme kestävä kehityksen periaatteita.

Aspo pyrkii hyödyntämään ympäristövaikutusten kannalta parhaita mahdollisia teknologioita ja välttämään haitallisia vaikutuksia. Lisäksi koulutamme ja kannustamme työntekijöitämme toimimaan ympäristön kannalta vastuullisella tavalla. Ympäristöasioita edistetään myös esimerkiksi tukemalla työntekijöiden joukkoliikenteen käyttöä sekä siirtymällä vähemmän polttoaineita kuluttaviin työsuhteautoihin.

Aspo varautuu ennakkoon ympäristöasioissa tapahtuviin muutoksiin ja etsii koko ajan keinoja millä varautumista voi edelleen parantaa. Poikkeustilanteita varten on laadittu tarkat toimenpide- ja viestintäsuunnitelmat. Aspo pyrkii myös osallistumaan sekä kansallisiin että kansainvälisiin ympäristöhankkeisiin.

Teknologioita ja toimintatapoja kehitetään jatkuvasti

Aspo Chemicalsin päämiehille hyvä ympäristömaine on yksi toiminnan välttämättömiä edellytyksiä. Osa päämiehistä ei tyydy pelkkään sertifiointiin, vaan haluaa myös itse auditoida jakelijan laatuja ympäristöjärjestelmän.

Aspo Chemicalsilla on kaikki Suomen toiminnot kattava ja sertifioitu toimintajärjestelmä ISO 9001. Kaikilla Chemicalsin toiminnan tasoilla kaikissa ympäristö-, turvallisuus- ja terveysasioissa on tavoitteena vahinkojen nollataso. Yhtään isompaa vahinkoa ei ole tapahtunut viimeisten kahdentoista vuoden aikana.

Aspo Chemicals on mukana Responsible Care – Vastuu huomisesta -ohjelman kemikaalikauppaan painottuvassa versiossa. Ohjelmassa sitoudutaan ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden jatkuvaan omaehtoiseen parantamiseen. Sitoutuminen on todennettu ulkopuolisella ESAD II -arvioinnilla.

Aspo Chemicals seuraa muun muassa haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjä sekä kemikaalipakkausten ja ongelmajätteen määrää. Rauman terminaalien haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöt, ns. VOC-päästöt ovat laskeneet 1990-luvun lopun noin kahdeksasta tonnista viiteen tonniin vuodessa.

EU:n kemikaaliasetus REACH tuli voimaan 1.6.2007 ja se koskee Chemicalsin koko tuotevalikoimaa.

Aspo Shippingin toiminta on sertifioitu kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännöstö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Sertifikaattiin kuuluvat vuotuiset arvioinnit. Kaikki laivat täyttävät myös ISPS-turvakoodin (International Ship and Port Facility Security Code) vaatimukset. Lisäksi Shippingillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Turvallisuutta lisää laivojen hyvä varustelutaso: kaikki alukset ovat jäävahvisteisia. Lisäksi pitkäaikainen henkilöstö tuntee hyvin Itämeren satamat, väylät ja olosuhteet. Kahta aikarahdattua laivaa luukuun ottamatta kaikki alukset purjehtivat Suomen lipun alla ja suomalaisella miehistöllä.

Varustamon tavoitteena on vaihtaa koneiden öljyt biopohjaisiin ja ajaa koneita mahdollisimman taloudellisesti. Laivojen polttoaine on vähärikkistä (rikkipitoisuus < 1,5 %).

Laivat ovat ekologisista vaihtoehto suurten lastien kuljettamiseen. Suuren rahtialuksen hiilidioksidipäästöt lastin kokoon ja matkaan suhteutettuna ovat 30 prosenttia raskaan ajoneuvoyhdistelmän päästöistä ja alle kolme prosenttia lentokoneen päästöistä.

Aspo Systemsissä ympäristöstävällisyys on keskeinen tuotekehitystä ja kunnossapito- ja huolto- ja huoltoaluiden suunnittelua ohjaava arvo. Suurille kansainvälisille öljy-yhtiöille huoltoasemien turvallisuus on merkittävä yrityskuvaa rakentava tekijä, joten asemien laitteisiin ja järjestelmiin kohdistuu suuria vaatimuksia. Siksi jokaisessa valmistettavassa laitteessa hyödynnetään alan uusinta teknologiaa.

Systems voi ottaa huoltoasemien kriittisestä teknologiasta koko elinkaaren mittaisen vastuun. Palveluun kuuluvat korkean teknologian ympäristöstävälliset tuotteet, vuodoista nopeasti hälyttävä kaukodiagnostiikka sekä ennakoiva kunnossapito- ja huolto- ja huoltoaluiden käyttö- ja onnettomuusriskiä.

Corporate Governance

Aspon hallituksen jäsenet Esa Karppinen, Kari Stadigh, Matti Arteva sekä seuraavan aikeen Kari Haavisto ja Roberto Lencioni omistivat vuoden 2007 lopussa yhteensä 7,5 prosenttia Aspon osakkeista.







Corporate Governance

Aspo Oyj:n päätöksenteko ja hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Aspo Oyj:n osakkeet on listattu OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä, ja yhtiö noudattaa sen antamia listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa myös Pörssin suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä sillä poikkeuksella, että hallitus ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa valiokuntia, vaan koko hallitus osallistuu asioiden valmisteluun.

Konsernin rakenne

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa ja hallita omaisuutta, valvoa tytäryhtiöiden ja muiden toimintayksikköjen toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä. Operatiivinen organisaatio voidaan jakaa kolmeen liiketoimintaryhmään ja konsernin esikuntatoimintoihin. Liiketoimintaryhmät ovat Aspo Chemicals, Aspo Shipping ja Aspo Systems.

Yhtiökokous

Yhtiökokous, jonka yhtiön hallitus kutsuu koolle, kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan valtakunnallisissa sanomalehdissä aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta. Lisäksi kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteena sekä yhtiön internet-sivustolla.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa yhtiötä koskeva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa vuosittain tilinpäätöksen, päättää voitonjaosta ja valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Aspo Oyj

Aspo Chemicals	Aspo Shipping	Aspo Systems
Aspokem Oy tytäryhtiöineen	ESL Shipping Oy tytäryhtiöineen	Oy Autotank Ab tytäryhtiöineen

Hallitus

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää varsinainen yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudesta puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin viisi jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- osavuositarkastukset ja konsernitilinpäätökset
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2007 aikana 11 kokousta, joista 3 oli puhelinkokouksia. Kaikki hallituksen jäsenet osallistuivat jokaiseen kokoukseen.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauseriaatteen vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina.

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 2 300 euroa ja muiden jäsenten 1 300 euroa. Hallituksen jäsenelle, jolla on päätoimi jonkun Aspo-konserniin kuuluvan yrityksen palveluksessa, ei makseta palkkiota. Matkat korvataan Aspon yleisen matkasäännön mukaisesti.

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2007 palkkioita yhteensä 90 000 euroa.

Hallituksen jäsenet

Kari Stadigh

s. 1955, puheenjohtaja
diplomi-insinööri, diplomiekonomi
konsernijohtajan varamies, Sampo Oyj,
2001–

Aspon hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2000, hallituksen jäsen vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus

toimitusjohtaja, Vakuutusosakeyhtiö
Henki-Sampo, 1999–2000

toimitusjohtaja, Henkivakuutusosakeyhtiö Nova, 1996–1998

toimitusjohtaja, Jaakko Pöyry -yhtiöt,
1991–1996

toimitusjohtaja, JP-Finance Oy,
1985–1991

Keskeiset luottamustehtävät

hallituksen puheenjohtaja: Alma Media Oyj, If Skadeförsäkring Holding AB (publ), Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo ja Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2007:
800 000 kpl, 3,03 % osakekannasta
Muutokset tilikauden aikana:
- 200 000 osaketta

Ei osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmään perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2007: 27 600 euroa

Matti Arteva

s. 1945, varapuheenjohtaja, riippumaton hallituksen jäsen
insinööri

Aspon hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2000, hallituksen jäsen vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus

vanhempi neuvonantaja, Rautaruukki Oyj, 2005

divisioonan johtaja, Rautaruukki Oyj Metallituotteet, 2003–2004

toimitusjohtaja, Asva Oy, 1993–2003
markkinointi- ja johtotehtävät, Aspo Oy, 1975–1993

osastopäällikkö, Oy Telko Ab,
1970–1975

Keskeiset luottamustehtävät

hallituksen jäsen: Komax Oy, Europress Group Oy ja Mesera Yhtiöt Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2007:
225 324 kpl, 0,85 % osakekannasta
Muutokset tilikauden aikana:
+ 8 400 osaketta

Ei osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmään perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2007: 15 600 euroa

Kari Haavisto

s. 1941, riippumaton hallituksen jäsen
kauppatieteiden lisensiaatti

Aspon hallituksen jäsen vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus

finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä,
1992–2003

varatoimitusjohtaja, Metsä-Serla,
1987–1992

johtotehtävät, Nokia, 1976–1987

Keskeiset luottamustehtävät

hallituksen jäsen: Exel Oyj ja Evli Pankki Oyj

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2007: 4 000 kpl,
0,02 % osakekannasta; Fundum Oy
126 000 kpl, 0,48 % osakekannasta

Muutokset tilikauden aikana:
- 35 000 osaketta (Fundum Oy)

Ei osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmään perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2007: 15 600 euroa

Roberto Lencioni

s. 1961, riippumaton hallituksen jäsen
oikeustieteen kandidaatti

toimitusjohtaja, Oy Gard (Baltic) Ab,
2003–

Aspon hallituksen jäsen vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus

johtotehtävät, Oy Baltic Protection
Alandia Ab, 1990–2002

toimitusjohtaja, Oy Baltic Insurance
Brokers Ab, 1994–2001

myyntipäällikkö, Aspocomp Oy,
1988–1990

konsernilakimies, Aspoyhtymä,
1986–1987

Keskeiset luottamustehtävät

hallituksen varapuheenjohtaja: ESL
Shipping Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2007:
9 288 kpl, 0,04 % osakekannasta

Aspon vaihdettavaa pääomallinaa:
155 000 euroa

Ei muutoksia omistuksessa tilikauden aikana.

Ei osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmään perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2007: 15 600 euroa

Esa Karppinen

s. 1952, riippumaton hallituksen jäsen
oikeustieteen kandidaatti

konsernijohtaja, Berling Capital Oy, 1986–
Aspon hallituksen jäsen vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus

varatoimitusjohtaja ja CFO, Oy Expaco
Ab, 1983–1986

Keskeiset luottamustehtävät

hallituksen puheenjohtaja: Amanda
Capital Oyj ja Oy Air Finland Ltd
hallituksen jäsen: Exel Oyj ja Taaleritehdas Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2007:
794 850 kpl (Berling Capital Oy), 3,01
% osakekannasta

Ei muutoksia omistuksessa tilikauden aikana.

Ei osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmään perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Palkkio vuonna 2007: 15 600 euroa

Johtoryhmä

Gustav Nyberg

s. 1956, diplomiekonomi, eMBA
toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 1999–

Keskeinen työkokemus

johtotehtävät, Elfa International Ab,
1985–1995

johtotehtävät, Finnboard, 1979–1984

Luottamustehtävät

hallituksen puheenjohtaja: Aspokem Oy,
ESL Shipping Oy ja Oy Autotank Ab
hallituksen jäsen: Liikesivistysrahasto

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2007:
736 085 kpl, 2,8 % osakekannasta
Ei muutoksia omistuksessa tilikauden aikana.

Aki Ojanen

s. 1961, eMBA
varatoimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2007–

Keskeinen työkokemus

toimitusjohtaja, Itella Logistics Oy,
2005–2007

toimitusjohtaja, Kuusakoski Oy,
2003–2005

johtotehtävät, Kuusakoski Oy,
1999–2003

johtaja, Canon North-East Oy,
1996–1998

johtotehtävät, Canon Oy, 1988–1996

Luottamustehtävät

hallituksen jäsen: 3 Step IT Group Oy ja
Teknisen Kaupan Liitto

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2007:
5 000 kpl, 0,02 % osakekannasta

Muutokset tilikauden aikana:
+ 5 000 osaketta

Dick Blomqvist

s. 1949, diplomiekonomi
talousjohtaja, Aspo Oyj, 1999–

Keskeinen työkokemus

Group Controller, Aspo Oyj, 1994–1999
rahoituspäällikkö, Aspo Oyj, 1990–1994
talouspäällikkö, Aspo Elektroniikka,
1985–1990

kirjanpitoapäällikkö, A Ahlström Osakeyhtiö, 1975–1985

Luottamustehtävät

talousvaliokunnan jäsen: Teknisen
Kaupan Liitto

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2007:
38 220 kpl, 0,1 % osakekannasta

Muutokset tilikauden aikana:
+ 16 800 osaketta

Pekka Piironen

s. 1969, ekonomi, MBA
projektipäällikkö, Aspo Oyj, 2001–

Keskeinen työkokemus

liikkeenjohdon konsultti, Manager, KPMG
Consulting Oy Ab, 1995–2001

Strategic Planning Analyst, AT&T Microelectronics, USA, 1991

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2007:
16 250 kpl, 0,06 % osakekannasta

Ei muutoksia omistuksessa tilikauden aikana.

Rami Valonen

s. 1972, B.S. Business Administration,
B.G.S. Political Science

tietohallintopäällikkö, Aspo Oyj, 2003–

Keskeinen työkokemus

IT-Manager ja muita tehtäviä, Schering-Plough Oy, 1998–2003

järjestelmäkonsultti, Sec-IT Oy,
1997–1998

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2007:
1 250 kpl, 0,005 % osakekannasta

Ei muutoksia omistuksessa tilikauden aikana.

Toimitusjohtaja

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehtoista on sovittu kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg (51) on toiminut Aspo Oyj:n toimitusjohtajana lokakuusta 1999 lähtien. Aspon johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi varatoimitusjohtaja Aki Ojanen, talousjohtaja Dick Blomqvist, projektipäällikkö Pekka Piironen ja tietohallintopäällikkö Rami Valonen.

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2007 palkkana ja luontoisetuina yhteensä 201 090 euroa, josta luontoisetujen osuus oli 18 540 euroa. Palkkioita ei maksettu.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta.

Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Johdon tulospalkkiojärjestelmä

Aspo-konsernin johto- ja avainhenkilöille on suunnattu Aspo Oyj:n hallituksen hyväksymä osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä, jossa mahdollinen tuotto perustuu yhtiön osakkeen tuottoon. Aspolla ei ole erillistä optio-ohjelmaa.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Valitulle tilintarkastajalle kuuluu soveltuvin osin myös sisäinen tarkastus. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallituksen jäsenille toimitetaan myös tilintarkastajan antamat välitarkastuskertomukset.

Vuoden 2007 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KTM, KHT Jouko Malinen. PricewaterhouseCoopers-ketjuun kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2007 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 298 043 euroa. Muita palveluja ostettiin lisäksi 119 339 eurolla.

Sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta

Sisäistä valvontaa varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan operatiivisen raportointijärjestelmän avulla. Se kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain.

Sisäinen tarkastus on osa konsernin taloushallintoa. Konserniyhtiöiden controllerit ovat vastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoi sisäisen tarkastuksen havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Tarvittaessa sisäistä tarkastusta voidaan vahvistaa ostamalla ulkopuolisia palveluja.

Riskienhallinta on osa Aspo-konsernin valvontajärjestelmää. Sen tavoitteena on havaita, analysoida ja pyrkiä hillitsemään toimintaan liittyviä mahdollisia uhkia ja riskejä. Tarpeellisista toimenpiteistä päätetään riskien kartoittamisen, luokittelun ja systemaattisen arvioinnin perusteella.

Mahdollisten tapahtumien todennäköisyyden ja vaikutusten perusteella riskit on luokiteltu eri ryhmiin. Luokittelu antaa suuntaa riskienhallintatoimien tärkeysjärjestykselle ja luo yhtenäisen tavan arvioida ja arvottaa riskejä koko konsernissa.

Merkitävät, suuret ja kohtalaiset riskit edustavat Aspo-konsernissa normaalia liiketoimintariskiä. Niiden hallinnasta vastaa operatiivinen johto vastuualueidensa mukaisesti. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja keskeisin sisältö on määritelty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin. Riskienhallintaa koordinoi Aspo Oyj:n talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Sisäpiirihallinto

Aspo-konsernissa noudatetaan Pohjoismaisen Pörssin (Helsinki) sisäpiiriohjetta. Aspo Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Näiden lisäksi Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat johtoryhmän jäsenet, tytäryhtiöiden toimitus- ja varatoimitusjohtajat, sekä eräät muut hallituksen erikseen päättämät henkilöt. Lisäksi pidetään hankekohtaisia sisäpiirikistereitä.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvien omistustiedot ja niissä tapahtuneet muutokset julkaitaan yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Aspo Oyj:n sisäpiirikisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Tiedotekooste 2007

Pörssitiedotteet

11.1. Aspon ESL Shipping sopi Ms Arkadian myynnistä

Alus myydään Intiaan ja kaupasta kirjataan noin 10 miljoonan euron myyntivoitto. Arkadian myynti pienentää varustamon kuljetuskapasiteettia vuositasolla noin 10 prosenttia.

