



LÄNNEN TEHTAAT

VUOSIKERTOMUS
2010





SISÄLLYSLUETTELO

| | |
|---|----|
| Konsernin avainluvut..... | 4 |
| Tietoja osakkeenomistajille..... | 5 |
| Lännen Tehtaat lyhyesti..... | 6 |
| Missio, visio, tavoitteet ja arvot..... | 7 |
| Toimitusjohtajan katsaus..... | 8 |
| Henkilöstö..... | 10 |

| | |
|---------------------------------------|----|
| Avainluvut liiketoiminnoittain..... | 15 |
| Pakasteliiketoiminta..... | 16 |
| Kalaliiketoiminta..... | 20 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta..... | 24 |

| | |
|--|----|
| Hallituksen toimintakertomus..... | 28 |
| Konsernitilinpäätös liitetietoineen..... | 34 |
| Emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen..... | 64 |
| Hallituksen voitonjakoehdotus..... | 73 |

| | |
|---|----|
| Tilintarkastuskertomus..... | 74 |
| Hallintoneuvoston lausunto..... | 75 |
| Osakkeet, osakepääoma, osakkeenomistajat ja osinkopolitiikka..... | 76 |
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010..... | 78 |
| Palkitseminen, sisäpiiri..... | 83 |
| Kooste vuoden 2010 pörssitiedotteista..... | 84 |

| | |
|------------------------------------|----|
| Hallintoneuvosto..... | 85 |
| Tilintarkastajat..... | 85 |
| Hallitus..... | 86 |
| Toimitusjohtaja ja johtajisto..... | 87 |
| Yhteystiedot..... | 88 |

KONSERNIN AVAINLUVUT

JATKUVAT TOIMINNOT

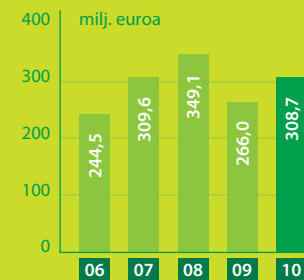
| | | 2010 | 2009 | 2008 |
|-------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto | milj. euroa | 308,7 | 266,0 | 349,1 |
| Liiketulos ilman kertaeriä | milj. euroa | 8,3 | 7,7 | 5,4 |
| Tulos ennen veroja | milj. euroa | 8,4 | 7,3 | 10,7 |
| Tulos jatkuvista toiminnoista | milj. euroa | 6,5 | 5,8 | 10,0 |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | milj. euroa | 3,1 | 2,7 | 8,1 |
| Henkilöstö, keskimäärin | | 621 | 657 | 755 |

JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT

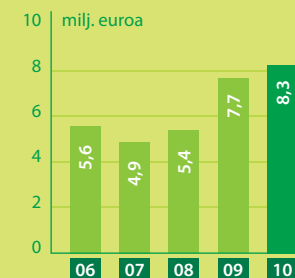
| | | 2010 | 2009 | 2008 |
|---------------------------|-------------|--------------------|-------|-------|
| Tilikauden tulos | milj. euroa | 6,5 | 5,8 | 17,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 6,2 | 5,5 | 13,8 |
| Oman pääoman tuotto | % | 4,7 | 4,3 | 12,9 |
| Omavaraisuusaste | % | 72,4 | 78,0 | 70,5 |
| Nettovelkaantumisaste | % | -7,7 | -15,8 | 1,1 |
| Oma pääoma/osake | euroa | 22,01 | 22,19 | 21,83 |
| Tulos/osake | euroa | 1,04 | 0,94 | 2,73 |
| Osinko/osake | euroa | ¹⁾ 0,90 | 0,76 | 0,85 |

¹⁾ Hallituksen ehdotus

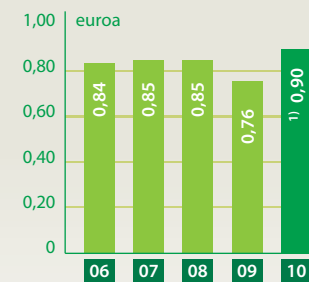
LIKEVAIHTO jatkuvat toiminnot



LIKETULOS ILMAN KERTAERIÄ jatkuvat toiminnot



OSINKO/OSAKE



¹⁾ Hallituksen ehdotus

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2011 klo 14.00 Lännen Tehtaat Oyj:n henkilöstöravintola Myllynkivessä Säkylässä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 21.3.2011 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle viimeistään maanantaina 28.3.2011 klo 16.00 mennessä internet-osoitteessa www.lannen.fi/yhtiokokous, kirjallisesti osoitteeseen Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, faksilla numeroon 010 402 4022, puhelimitse numeroon 010 402 4044/Majja Lipasti tai sähköpostilla osoitteeseen majja.lipasti@lannen.fi. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 28.3.2011 klo 10.00 mennessä.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 maksetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 5.4.2011 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 12.4.2011.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2011

Lännen Tehtaat Oyj julkisti tilinpäätöstiedotteen vuodelta 2010 torstaina 17.2.2011. Vuosikertomus ilmestyy viikolla 10.

Osavuositarkastukset vuonna 2011 julkistetaan seuraavasti:

Osavuositarkastus 1.1.-31.3. torstaina 5.5.2011 klo 8.30
Osavuositarkastus 1.1.-30.6. torstaina 11.8.2011 klo 8.30
Osavuositarkastus 1.1.-30.9. keskiviikkona 2.11.2011 klo 8.30

Kaikki taloudelliset katsaukset julkaistaan suomeksi ja englanninkielisinä käännöksinä. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille yli 100 osaketta omistaville osakkaalle. Vuosikertomus on luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Osavuositarkastukset julkaistaan pörssitiedotteina ja yhtiön internet-sivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Taloudellisia tiedotteita voi tilata osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, puhelin 010 402 00, faksi 010 402 4022 tai sähköpostiosoitteesta lannen.tehtaat@lannen.fi. Yhtiön kotisivujen kautta voi ilmoittautua postituslistalle.

MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

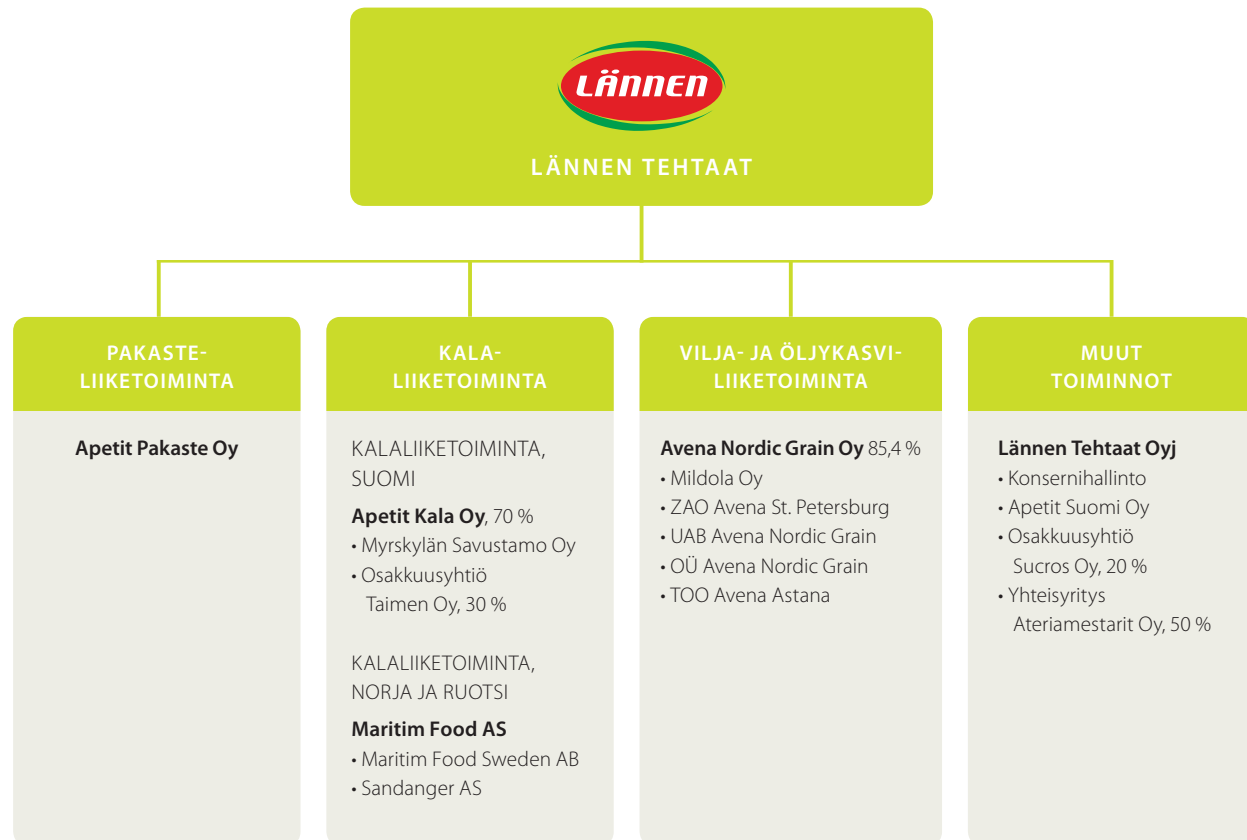
Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvosuostili.

LÄNNEN TEHTAAT LYHYESTI

Lännen Tehtaat Oyj on elintarviketeollisuusyhtiö, jonka osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Konsernin liiketoiminta-alueita ovat pakasteliiketoiminta, kalaliiketoiminta, vilja- ja öljykasviliiketoiminta sekä muut toiminnot.

Apetit Pakaste Oy kehittää, valmistaa ja myy Suomessa pakasteita. **Apetit Kala Oy** ja tytäryhtiö Myrskylän Savustamo Oy valmistavat ja myyvät tuorekalajalosteita Apetit- ja Safu-tuotemerkeillä sekä kaupan merkeillä. Lisäksi Apetit Kala myy kalaa, kalajalosteita ja muita tuoretuotteita Kalatori-palvelumyyntipisteissä. Osakkuusyhtiö Taimen Oy tytäryhtiöineen on erikoistunut kalan kasvatukseen ja poikastuotantoon. **Maritim Food AS** tytäryhtiöineen kehittää, valmistaa ja myy äyriäis- ja kalatuotteita Norjassa ja Ruotsissa. **Avena Nordic Grain** toimii kotimaisessa ja kansainvälisessä vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainekaupassa. Lisäksi se markkinoi, myy ja toimittaa asiakkaille Mildolan kasviöljyjä ja valkuaipuristeita. Emoyhtiö **Lännen Tehtaat Oyj** vastaa konsernihallinnosta, konsernirakenteen kehittämisestä sekä osake- ja kiinteistöomistusten hallinnoinnista. **Apetit Suomi Oy** vastaa Apetit tuotteiden markkinoinnista. Lisäksi Apetit Suomi tuottaa henkilöstö- ja tietohallinnon palveluja sekä ympäristö- ja taloushallinnon palveluja Lännen Tehtaat -konsernin yhtiöille.

Lännen Tehtaat toimii pohjoisen Itämeren alueella.



MISSIO, VISIO, TAVOITTEET JA ARVOT

MISSIO

Tarjoamme kuluttajille terveellisiä ja maistuvia paikallisiin raaka-aineisiin perustuvia ruokaratkaisuja. Tuotamme omistajillemme lisäarvoa pitkäjänteisesti.

VISIO

Lännen Tehtaat on yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä pohjoisen Itämeren alueella.

TAVOITTEET

- » konsernin liiketoiminnan määrätietoinen ja kannattava kasvattaminen
- » liikevoitto vähintään 5 % liikevaihdosta
- » omavaraisuusaste vähintään 40 %
- » oman pääoman tuotto (ROE) vähintään 12 %

ARVOT

Asiakaskeskeisyys

Tunnistamme kuluttajien ja asiakkaiden tarpeet. Yhteistyömme ansiosta asiakkaamme menestyvät yhdessä kanssamme.

Uudistuminen

Etsimme uusia ratkaisuja ja olemme päättäväisiä ja nopeita muutosten toteuttajia. Uudistamalla kehitämme toimintaamme ja parannamme tuloksiamme.

Varmistamme osaamisen jatkuvan kehittymisen luomalla oppimiseen kannustavan ilmapiirin ja oppimismahdollisuudet. Innostamme toimiamme kehittymään ihmisinä ja työssämme.

Uudistamme tuotteitamme ja palveluitamme ennakoivasti vastamaan kuluttajien ja asiakkaiden muuttuvia tarpeita. Olemme aktiivinen toimintaympäristön uudistaja.

Vastuullisuus

Toimimme vastuullisesti läpi koko toimintoketjun ja huomioimme kuluttajien, asiakkaiden, henkilöstön, omistajien, yhteiskunnan sekä ympäristön tarpeet ja odotukset.

Kannamme henkilökohtaisen vastuun työyhteisössämme.

Meidän vastuullamme on vahvistaa kannattavuutta ja tuottaa hyvää tuottoa yhtiöömme sijoitetulle pääomalle pitkäjänteisesti.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lännen Tehtaat -konsernin liiketoiminnan kannattavuus kehittyi myönteisesti vuonna 2010 ja kertaeristä puhdistettu liiketulos nousi 8,3 (2009: 7,7) miljoonaan euroon. Hyvään kannattavuustasoon ylsivät Pakaste-liiketoiminta ja Vilja- ja öljykasviliiketoiminta. Kalaliiketoiminnan tulos jäi tappiolliseksi.

Pakasteliiketoiminta menestyi kuluneen vuoden aikana hyvin ja sen kannattavuus oli edelleen hyvällä tasolla. Kuluttajalähtöinen uudistuminen merkitsi uusien tuotteiden lanseeraamista muun muassa Apetit-merkin "Kotimaiset"-sarjaan sekä laktoosittomien pakastekeittojen valikoiman laajentamista. Apetit Pakaste Oy on johtava pakasteruokayhtiö omista tuoteryhmissään Suomessa ja tulemme jatkossa korostamaan Apetit-merkin aitoa kotimaisuutta. Vain me hallitsemme koko toimitusketjun suomalaisesta alkutuotannosta aina kuluttajalle saakka ja siksi teemamme on jatkossa "Lähiruokaa pakkasesta".

Vilja- ja öljykasviliiketoiminta suoriutui myös hyvin kuluneesta vuodesta ja kannattavuus säilyi hyvänä. Liiketoimintaan liittyvät markkinavaihtelut olivat hyvin voimakkaita esimerkiksi viljojen hintojen ja satojen suhteen, mutta liiketoimintayksikkö onnistui hyvin hyödyntämään markkinavaihtelut ja löytämään myös uusia kaupankäyntimahdollisuuksia. Asiakaspalveluun on panostettu edelleen johdonmukaisesti, mikä näkyy asiakastyytyväisyyksmittausten hyvissä tuloksissa. Lisäksi viljakauppa- ja kasviöljyliiketoiminnan runsas vuosi sitten toteutettu yhdistäminen on osoittautunut onnistuneeksi ratkaisuksi.

Kuluneen vuoden suurimmaksi haasteeksi tuloksenteon kannalta muodostui kalaraaka-aineen hinnan raju nousu. Se johtui Chilessä lohienkasvatuksessa puhjenneen kalataudin kielteisestä vaikutuksesta maailmanlaajuiseen lohiraaka-aineen tarjontaan. Lohen hinta veti kirjolohen hinnan mukanaan voimakkaaseen nousuun. Näiden tekijöiden yhteisvaikutuksesta kotimaan Kalaliiketoiminnan kannattavuus heikkeni voimakkaasti toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kesäkuussa toteutettu yritysjärjestely Suomen suurimman kirjolohen kasvattajan Taimen Oy:n kanssa tehosti kotimaan Kalaliiketoiminnan kalan tuoreketjua syksystä alkaen. Kotimaan Kalaliiketoiminnan kannattavuus alkoi elpyä vuoden loppua kohden.



Norjassa ja Ruotsissa Kalaliiketoiminnan vuosi oli vakaa. Edellisvuoden kannattavuusongelmat saatiin ratkaistua ja painopiste oli toiminnan tehostamisessa ja perinteisten tuoteryhmien uudistamisessa. Tuoteryhmien uudistamisessa panostettiin tuotteiden uusiin maustamis-, konsepti- ja pakkausratkaisuihin ja uudistamistyötä tehtiin yhdessä asiakkaiden kanssa. Vuoden loppupuolella tehty päätös luopua kannattamattomasta savustetun lohen tuotannosta avaa mahdollisuuksia tuotantorakenteen selkeyttämiseen ja tehostamiseen Norjassa.

Muiden toimintojen osalta voidaan iloita kustannustehokkuuden parantumisesta edelleen. Lisäksi osakkuusyhtiömme ylsivät hyvin kannattavuustasoihin tukien koko konsernin tuloskehitystä.