13.2. Aspo-konsernin tilinpäätöstiedote

Liikevaihto nousi 225,9 milj. euroon (204,9 Me), liikevoitto oli 12,8 milj. euroa (17,3 Me). Voitto ennen veroja oli 11,1 milj. euroa (15,8 Me) ja tulos/osake oli 0,32 euroa (0,45 euroa). Osinkoehdotus on 0,41 euroa (0,40 euroa).

13.2. Aspon hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Aspo Oyj:n hallitus on päättänyt esittää 29.3.2007 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi seuraavat asiat: 1. Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista 2. Hallituksen valtuuttaminen omien osakkeiden hankkimiseen 3. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen 4. Osingonmaksu.

5.3. Kutsu Aspon varsinaiseen yhtiökokoukseen

Aspo Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 29. päivänä maaliskuuta 2007 klo 12.00.

6.3. Aspo Chemicals kasvaa yrityskaupalla

Aspokem Oy ostaa tanskalaisen Wilfert Chemical Nordic A/S:n koko osakekannan. Wilfert jakelee muoviraaka-aineita Tanskassa, Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa. Yritys on perustettu vuonna 1984 ja sillä on 11 työntekijää. Yhtiön liikevaihto oli viime vuonna noin 21 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,6 miljoonaa euroa. Liiketoiminta siirtyy osittain välittömästi ja Aspokemin lukuihin se yhdistetään vuoden alusta lähtien.

6.3. Omien osakkeiden luovutus

Aspo Oyj on tänään luovuttanut 100 840 omaa osaketta osasuoritukseksi Wilfert Chemical Nordic A/S:n osakekannan kauppahinnasta. Luovutushinta oli 7,14 euroa osakkeelta. Kokonaiskauppahinta oli noin 4 miljoonaa euroa, josta 20 % maksettiin Aspo Oyj:n osakkeina.

20.3. Aspon vuosikertomus 2006

Aspo-konsernin vuoden 2006 vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen on julkaistu suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi.

29.3. Aspon varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Aspo Oyj:n 29.3.2007 pidetty varsinaisen yhtiökokous vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätökset sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Osingoksi yhtiökokous päätti 0,41 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista ja omien osakkeiden hankinnasta.

26.4. Aspo-konsernin osavuositulos 1.1.–31.3.2007

Aspo-konsernin tammi-maaliskuun liikevaihto oli 63,1 milj. euroa (49,0 Me). Liikevoitto oli 3,0 milj. euroa (1,8 Me) ja voitto ennen veroja 2,4 milj. euroa (1,5 Me). Tulos/osake oli 0,07 euroa (0,04 euroa).

4.5. Aspon osakepääoman korotus

Aspo Oyj:n vuoden 2004 vaihdettavan pääomallainan lainaosuuksilla merkittyjä yhteensä 9 240 osaketta vastaava osakepääoman korotus 6 190,80 eurolla on tänään merkitty kaupparekisteriin.

11.6. Aki Ojanen Aspon varatoimitusjohtajaksi

Aki Ojanen on nimitetty Aspo Oyj:n varatoimitusjohtajaksi (COO) ja toimitusjohtajan (CEO) varamieheksi 1.10.2007 alkaen. Ojanen vastuualueena tulee olemaan konsernin liiketoiminnan kehittäminen ja laajentaminen erityisesti kehittyville markkinoille. Hän raportoi toimitusjohtaja Gustav Nybergille. eMBA Aki Ojanen (46) siirtyy Aspoon Itella Oyj:stä.

11.6. Omien osakkeiden luovutus

Aspo Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen nojalla hallitus on tänään päättänyt luovuttaa 5 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita varatoimitusjohtaja Aki Ojaselle yhtiön avainhenkilöille suunnatun kannustusjärjestelmän puitteissa.

26.6. Aspo hankkii omia osakkeitaan

Aspo Oyj:n hallitus on päättänyt hankkia markkinahintaan enintään 400 000 yhtiön omaa osaketta Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä pörssin sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Ostot aloitetaan aikaisintaan 3.7.2007.

23.8. Aspo-konsernin osavuositulos 1.1.–30.6.2007

Aspo-konsernin tammi-kesäkuun liikevaihto oli 128,8 milj. euroa (102,5 Me). Liikevoitto oli 17,4 milj. euroa (4,0 Me) sisältäen aluskaupasta saadun 10,2 miljoonan euron myyntivoiton, ja voitto ennen veroja oli 16,3 milj. euroa (3,1 Me). Tulos/osake oli 0,47 euroa (0,09 euroa).

30.8. Aspon osakepääoman korotus

Aspo Oyj:n vuoden 2004 vaihdettavan pääomallainan lainaosuuksilla merkittyjä yhteensä 114 240 osaketta vastaava osakepääoman korotus 76 540,80 eurolla on tänään merkitty kaupparekisteriin.

16.10. Aspon Autotankin toimitusjohtaja vaihtuu

Oy Autotank Ab:n uudeksi toimitusjohtajaksi on 5.11.2007 alkaen nimitetty DE Lars Lindell. Hän seuraa tehtävässä Peter Huttonia, joka eroaa Oy Autotank Ab:n palveluksesta.

25.10. Aspo-konsernin osavuositulos 1.1.–30.9.2006

Aspo-konsernin tammi-syyskuun liikevaihto oli 195,2 milj. euroa (159,5 Me). Liikevoitto oli 21,1 milj. euroa (7,5 Me) sisältäen aluskaupasta saadun 10,2 miljoonan euron myyntivoiton, ja voitto ennen veroja oli 19,6 milj. euroa (6,1 Me). Tulos/osake oli 0,57 euroa (0,18 euroa).

31.10. Aspon osakepääoman korotus

Aspo Oyj:n vuoden 2004 vaihdettavan pääomallainan lainaosuuksilla merkittyjä yhteensä 177 660 osaketta vastaava osakepääoman korotus 119 032,20 eurolla on tänään merkitty kaupparekisteriin.

6.11. Aspon tulostiedote vuonna 2008

Aspo-konsernin tilinpäätöstiedote vuodelta 2007 julkaistaan torstaina 14.2.2008. Vuosikertomus valmistuu viimeistään viikolla 14. Aspo julkaisee vuonna 2008 kolme osavuositulosraporttia: 29.4.2008, 21.8.2008 ja 23.10.2008.

15.11. Varman Aspon koskeva liputusilmoitus

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma on ilmoittanut, että sen osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut 5 %.

27.12. Aspon osakepääoman korotus

Aspo Oyj:n vuoden 2004 vaihdettavan pääomallainan lainaosuuksilla merkittyjä yhteensä 49 560 osaketta vastaava osakepääoman korotus 33 205,20 eurolla on tänään merkitty kaupparekisteriin.

Hallituksen toimintakertomus

Toiminnan yleispiirteet

Vuoden 2007 alussa Itämeren alueen markkinatilanteen odotettiin jatkuvan hyvänä ja varsinkin ulkomaan yksiköiden liikevaihdon ja tuloksen arvioitiin kasvavan vahvasti. Kotimaassa toiminnan ennakoitiin kehittyvän vaatimattomammin.

Kemikaalien hintaheilahtelut kansainvälisillä markkinoilla jatkuivat, mutta keskihinnat olivat kuitenkin lievässä nousussa. Öljyn kallistuminen nosti yleistä hintatasoa. Euron vahvistuminen hillitsi hinnankorotuspaineita Itämeren alueella.

Merirahlien hinnat jatkoivat vastoin odotuksia selvässä nousussa, ja meille tärkeät irtokuivalastamarkkinat säilyivät läpi vuoden vahvana. Vanhan tonniston myynnin takia kuljetuskapasiteetti pieneni, mutta se pystyttiin kompensoimaan toimintaa tehostamalla.

Polttoaineiden jakelussa markkinatilanne oli vahva. Myynnin kasvu oli vuoden mittaan ennakoitua nopeampaa. Kustannusten hallinnassa kuitenkin epäonnistuttiin, mikä johti epätyydyttävään lopputulokseen.

Loppuvuodesta epävarmuus markkinoilla lisääntyi, mikä näkyi jossain määrin myös asiakkaiden käyttäytymisessä.

Aspo Chemicals

Kemikaalien kysyntä Aasiassa ja Euroopassa jatkui melko tasaisena, ja hinnat olivat koko vuoden lievässä nousussa. Vuoden loppupuolella epävarmuus maailmantalouden suunnasta heijastui myös kemikaalimarkkinoille, mikä lisäsi spekulatiivista tradingtoimintaa.

Chemicals teki ison yrityskaupan, kun se osti tanskalaisen Wilfert Chemical Nordic A/S:n, jonka liikevaihto vuonna 2006 oli noin 21 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,6 miljoonaa euroa. Muoviraaka-aineita Tanskassa, Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa jakeleva yritys on perustettu vuonna 1984. Yrityskaupan tavoitteena oli laajentaa toiminnan maantieteellistä peittoa ja vahvistaa asemaa Pohjoismaissa. Yrityksen integrointi onnistui hyvin: yksikön liikevaihto kasvoi ja tulos parani.

Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi voimakkaasti 2007. Yrityskaupan lisäksi siihen vaikutti hyvä organisaation kasvu itämarkkinoilla. Venäjän ja Ukrainan markkinat kasvoivat edelleen vahvasti, uutena markkina-alueena mukaan tuli Valko-Venäjä.

Liikevaihdon kasvun myötä myös liikevoitto kasvoi ja nousi kaikkien aikojen parhaaksi. Kannattavuus kuitenkin heikkeni hieman viime vuodesta. Liikevoiton kehitys vaihteli huomattavasti eri markkinoilla ja eri tuotteissa. Suomessa tuloskehitys oli kokonaisuutena heikkoa; vaatimattoman volyymikasvun ja kireän kilpailun vuoksi tulos jäi viimevuotisesta. Skandinavian markkinat kehittyivät myönteisesti. Paras liikevoittotaso saavutettiin itämarkkinoilla.

Aspo Shipping

Kansainvälisillä irtolastimarkkinoilla kysyntä pysyi vahvana läpi vuoden ja rahatihinat jatkoivat nousuaan. Myös Itämeren markkinatilanne säilyi hyvänä ja rahatihinat nousivat, mihin osaltaan vaikutti myös polttoaineen kallistuminen.

Shipping-liiketoimintaryhmän kuljetuskapasiteetti oli edellisvuotista pienempi, sillä laivaston suurin alus myytiin alkuvuodesta. Pienentyneestä kuljetuskapasiteetista huolimatta liikevaihto kasvoi ja tulos parani, mikä johtui rahtien hinnannousun lisäksi tehostuneesta operoinnista, tasaisemmasta tavarannasta ja säännöllisemmästä kustannusten hallinnasta.

Kokonaiskuljetusmäärät kasvoivat 15,1 miljoonaa tonniin (14,6). Terästeollisuuden osuus kuljetuksista oli noin 60 % ja energiäteollisuuden noin 32 %. Terästeollisuuden osuus kuljetuksista on viime vuosina kasvanut. Energiäteollisuuden kuljetukset ja palvelut pysyivät edellisvuotisella tasolla, mutta laivastun painopiste on viime vuosina siirtynyt Venäjän vientisatamiin.

USA:n dollarin osuus kokonaislaskutuksesta laski viime vuonna ja oli keskimäärin 29 %. Tähän vaikutti varustamon suurimman aluksen myynti, sillä se oli suurelta osin toiminut dollariperusteisilla spot-markkinoilla. Varustamo on myös pyrkinyt lisäämään euromääräisten sopimusten osuutta valuuttakurssiriskiä pienentämiseksi.

Shipping-liiketoimintaryhmän investointiohjelma edistyi suunnitelmien mukaisesti. Intiassa rakenteilla olevista kahdesta 20.000 bruttokisteritonniin aluksesta ensimmäisen on määrä valmistua loppukesästä ja toisen vuonna 2009.

Aspo Systems

Huoltamoalan markkinatilanne jatkui hyvänä koko vuoden. Kehityksen taustalla olivat sekä alan yrityskaupat, jotka johtivat asemaverkoston uusimisiin, että teknologinen kehitys, jonka pohjalta asiakkaat käynnistivät investointejaan. Teknologian investoinnit liittyivät pääasiassa ns. sirukorttiuudistukseen sekä uusien polttoaineseosten jakeluun.

Liikevaihto kasvoi vuositasona lähes 7 % ja ylitti selvästi alan pitkän aikavälin keskimääräisen kasvun. Huollon ja ylläpidon, joka on suurin liiketoimintayksikkö, liikevaihto ja kannattavuus parani Ruotsia lukuun ottamatta kaikilla markkinoilla. Polttoaineiden maksamiseen liittyvät laite- ja ohjelmistotoimitukset kasvoivat odotettua vähemmän. Jakelumittareiden toimitukset idän kehittyville markkinoille olivat edelleen kasvussa. Ruotsia lukuun ottamatta toiminta oli kaikilla markkina-alueilla kannattavaa.

Systems-liiketoimintaryhmässä vuonna 2006 toteutetulla toimintojen karsimisella ja järjeistämällä tavoiteltiin parempaa kannattavuutta ja voitollista tulosta vuonna 2007. Tätä tavoitetta ei saavutettu. Tulos tosin parani vuoden mittaan ja viimeisen neljänneksen tulos nosti operatiivisen vuosituloksen lievästi voitolliseksi.

Vertailukelpoinen operatiivinen tulos oli 0,3 miljoonaa euroa voitollinen. Ryhmän kannattavuusongelmat keskittyivät Ruotsiin ja siellä on ryhdytty toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi. Tilinpäätökseen on kirjattu mm. henkilöstön irtisanomisista ja alaskirjauksista aiheutuneet noin 1,8 miljoonan euron kertaluonteiset kulut.

Liikevaihto

Aspo-konsernin liikevaihto kasvoi 40,7 miljoonalla eurolla (18,0 %) 266,6 miljoonaan euroon. Konsernin suora vienti yhdessä ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihdon kanssa oli 131,7 miljoonaa euroa (88,5).

Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 38,9 %:lla ja nousi 123,8 miljoonaan euroon (89,1), mihin voimakkaammin vaikutti alkuvuodesta tehty yrittösosto. Shipping-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 2,9 %:lla 85,1 miljoonaan euroon (82,7). Systems-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 6,7 %:lla 57,7 miljoonaan euroon (54,1).

Tulos

Aspo-konsernin tilikauden liikevoitto oli 23,8 miljoonaa euroa (12,8). Liikevoitto sisältää aluskaupasta saadun 10,2 miljoonan euron myyntivoiton ja Systemsin kertaluonteisia kuluja 1,8 miljoonaa euroa.

Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevoitto kasvoi 0,4 miljoonalla eurolla 3,1 miljoonaan euroon (2,7). Yli puolet liikevoitosta kertyi ulkomaisista tytäryhtiöistä. Shipping-liiketoimintaryhmän liikevoitto nousi aluskaupan myötä 25,1 miljoonaan euroon (12,6). Systems-liiketoimintaryhmän noin 1,8 miljoonan euron alarajana kulukirjausten seurauksena ryhmän liikevoitto heikkeni 0,5 miljoonalla eurolla ja oli 1,5 miljoonaa euroa tappiollinen (-1,0).

Konsernin poistot kasvoivat puolella miljoonalla eurolla ja olivat 9,8 miljoonaa euroa. Chemicals-liiketoimintaryhmän poistot olivat 0,5 miljoonaa euroa, Shipping-liiketoimintaryhmän poistot 8,7 miljoonaa euroa ja Systems-liiketoimintaryhmän poistot 0,5 miljoonaa euroa.

Konsernin nettoraahoituskulut olivat 0,9 % liikevaihdosta eli 2,4 miljoonaa euroa (1,8).

Voitto ennen veroja oli 21,4 miljoonaa euroa (11,1). Tilikauden voitto oli 15,4 miljoonaa euroa (8,2). Konsernin välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos olivat 6,0 miljoonaa euroa (2,8).

Investoinnit

Konsernin tilikauden investoinnit olivat yhteensä 11,0 miljoonaa euroa (10,2). Suurin osa investoinneista kohdistui Chemicalsin yritysostoon ja alushankintojen ennakkomaksuihin.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne oli koko vuoden hyvä. Likvidejä varoja oli tilinpäätöshet-

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin

	2007 M€	2006 M€	Muutos M€	Muutos %
Chemicals	123,8	89,1	34,7	38,9
Shipping	85,1	82,7	2,4	2,9
Systems	57,7	54,1	3,6	6,7
Liikevaihto yhteensä	266,6	225,9	40,7	18,0

Liikevaihto markkina-alueittain

	2007 M€	2006 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	154,0	137,4	16,6	12,1
Pohjoismaat	58,5	47,8	10,7	22,4
Baltia	18,4	15,6	2,8	17,9
Venäjä ym.	35,7	25,1	10,6	42,2
Liikevaihto yhteensä	266,6	225,9	40,7	18,0

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin

	2007 M€	2006 M€	Muutos M€	Muutos %
Chemicals	3,1	2,7	0,4	14,8
Shipping	25,1	12,6	12,5	99,2
Systems	-1,5	-1,0	-0,5	-50,0
Muu toiminta	-2,9	-1,5	-1,4	-93,3
Liikevoitto yhteensä	23,8	12,8	11,0	85,9

kellä 13,1 miljoonaa euroa (9,1). Konsernitaseen tilinpäätöshetken korolliset velat olivat yhteensä 33,6 miljoonaa euroa (29,9). Korottomat velat olivat 34,0 miljoonaa euroa (31,9).