Kääntäkäämme katseemme tulevaan. Kehitämme liiketoimintojamme uudistamalla niitä arvojohtamisemme mukaisesti. Pakasteliiketoiminnassa uudistuminen tarkoittaa esimerkiksi kilpailuetumme, kotimaisuuden, korostamista Apetit-merkin markkinoinnissa ja kaikessa tekemisessämme. Vilja- ja öljykasviliiketoimintaa uudistamme muun muassa kehittämällä sähköistä avenakauppa.fi -kauppapaikkaamme sekä panostamalla voimakkaasti korkeamman jalostusasteen erikoiskasviöljyjen kehittämiseen, tuotantoon ja markkinointiin. Kotimaan Kalaliiketoiminnassa tehostamme ja nopeutamme edelleen tuorekalaketjuamme vedestä pöytään niin, että pystymme tarjoamaan kuluttajille Apetit-merkillä tuoreimmat kalatuotteet. Norjan ja Ruotsin Kalaliiketoiminnassa uudistamme perinteisiä tuoteryhmiä kuluttaja- ja asiakaslähtöisesti tarjoamalla uusia maku- ja pakkauskonsepteja.

Tavoitteemme on konsernin liiketoiminnan määrätietoinen ja kannattava kasvattaminen. Vahvan orgaanisen kasvun lisäksi teemme jatkuvasti perusteellista työtä ulkoisen kasvun ja toimialajärjestelyiden mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi. Vahva taseemme ja rahoitusasemamme tukevat kasvutavoitteemme toteuttamista.

Vuosi sitten arvioin, että liiketoiminnoissa toteutettujen kehittämistoimenpiteiden ansiosta konsernin koko vuoden liikeloksen ilman kertaeriä arvioidaan olevan vähintään vertailuvuoden tasoa. Arvio on osunut oikeaan ja kertaeristä puhdistettu liikeloksemme ylitti vertailuvuoden tason.

Jatkamme toimintamme uudistamista ja määrätietoista ja kannattavaa kasvattamista omistajiemme ja kaikkien muiden sidosryhmiemme hyväksi.

Matti Karppinen



HENKILÖSTÖ

Uudistuminen on ollut Lännen Tehtaat -konsernissa vuoden kantava teema läpi kaiken kehittämisen ja toiminnan. Uudistuminen nostettiin painopistealueeksi konsernin arvojohtamisessa, jossa tavoitteena on arvojemme, asiakaskeksisyys, uudistuminen ja vastuullisuus, mukaisen toimintatavan vahvistaminen.

Valitsimme uudistumisen näkökulmiksi toimintatapamme, tuotteen ja johtamisemme. Teemaa on korostettu kaikessa koulutuk-

sessä vuoden aikana. Uudistumista on sovellettu räätälöidysti konsernin eri liiketoimintayksiköissä niiden erilaisten tarpeiden mukaan.

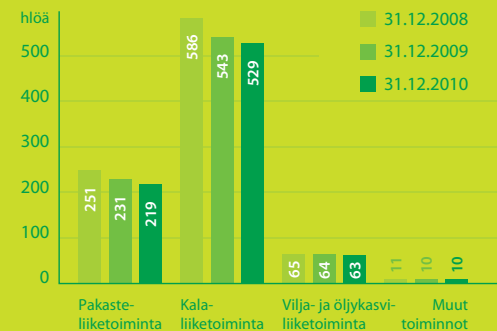
”Vastaajat kokevat henkilöstön kehittämistoimien parantuneen.”

Vuoden alussa tehdyn ja koko konsernin kattaneen ilmapii-rikyselyn pohjalta eri yhtiöissä on laadittu suunnitelmia yksiköiden ja osastojen toiminnan kehittämiseksi ja työssä viihtymisen lisäämiseksi. Kyselyn tulosten purkutilaisuuksia oli

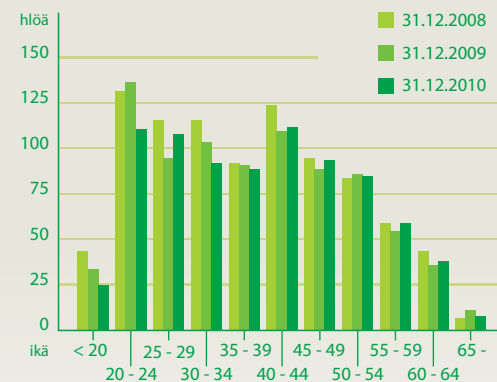
useita kymmeniä, joissa kaikissa syntyi useita kehittämissuunnitelmia jokaiseen yhtiöön.

Kyselyn perusteella Lännen Tehtaat -konsernin vahvuusiksi nousivat toiminnan selkeys omassa työyhteisössä sekä aktiivinen asiakasnäkökulman liittäminen toimintaan. Vastaukset osoittivat, että kahden edellisen vuoden ajan arvojohtamisen painopisteenä ollut asiakaskeksisyys on vahvistanut tämän arvon merkitystä toiminnassamme. Vastaajat ilmoittivat myös tiedostavansa asiakkaiden tarpeet entistä paremmin ja hyödyntävänsä asiakaspalautteita työssään.

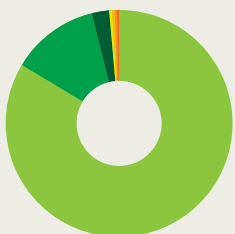
HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



KONSERNIN HENKILÖSTÖ MAITTAIN 31.12.2010



| | |
|-----------------|------------|
| Suomi | 687 |
| Norja | 101 |
| Ruotsi | 22 |
| Venäjä | 3 |
| Liettua | 3 |
| Viro | 3 |
| Kazakstan | 2 |
| Yhteensä | 821 |



Merkittävä piirre oli liiketoimintayksiköiden myönteinen sisäinen yrityskuva. Vastaajien kokemus on, että yksiköiden toiminnassa ja tehtävissä ratkaisuihin huomioidaan yksilö tavallista paremmin.

Vuonna 2007 tehtyyn kyselyyn verrattuna vastaajat kokevat johtamisen laadun parantuneen: Liiketoimintayksiköiden strategioista on saatu hyvin tietoa, ja luottamus tulevaisuuteen on parantunut. Henkilöstöetuja vastaajat pitivät entistä parempina. Tavoitteiden toteutumisen ja toiminnan laadun seuranta toimii myös aiempaa paremmin.