Aspo-konsernin nettovelkaantumisaste oli 32,4 % (35,7). Konsernin oman pääoman tuotto oli 25,4 % (14,1) ja oma-varaisuusaste verovelka huomioon ottaen 45,1 % (45,2).

Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallinta on osa Aspo-konsernin valvontajärjestelmää, jonka tavoitteena on havaita, analysoida ja pyrkiä hillitsemään toimintaan liittyviä mahdollisia uhkia ja riskejä. Riskiksi on katsottu kaikki sisäiset ja ulkoiset tekijät, jotka vaikuttavat Aspon liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen ja tuloksentelekykyyn.

Riskit kartoitetaan, luokitellaan ja arvioidaan systemaattisesti ja päätetään tarpeellisista toimenpiteistä. Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja kes-

keisin sisältö on määritelty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutusin.

Liiketoimintarisikit

Liiketoimintariskeistä todennäköisyyden ja vaikutuksen kannalta keskeisimmät riskit liittyvät operatiiviseen toimintaan ja erityisesti asiakaspysyvyyteen, kaluston riittävyyteen, katetason säilyttämiseen sekä avainhenkilöihin. Tämän vuoksi riskienhallinta ei ole Aspossa vain riittävän vakuusturvan hankkimista, vaan se on olennainen osa jatkuvaa toimintaa ja mukana normaaleissa prosesseissa.

Aspo Chemicals

Aspo Chemicalsin tulokseen heijastuvat ennen kaikkea raaka-aineiden hintojen vaihtelut. Muita keskeisiä liiketoimintariskejä, joilla saattaa olla vaikutusta toimintaan, ovat raaka-aineiden toimittajien välillä tapahtuvat yrityskaupat, jakelukanavien uudelleenjärjestelyt sekä muutok-

Investoinnit liiketoimintaryhmittäin

	2007 M€	2006 M€
Chemicals	5,7	1,3
Shipping	3,8	7,3
Systems	1,4	1,4
Muu toiminta	0,1	0,2
Investoinnit yhteensä	11,0	10,2

Henkilöstö keskimäärin liiketoimintaryhmittäin

	2007	2006
Chemicals		
Toimihenkilöt	122	90
Työntekijät	10	14
	132	104
Shipping		
Toimihenkilöt	28	30
Merihenkilöstö	211	227
	239	257
Systems		
Toimihenkilöt	166	183
Työntekijät	143	140
	309	323
Konsernihallinto	11	9
Yhteensä	691	693

set kemianteollisuudessa ja lainsäädännössä. Euroopan unionin kemikaaliasetus (REACH) voi pahimmillaan vaikuttaa siten, että kemikaaliteollisuus siirtää toimintojaan pois EU:n alueelta.

Aspo Shipping

Aspo Shippingin keskeisimpinä liiketoimintariskeinä nähdään kysynnän ja kilpailuaseman epäsuotuisat muutokset, luottamusaseman menetys asiakkaan silmissä, työmarkkinapoliittiset ristiriidat, kapasiteetin ja kuljetusten optimointi sekä vaaratilanne tai vahinko merellä. Pitkillä asiakassopimuksilla ja toiminnan jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä Aspo Shipping on pystynyt hallitsemaan riskinsä hyvin.

Aspo Systems

Aspo Systemsille kilpailutilanteen tai asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutokset ja avainasiakkuuksien menetykset ovat riskejä, joita on systemaattisesti pyritty pienentämään rakentamalla asiakkaiden kanssa tiiviitä kumppanuuksia ja laajentamalla omaa markkina-alueita.

Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Korkoriskit

Aspo Shippingin pitkäaikaisen lainan korko on suojattu korko-optioilla ja koronvaihtosopimuksella.

Luottoriskit

Luottoriskejä vastaan suojaudutaan käytämällä ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja.

Valuutariskit

Aspo-konsernissa valuuttariskejä hallitaan terminoinnilla ja konsernin sisäisillä valuuttatransaktioilla. Tällä hetkellä ESL Shippingin laskutuksesta noin neljännes on dollarimääräistä ja noin viidennes Aspokemin ostoista hinnoitellaan dollareissa.

Henkilöstö

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 699 (694) ja tilikauden aikana keskimäärin 691 (693). Toimihenkilöiden keskimäärä oli 327 (312) ja työntekijöiden 364 (381). Emoyhtiön henkilöstömäärä, joka koostui toimihenkilöistä, oli tilikauden päättyessä 11 (9) ja tilikaudella keskimäärin 11 (9).

Aspo-konsernin henkilöstöstä 57 % (60) työskentelee Suomessa, muissa Pohjoismaissa 29 % (28), Baltian maissa 5 % (5) ja Venäjällä 9 % (7). Henkilöstöstä miesten osuus on 70 % (82) ja naisten 30 % (18). Aspo-konsernin työsuhteista on kokoaikaisia 99 % (98). Tilikaudella solmittiin 86 (47) uutta työsuhdetta.

Henkilöstön palkat ja palkkiot olivat yhteensä 27 219 384 euroa (26 493 996).

Palkitseminen

Aspo-konsernissa on käytössä voittopalkkiojärjestelmä. Osa konsernin tuloksesta maksetaan voittopalkkioeränä henkilöstörahastolle. Tarkoituksena on, että henkilöstörahasto käyttää valtaosan sille maksettavista voittopalkkioeristä Aspo Oyj:n osakkeiden ostoon. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahaston jäseninä ovat tässä vaiheessa kaikki Aspo-konsernin kotimaisissa tytäryhtiöissä työskentelevät henkilöt.

Aspo Oyj:n hallitus päätti tammi-kuussa 2006 avainhenkilöiden osakekurssisidonnaisesta kannustinjärjestelmästä, jossa mahdollinen tuotto perustuu yhtiön osakkeen tuottoon seuraavien kolmen vuoden aikana. Osakeomistusohjelman piiriin kuuluu noin 30 Aspo-konsernin johto- ja avainhenkilöä. Osakekurssin kehittymiseen sidottu palkkio suoritetaan rahana järjestelmän päätyttyä 2009.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Aspo-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on organisoitu toimialojen luonteen mukaisesti. Chemicals- ja Shipping-toimialoilla T&K-toiminta kohdistuu pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotantoteknologian kehittämiseen ilman erillistä organisaatiota, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoimintakuluihin.

Systems-toimialan muodostava Autotank-konserni panostaa voimakkaasti tutkimus- ja kehitystoimintaan, jonka painopistealueena on uusien maksujärjestelmien (Payment Solutions) kehittäminen.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen on osallistunut Suomessa ja Ruotsissa yhteensä 30 (20) henkilöä. Panostukset olivat tilikaudella 2007 noin 2,4 miljoonaa euroa (1,1) edustaen 4,2 % (2,1) Autotank-konsernin liikevaihdosta.

Ympäristö

Aspo-konsernin normaali toiminta ei aiheuta merkittäviä haittoja ympäristölle. Konserniyhtiöt noudattavat ympäristöasioiden hoidossa Aspon ympäristöpolitiikkaa, jonka keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Aspo-konserni on myös sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen Kauppakamarin Elinkeinoelämän peruskirjaa kestävästä kehityksen aikaansaamiseksi.

Aspo Chemicals

Kaikilla Aspo Chemicalsin toiminnan taasoilla kaikissa ympäristö-, turvallisuus- ja terveysasioissa on tavoitteena vahinkojen nollataso. Yhtään isompaa vahinkoa ei olekaan tapahtunut viimeisten kahden toista vuoden aikana. Aspo Chemicals on mukana Responsible Care -ohjelman kemikaalikauppaan painottuvassa versiossa. Ohjelmassa sitoudutaan ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden jatkuvaan omaehtoiseen parantamiseen. Aspo Chemicalsilla on myös ISO 9001 -standardin mukainen laatusertifikaatti.

Aspo Shipping

Aspo Shippingin toiminta ja kaikki alukset on sertifioitu kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännöstö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Sertifikaattiin kuuluvat vuotuiset arvioinnit. Kaikki alukset ovat siirtyneet käyttämään vähärikkistä polttoainetta.

Aspo Systems

Aspo Systemsissä ympäristöstävällisyys on keskeinen tuotekehitystä ja kunnossapitopalveluiden suunnittelua ohjaava arvo. Huoltamoiden laitteisiin ja järjestelmiin kohdistuu suuria vaatimuksia. Siksi jokaisessa valmistettavassa laitteessa

hyödynnetään alan uusinta teknologiaa. Aspo Systemsin palveluun kuuluvat korkean teknologian ympäristöstävälliset tuotteet, vuodoista nopeasti hälyttävä kaukodiagnostiikka sekä ennakoiva kunnossapitopalvelu, joka vähentää käyttöhäiriöitä ja onnettomuusriskiä.

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä keskusuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Vuonna 2007 Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto oli yhteensä 5 060 372 osaketta ja 35,3 miljoonaa euroa, eli 19,2 prosenttia osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 7,80 euroa ja alin 6,30 euroa. Keskikurssi oli 6,97 euroa ja vuoden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi 6,44 euroa. Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 166,8 miljoonaa euroa.

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2007 oli 17 686 664,37 euroa ja se jakautui 26 398 503 osakkeeseen, joista yhtiön hallussa oli 490 240 osaketta eli 1,86 % osakepääomasta.

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma ilmoitti 15.11.2007, että sen osuus Aspo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli alittanut 5 prosenttia.

Aspo Oyj:n 29.3.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 758 250 osaketta. Lisäksi yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet hankkia yhtiön vapaalla omalla pääomalla enintään 400 000 omaa osaketta.

Valtuutukset ovat voimassa vuoden 2008 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen valtuutuksen nojalla Aspo Oyj:n hallitus päätti 6.3.2007 luovuttaa 100 840 yhtiön omaa osaketta osasuorituksena Wilfert Chemical Nordic A/S:n osakekannan kauppahinnasta ja 11.6.2007 tehdyllä päätöksellä 5 000 osaketta varatoimitusjohtaja Aki Ojaselle yhtiön avainhenkilöille suunnatun kannustusjärjestelmän puitteissa. Osakkeiden luovutushintana on ollut niiden julkisessa kaupankäynnissä muodostunut luovutushetken käypä arvo.

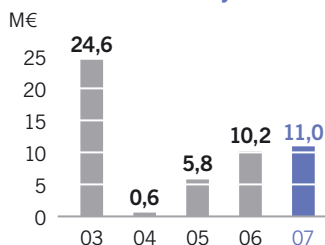
Hallitus päätti 26.6.2007 hankkia enintään 400 000 yhtiön omaa osaketta Pohjoismaisen Pörssin julkisessa kaupankäynnissä pörssin sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Tilikauden aikana Aspo on ostanut 6,71 euron keskihintaan yhteensä 246 830 osaketta, joista 9 000 osakkeen omistusoikeus siirtyi yhtiölle vasta tammikuussa 2008. Osakkeiden yhteenlaskettu hankintahinta, 1 655 689,18 euroa, on vähennetty vapaasta omasta pääomasta.

Pääomalaina

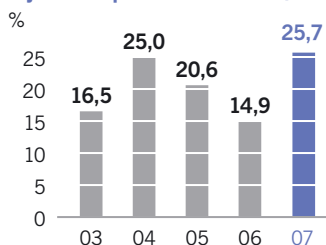
Aspo Oyj:llä on vaihdettavaa pääomalainaa 15 557 500 euroa. Laina-aika on 4.6.2004–4.6.2009. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 4.6.2009 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun mukaiset ja lainaehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainalla on kiintä 5 %:n korko.

Lainaehtoien mukaan Aspolla on 2.1.2005 lukien oikeus maksaa lainan pääoma kokonaisuudessaan ennenaikaisesti takaisin kurssiin sata (100) prosenttia lisättyä maksupäivään asti kertyneillä koroilla. Mikäli lainaa ei voida maksaa takaisin lainan eräpäivänä, lainan maksamatta olevalle pääomalle makse-

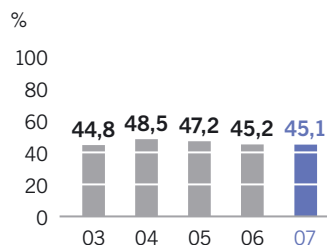
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)



Omavaraisuusaste



taan korkoa määrä, joka on kaksi (2) prosenttiyksikköä yli lainalle vahvistetun vuotuisen koron.

Lainaosuudet voidaan vaihtaa Aspon osakkeisiin. Kukin 500 euron lainaosuus oikeuttaa lainaosuuden haltijan vaihtamaan lainaosuuden 84:ään Aspo Oyj:n osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 5,95 euroa.

Tilikauden aikana pääomalainan lainaosuuksilla merkittiin 350 700 osaketta ja osakepääomaa korotettiin vastaavasti 234 969,00 eurolla.

Johto ja tilintarkastajat

Aspo Oyj:n 29.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen hallitukseen yhden vuoden toimikaudeksi insinööri Matti Artevan, kauppatieteiden liseniaatti Kari Haaviston, oikeustieteen kandidaatti Esa Karppisen, oikeustieteen kandidaatti Roberto Lencionin ja diplomi-insinööri, diplomiekonomi Kari Stadighin. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Kari Stadigh ja varapuheenjohtajana Matti Arteva.

Hallituksella oli vuoden 2007 aikana 11 kokousta, joista 3 oli puhelinkokouksia. Kaikki hallituksen jäsenet osallistuivat jokaiseen kokoukseen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg lokakuusta 1999 lähtien. Yhtiön varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan varamiehenä on toiminut eMBA Aki Ojanen 1.10.2007 lähtien.

Tilintarkastajana on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KTM, KHT Jouko Malinen.

Näkymät vuodelle 2008

Yleinen epävarmuus maailman raaka-ainemarkkinoilla on huomattavasti lisääntynyt. Päähuolenaiheena on USA:n talouskasvun hidastuminen ja sen mahdollinen vaikutus Eurooppaan ja Aasiaan. Korkotaso näyttäisi kääntyvän laskuun, mikä voi vaikuttaa myönteisesti kysyntään.

Aspon liiketoiminta keskittyy kapeisiin niche-aloihin. Toiminnan kasvu ja tuloksellisuus riippuu pääasiassa teollisuuden kysynnästä Itämeren ympäristössä sekä IVY-markkinoilla. Pohjoismaissa kysyntä näyttäisi olevan vakaalla pohjalla myös kuluvana vuonna. Samoin itämarkkinoilla, erityisesti Venäjällä ja Ukrainassa, kasvun odotetaan jatkuvan. Konsernin liikevai-

don kasvun arvioidaan jatkuvan ja kuluvalta vuodelta odotetaan hyvää operatiivista tulosta.

Aspo Chemicals

Epävarmuus markkinoilla lisääntynee, kunnes USA:n talouden vaikutukset maailmantalouteen tarkentuvat. Petrokemikaalien hinnat seuraavat öljyn kysynnän ja hinnan muutoksia. Euroopassa vaikutukset riippuvat pitkälti yleisestä taloustilanteesta ja euron vahvuudesta.

Chemicals-liiketoimintaryhmän tavoitteena on edelleen kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa. Tähän päästään sekä hyödyntämällä uusia markkina-alueita että tekemällä yritysostoja. Pohjoismaiden markkinoilla kasvun odotetaan jatkuvan vaatimattomana, sen sijaan IVY-maissa kasvu näyttää jatkuvan voimakkaana.

Chemicals'n kokonaisliikevaihdon odotetaan kasvavan ja ryhmällä on tämänhetkisen arvion mukaan hyvät mahdollisuudet kasvattaa myös liikevoittoaan.

Chemicals-liiketoimintaryhmän suurimmat riskit liittyvät Euroopan unionin kemikaaliasetuksen (REACH) mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin. Riskinä ovat myös Venäjään ja Ukrainaan liittyvät poliittiset ja taloudelliset epävarmuustekijät.

Aspo Shipping

Tilanne kansainvälisillä irtolastimarkkinoilla näyttää jatkuvan keskimääräistä vahvempaan ja kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä myös Itämerellä.

Varustamon toiminta on monipuolistunut viime vuosina ja perinteisten kuljetustehtävien rinnalle on kehitetty laaja palveluvaihtoehto vienti- ja tuontiteollisuuden tarpeisiin. Suurimmaksi asiakasryhmäksi on noussut Itämeren ympäristön terästeollisuus. Energiateollisuuden osuus on vajaa kolmannes.

Kuljetuskapasiteetti pysyy suurimman osan vuodesta viimevuotisella tasolla. Rakenteilla olevista kahdesta uudisrakenuksesta ensimmäinen saataneen Itämeren liikenteeseen loppuvuodesta. Toimintaa tehostamalla ryhmän liikevaihto voi hieman kasvaa ja liikevoitto voi edelleen jonkin verran parantua ilman odottamattomia muutoksia tavaravirroissa. Kapasiteetin lisäyksellä loppuvuodesta ei odoteta olevan vaikutusta vuoden 2008 liikevaihtoon tai tulokseen.

Shipping-liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssiriskit on pääosin suojattu termiinisopimuksin. Polttoaineiden hintavaihteluiden riskit on pyritty suojaamaan

asiakassopimuksiin sisältyvillä ns. bunkkeriklausuuleilla.

Aspo Systems

Polttoaineiden jakelussa markkinatilanteen odotetaan jatkuvan vilkkaana. Pohjoismaissa ja uusissa EU-maissa kysyntään vaikuttavat teknologiainvestoinnit, jotka liittyvät pääosin sirukorttiuudistuksen vaatimiin laitteisiin ja ohjelmistoihin. Asemaverkostojen automaatioasteen nostaminen jatkuu; pienempiä miehitettyjä asemia muutetaan automaattiasemiksi ja uusia automaattiasemia perustetaan taa- jamiem ostoskeskusten yhteyteen. IVY-maissa investoinnit kohdistuvat automatisoinnin lisäksi myös suurten palveluasemien rakentamiseen. Näillä markkinoilla maksukortti on vähitellen yleistymässä ja mittavia korttimaksamiseen liittyviä hankkeita on suunnitteluasteella.

Autotank-konsernin viime vuosien yritysostot on saatu integroitua kokonaisuudeksi, joka on noussut alansa markkinajohtajaksi koko Itämeren alueella. Uskomme, että Ruotsin saneeraustoimenpiteet mahdollistavat myös Ruotsin toiminnan kääntämisen voitolliseksi.

Liiketoimintaryhmän liikevaihdon odotetaan jatkuvan kasvuaan ja tuloksen parantuvan selvästi viimevuotisesta.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 17 928 576,75 euroa, josta tilikauden voitto on 12 465 426,48 euroa.

Yhtiön rekisteröity osakemäärä 31.12.2007 oli 26 398 503 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 490 240.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti: osinkona jaetaan 0,42 euroa / osake 25 908 263 osakkeelle eli 10 881 470,46 euroa ja omaan pääomaan jätetään 7 047 106,29 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 14. helmikuuta 2008

Aspo Oyj
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	2007	2006
Liikevaihto	1	266 599	225 897
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		1 024	3 100
Liiketoiminnan muut tuotot	3	10 819	778
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			123
Materiaalit ja palvelut	6	-157 112	-124 680
Henkilöstökulut	4	-35 941	-32 985
Poistot	5	-9 829	-9 333
Liiketoiminnan muut kulut	6	-51 736	-50 076
Liikevoitto		23 824	12 824
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-2 426	-1 762
Voitto ennen veroja		21 398	11 062
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	8	-6 034	-2 843
Tilikauden voitto		15 364	8 219
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos		15 235	8 174
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		129	46
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Tulos / osake, €	9	0,59	0,32
Tulos / osake (laimennettu), €	9	0,56	0,31

Konsernitase

Varat

1 000 €	Liite	2007	2006
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	10	2 611	1 170
Liikearvo	11	10 114	8 212
Aineelliset hyödykkeet	12	47 281	54 445
Myytavissä olevat sijoitukset	13	160	160
Pitkäaikaiset saamiset	14	134	217
Osuus osakkuusyhtiössä	15	1 126	1 368
Laskennallinen verosaaminen	16	2 353	2 092
Pitkäaikaiset varat yhteensä		63 779	67 663
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	24 040	17 674
Myynti- ja muut saamiset	18	39 784	34 055
Tuloverosaaminen		279	867
Rahavarat	19	13 146	9 123
Lyhytaikaiset varat yhteensä		77 249	61 719
Varat yhteensä		141 028	129 382

Oma pääoma ja velat

1 000 €	Liite	2007	2006
Oma pääoma			
Osakepääoma	20	17 687	17 452
Ylikurssirahasto	20	4 311	2 459
Omat osakkeet	20	-3 036	-1 828
Muuntoerot	20	42	
Arvonmuutosrahasto	20	-904	-42
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	229	
Kertyneet voittovarot		29 067	31 622
Tilikauden tulos		15 235	8 174
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	20	220	220
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		62 851	58 056
Vähemmistön osuus		162	113
Oma pääoma yhteensä		63 013	58 169
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset varaukset	24	63	248
Laskennallinen verovelka	16	9 239	8 375
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	14 972	19 531
Pitkäaikaiset korottomat velat	22	1 219	71
Eläkeveloitteet	23	174	482
Pitkäaikaiset velat yhteensä		25 667	28 707
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset varaukset	24	1 044	319
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	18 570	10 360
Lyhytaikaiset korottomat velat	22	32 326	31 245
Tuloverovelka		409	583
Lyhytaikaiset velat yhteensä		52 349	42 507
Oma pääoma ja velat yhteensä		141 028	129 382

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	23 824	12 824
Oikaisut liikevoittoon 1)	-488	6 826
Käyttöpääoman muutos 2)	-7 468	-641
Maksetut korot	-3 173	-3 198
Saadut korot	502	969
Saadut osingot	179	12
Maksetut verot	-4 867	-4 492
Liiketoiminnan rahavirta	8 508	12 300
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 310	-5 018
Ennakkomaksut aluksista	-2 395	-5 183
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11 155	62
Luovutustulot muista sijoituksista		918
Ostetut tytäryhtiöt	-4 717	
Ostetut osakkuusyhtiöt		-12
Investointien rahavirta	731	-9 233
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-1 598	
Omien osakkeiden myynti	34	53
Pitkäaikaisten saamisten muutos	83	-74
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-245	-750
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 388	-3 508
Lyhytaikaisten lainojen nostot	7 000	8 000
Voitonjako vähemmistölle	-79	-82
Maksetut osingot	-10 574	-10 127
Rahoituksen rahavirta	-6 767	-6 488
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	97	
Rahavarojen muutos	2 569	-3 422
Rahavarat 1.1.	9 123	12 545
Rahavarat kauden lopussa	11 692	9 123
Pankkitililimiitit kauden lopussa	1 455	
Rahavarat ja pankkitililimiitit kauden lopussa	13 146	
Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot		
1) Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	9 775	9 333
Käyttöomaisuushyödykkeiden ja sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot	-10 496	-613
Jaksotetut henkilöstökulut	233	-1 771
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-123
Yhteensä	-488	6 826
2) Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus	-6 367	-2 316
Lyhytaikaiset saamiset	-5 729	-5 702
Lyhytaikaiset korottomat velat	4 610	7 387
Muu muutos	18	-10
Yhteensä	-7 468	-641

Laskelma oman pääoman muutoksista

1 000 €	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yh- teensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	17 452	2 459		-42		220	-1 828	94	39 702	58 056	113	58 170
Muuntoerot								-36	-78		8	
Tilikauden voitto									15 235		129	
Siirto suojattujen erien alkuperäiseen arvoon				42								
Suojausrahaston lisäys				-1 222								
Laskennallisen veron osuus				318								
Osingonjako									-10 574		-88	
Omien osakkeiden hankinta					-83		-1 656					
Omien osakkeiden myynti					312		448					
Vvk-lainan vaihto osakkeiksi	235	1 852										
Oma pääoma 31.12.2007	17 687	4 311		-904	229	220	-3 036	58	44 286	62 851	162	63 013
Oma pääoma 1.1.2006	17 208	518	320			220	-1 861	44	41 726	58 175	85	58 260
Muuntoerot								50			-6	
Tuloslaskelmaan siirretty määrä			-432									
Laskennallisen veron osuus			112									
Tilikauden voitto									8 174		46	
Suojausrahaston lisäys				-57								
Laskennallisen veron osuus				15								
Osingonjako									-10 127		-82	
Omien osakkeiden myynti		15					33					
Vvk-lainan vaihto osakkeiksi	244	1 926										
Muutos vähemmistöosuuksissa									-71		71	
Oma pääoma 31.12.2006	17 452	2 459		-42		220	-1 828	94	39 702	58 056	113	58 170

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Perustiedot

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Aspo Oyj:n osakkeet on listattu OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä.

Aspo tarjoaa teollisuuden logistiikkapalveluja energia-alan ja prosessiteollisuuden yrityksille. Konsernin operatiivinen liiketoiminta on jaettu kolmeen toimialaan: Aspo Chemicals, Aspo Shipping ja Aspo Systems. Aspon toiminta on keskittynyt Itämeren alueelle.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Lautatarhankatu 8 B, 00580 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Aspo Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Lautatarhankatu 8 B, 00580 Helsinki.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2008 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Laadintaperusta

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen –Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot
- IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala
- IFRIC 9, Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvonalentuminen

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Aspo Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli puolet osakkeiden äänivallasta tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta on saatu. Luovutetut toiminnot ovat mukana siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikkeen hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa tapahtuneita yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-standardien mukaisesti, vaan arvostuksessa on käytetty IFRS 1 -siirtymästandardin sallimaa helpotusta käsitellä hankinnat suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisissa arvoissa.

IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus on esitetty omana eräänään konsernin omassa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Ulkomaaiset konserniyhtiöt

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryhtiys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ennen 1.1.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöhemminkään tytäryhtiöiden myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvät liikearvot ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

Segmenttiraportointi

Ensisijaisia segmenttejä ovat liiketoimintasegmentit ja toissijaisia maantieteelliset alueet. Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaisia. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta.

Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan, varat ja investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin.

Aineelliset hyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	15–30 vuotta
Alukset	16–20 vuotta
Puskurit	8–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta
Putkistot	5–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–40 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Aikaisemmin kirjattu aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuotoihin tai kuluihin.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäljelle jäävä osuus hankintamenoista on liikearvoa. Liikearvoa ei poisteta, vaan sen käypää arvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä (ks. Liikearvon arvonalentumistesti s. 55).

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisenä pitoaikana. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat mm. ohjelmat ja ohjelmistolisenssit.

Konserni arvioi liikearvon ja muiden aineettomien tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Jos viitteitä on olemassa, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja Aspon liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Arvonalennustappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi toteutumishetkellä. Kuitenkin uusien tuotteiden suunnittelusta aiheutuvat kehitysmenot aktivoitetaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoituvat tuotekehitysmenot poistetaan niiden vaikutusaikana.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsojimuksiksi. Rahoitusleasingsojimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsojimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsojimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasingsojimuksen keston mukaan.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi (käyttöleasing), joiden mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Työsuhde-etuedet

Lakisääteinen eläketurva on järjestetty otamalla vakuutukset eläkevakuutusyhtiöistä. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Maksudpohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Hallitus päätti tammikuussa 2006 perustaa osakkeen kurssikehitykseen perustuvan johdon kannustinjärjestelmän, johon kuuluu noin 30 hallituksen nimeämää Aspo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johto- ja avainhenkilöä. Järjestely maksetaan käteisvaroina.

Järjestelmästä aiheutuva kustannus arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan tasaerinä kuluksi tuloslaskelmaan kannustinpalkkion ansaintajakson aikana. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella. Myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon joka tilinpäätöksessä, ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Omat osakkeet

Ostettujen Aspo Oyj:n osakkeiden hankintameno esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön tai konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen ja alkupe räiseen tilaan palauttamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää verovaikutuksen.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä johtuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tilikaudella Aspolla ei ollut pitkäaikaishankkeita. Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan hankintameno. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu, arvostus sekä johdannaisinstrumenttien kirjaukset on tehty IAS 32:n (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa) ja IAS 39:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) mukaisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Aspon oman pääoman ehtoinen vaihtovelkakirjalaina on eroteltu velkaosaan ja oman pääoman osaan. Oman pääoman osuus on laskettu vähentämällä saadusta rahamäärästä nykyarvoon arvostettu pääoma ja korko. Laskennassa on käytetty vastaavan vaihto-oikeudettoman velan markkinakorkoa. Lainan transaktiomenot on jaksotettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintameno. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan selvityspäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Myytavissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteeratun markkinahintoja ja -kursseja tai laskennallista nykyarvoa. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintameno arvonlennuksilla vähennettynä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon verovaikeus huomioiden. Kun tällainen omaisuus-erä myydään, realisoidaan muutoin tai siitä on aiheutunut arvonalentumistappio, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä.

Sijoitukset osakkeisiin, korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainoihin on luokiteltu myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintameno, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin sijoituksiin.

Konsernilla ei tilikaudella ollut eräpäivään asti pidettäviä rahoitusvaroja tai -velkoja.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne merkitään taseeseen hankintamenoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle efektiivisen koron menetelmää noudattaen.

Vaihtovelkakirjalainan velkaosuuden käypä arvo on määritetty käyttämällä vastaavan velan markkinakorkoa lainan liikkeeseenlaskuhetkellä. Velkaosuus kirjataan jaksotettuun hankintamenoon, kunnes se kuoletetaan vaihtamalla laina osakkeiksi. Jäännös saadusta rahamäärästä, eli oman pääoman osuus, on kirjattu siihen liittyvillä veroilla vähennettynä omaan pääomaan.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita lyhytaikaisia (korkeintaan kolmen kuukauden pituisia) erittäin likvidejä sijoituksia. Shekkitiliuotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Johdannaiset

Johdannais sopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Konserni on soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa käyttöomaisuushankinnoista aiheutuvien ennakoitujen ulkomaanrahan määräisten rahavirtojen suojaamiseen. Suojauksen tehokkaan suoraan oman pääoman arvonmuutosrahastoon sisältyvään suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintamenoon sillä tilikaudella, jolla suojattu erä merkitään taseeseen. Muihin johdannaisiin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Rahoituseriin liittyvien johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Muiden johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optoiden arvonmääritysmalleihin.

Valuuttatermiinien käypä arvo laskeaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Korko-optioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla.

Arvioiden käyttö

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä liikearvoa ja aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Liikearvon arvonalentumistesti

Konserni testaa liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla enustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen, jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla kassavirtaa tuottavan yksikön voidaan katsoa sijaitsevan (liiketoiminta-alue). Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset ja tulevaisuutta koskevat oletukset konsernin taloudellisen toimintaympäristön kehityksestä liikevaihdon ja kustannustason kannalta. Konsernijohdon näkemyksen mukaan Systemsin liikearvon arvonalentumistestaukseen sisältyy eniten merkittäviä arvioita ja oletuksia.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2008 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt ottaa ne käyttöön tulevana tilikautena.

- IFRIC 11, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet
- IFRIC 12, Service Concession Arrangements
- IFRIC 14, IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction

Seuraavat standardit on julkaistu, mutta ne eivät tule voimaan eikä niitä oteta käyttöön vielä 2008:

- IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen
- IAS 23, Vieraan pääoman menot -standardin muutos
- IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin muutos
- IFRS 8, Operating Segments
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programs
- IFRS 3 (Revised), Business Combinations
- IAS 27 (Revised), Consolidated and Separate Financial Statements

Konsernin johto selvittää yllä olevien standardien muutosten vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Aspon ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit eli Aspo Chemicals, Aspo Shipping ja Aspo Systems. Muu toiminta koostuu lähinnä konsernihallinnon kuluista. Toissijainen raportointimuoto, maantieteellinen segmenttijako, perustuu päämarkkina-alueisiin. Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan, varat ja investoinnit niiden sijaintimaan mukaan.

1.1 Liiketoimintasegmentit

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää

liiketoiminnassaan tai jotka on järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon lisäyksestä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Systemsin Ruotsin organisaatio on tehnyt tappioiden vuoksi uudelleenjärjestelyjä ja järkeistänyt toimintojaan, minkä seurauksena on irtisanottu yhteensä noin 20 työntekijää kolmella paikkakunnalla.

Neuvottelut työntekijöiden kanssa on osittain saatu jo päätökseen, ja työntekijöille maksettavista irtisanomiskorvauksista on päästy sopimukseen. Arvioitu kokonaiskustannus on kirjattu kokonaan kuluksi vuonna 2007, ja Systemsin liikevoittoon sisältyy 0,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvaraus.

Shippingin vuoden 2007 liikevoittoon sisältyy Ms Arkadian myynnistä saatu 10,2 miljoonan euron myyntivoitto.