Kyselyssä saadun palautteen perusteella konsernin strategista johtamista on kehitetty. Esimiehille on annettu koulutusta ja heitä on tuettu viestittämään konsernin strategiasta läpi koko organisaation. Tämä on edesauttanut yhteisen ymmärryksen syntymistä Lännen Tehtaat -konsernin kehittämisestä ja suunnasta.

Ilmapiirikyselyn vastauksissa korostui ennakkoidusti hyvän johtamisen merkitys. Johtamisosaamisen kehittäminen onkin pysyvästi konsernin henkilöstöstrategian yksi painopistealue.

” Johtamisosaamisen kehittäminen on konsernin henkilöstöstrategian painopistealueita.”

noipistealueina ovat olleet esimiehen roolin selkeyttäminen, vuorovai-
kutustaidot ja muutoksen johtaminen.

Esimiesten työn helpottamiseksi henkilöstöhallinnon tietojär-
jestelmää on edelleen kehitetty vastaamaan paremmin esimiesten
tarpeita esimerkiksi raportoinnin osalta. Esimiehille on myös annettu
järjestelmän käyttöön liittyvää koulutusta.

Jo kolmatta vuotta peräkkäin toteutettiin yhteistä tekemistä
ja ilmapiiriä kehittävää Mentäiskö...-hanketta, joka on saavuttanut
hyvän suosion eri toimintapaikkakunnilla. Yhteinen tekeminen on
lisääntynyt kaikissa yksiköissä. Henkilöstö on saanut itse päättää yhteis-
sen tekemisen muodoista, mikä on tukenut hyvin ilmapiiriin kehitty-
mistä ja yhteisöllisyyden vahvistumista. Erilaisia tapahtumia ja liikunta-
kokeiluja on järjestetty edellisten vuosien tapaan paikkakunnittain.

Sekä hiljattain esimiesase-
maan nousseita että jo kauan
esimiesasemassa olleita on
suunnitelmallisesti tuettu kou-
lutuksella. Koulutus on katta-
nut teoriaopetuksen, erilaiset
harjoitukset ja työssä oppimi-
sen. Tavoitteena on ollut kehit-
tää johtamista edelleen ja pai-

HENKILÖSTÖSTRATEGIAN KULMAKIVET

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

» varmistamme tavoitteiden toteutumisen kehittämällä sys-
temaattisesti henkilöstön ammattitaitoa ja osaamista kou-
lutuksella, rekrytoinneilla, varamiesjärjestelyillä sekä osa-
amisen siirrolla.

JOHTAMISEN KEHITTÄMINEN

» kehitämme johtamista esimiesvalmennuksilla, yhteisillä
päällikköpäivillä sekä esimiesarvioinneilla, jotka perustuvat
yksikön strategioista johdettuihin tulosityksikkökohtaisiin
tavoitteisiin.

TYÖHYVINVOINNIN EDISTÄMINEN

» arvostamme toisiamme ihmisinä ja korostamme esimies- ja
alaitaitoja sekä kaikkien vastuuta hyvästä työilmapiiristä. Kehi-
tämme työtehtäviä monipuolisemmiksi sekä parannamme
työskentelyolosuhteita. Tunnistamme kehittämiskohteet kehi-
tyskeskusteluilla ja työilmapiiritutkimuksilla. Teemme toimen-
piteitä sairauspoissaolojen sekä tapaturmien vähentämiseksi.



Vuosittain Apetit Kalan ja Apetit Pakasteen esimiehille ja asiantuntijoille järjestettävien päällikköpäivien pääteemana oli luonnollisesti uudistuminen.

”Työhyvinvoinnin kehittäminen on osa henkilöstöstrategiaa.”

Korostamme työhyvinvoinnin merkitystä vuonna 2011 ja aloitamme kolmevuotisen projektin, jonka tavoitteena on työhyvinvoinnin parantaminen. Projektin ensimmäisen vuoden keskeinen tavoite on oman terveyden ja työkyvyn edellytysten tunnistaminen ja niiden vahvistaminen. Seuraavina vuosina painopiste on työyhteisön hyvinvoinnissa ja työturvallisuudessa.

Yksilön omat keskeiset hyvinvointiin vaikuttamisen keinot ovat liikunta ja elintavat. Kuluneen vuoden aikana työhyvinvointiin liittyviä kehitystoimenpiteitä testattiin jo Apetit Pakasteessa Pudasjärvellä. Työntekijät suunnittelivat ja toteuttivat itse omaa jaksamista tukevaa toimintaa. Käytännön keinot ovat olleet aiheeseen liittyvät luennot, kuntokortit, erilaiset kilpailut ja testaukset. Toimenpiteisiin on osallistuttu hyvin innokkaasti ja samalla työpaikan yhteisöllisyys on kasvanut ja ilmapiiri parantunut.

Yhteistyötä työterveyshuollon kanssa on tiivistetty. Kun työterveyshuollon toimintaa on vahvistettu muun muassa rakentamalla varhaisen välittämisen -malli, ennaltaehkäisevän terveydenhoidon mahdollisuudet ovat parantuneet.

Työhyvinvoinnin kehittäminen on keskeinen osa henkilöstöstrategiaa, joka tukee pitkän tähtäimen tavoitteidemme saavuttamista.

Voimakkaimmin toiminnallisia rakenteita ja organisaatioita kehitettiin vuoden 2010 aikana Apetit Kalassa ja vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa. Henkilöstötoiminto oli mukana kehitystyössä ja tuki eri yksiköissä toteutettuja kehitystoimia. Kesäkuussa Suomen kalaliiketoiminnassa tapahtui omistusjärjestely, kun Apetit Kala Oy ja Taimen Oy hankkivat 30 prosentin osuudet toistensa osakkeista. Samassa yhteydessä Myrskylän Savustamosta ja sen tytäryhtiöstä tuli osa Apetit Kalaa. Osana hankittujen toimintojen ja Apetit Kalan integraatioprosessia Apetit Kalassa toteutettiin organisaatiomuutos ja uusi organisaatio aloitti toimintansa syyskuun alussa. Lisäksi Apetit Kalan toimitusjohtaja vaihtui lokakuussa.

Viljakauppaliiketoiminta ja kasviöljyliiketoiminta yhdistettiin edellisen vuoden lopulla vilja- ja öljykasviliiketoiminnaksi. Yhteisen toimintakulttuurin ja -tavan vahvistaminen on ollut segmentin painopistealueena. Yhdistyminen toteutettiin onnistuneesti ja sille asetetut tavoitteet saavutettiin.

”Henkilöstön kehittämisen painopiste vuonna 2011 on edelleen uudistuminen.”

Konsernin kriisiviestintävalmiuksia on parannettu vuoden 2010 aikana ja konsernille on rakennettu kriisiviestintäjärjestelmä. Järjestelmän jalkautus on käynnissä ja koulutusta järjestetään yksiköiden johtoryhmille ja kriisiviestintäryhmille. Lisäksi kriisiviestintäjärjestelmä perehdytetään koko henkilökunnalle.

Lännen Tehtaat -konsernin henkilöstöhallinnon työssä korostetaan edelleen vuonna 2011 uudistumista. Työssä keskitytään työhyvinvoinnin, konsernin sisäisen yhteistyön ja esimiestyön kehittämiseen sekä asiakaskeskeisyyden edistämiseen.





8,3

Liiketulos ilman kertaeriä

AVAINLUVUT LIIKETOIMINNOITTAIN

LIKEVAIHTO

| jatkuvat toiminnot, milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|-------|-------|-------|
| Pakasteliiketoiminta | 45,1 | 46,0 | 49,3 |
| Kalaliiketoiminta | 80,9 | 75,9 | 89,7 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 181,9 | 143,4 | 209,3 |
| Muut toiminnot | 2,6 | 2,4 | 3,0 |
| Segmenttien välinen liikevaihto | -1,8 | -1,7 | -2,2 |
| Jatkuvat toiminnot yhteensä | 308,7 | 266,0 | 349,1 |

KÄYTTÖMAISUUSINVESTOINNIT

| jatkuvat toiminnot, milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Pakasteliiketoiminta | 1,2 | 1,9 | 6,0 |
| Kalaliiketoiminta | 1,1 | 0,6 | 1,5 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 0,7 | 0,3 | 0,5 |
| Muut toiminnot | 0,2 | 0,0 | 0,2 |
| Jatkuvat toiminnot yhteensä | 3,1 | 2,7 | 8,1 |

LIIKETULOS ILMAN KERTAERIÄ

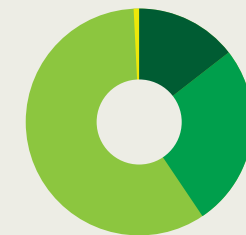
| jatkuvat toiminnot, milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Pakasteliiketoiminta | 3,4 | 3,4 | 3,1 |
| Kalaliiketoiminta | -1,8 | -1,8 | -1,6 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 7,2 | 7,4 | 5,4 |
| Muut toiminnot | -0,5 | -1,3 | -1,6 |
| Jatkuvat toiminnot yhteensä | 8,3 | 7,7 | 5,4 |

HENKILÖSTÖ

| jatkuvat toiminnot, keskimäärin | 2010 | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Pakasteliiketoiminta | 199 | 205 | 237 |
| Kalaliiketoiminta | 351 | 379 | 441 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 61 | 62 | 65 |
| Muut toiminnot | 10 | 11 | 12 |
| Jatkuvat toiminnot yhteensä | 621 | 657 | 755 |

LIIKETULOS

| jatkuvat toiminnot, milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Pakasteliiketoiminta | 3,4 | 3,4 | 5,1 |
| Kalaliiketoiminta | -1,8 | -2,5 | -2,4 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 7,2 | 7,3 | 5,3 |
| Muut toiminnot | -0,5 | -1,3 | 5,8 |
| Jatkuvat toiminnot yhteensä | 8,3 | 6,8 | 13,9 |



KONSERNIN LIKEVAIHDON JAKAUTUMA 2010

| | |
|----------------------------------|--------------|
| Pakasteliiketoiminta | 14 % |
| Kalaliiketoiminta | 26 % |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 59 % |
| Muut toiminnot | 1 % |
| Yhteensä | 100 % |



APETIT PAKASTE

Apetit Pakaste Oy on johtava suomalainen vihannes- ja ruokapakasteiden valmistaja. Se kehittää, valmistaa, myy ja markkinoi Apetit-tuotemerkillään pääosin kotimaassa ja kotimaisista raaka-aineista valmistettuja pakasteita. Raaka-aineiden kotimaisuusaste on vihannes- ja perunapakasteissa yli 80 prosenttia. Yhtiön tuotantolaitokset ovat Säkylässä ja Pudasjärvellä.

Säkyllän tehdas tuottaa vihannes-, peruna- ja ruokapakasteita. Tehtaan läheisyydessä on myös valtaosa Apetit Pakasteen yli 100 sopimusviljelijästä. Pudasjärvellä on yhtiön pakastepizzatuotanto.

Kotimaisten raaka-aineiden laatuksiteerit ovat tarkkaan määriteltyjä ja viljelyssä noudatetaan ns. IP-viljelyohjeita. IP-viljelyn tavoitteena on viljelyn ympäristövaikutusten vähentäminen ja kestävä kehityksen mukainen viljelyttämisen. Merkittävimmät raaka-aineet ovat porkkana, peruna, herne, pinaatti ja lanttu.