2007						
1 000 €	Chemicals	Shipping	Systems	Muu	Elim.	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	123 783	85 084	57 732			266 599
Konsernin sisäinen myynti	9 160	691	16 798		-26 649	
Liikevaihto	132 943	85 775	74 530		-26 649	266 599
Liikevoitto	3 136	25 051	-1 460	-2 902		23 824
Nettorahoituskulut						-2 426
Voitto ennen veroja						21 398
Tuloverot						-6 034
Tilikauden voitto						15 364
Aineellisen omaisuuden poistot	385	8 686	359	26		9 455
Aineettoman omaisuuden poistot	130	50	114	80		374
Segmentin varat	38 443	54 610	30 077	1 108		124 238
Osuus osakkuusyhtiössä		1 126				1 126
Kohdistamattomat varat						15 665
Varat yhteensä						141 028
Segmentin velat	11 811	9 232	12 746	1 038		34 827
Kohdistamattomat velat						43 187
Velat yhteensä						78 014
Investoinnit	5 654	3 749	1 511	155		11 069

2006

1 000 €	Chemicals	Shipping	Systems	Muu	Elim.	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	89 127	82 665	54 105			225 897
Konsernin sisäinen myynti	8 259	650	5 326		-14 235	
Liikevaihto	97 386	83 315	59 431		-14 235	225 897
Liikevoitto	2 729	12 624	-957	-1 573		12 824
Nettorahoituskulut						-1 762
Voitto ennen veroja						11 062
Tuloverot						-2 843
Tilikauden voitto						8 219
Aineellisen omaisuuden poistot	378	8 324	365	22		9 089
Aineettoman omaisuuden poistot	74	67	38	47		226
Segmentin varat	28 057	58 611	28 336	712		115 716
Osuudet osakkuusyhtiössä		1 368				1 368
Kohdistamattomat varat						12 299
Varat yhteensä						129 382
Segmentin velat	11 245	7 818	11 538	1 196		31 798
Kohdistamattomat velat						39 416
Velat yhteensä						71 213
Investoinnit	1 314	7 355	1 365	167		10 201

1.2 Maantieteelliset segmentit

1 000 €	Liikevaihto 2007	Liikevaihto 2006	Investoinnit 2007	Investoinnit 2006	Varat 2007	Varat 2006
Suomi	153 951	137 357	7 086	8 893	83 381	83 209
Pohjoismaat	58 538	47 795	3 769	984	28 290	21 074
Baltia	18 435	15 625	95	72	5 720	5 966
Venäjä ym.	35 675	25 120	120	253	7 972	6 834
Yhteensä	266 599	225 897	11 069	10 201	125 363	117 083

2. Hankitut liiketoiminnot

Maaliskuussa 2007 Aspokem Oy osti tanskalaisen Wilfert Chemical Nordic A/S:n koko osakekannan, minkä seurauksena Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi ja tulos parani. Kokonaiskauppahinta oli 4,4 miljoonaa euroa, josta asiantuntijapalkkiot olivat 0,1 miljoonaa euroa. Hankintahinnasta 0,7 miljoonaa euroa maksettiin Aspo Oyj:n osakkeilla. Aineettomiin hyödykkeisiin on arvostettu päämiessuhteet, yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. Liikearvon (1,8 miljoonaa euroa) syntymiseen vaikutti muoviraaka-ainetoiminnan markkina-asema sekä mahdollisuus hyödyntää ostetun toiminnan jakeluverkkoa. Kauppahinnan kassavirtavaikutus oli noin 4,4 miljoonaa euroa. Wilfert jakelee muoviraaka-aineita Tanskassa, Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa. Yritys on perustettu vuonna 1984 ja sillä on 11 työntekijää. Yhtiön liikevaihto vuonna 2006 oli noin 21 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,6 miljoonaa euroa. Liiketoiminta siirtyi ostajalle välittömästi ja se yhdistettiin Aspokemin lukuihin vuoden 2007 alusta lähtien.

Syyskuussa 2007 Autotank AS osti norjalaisen Bård Andersen AS:n koko osakekannan. Yritysosto ei ollut kooltaan olennainen. Sen kassavirtavaikutus oli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Wilfertin yritysosto	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvo ennen yhdistämistä
1 000 €		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	41	41
Aineettomat hyödykkeet	533	
Vaihto-omaisuus	2 424	2 424
Myynti- ja muut saamiset	3 496	3 496
Varat yhteensä	6 494	5 961
Pitkäaikaiset velat	407	407
Lyhytaikaiset velat	3 542	3 542
Velat yhteensä	3 949	3 949
Nettovarot	2 545	2 012
Hankintameno	4 350	4 350
Liikearvo	1 805	2 338
Käteisenä maksettu osuus hankintahinnasta	-3 682	-3 682
Hankitun yrityskokonaisuuden pankkitililimiitit	-761	-761
Rahavirtavaikutus	-4 443	-4 443

3. Muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot	2007	2006
1 000 €		
Aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot yhteensä	10 604	620
Vuokrat ja käyttökorvaukset yhteensä	66	32
Muut tuotot	149	127
Yhteensä	10 819	778

4. Työsuhde-etuudet ja tietoa henkilöstöstä

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 699 (694) ja tilikauden aikana keskimäärin 691 (693). Toimihenkilöiden keskimäärä oli vuoden aikana 327 (312) ja työntekijöiden 364 (381). Emoyhtiön henkilöstömäärä oli tilikauden päättyessä 11 (9) ja keskimäärin 11 (9). Määrä koostui kokonaan toimihenkilöistä.

1 000 €	2007	2006
Palkat	27 108	26 139
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	3 387	2 656
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-314	-438
Käteisvaroina maksettavat optiojärjestelyt	111	355
Muut henkilöstösivukulut	5 648	4 273
Yhteensä	35 941	32 985

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään Lähipiiri-osiossa.

Henkilöstö liiketoimintasegmenteittäin kauden lopussa

	2007	2006
Chemicals	134	109
Shipping	240	257
Systems	314	319
Aspo Oyj	11	9
Yhteensä	699	694

Henkilöstö maantieteellisesti kauden lopussa

	2007	2006
Suomi	398	418
Pohjoismaat	204	191
Baltia	36	35
Venäjä ym.	61	50
Yhteensä	699	694

5. Poistot

1 000 €	2007	2006
Aineettomat hyödykkeet	373	226
Rakennukset	163	202
Alukset	8 670	8 307
Koneet ja kalusto	623	581
Arvon alentumiset maa- ja vesialueista, rahoitusleasing		17
Yhteensä	9 829	9 333

6. Liiketoiminnan kulut

Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2007	2006
Ostot tilikauden aikana		
Chemicals	110 522	79 209
Shipping	14 587	14 807
Systems	21 837	19 294
Yhteensä	146 946	113 310
Varaston muutos	-3 052	267
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Chemicals	2 997	1 761
Systems	10 221	9 342
Yhteensä	13 218	11 103
Materiaalit ja palvelut yhteensä	157 112	124 680

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy vuonna 2007 valuuttakurssitappioita 111 000 euroa (63 000).

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2007	2006
Vuokrat	4 459	4 007
Chemicals	3 267	2 458
Shipping	35 724	36 007
Systems	6 778	6 317
Kohdistamattomat kulut	1 493	1 352
Kurssitappiot		-71
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	15	7
Yhteensä	51 736	50 076

Tutkimus- ja kehittämismenoista on tilikaudella aktivoitu taseeseen noin 866 000 euroa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

1 000 €	2007	2006
Systems	2 406	1 135
Osuus liikevaihdosta, %	4,2	2,1

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät kurssivoittoa ja -tappioita talletuksista ja lainoista. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy pitkäaikaisen lainan korkoriskin hallitsemisessa käytetyn koronvaihtosopimuksen ja korko-option korkotuoton ja -kulun oikaisut. Nämä johdannaiset eivät kuulu suojauslaskennan piiriin.

1 000 €	2007	2006
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	179	12
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	294	270
Korkojohdannaiset	37	89
Valuuttakurssivoitot	255	597
Rahoitustuotot yhteensä	765	969
Korkokulut	-2 322	-1 786
Korkojohdannaiset	-23	19
Valuuttakurssitappiot	-778	-964
Muut rahoituskulut	-68	
Rahoituskulut yhteensä	-3 191	-2 730
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 426	-1 762

8. Tuloverot

Tuloslaskelman verot

1 000 €	2007	2006
Tilikauden verot	-5 282	-3 968
Laskennallisten verosaatavien ja -velkojen muutos	-753	1 130
Verot edellisiltä tilikausilta	1	-5
Yhteensä	-6 034	-2 843

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön verokannalla (26 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma

1 000 €	2007	2006
Voitto ennen veroja	21 398	11 062
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-5 563	-2 876
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	90	121
Verot edellisiltä tilikausilta	1	-5
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutos	-552	-123
Muut erät	-10	40
Verot tuloslaskelmassa	-6 034	-2 843
Efekttiivinen verokanta	28 %	26 %

9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on oikaistu oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan laimennusvaikutuksella.

1 000 €	2007	2006
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	21 398	11 062
- tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6 035	-2 843
- vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-129	-46
Yhteensä	15 235	8 174
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	25 807	25 368
Osakekohtainen tulos, €	0,59	0,32
Tulos ilman Arkadian myyntivoittoa	7 701	
Osakekohtainen tulos ilman myyntivoittoa	0,30	
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	21 398	11 062
- tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6 035	-2 843
- vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-129	-46
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	564	646
Yhteensä	15 800	8 820
Vaihtovelkakirjalainan muunto osakkeiksi (1 000 kpl)	2 614	2 964
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella korjattuna vaihtovelkakirjalainan laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	28 421	28 332
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,56	0,31

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat pääosin atk-ohjelmia ja niiden lisensoijia, jotka poistetaan tasapoistoina viidessä vuodessa. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu toimitiloihin tehtyjen korjausten perusparannusmenot, Wilfert-yrityskaupan yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aktivoidut tutkimus- ja kehittämismenot, jotka liittyvät uusien maksujärjestelmien kehittämiseen Systems-liiketoimintaryhmässä. Ennakkomaksut liittyvät pääosin Autotank-konsernin toiminnanohjausjärjestelmään.

Aineettomat hyödykkeet 2007

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 354	459	777	2 591
Muuntoerot			-16	-16
Lisäykset	441	1 015		1 456
Lisäykset, liiketoimintojen yhdistäminen		533		533
Vähennykset	-5			-5
Siirrot erien välillä	334	269	-762	-159
Hankintameno 31.12.	2 124	2 276		4 400
Kertyneet poistot 1.1.	-1 026	-395		-1 421
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	1		6
Tilikauden poisto	-241	-132		-373
Kertyneet poistot 31.12.	-1 262	-527		-1 789
Kirjanpitoarvo 31.12.	862	1 749		2 611

Aineettomat hyödykkeet 2006

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 188	463	48	1 699
Muuntoerot		1		1
Lisäykset	165	2	1 126	1 293
Lisäykset, yrityskauppa	5			5
Vähennykset	-4	-18	-665	-687
Siirrot erien välillä		11	268	279
Hankintameno 31.12.	1 354	459	777	2 591
Kertyneet poistot 1.1.	-841	-369		-1 210
Muuntoerot		-1		-1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4	12		16
Tilikauden poisto	-189	-38		-226
Kertyneet poistot 31.12.	-1 026	-395		-1 421
Kirjanpitoarvo 31.12.	328	64	777	1 170

11. Liikearvo

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille maa- tai liiketoimintayksikkökohtaisesti yksikön sijainnin perusteella sekä sen mukaan, millä tasolla liikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. Liikearvo jakaantuu segmenteille seuraavasti: Chemicals 2,8 miljoonaa euroa, Shipping 0,8 miljoonaa euroa ja Systems 6,5 miljoonaa euroa.

Arvonalentumislaskelmien kassavirrat perustuvat konsernijohdon hyväksymiin budjetteihin. Rahavirtoja koskevat arviot tehdään kolmelle vuodelle varovaisin kasvuodotuksin ja tämän jälkeen kassavirta on arvioitu varovasti olettaen, ettei kasvua ole odotettavissa. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko (WACC) oli 11,72 % ennen veroja. Arvonalentumistestien tulokset eivät ole erityisen herkkiä diskonttauskoron muutoksille.

Systemsin arvonalentumistestaus

Arvonalentumisia ei ole tilikaudelle kirjattu, koska jo tehtyjen ja tulevaisuudessa tapahtuvien toimenpiteiden uskotaan vaikuttavan positiivisesti tuloskehitykseen. Arvonalentumislaskelman mukaan arvonalentumista ei ole tapahtunut. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernijohdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin kolmelle seuraavalle vuodelle. Näiden vuosien markkinatilanne näyttää erittäin hyvältä mm. sirukorttien käyttöönoton takia. Niitä seuraavien vuosien kassavirta on arvioitu varovasti, oletusarvona on ollut yhden prosentin kasvu.

Liikearvo

1 000 €	2007	2006
Hankintameno 1.1.	8 212	7 243
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 969	
Liiketoimintakauppa		911
Kurssiero	-67	58
Hankintameno 31.12.	10 114	8 212

Arvonalentumistestauksessa käytetyt oletukset

Liikevaihto

Systemsin liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että kaikki maksupäätteet Pohjoismaissa ja Baltian alueella uusitaan sirukortteja vastaanottaviksi. Tämä tulee kasvattamaan Systemsin liikevaihtoa merkittävästi seuraavan kolmen vuoden aikana.

Myyntikate

Systemsin myyntikatteen on arvioitu nousevan muutamia prosenttiyksiköitä myynnin kasvun seurauksena.

Kiinteät kustannukset

Tehostettujen sisäisten kontrollien ansiosta kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan vain inflaation verran.

Arvonalentumistestauksen vaikuttavat tekijät

Koska Systems-liiketoimintaryhmä on ollut kolmena peräkkäisenä vuonna tappiollinen, arvonalentumistestauksen tulos riippuu tulevaisuuden ennustettujen kassavirtojen toteutumisesta. Olennainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa saattaa aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjauksen. Johdon näkemyksen mukaan yllä esitetyt arviot tulevasta kassavirroista ovat todennäköisiä.

Chemicals-in liikearvon arvonalentumisesta ei ole viitteitä. Liiketoimintojen integrointi on onnistunut hyvin.

Shippingin liikearvon alentumisesta ei ole viitteitä.

12. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2007

1 000 €	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	223	4 300	8 401	146 021	578	5 719	165 242
Kurssiero			-101		3	-21	-119
Lisäykset		22	662	1 297	13	2 470	4 463
Lisäykset, yrityskaupat			299				299
Vähennykset	-162	-1 775	-683		-4		-2 623
Siirrot erien välillä		46	374			-51	368
Hankintameno 31.12.	61	2 593	8 952	147 318	590	8 116	167 631
Kertyneet poistot 1.1.	-17	-1 950	-6 997	-101 457	-375		-110 796
Kurssiero			77				77
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	17	217	-489		1		-254
Tilikauden poisto		-89	-578	-8 670	-40		-9 377
Kertyneet poistot 31.12.		-1 823	-7 986	-110 127	-414		-120 350
Kirjanpitoarvo 31.12.	61	770	966	37 191	176	8 116	47 281

Aineelliset hyödykkeet 2006

1 000 €	Maa-alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	223	4 298	8 096	143 895	508	60	157 080
Kurssiero			65				65
Lisäykset		15	643	2 076	55	5 718	8 507
Lisäykset, yrityskaupat			90				90
Vähennykset		-14	-221			-51	-286
Siirrot erien välillä			-270	49	15	-9	-214
Hankintameno 31.12.	223	4 300	8 401	146 021	578	5 719	165 242
Kertyneet poistot 1.1.		-1 749	-6 560	-93 150	-332		-101 791
Kurssiero			-51				-51
Arvonlennus	-17						-17
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			156		-2		155
Tilikauden poisto		-202	-541	-8 307	-42		-9 092
Kertyneet poistot 31.12.	-17	-1 950	-6 997	-101 457	-375		-110 796
Kirjanpitoarvo 31.12.	207	2 349	1 404	44 563	203	5 719	54 445

Rahoitusleasingjärjestelyt

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältynyt rahoitusleasingisopimuksella vuokrattu Tampereen kiinteistö maa-alueineen on myyty.

2007

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	145	1 789	1 934
Vähennys	-145	-1 789	-1 934
Hankintameno 31.12.			
Kertyneet poistot 1.1.		-253	-253
Tilikauden poisto			
Vähennysten kertyneet poistot		253	253
Kertyneet poistot 31.12.			
Kirjanpitoarvo 31.12.			

2006

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	162	1 789	1 951
Arvonalennus	-17		-17
Hankintameno 31.12.	145	1 789	1 934
Kertyneet poistot 1.1.		-172	-172
Tilikauden poisto		-81	-81
Kertyneet poistot 31.12.		-253	-253
Kirjanpitoarvo 31.12.	145	1 536	1 681

13. Myytävissä olevat sijoitukset**Myytävissä olevat sijoitukset 2007**

1 000 €	Noteeratut	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		160	160
Hankintameno 31.12.		160	160
Kirjanpitoarvo 31.12.		160	160

Myytävissä olevat sijoitukset 2006

1 000 €	Noteeratut	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	698	160	858
Vähennykset	-698		-698
Hankintameno 31.12.		160	160
Kirjanpitoarvo 31.12.		160	160

14. Pitkäaikaiset saamiset

Vuonna 2006 pitkäaikaisiin lainasaami-
siin sisältynyt Aspon Vatrolle myöntämä
laina on maksettu kokonaisuudessaan ta-
kaisin vuonna 2007.