Maissi ja paprika ovat tyyppisiä tuontiraaka-aineita ja ne Apetit Pakaste tuo pakastettuina pitkäaikaisilta sopimustoimittajilta pääasiassa EU:n alueelta.



PAKASTELIIKETOIMINTA

APETIT PAKASTE

Apetit Pakasteen viesti kotimaisista, luonnollisella tavalla hyvinvointia edistävästä tuotteista vahvistui vuoden aikana merkittävästi. Se lujittaa Apetit-tuotteiden asemaa suomalaisen kuluttajan ostoskorissa.

Apetit-tuotemerkin lupaus on hyvinvoinnista huolehtiminen. Lupauksen taustalla on tutkittua tietoa, jonka puolesta asiantuntijat puhuvat. Kuluttajat tunnistavat viestin helposti, koska kyse on suomalaisista perusraaka-aineista; kasviksista, kalasta ja marjoista. Linjaus on osoittautunut oikeaksi ja kestäväksi.

”Vihannespakasteiden myyntiä kasvattivat perinteisesti vahvat tuotteet.”

Pakasteliiketoiminnan kehitys jatkui vakaana. Liikevaihto ja tulos olivat päättyneenä vuonna vertailuvuoden tasoa.

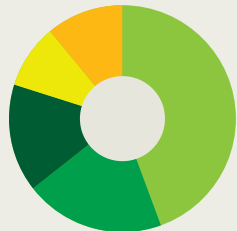
Apetit-tuotemerkillä myytävien tuotteiden myynti vähittäiskauppaan

kehittyi suotuisasti. Kehitys oli vahvinta vihannespakasteissa sekä perunapakasteissa. Vihannespakasteiden myyntiä kasvattivat perinteisesti vahvat tuotteet kuten erilaiset keittokasvikset sekä Apetit Kotimaiset -sarjan tuotteet. Myös keväällä lanseeratut Muurikka-kasvikset saavuttivat hyvän myynnin. Perunapakasteiden vahvimmat kasvajat löytyivät kermaperunasarjasta. Uudet laktoosittomat keitot ovat löytäneet oman kuluttajakuntansa ja kasvattaneet keittojen myyntiä.

Hotelli-, ravintola- ja catering-sektorilla ruokapakasteiden myynti kasvoi voimakkaasti uudistettujen kasvis- ja kalapihvien ansiosta. Uutuustuotteiden kehittämisessä on kiinnitetty erityistä huomiota suurkeittiösektorin asiakkaiden erityistarpeisiin. Kokonaisuutena HoReCa-sektorin myynti oli vertailuvuoden tasoa.

Keväällä 2010 Apetit Pakaste menetti työtaistelutoimien takia kahdeksan työpäivän tuotannon. Tämän takia vielä alkukesästä oli

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TUOTERYHMITÄIN



| | |
|-------------------|-------|
| Vihannespakasteet | 44 % |
| Ruokapakasteet | 20 % |
| Perunapakasteet | 16 % |
| Pizzapakasteet | 9 % |
| Muut | 11 % |
| Yhteensä | 100 % |

61%

Apetit-pakastemerkin spontaani kokonais-tunnettuus



huomattavia toimitushäiriöitä. Toimitusvarmuus pystyttiin varmistamaan pysyvästi vasta alkusyksyllä. Tilanteesta koitui valitettavia hankaluksia myös asiakkaille.

Vuoden varsin poikkeukselliset säät koettelivat Apetit Pakasteen ja yhtiön sopimusviljelijöiden osaamista. Kuiva ja helteinen kesä pienensi herneen ja pinaatin satoja, mutta antoi vastaavasti kasvuvauhtia juureksille. Alkupalvi oli kylmä ja jatkuvat pakkaset alkoivat varhain vaikeuttaen juuresten prosessointia ja tuorevarastointia. Vuodesta selvittiin kuitenkin hyvin.

Raaka-ainetuotannossa kotimaisten vihannesten ja perunan kokonaismäärä nousi noin 28 miljoonaan kiloon, joka riittää tyydyttämään kotimaisen kysynnän seuraavaan satoon asti. Kotimaisen tuotannon menestymistä on päättynen vuoden aikana varmistettu suuntaamalla investointeja satokausituotantoon sekä tuotannon ja toiminnan laatua parantaviin kohteisiin.

yleensä kyseisessä ryhmässä on korkeintaan viiden prosentin luokkaa.

Kotimaiset-merkinnällä Apetit-vihannekset erottuvat myös lähellä tuotetuiksi, lähiruuaksi. Kuluttajan silmin kotimainen tuote on tutkittu, turvallinen ja puhdas. Samalla sana Kotimaiset Apetit-pakkauksen päällä on saanut kuluttajat tarkistamaan, missä kilpaileva tuote on tuotettu.

Kotimaiset-sarjan vihannespakasteet ovat päässeet myymälöissä hyvin esille. Vuoden aikana valikoima on laajentunut pinaattiin, porkkanoihin, perunaan, juureskuutioihin ja perunasipulisekoitukseen.

”Apetit-pakasteille kotimaisuus on keskeinen kilpailuetu”

Apetit-tuotemerkkiin liitettävien mieluisten ominaisuuksien vahvistumisen ja itse merkin tunnettuuden eteen on tehty runsaasti työtä. Kuluttajat haluavat yhä voimakkaammin läpinäkyvyyttä. Apetit-

pakasteille kotimaisuus on keskeinen kilpailuetu.

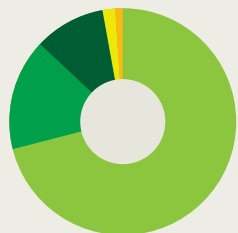
Kotimaisuus on osa yrityskulttuuriakin, sillä Apetit on suomalaisen alkutuotantoon sitoutunut yritys. Siksi on luonnollista, että Apetit loi ja toi markkinoille oman Kotimaiset-tuotesarjansa.