Muut pitkäaikaisiin saamisiin luettavat erät

1 000 €	2007	2006
Pitkäaikaiset lainasaamiset	4	109
Pitkäaikaiset johdannaiset, korko-optio	130	108
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	134	217

15. Osakkuusyhtiöt

Konserniyhtiö ESL Shipping Oy:llä on 35
%:n omistusosuus osakkuusyhtiö Credo
AB:sta. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikear-
voa. Julkisesti noteeraamattoman Credo
AB:n kotipaikka on Donsö, Ruotsi. Yh-
tiön liikevaihto tilikaudella oli 3,9 miljo-
naa euroa, varat 24,1 miljoonaa euroa ja
velat 21,2 miljoonaa euroa. Yhtiö ei teh-
nyt tilikaudella voittoa.

Osuudet osakkuusyhtiöissä

1 000 €	2007	2006
Hankintameno 1.1.	1 250	1 238
Lisäykset		118
Vähennykset		-106
Hankintameno 31.12.	1 250	1 250
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-124	122
Siirrot erien välillä		-4
Pääomaosuusoikeys 31.12.	-124	118
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 126	1 368

16. Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2007	2006
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	1 944	1 944
Omaan pääomaan kirjatut erät	318	
Muut väliaikaiset erot	91	148
Yhteensä	2 353	2 092

Laskennalliset verovelat

1 000 €	2007	2006
Poistoero	8 889	8 150
Telakoinnin aktivointi	87	115
Vaihtovelkakirjalaina	54	74
Vaihto-omaisuus, termiinit, leasing	71	36
Yrityshankinta	138	
Yhteensä	9 239	8 375

Laskennallisten verosaamisten muutokset

1 000 €	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	2 092	1 630
Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Johdannaisten arvostukset		-44
Eläkevelvoitteet	-81	-114
Takuuvaraus		-51
Käyttämättömät verotukselliset tappiot		499
Muut väliaikaiset erot	24	171
Omaan pääomaan kirjatut erät	318	
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	2 353	2 092

Laskennallisten verovelkojen muutokset

1 000 €	2007	2006
Laskennalliset verovelat 1.1.	8 375	9 535
Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Vaihto-omaisuus, termiinit, leasing	35	9
Vaihtovelkakirjalainan transaktiomeno	-20	-19
Poistoero	739	-866
Telakoinnin aktivointi	-28	-171
Omaan pääomaan kirjatut erät		-112
Yrityshankinta	138	
Laskennalliset verovelat 31.12.	9 239	8 375

17. Vaihto-omaisuus

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia.

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 1,3 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Vaihto-omaisuus

1 000 €	2007	2006
Aineet, tarvikkeet	9 570	3 947
Keskeneräiset tuotteet	958	1
Valmiit tuotteet	13 132	13 257
Muu vaihto-omaisuus	380	469
Yhteensä	24 040	17 674

18. Myynti- ja muut saamiset

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjaus tehdään, jos on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamiaan alkuperäisin ehdoin.

Kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä luottotappioriskejä.

Korottomat myynti- ja muut saamiset

1 000 €	2007	2006
Myyntisaamiset	33 421	26 691
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	2 295	2 470
Johdannaisopimukset	29	128
Ennakkomaksut	582	3 238
Arvonlisäverosaaminen	51	424
Tullisaaminen	32	8
Muut siirtosaamiset	3 375	1 097
Yhteensä	39 784	34 055

19. Rahavarat

Rahavarat

1 000 €	2007	2006
Yritystodistukset	5 400	5 007
Pankkitilit	7 746	4 115
Yhteensä	13 146	9 123

20. Oma pääoma

Osakkeet ja osakepääoma

Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2007 oli 26 398 503 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Aspon oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus on esitetty omassa pääomassa. Aspon hallussa olevat yhtiön omat osakkeet on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Osakepääoma ja ylikurssirahasto 2007 1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman		Yhteensä
				rahasto	Omat osakkeet	
1.1.	25 690	17 452	2 459		-1 828	18 083
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi vuonna 2007	351	236	1 852			2 088
Omien osakkeiden myynnit vuonna 2007	106			312	448	312
Omien osakkeiden ostot vuonna 2007	-247			-83	-1 656	-83
31.12.	25 899	17 688	4 311	229	-3 036	20 400
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	490					
Osakkeiden kokonaismäärä	26 390					

Osakepääoma ja ylikurssirahasto 2006 1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman		Yhteensä
				rahasto	Omat osakkeet	
1.1.	25 317	17 208	518		-1 861	17 726
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi vuonna 2006	365	244	1 926			2 170
Omien osakkeiden myynti toukokuussa 2006	8		15		33	15
31.12.	25 690	17 452	2 459		-1 828	19 910
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	358					
Osakkeiden kokonaismäärä	26 048					

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

1 000 €	2007	2006
Rahavirran suojausrahasto	-904	-42

Vapaaehtoiset varaukset

1 000 €	2007	2006
Kertynyt poistoero	34 188	31 346
Laskennallinen verovelka poistoerosta	-8 889	-8 150
Yhteensä	25 299	23 196

Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus

1 000 €	2007	2006
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	220	220

21. Korolliset velat

Korollisten velkojen tasearvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvistä arvoista. Oman pääoman ehtoisella vaihtovelkakirjalainalla on kiinteä 5 %:n korko (laina-aika 4.6.2004–4.6.2009).

Aspo Oyj:llä on oman pääoman ehtoista vaihtovelkakirjalainaa 15 557 500 euroa. Lainan pääoma voidaan maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 4.6.2009 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun mukaiset ja lainaehtoissa mainitut takaisinmaksu-edellytykset täyttyvät. Lainaehtojen mukaan Aspolla on 2.1.2005 lukien oikeus maksaa lainan pääoma kokonaisuudessaan ennenaikaisesti takaisin kurssiin sata (100) prosenttia lisättynä maksupäivään saakka kertyneillä koroilla. Kukin 500 euron lainaosuus oikeuttaa lainaosuuden haltijan vaihtamaan lainaosuuden 84:ään Aspo Oyj:n osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on 5,95 euroa.

Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasing sopimuksen myynnin jälkeen konsernilla ei ole enää rahoitusleasingvelkoja.

22. Korottomat velat

Pitkäaikaiset velat

1 000 €	2007	2006
Lainat	781	1 765
Rahoitusleasingvelat		1 598
Vaihtovelkakirjalaina	14 191	16 167
Yhteensä	14 972	19 531

Lyhytaikaiset velat

1 000 €	2007	2006
Lainat	17 115	10 264
Käytetyt shekkitiliimiitit	1 455	
Rahoitusleasingvelat		82
Eläkelainat		14
Yhteensä	18 570	10 360

Pitkäaikaiset velat

1 000 €	2007	2006
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	181	71
Valuuttatermiini	1 038	
Yhteensä	1 219	71

Lyhytaikaiset velat

1 000 €	2007	2006
Ostovelat	15 184	16 566
Saadut ennakot	1 427	776
Vuokrat	812	730
Palkka- ja sosiaalikulut	4 570	5 249
Työnantajatililykset	1 036	1 428
Korkojaksotus	553	1 036
Arvonlisäverovelka	1 070	1 504
Despatch-varaukset	596	481
Puuttuvat ostolaskut ja tililykset	2 300	1 883
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	4 777	1 591
Yhteensä	32 326	31 245

23. Eläkelvitteet

Konsernin lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasääntösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina järjestelyinä. Norjassa konsernilla on lisäksi etuusperhjäisia eläkejärjestelyjä, joiden vaikutus ei ole merkittävä.

Taseen eläkelvitteiden täsmäytys

1 000 €	2007	2006
Nettovelvoite tilikauden alussa	482	925
Kurssiero	6	-5
Järjestelyn supistaminen	-314	-438
Nettovelvoite tilikauden lopussa	174	482

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkelulut

1 000 €	2007	2006
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	3 387	2 656
Etuusperhjäiset eläkejärjestelyt	-314	-438
Yhteensä	3 073	2 218

24. Varaukset

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuihin ja muut varaukset vuokravarauksiin.

Systemsin Ruotsin organisaatio on tehnyt tappioiden vuoksi uudelleenjärjestelyjä ja järkeistänyt toimintojaan, minkä seurauksena on irtisanottu yhteensä noin 20 työntekijää kolmella paikkakunnalla. Neuvottelut työntekijöiden kanssa on osittain saatu jo päätökseen, ja työntekijöille maksettavista irtisanomiskorvauksista on päästy sopimukseen. Arvioitu kokonaiskustannus on kirjattu kokonaan kuluksi vuonna 2007, ja Systemsin liikevoittoon sisältyy 0,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvaraus.

Varaukset

1 000 €	Takuu- ja muut varaukset	Uudelleenjärjestelyvaraukset
1.1.	567	
Varausten lisäykset	187	724
Käytetyt varaukset	-370	
31.12.	384	724

Varaukset

1 000 €	2007	2006
Pitkäaikaiset varaukset	63	248
Lyhytaikaiset varaukset	1 044	319
Yhteensä	1 107	567

25. Rahoitusriskit ja riskienhallinta

25.1 Rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen ja varainhankinnan ja likviditeetin tehokas hallinta. Lisäksi Aspo-konsernin pyrkimyksenä on kehittää tulevien kassavirtojen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Riskienhallintapolitiikassa määritellään yleiset tavoitteet riskienhallinnalle, riskienhallinnan vastuun jakautuminen konsernissa sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Riskienhallintapolitiikkaan perustuvat myös toimintaperiaatteet valuutariskien, likviditeetin ja maksuliikenteen hallinnasta.

Toimintaperiaateissa määritellään tarkemmin Aspo-konsernin riskienhallinnalliset vastuut ja velvollisuudet, toiminnan valvomiseksi määritellyt kontrollit sekä riskienhallinnan raportoinnin sisältö ja frekvenssi.

Konsernin toimitusjohtaja yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa vastaa taloudellisen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän politiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on suojata omat rahoitusriskinsä riskienhallintapolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Aspo-konsernin emoyhtiön vastuulla on konsernin valuutariskiaseman seuraaminen ja raportointi ja konsernin likviditeettiaseman hallinnointi.

25.2 Markkinariskit

Valuutariski

Aspo-konserni toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssiriskejä. Liiketoiminnan rahavirrat suojataan valuuttakurssien vaikutuksilta, koska valuuttariski saattaa vaikuttaa negatiivisesti kassavirtaan ja tulokseen.

Aspo-konsernin valuuttapositio muodostuu käyvän arvon positioista ja rahavirtapositioista. Käyvän arvon positio syntyy transaktioista, joiden perusteella muo-

dostuu vieraan valuutan määräinen velka tai saaminen yrityksen taseeseen. Merkitävät positiot suojataan.

Rahavirtapositio muodostuu liiketoiminnan noin yhden vuoden ennakoituista valuuttamääräisistä rahavirroista, joihin sisällytetään myös sitovat taseen ulkopuoliset vieraan valuutan määräiset erät, kuten investoinnit ja tilauskanta.

Aspo-konserni käyttää euroa ensisijaisena laskutusvaluuttana valuuttaposition minimoimiseksi. Aspo Shipping ja Aspo Chemicals suojaavat rahavirtojen dollaripositiotaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Aspo Shipping käyttää lisäksi valuuttatermiinejä ja -optioita alushankintojen dollarimääräisten maksuerien suojaamiseen. Sisäryitykset tekevät sisäisiä dollari-transaktioita, jolloin konsernitasolla ostoista ja myynneistä aiheutuva dollaripositio tasaantuu.

Aspo-konsernilla on sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin. Nämä sijoitukset vaikuttavat konsernin omaan pääomaan ja aiheuttavat translaatoriskin. Konsernin oman pääoman sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 olivat 15 miljoonaa euroa. Konserni ei ole katsonut aiheelliseksi suojata translaatiopositiota.

Korkoriski

Korkotason muutosten vaikutukset Aspo-konsernin korollisen velan arvoon ja korkokuluihin aiheuttavat korkoriskin. Konsernin korollinen velka 31.12.2007 oli 33,5 miljoonaa euroa, josta kiinteäkorkoista velkaa oli 16,5 miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoista 17 miljoonaa euroa, jonka korko vaihtuu keskimäärin kolmen kuukauden välein. Konsernilla oli 31.12.2007 korollisia saatavia 13,5 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia pankkitalletuksia oli 5,4 miljoonaa euroa. Realisoituneet ja avoimet johdannaiset kirjataan täyteen käypään arvoonsa rahoituseriin. Aspo-konsernin pitkäaikainen vaihtuvakorkoinen laina on suojattu korko-optioilla ja koronvaihtosopimuksilla.

Herkkyys markkinariskeille

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuutariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusinstrumenttien eli rahoitusvarojen ja -velkojen sekä johdannaissopimusten kautta. Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyysana-

Korollinen vieras pääoma valuutoittain

1 000 €	2007	2006
EUR	30 951	29 185
SEK	54	677
DKK	2 525	
Muut	11	29
Yhteensä	33 541	29 891

Myyntisaamiset valuutoittain

1 000 €	2007	2006
USD	1 388	1 141
EUR	13 469	9 029
SEK	5 734	6 625
DKK	2 132	305
EEK	1 028	754
RUB	3 047	2 483
NOK	4 581	3 851
LTL	208	1 530
LVL	1 299	291
UAH	505	665
Muut	30	17
Yhteensä	33 421	26 691

Sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin

1 000 €	Oma	Oma
	pääoma	pääoma
	2007	2006
SEK	2 800	-1 592
DKK	4 244	
EEK	2 420	1 748
RUB	3 204	2 291
NOK	1 166	1 179
LVL	1 081	938
LTL	271	296
UAH	-86	-73
PLN	177	282
Yhteensä	15 276	5 069

Rahat ja pankkisaamiset sekä käytämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

1 000 €	2007	2006
Rahat ja pankkisaamiset	13 146	9 123
Shekillimiitit	12 118	7 000
Yhteensä	25 264	16 123

lyyssissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavai- kutusta, mikäli niitä ei ole suojattu joh- dannaissilla.

Herkkyysanalyysin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta ar- vostuksiin.

Euro/dollarikurssin muutoksesta aiheutu- vassa herkkyyslaskelmassa on tehty seu- raavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 10 prosenttia
- positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja -velat, eli talletukset, myyn- tisaamiset, muut saamiset, ostovelat ja muut velat, rahat ja pankkisaamiset sekä johdannaissopimukset
- positiossa ei ole otettu huomioon tule- via dollarimääräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta johtuvassa herk- kyyslaskelmassa on tehty seuraavia ole- tuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyk- sikkö
- positio sisältää korolliset rahoitusvelat, korolliset rahoitussaamiset ja koron- vaihtosopimukset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin, eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu

Markkinariskit vaikuttavat Aspo-konsernin tulokseen myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien ja kemikaalien raaka- aineiden hintojen vaihteluiden kautta. Kulje- tuskustannuksiin liittyvältä öljyn hintaris- kiltä konserni on tähän asti suojautunut sopimusehtojen avulla.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennan alaisiksi on määritelty tilikaudella 2006 Aspo Shippingin alus- hankintaan liittyvät valuuttaoptiot sekä tilikaudella 2007 alushankintaan liittyvät valuuttatermiinit ja -optiot. Nämä johdan- naiset on otettu suojaamaan alushankin- taan liittyviä dollarimääräisiä ennakko- maksuja valuuttakurssiriskiltä. Ennak- komaksut toteutuvat tilikausilla 2008 ja 2009, jolloin ne kirjataan aluksen han- kintamenoon.

25.3 Maksuvalmius- ja rahoitusriski

Aspo-konsernin pääasiallinen rahoitus- lähde on liiketoiminnan kassavirta. Kon-

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva herkkyys markkinariskeille

	2007 Tulos- laskelma	2007 Oma pääoma	2006 Tulos- laskelma	2006 Oma pääoma
+ 10 % Euro/USD- valuuttakurssissa	212	-5 441	-34	-307
- 10 % Euro/USD- valuuttakurssissa	-159	631	42	-141
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-157		29	
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	113		-10	

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	2007	2006
Erääntymättömät	26 491	20 791
1–30 päivää erääntyneet	5 054	2 674
31–60 päivää erääntyneet	750	1 037
yli 60 päivää erääntyneet	1 126	2 189
Yhteensä	33 421	26 691

sernin likviditeettiasemaa hallinnoidaan konsernitasolla, ja emoyhtiö vastaa tytär- yhtiöiden maksuvalmiusvarannon riittä- vyydestä. Tytäryhtiöt raportoivat päiväta- son likviditeettitarpeensa emoyhtiölle vii- koittain.

Maksuvalmius- ja rahoitusriskin mi- nimöimiseksi ja arvioitujen rahoitustar- peiden kattamiseksi Aspo-konsernilla on 1–2-vuoden kahdenkeskisiä luottolimiit- tejä, joita 31.12.2007 oli 28 miljoonan euron arvosta.

Valuutta- ja korko-optioiden käyvät ar- vot on laskettu käyttämällä yleisesti käy- tössä olevia optioiden arvonmääritysmal- leja. Koronvaihtosopimuksen käypä arvo on ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvo. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten en- nakoidut rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontat- tujen arvojen erotus.

Esitetyt rahavirrat eivät sisällä korko- kuluja tai -tuottoja.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamia.

25.4 Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski syntyy yrityksen myöntä- essä maksuaikaa asiakkailleen, sijoitta- essaan varojaan tai hankkiessaan joh- dannaissinstrumentteja. Konsernin maksi- miluottoriskiä vastaa kulloinkin taseessa

olevien saamisten määrä. Johdannaissop- imukset on tehty hyvän luottoluokituk- sen omaavien luottolaitosten kanssa ja niihin liittyvän luottoriskin realisoituminen arvioidaan erittäin epätodennäköiseksi.

Aspo-konsernin pääperiaatteena luot- toriskin hallinnassa on luoda pitkäaikai- sia asiakassuhteita tunnettujen ja luotto- kelpoisten yritysten kanssa. Yksittäisten asiakkaiden luottoriskit ovat suhteellisen pieniä. Luottoriskejä vastaan varaudu- taan käyttämällä tarvittaessa maksueh- toja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin. Etenkin uusissa asia- kassuhteissa vaaditaan ennakkomaksuja ennen tilauksen toimittamista.

Konsernin altistumista vastapuoliris- kille on pienennetty määrittämällä salli- tuiksi sijoituskohteiksi riskittömät kohteet, joilla on hyvä jälkimarkkinakelpoisuus.

25.5 Pääomarakenteen hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tukea konsernin toimintaa ja varmista- taan konsernin toimintaedellytykset pää- omamarkkinoilla eri olosuhteissa toimi- alan volatiliiteetista riippumatta.

Maturiteettianalyysi 2007

1 000 €	Tasearvo 31.12.2007	Rahavirta 2008 ¹	2009	2010	2011	2012-
Lainat	-17 896	-17 322	-152	-159	-240	-24
Vaihtovelkakirjalaina	-14 191		-14 191			
Shekkilimiittit	-1 454	-1 455				
Ostovelat, muut velat	-32 326	-32 326				
Taseen ulkopuoliset sitoumukset ²	-7 299	-2 083	-5 217			
Johdannaisinstrumentit						
Korko-optiot						
Saatavat rahavirrat	171	171				
Koronvaihtosopimukset						
Suoritettavat rahavirrat	-12	-12				
Valuuttajohdannaiset						
Suoritettavat rahavirrat	-1 222	-184	-1 038			
Valuuttajohdannaiset						
Suoritettavat rahavirrat	-6	-6				
Saatavat rahavirrat	37	37				

¹Lyhennykset vuonna 2008 sisältyvät lyhytaikaisiin eriin.

²Taseen ulkopuoliset sitoumukset liittyvät rakenteilla olevien alusten ennakkomaksuihin.

Maturiteettianalyysi 2006

1 000 €	Tasearvo 31.12.2006	Rahavirta 2007 ¹	2008	2009	2010	2011-
Lainat	-4 030	-2 264	-1 613			
Vaihtovelkakirjalaina	-16 167			-16		
Eläkelainat	-14	-14				
Rahoitusleasingvelat	-1 680	-82	-91	-91	-91	-1 325
Shekkilimiittit	-8 000	-8 000				
Ostovelat, muut velat	-31 245	-31 245				
Taseen ulkopuoliset sitoumukset ²	-8 658	-1 896	-6 762			
Johdannaisinstrumentit						
Korko-optiot						
Suoritettavat rahavirrat	-1		-1			
Saatavat rahavirrat	135	3	131			
Koronvaihtosopimukset						
Suoritettavat rahavirrat	-35	-14	-22			
Valuuttajohdannaiset						
Suoritettavat rahavirrat	-57	-57				

¹Lyhennykset vuonna 2007 sisältyvät lyhytaikaisiin eriin.

²Taseen ulkopuoliset sitoumukset liittyvät rakenteilla olevien alusten ennakkomaksuihin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin
2007

1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		4			4
Johdannaissopimukset	130				130
Muut rahoitusvarat			160		160
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myynti- ja muut saamiset		39 755			39 755
Johdannaissopimukset	29				29
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	159	39 759	160		40 078
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset korolliset velat				14 972	14 972
Johdannaissopimukset	1 038				1 038
Pitkäaikaiset korottomat velat	181				181
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat				18 570	18 570
Johdannaissopimukset	202				202
Lyhytaikaiset korottomat velat				32 326	32 326
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1 421			65 868	67 289

2006

1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpito- arvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		109			109
Johdannaissopimukset	108				108
Muut rahoitusvarat			160		160
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myynti- ja muut saamiset		33 927			33 927
Johdannaissopimukset	128				128
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	236	34 036	160		34 432
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset korolliset velat				19 531	19 531
Pitkäaikaiset korottomat velat	71				71
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat				10 360	10 360
Lyhytaikaiset korottomat velat				31 245	31 245
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	71			61 136	61 207

26. Johdannaisopimukset

Käypien arvojen laskenta perustuu saata-
vissa oleviin markkinakursseihin ja -hin-
toihin, tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja
optioiden osalta arvostusmalleihin.

1 000 €	Nimellis- arvot 2007	Käyvät nettoarvot 2007	Nimellis- arvot 2006	Käyvät nettoarvot 2006
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	-11 851	-1 190	-1 955	-57
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimus	7 915	-12	7 915	-35
Ostetut korko-optiot	27 655	-452	27 655	-488
Myydyt korko-optiot	27 655	229	27 655	228
Yhteensä		-1 425		-352

27. Vakuudet ja vastuut

Konserni ja erät sen tytäryhtiöt tekevät
tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen
erilaisia sopimuksia, joiden perusteella
näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan
rahoitus- tai suoritustakeita kolmansille
osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään en-
sisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoi-
suuden tukemiseksi tai parantamiseksi,
millä helpotetaan riittävän rahoituksen
saatavuutta, jotta tytäryhtiöt voisivat to-
teuttaa aikomaansa liiketoimintaa.

Omien velkojen vakuudeksi

1 000 €	2007	2006
Annetut kiinnitykset	25 519	26 864
Pankkitakaukset	9 035	10 251
Muut vastuusitoumukset		
Muut vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa	2 369	862
Yli vuosi ja enintään viisi vuotta	4 007	2 039
Bareboat-sopimus		
Yhden vuoden kuluessa	2 083	1 896
Yli vuosi ja enintään seitsemän vuotta	5 217	6 762
Yhteensä	48 229	48 673

28. Lähipiiri

Johdon työsuhde-etuudet

Hallitus päätti tammikuussa 2006 perustaa osakkeen kurssikehitykseen perustuvan johdon osakeomistussuhteen, johon kuuluu noin 30 hallituksen nimeämää Aspo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johto- ja avainhenkilöä. Kukin heistä osti toukokuussa 2006 sovitun määrän Aspo Oyj:n osakkeita, ja palkkion edellytyksenä on, että henkilö omistaa osakkeet järjestelmän koko voimassaoloajan elokuuhun 2009 asti.

Järjestelmä perustuu osakeyksiköiden antamiseen avainhenkilöille. Osakeyksikkö on etuus, joka määritellään heinäkuussa 2009. Osakeyksikön arvo on Aspon osakkeen vaihdolla painotettu keskimäärin 1.1.2009–30.6.2009 vähenettynä Aspon osakkeen vaihdolla painotetulla keskimäärin toukokuussa 2006 (6,89 euroa). Näin laskettuun erotukseen lisätään 1.5.2006–30.6.2009 jaetut osakekohtaiset osingot. Osakeyksikön arvo on kuitenkin enintään 10 euroa / osakeyksikkö. Palkkio suoritetaan rahana elo-joulukuussa 2009 edellyttäen, että henkilön työ- tai toimisuhte on tuolloin voimassa ja että hän edelleen omistaa ostamansa Aspo Oyj:n osakkeet. Osakeyksiköiden arvon saamisen edellytyksenä on lisäksi, että henkilö käyttää 20 % osakeyksiköistä saamastaan bruttotulosta Aspon osakkeiden hankintaan.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Tiedot lähipiirin merkityksestä vaihtovelkakirjalainoista löytyvät vuosikertomuksen Corporate Governance -osiosta.

Konserniyritykset

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus, %
Aspo Oyj, emoyhtiö	Suomi	
Suomi-Suomalainen Hiili Oy	Suomi	100
Oy Autotank Ab	Suomi	100
Aspokem Oy	Suomi	100
ESL Shipping Oy	Suomi	100
Oy Troili Ab	Suomi	100
Oy Bomanship Ab	Suomi	100
O.Y. Näppärä	Suomi	100
Aspokem Eesti AS	Viro	100
Aspokem Latvia SIA	Latvia	100
UAB Aspokemlit	Liettua	100
OOO Aspokem	Venäjä	100
LLC Aspokem Ukraine	Ukraina	100
Aspokem AB	Ruotsi	100
Wilfert Chemical Nordic A/S	Tanska	100
Wilfert Chemical Denmark A/S	Tanska	100
Wilfert Chemical Sweden AB	Ruotsi	100
Wilfert Chemical Norway AS	Norja	100
Wilfert Chemical Finland Oy	Suomi	100
Autotank OÜ	Viro	100
Autotank SIA	Latvia	100
UAB Autotank	Liettua	100
Autotank Holding AB	Ruotsi	100
Autotank AB	Ruotsi	100
Autotank Halmstad AB	Ruotsi	100
Autotank Service AB	Ruotsi	100
Autotank Skellefteå AB	Ruotsi	100
Bård Andersen AS	Norja	100
Autotank AS	Norja	100
Autotank Sp.zo.o.	Puola	55
OOO Autotank	Venäjä	51

Tiedot osakkuusyhtiöstä on esitetty liitetiedossa 15.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

	2007	2006
Odotettu volatiliteetti	29 %	29 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosia)	3,25	3,25
Riskitön korko	4 %	4 %
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo	1,77	1,72

Palkat ja palkkiot

1 000 €	2007	2006
Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, palkat	272	181
Toimitusjohtaja, osakeperusteinen maksu		461
Hallituksen jäsenet	90	90
Yhteensä	362	732

Konsernin tunnusluvut

	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003
Liikevaihto, M€	266,6	225,9	204,9	184,3	145,2
Liikevoitto, M€	23,8	12,8	17,3	21,6	13,6
% liikevaihdosta	8,9	5,7	8,4	11,7	9,3
Voitto ennen veroja, M€	21,4	11,1	15,8	19,7	4,8
% liikevaihdosta	8,0	4,9	7,7	10,7	3,3
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	25,7	14,9	20,6	25,0	16,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	25,4	14,1	19,9	27,4	14,5
Omavaraisuusaste, %	45,1	45,2	47,2	48,5	44,8
Omavaraisuusaste ilman verovelkaa, %	51,8	51,7	54,9	56,8	52,7
Nettovelkaantumisaste, %	32,4	35,7	23,6	25,6	22,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€	11,0	10,2	5,8	0,6	24,6
% liikevaihdosta	4,1	4,5	2,8	0,3	17,0
Henkilöstömäärä 31.12.	699	694	681	566	538
Henkilöstö keskimäärin	691	693	688	569	525
Osakekohtaiset tunnusluvut *					
Tulos / osake (EPS), €	0,59	0,32	0,45	0,61	0,34
Laimennettu tulos / osake, €	0,56	0,31	0,43	0,58	
Oma pääoma / osake, €	2,43	2,26	2,30	2,25	2,18
Nimellisosinko / osake, € (hallituksen ehdotus)	0,42	0,41	0,40	0,40	0,47
Osakeantikorjattu osinko / osake, €	0,42	0,41	0,40	0,40	0,47
Osinko / tulos, %	71,3	128,9	87,9	65,3	138,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	6,50	6,00	5,80	7,80	10,80
Hinta / voitto -suhde (P/E)	10,9	21,1	15,2	8,4	12,9
Laimennettu hinta / voitto -suhde (P/E)	11,6	21,8	16,2	8,8	
Osakkeen kurssikehitys					
keskikurssi, €	6,97	6,96	6,64	4,83	3,35
alin kurssi, €	6,30	5,75	5,05	3,57	2,87
yllin kurssi, €	7,80	8,62	7,83	5,45	4,67
Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi, €	6,44	6,80	6,90	5,10	4,34
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	170,0	177,1	177,2	130,8	111,2
omat osakkeet vähennettynä, M€	166,8	174,7	174,7	129,6	111,3
Osakkeen vaihdon kehitys, 1 000 kpl	5 060	6 044	7 598	3 245	1 531
Osakkeen vaihdon kehitys, %	19,2	23,2	29,6	37,9	17,9
Osakkeiden kokonaisvaihto, 1 000 €	35 320	41 934	71 909	46 997	15 391
Konsernin osakemäärät 31.12., 1 000 kpl	26 399	26 048	25 683	25 653	25 653
ulkopuolella	25 908	25 690	25 317	25 415	25 653
ulkopuolella keskimäärin	25 807	25 368	25 391	25 415	25 653
laimennettu osakemäärä keskimäärin	28 421	28 332	28 720	27 357	

* Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu osakkeen splitin jälkeisillä osakemäärillä.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)

voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut x 100 /
taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

voitto ennen veroja – verot x 100 /
oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus x 100 /
taseen loppusumma – saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, %

korolliset velat – likvidit varat /
oma pääoma + vähemmistöosuus

Henkilöstön keskimäärä

keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista henkilöstömääristä

Tulos / osake (EPS), €

tulos ennen veroja – tuloverot varsinaisesta toiminnasta –
vähemmistöosuus tuloksesta /
tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden
lukumäärä

Oma pääoma / osake, €

oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu
lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakeantioikaistu osinko / osake, €

tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko /
osakeantikerroin

Osinko / tulos, %

osakeantioikaistu osakekohtainen osinko x 100 /
osakekohtainen tulos

Efekttiivinen osinkotuotto, %

osakeantioikaistu osinko / osake x 100 /
tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä
painotettu keskikurssi

Hinta / voitto -suhde (P/E)

osakeantioikaistu tilikauden viimeisen
kauppapäivän keskikurssi /
tulos / osake

Osakekannan markkina-arvo, €

konsernin ulkopuolella olevien osakkeiden lukumäärä x
tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä
painotettu keskikurssi

Omien osakkeiden vaikutus on eliminoitu
tunnuslukuja laskettaessa.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	2007	2006
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	990	1 450
Henkilöstökulut	1.2	-1 586	-1 022
Poistot ja arvonalentumiset	1.3	-105	-69
Liiketoiminnan muut kulut	1.4	-2 201	-2 021
Liiketappio		-2 902	-1 662
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	-364	3 499
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-3 266	1 837
Satunnaiset erät	1.6	20 123	15 732
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		16 857	17 569
Tilinpäätössiirrot	1.7	10	13
Välittömät verot	1.8	-4 401	-3 601
Tilikauden voitto		12 465	13 981

Emoyhtiön tase

Vastaavaa

1 000 €	Liite	2007	2006
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	243	116
Aineelliset hyödykkeet	2.1	149	147
Sijoitukset	2.2	14 706	14 706
Pysyvät vastaavat yhteensä		15 098	14 969
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	2.3	1 500	1 584
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	81 153	46 243
Rahoitusarvopaperit	2.4	5 400	4 400
Rahat ja pankkisaamiset		299	153
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		88 352	52 380
Vastaavaa yhteensä		103 450	67 349

Vastattavaa

1 000 €	Liite	2007	2006
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.5	17 687	17 452
Ylikurssirahasto	2.5	4 311	2 459
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.5	226	
Edellisten tilikausien voitto	2.5	5 237	3 038
Tilikauden voitto	2.5	12 465	13 981
Oma pääoma yhteensä		39 926	36 929
Tilinpäätössiirtojen kertymä	2.6		10
Pakolliset varaukset	2.7	64	18
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen, pääomalaina	2.8	15 557	17 645
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.9	47 903	12 747
Vieras pääoma yhteensä		63 460	30 392
Vastattavaa yhteensä		103 450	67 349

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-2 902	-1 662
Oikaisut liiketappioon	148	-1 152
Käyttöpääoman muutos	-35	11
Maksetut korot	-1 530	-1 501
Saadut korot	1 800	1 466
Saadut osingot	6	8
Maksetut verot	-3 925	-4 339
Liiketoiminnan rahavirta	-6 437	-7 168
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-235	-167
Luovutustulot muista sijoituksista		812
Pääomalaina Oy Autotank Ab:lle		-1 500
Investointien rahavirta	-235	-855
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden myynti	306	53
Omien osakkeiden ostot	-1 598	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-15 175	3 875
Lyhytaikaisten velkojen muutos	34 860	11 240
Maksetut osingot	-10 574	-10 127
Rahoituksen rahavirta	7 819	5 041
Rahavarojen muutos	1 147	-2 983
Rahavarat 1.1.	4 553	7 536
Rahavarat 31.12.	5 699	4 553

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1.1 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2007	2006
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4	546
Liiketoiminnan muut tuotot, konserni	534	480
Vuokrat ja käyttökorvaukset	448	414
Liiketoiminnan muut tuotot	4	10
Yhteensä	990	1 450

1.2 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut

1 000 €	2007	2006
Palkat ja palkkiot	907	536
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	46	18
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	2	1
Eläkekulut	521	305
Muut henkilöstökulut	111	162
Yhteensä	1 586	1 022

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 €	2007	2006
Toimitusjohtajan palkat	220	180
Toimitusjohtajan bonukset		461
Hallituksen jäsenet	90	90
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	310	731

1.3 Poistot ja arvonalennukset

Poistot ja arvonalennukset

1 000 €	2007	2006
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	105	69

1.4 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2007	2006
Vuokrat	685	648
Muut kulut	1 516	1 374
Yhteensä	2 201	2 021

1.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2007	2006
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		3 510
Muilta	6	8
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	6	3 518
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 612	1 135
Muilta	189	332
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 801	1 466
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	708	89
Muille	1 463	1 397
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	2 171	1 486
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-364	3 499

1.6 Satunnaiset erät

Satunnaiset erät

1 000 €	2007	2006
Tuotot		
Konserniavustus, Aspokem Oy		430
Konserniavustus, ESL Shipping Oy	20 200	15 280
Konserniavustus, Suhi-Suomalainen Hiili Oy	33	22
Kulut		
Konserniavustus, Aspokem Oy	-110	
Satunnaiset erät yhteensä	20 123	15 732

1.7 Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot

1 000 €	2007	2006
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	10	13

1.8 Välittömät verot

Välittömät verot

1 000 €	2007	2006
Edellisen tilikauden verot	-1	5
Tuloverot satunnaisista eristä	5 232	4 090
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-830	-494
Yhteensä	4 401	3 601

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	375		375	1	467	438	125	1 031
Lisäykset	132	74	207			28		
Hankintameno 31.12.	507	74	581	1	467	466	125	1 060
Kertyneet poistot 1.1.	-258		-258		-465	-368	-52	-884
Tilikauden poisto	-80		-80		-25	-25		-26
Kertyneet poistot 31.12.	-338		-338		-465	-393	-52	-910
Kirjanpitoarvo 31.12.	169	74	243	1	2	73	73	149

2.2 Sijoitukset

Sijoitukset

1 000 €	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 548	158	14 706
Hankintameno 31.12.	14 548	158	14 706
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 548	158	14 706

2.3 Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2007	2006
Lainasaamiset		84

Saamiset konserniyhtiöiltä

Pääomalaina, Oy Autotank Ab	1 500	1 500
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 500	1 584

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2007	2006
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Osinkosaamiset	3 510	3 510
Konserniavustussaamiset	35 965	15 732
Lainasaamiset	41 455	26 163
	80 930	45 405
Siirtosaamiset*)	223	838
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	81 153	46 243

*) Olennaisin erä

Verosaaminen	107	769
--------------	-----	-----

2.4 Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit

1 000 €	2007	2006
Jälleenhankinta	5 400	4 400
Kirjanpitoarvo	5 400	4 400

2.5 Oma pääoma

Emoyhtiöllä on pääomalainaa 15 557 500 euroa. Lainan pääoma voidaan maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 4.6.2009 edellyttäen, että osakeyhtiölain 5 luvun mukaiset ja lainaehtoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. Lainaehtojen 7. kohdassa määritellyin edellytyksin Aspö Oyj:llä on 2.1.2005 lukien oikeus maksaa lainan pääoma kokonaisuudessaan ennenaikaisesti takaisin kurssiin sata (100) prosenttia lisättynä maksupäivään saakka kertyneillä koroilla. Lainan pääomalle maksetaan 5 %:n kiinteää vuotuista korkoa.

Oma pääoma

1 000 €	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	17 452	17 208
Pääomalainavaihdot	235	244
Osakepääoma 31.12.	17 687	17 452
Ylikurssirahasto 1.1.	2 459	518
Pääomalainavaihdot	1 852	1 926
Omien osakkeiden myyntivoitto		15
Ylikurssirahasto 31.12.	4 311	2 459
Sijoitetun oman pääoman rahasto 1.1.		
Omien osakkeiden myyntivoitto	226	
Sijoitetun oman pääoman rahasto 31.12.	226	
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	17 018	13 132
Osingonjako	-10 574	-10 127
Omien osakkeiden osto	-1 655	
Omien osakkeiden myynti	448	33
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 237	3 038
Tilikauden voitto	12 465	13 980
Oma pääoma yhteensä	36 926	36 929

2.6 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 €	2007	2006
Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset 31.12.		10

2.7 Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset

1 000 €	2007	2006
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	64	18

2.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

1 000 €	2007	2006
Pääomalaina, konserni	1 050	1 050
Pääomalaina	18 765	18 765
Pääomalainavaihdot	-4 258	-2 170
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	15 557	17 645

2.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2007	2006
Lainat rahoituslaitoksilta	15 000	8 000
Maksamaton osinko 2002–2006	9	8
Ostovelat	75	110
Työnantajatililykset	35	376
Siirtovelat *)	855	684
Yhteensä	15 974	9 179
Velat konserniyhtiöille	110	
Lainat	31 783	3 536
Siirtovelat	36	33
Yhteensä	31 929	3 569
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	47 903	12 747

*) Olennaisimmat erät

Korkojaksotus	524	536
Vuosilomapalkat ja muut palkkajaksotukset	139	105

3. Muut liitetiedot

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

1 000 €	2007	2006
Seuraavalla tilikaudella maksettavat määrät	114	81
Myöhemmin maksettavat	113	195
Leasingvastuut yhteensä	227	276

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset

1 000 €	2007	2006
Tullitakaus	600	505
Saka Hallikiinteistöt Oy	1 524	
Eläkeläinojen vastuut		14
Yhteensä	2 124	519

Vastuut

1 000 €	2007	2006
Leasingvastuut	273	2 675
Bareboat-sopimus	7 299	8 659
Yhteensä	7 572	11 334

Johdannaissopimukset, myynti	1 276	379
Johdannaissopimukset, osto		-2 335

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2007 oli 17 686 664,37 euroa ja se jakautui 26 398 503 osakkeeseen. Tilikauden aikana Aspon vaihdettavan pääomalainan lainaosuuksilla merkittiin yhteensä 350 700 osaketta ja osakepääomaa korotettiin vastaavasti 234 969,00 eurolla. Yhtiön hallussa oli tilikauden päättyessä 490 240 omaa osaketta eli 1,86 % osakepääomasta.

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake noteerataan OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä keskiuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut. Osakkeen kaupankäyntitunnus on ASU1V.

Osinko

Aspo Oyj harjoittaa aktiivista, kassavirtaan perustuvaa osinkopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille keskimäärin vähintään puolet tilikauden tuloksesta.

Aspo Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta, mikä vastaa 71,3 prosenttia konsernin tuloksesta.

Valtuutukset

Valtuutus omien osakkeiden hankintaan ja luovuttamiseen

Vuoden 2007 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 758 250 osaketta.

Valtuutusta käytetään mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden luovuttamisen ehdoista ja siten myös oikeuden luovuttaa osakkeita suunnatusti osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen laissa säädetyin ehdoin.

Lisäksi yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet hankkia osakkeenomistajien omistussuhteesta poiketen yhtiön vapaalla omalla pääomalla enintään 400 000 yhtiön omaa osaketta. Osakkeet hankitaan Pohjoismaisen Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niiden julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan käypään arvoon pörssin sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Aspo Oyj:n omien osakkeiden ostot tilikauden aikana

Aika	Määrä	Kirjanpidollinen vasta-arvo 0,67 €	Suoritettu vastike €	Suoritettu vastike (keskiarvo) €	Suoritettu vastike (vaihteluväli) €
Heinäkuu	19 776	13 250	135 971,12	6,88	6,78–6,98
Elokuu	12 428	8 327	85 064,66	6,84	6,75–6,93
Syyskuu	37 625	25 209	253 623,70	6,74	6,61–6,88
Lokakuu	28 447	19 059	191 619,81	6,74	6,60–6,86
Marraskuu	79 704	53 402	540 555,42	6,78	6,57–6,98
Joulukuu	68 850	46 130	448 854,47	6,52	6,37–6,60

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä %	Omat osakkeet vähennettynä %
Nyberg H.B.	3 252 000	12,32	12,55
Vehmas A.E.	1 360 920	5,16	5,25
Vehmas Tapio	1 181 838	4,48	4,56
Vehmas Liisa	999 090	3,78	3,86
Stadigh Kari	800 000	3,03	3,09
Berling Capital Oy	794 850	3,01	3,07
Nyberg Gustav	736 085	2,79	2,84
Estlander Henrik	667 752	2,53	2,58
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	493 236	1,87	1,90
Oy Scripo Ab	402 000	1,52	1,55
10 suurinta omistajaa yhteensä	10 687 771	40,49	41,25
Hallintarekisteröidyt osakkeet	542 454	2,05	
Muut osakkeet	14 678 038	55,60	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	25 908 263	98,14	
Omat osakkeet	490 240	1,86	
Osakkeita yhteensä	26 398 503	100,0	

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2007 osakkeiden määrän mukaan

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta	Omat osakkeet vähennettynä
1–100	442	8,78	31 812	0,12	0,12
101–500	1 594	31,65	494 003	1,88	1,91
501–1 000	1 126	22,36	904 607	3,43	3,50
1 001–5 000	1 464	29,07	3 331 096	12,62	12,86
5 001–10 000	223	4,43	1 609 507	6,10	6,21
10 001–50 000	139	2,76	2 728 631	10,34	10,53
50 001–100 000	14	0,28	969 030	3,67	3,74
100 001–500 000	26	0,51	6 528 818	24,73	23,31
500 001–	8	0,16	9 792 535	37,09	37,80
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,02	0,02
Yhteensä	5 036	100,0	26 398 503	100,0	100,0

Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisen kannustinohjelman taloudellisen riskin tasaamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus ei voi toteuttaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimisesta siltä osin kuin yhtiön tai sen tytäryhtiön hallussa tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä ylittäisi hankinnan jälkeen 10 prosenttia kaikista osakkeista.

Valtuutukset ovat voimassa vuoden 2008 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen valtuutuksen nojalla Aspoo Oyj:n hallitus on tilikauden aikana päättänyt luovuttaa 100 840 yhtiön omaa osaketta osasuorituksena Wilfert Chemical Nordic A/S:n osakekannan kauppahinnasta ja 5 000 osaketta varatoimitusjohtaja Aki Ojaselle yhtiön avainhenkilöille suunnatun kannustusjärjestelmän puitteissa. Osakkeiden luovutushinta oli niiden julkisessa kaupankäynnissä muodostunut luovutushetken käypä arvo.

Kokouksessaan 26.6.2007 hallitus päätti hankkia enintään 400 000 yhtiön omaa osaketta Pohjoismaisen Pörsin julkisessa kaupankäynnissä pörsin sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Tilikauden aikana on ostettu 6,71 euron keskihintaan yhteensä 246 830 omaa osaketta, joista 9 000 osakkeen omistusoikeus siirtyi vasta tammikuussa 2008. Osakkeiden yhteenlaskettu hankintahinta, 1 655 689,18 euroa, on vähennetty vapaasta omasta pääomasta.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2007 aikana Aspoo Oyj:n osakkeiden vaihto OMX:n Pohjoismaisessa Pörsissä Helsingissä oli yhteensä 5 060 372 osaketta ja 35,3 miljoonaa euroa, eli 19,2 prosenttia osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 7,80 euroa ja alin 6,30 euroa. Keskikurssi oli 6,97 euroa ja vuoden viimeisen kaupapäivän päätöskurssi 6,44 euroa. Yhtiöllä on osaketta koskeva markkinatasaussopimus Kaupthing Bank Oyj:n kanssa.

Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 166,8 miljoonaa euroa. Tuoreimmat kaupankäyntitiedot löytyvät osoitteesta www.aspo.fi.

Osakkeenomistus

Aspon osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Aspo Oyj:n omistuksessa ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia. Vuoden 2007 lopussa Aspolla oli yhteensä 5 036 osakkeenomistajaa. Näistä 97,9 prosenttia oli suoria osakkeenomistuksia ja 2,1 prosenttia hallintarekisterien kautta olevia omistuksia. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 0,7 prosenttia yhtiön osakkeista. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2007 yhteensä 40,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma ilmoitti 15.11.2007, että sen osuus Aspoo Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on allittanut 5 %.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyä internet-osoitteessa www.aspo.fi.

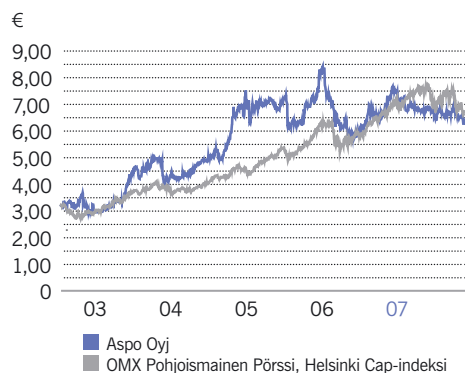
Johdon osakkeenomistus

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2007 yhteensä 2 929 517 osaketta, mikä oli 11,1 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

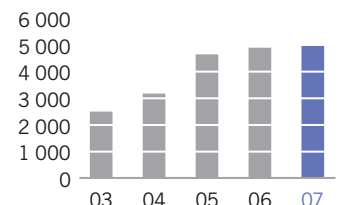
Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2007 omistajaryhmittäin

%	Omistuksia	Osakkeita
1. Kotitaloudet	92,2	68,6
2. Yritykset	5,7	17,3
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,3	5,2
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3	4,8
5. Julkisyhteisöt	0,1	3,4
6. Ulkomaat	0,4	0,7

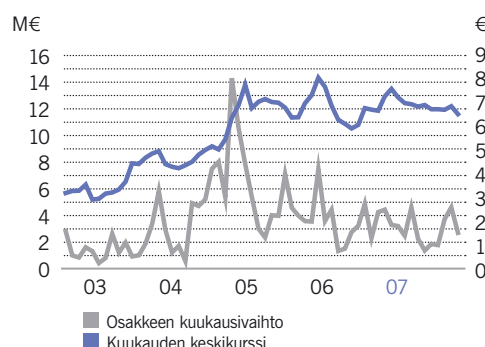
Osakkeen kurssikehitys



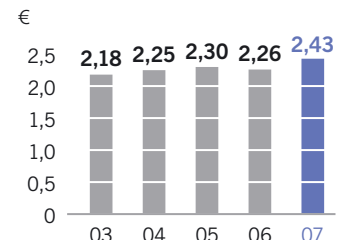
Osakkaiden lukumäärä



Osakkeen kuukausivaihto ja keskipurssi



Oma pääoma / osake



Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 17 928 576,75 euroa, josta tilikauden voitto on 12 465 426,48 euroa.

Yhtiön rekisteröity osakemäärä 31.12.2007 oli 26 398 503 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 490 240.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

– osinkona jaetaan 0,42 euroa / osake 25 908 263 osakkeelle	10 881 470,46 €
– omaan pääomaan jätetään	7 047 106,29 €
	17 928 576,75 €

Helsingissä 14. helmikuuta 2008

Kari Stadigh

Matti Arteva

Kari Haavisto

Esa Karppinen

Roberto Lencioni

Gustav Nyberg
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aspo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 29. päivänä helmikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus: OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki
Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
Ryhmä: keskisuuret yritykset
Kaupankäyntitunnus: ASU1V
ISIN-koodi: FI0009008072

Yhtiökokous

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10. huhtikuuta 2008 klo 14.00 Pörssitalon pörssisalissa, Fabianinkatu 14, 00100 Helsinki.

Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 31.3.2008. Osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 7.4.2008 klo 16.00 mennessä puhelimitse (09) 7595 368, faksilla (09) 7595 301, sähköpostitse hillka.jokiniemi@aspo.fi tai kirjeitse Aspo Oyj, PL 17, 00581 Helsinki.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan kuluessa.

Osingonmaksu

Aspon osinkopolitiikan tavoitteena on jakaa osinkona keskimäärin puolet vuoden tuloksesta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 0,42 euroa osakkeelta, ja ettei yhtiön hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa.

Osingon irtoamispäivä 11.4.2008
Osingonmaksun täsmäytyspäivä 15.4.2008
Osingonmaksu 22.4.2008

Taloudelliset raportit 2008

Tilinpäätöstiedote 14.2.2008
Vuosikertomus vuodelta 2007 viikolla 14
Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 29.4.2008
Osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta 21.8.2008
Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 23.10.2008

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla monipuolista sijoittajatietoa. Kotisivuilla löytyvät myös vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Aspon painettu vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi, englanniksi ja venäjäksi. Raportteja voi myös tilata puhelimitse (09) 7595 361, faksilla (09) 7595 301 tai sähköpostitse asta.nurmi@aspo.fi.

Osoitteenmuutokset

Osakaspostitukset tehdään Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan osakkeenomistajan omaa arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Aspo Oyj:n sijoittajasuhteet

Aspo ei järjestä sijoittajatapaamisia eivätkä konsernin edustajat kommentoi tulosta kauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat

toimitusjohtaja Gustav Nyberg
puh. (09) 7595 256
gustav.nyberg@aspo.fi

varatoimitusjohtaja Aki Ojanen
puh. (09) 7595 363
aki.ojanen@aspo.fi

talousjohtaja Dick Blomqvist
puh. (09) 7595 300
dick.blomqvist@aspo.fi



Aspo Oyj
Lautatarhankatu 8 B, PL 17
00581 Helsinki
Puhelin (09) 75 951
Faksi (09) 759 5301
www.aspo.fi