Joulukuussa 2009 markkinoille tuodut Apetit Kotimaiset-vihannekset, ensin herne ja sipuli, ovat myös lyöneet itsensä läpi. Tuotteiden myynti on noussut reilun 15 prosenttia, kun kasvu

”Joka neljäs ilmoittaa nyt valitsevansa ensisijaisesti Apetit-pakasteet.”

Elokuussa tehdyn Brandflow-tutkimuksen mukaan Apetit on edelleen ylivoimaisesti tunnetuin tuotemerkki pakaste-tuoteryhmässä. Tunnettuus on vuodessa myös kasvanut; nyt 37 prosenttia vastaajista nimesi spontaanisti kärkimerkikseen Apetitin. Osuus on noussut edellisvuodesta neljä prosenttiyksikköä. Etumatka seuraavaan tuotemerkkiin on säilynyt samana. Eroa on 12 prosenttiyksikköä.

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN JAKELUKANAVITTAIN



| | |
|-----------------|------|
| Vähittäiskauppa | 71 % |
| HoReCa | 16 % |
| Teollisuus | 10 % |
| Vienti | 2 % |
| Muut | 1 % |

Yhteensä 100 %

Lisäksi Apetit-pakasteiden asema kuluttajien pääasiallisena merkkinä on noussut reilusti, peräti yhdeksän prosenttiyksikköä. Samalla ero toiseksi käytetyimpään merkkiin on kasvanut. Joka neljäs vastaaja ilmoittaa nyt valitsevansa ensisijaisesti Apetit-pakasteet. Toiseksi sijoittuneen tuotemerkin ilmoitti valitsevansa 18 prosenttia vastaajista.

Kuluttajien mielikuvissa Apetit on ykköstuotemerkki käytännössä kaikkien mitattujen positiivisten ominaisuuksien suhteen. Apetit koettiin korkealaatuiseksi, hyvän makuiseksi, tuoreen tuntuiseksi, kevyeksi, hyvinvointia edistäväksi ja minulle mieluiseksi. Näiden ominaisuuksien suhteen Apetit erottui myös eniten kilpailijoista.

”Apetit haluaa olla osa suomalaista arjen ruokakulttuuria ja näkyä kotien ruokapöydissä.”

Kotimaisuuden viestin rinnalla Apetit korostaa vihannespakasteiden tuoreutta ja vitamiineja; siis sitä, miten hyvin ravinto- ja hivenaineet ovat tuoreessa pakastevihanneksessa tallessa. Teollinen pakastusprosessi on tehokasta. Kasvikset saadaan korjuun jälkeen pakkaseen

erittäin nopeasti, joten ravintoaineet säilyvät tuotteessa.

Lisäksi merkittävä markkinointiviesti on pakastevihanneksen monipuolisuus. Kesägrillaukseen sopivat Muurikka-kasvikset vastasivat tähän vaateeseen. Asiakkaat myös löysivät nämä suomalaisen wokkaamiseen tarkoitetut tuotteet hyvin.

APETIT FACEBOOKISSA

Sosiaalisen median merkitys markkinoinnissa kasvaa sitä mukaa, kun sekä media että kuluttajakäyttäytyminen piristaloituvat. Kehitys vaatii uusia keinoja saada viestit omille kohderyhmille perille.

Apetit on ensimmäisten suomalaisten elintarvikeyhtiöiden joukossa Facebookissa ja

oma profiili otettiin käyttöön vuoden 2011 alussa. Toinen merkittävä vaikutuskanava ovat ruokablogien kirjoittajat. Apetit-tuotteet ovat olleet usein esillä bloggaajien arvioissa ja ruokavinkeissä.

Apetitin yksi keskeinen kuluttajaviestinän tavoite on nostaa pakastin kuivahyllyn

veroiseksi kodin elintarvikereserviksi, josta käytetään tuotteita ja jota täydennetään säännöllisesti.



Teollisena valmistajana Apetit on pystynyt vakuuttamaan kuluttajan tuotemerkillään. Kilpailu vaatii samaan aikaan ylläpitämään uudistumista. Kauppojen omien merkkien volyymimarkkinaosuus on useissa tuoteryhmissä yli 50 prosenttia, ja uusien brändi-tuotteiden rinnalle tulee yhä nopeammin kaupan omalla merkillä vastaava tuote.

Apetit haluaa olla osa suomalaista arjen ruokakulttuuria ja näkyä kotien ruokapöydissä. Se vaatii sellaisia tuotteita, joilla on kuluttajalle todellista merkitystä. Käytännössä kyse on niin sanotuista plus-tuotteista. Silloin pohjana on entuudestaan tuttu tuote, johon on liitetty jokin lisäominaisuus. Tällainen on muun muassa markkinoille jo aikaisemmin tuotu ja menestykseksi osoittautunut Laktoositon Apetit pinaattikeitto. Laktoosittomien keittojen valikoima on vuoden kuluessa kasvanut Apetit lohi- ja Apetit peruna-juuresosekeitoilla. Samalla perinteisen tuotteen rinnalle on syntynyt uusi alatuoteryhmä omine kuluttajineen ja Apetit-ruokapakasteiden myynti on kasvanut laktoosittomien keittojen ansiosta.

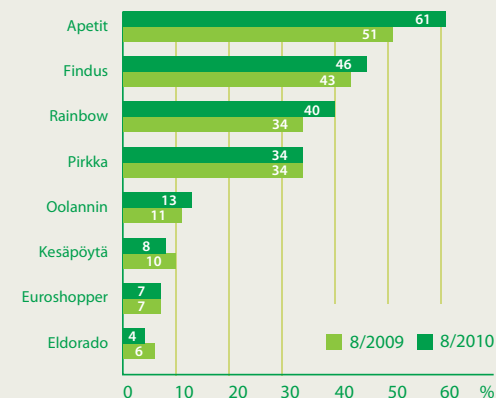
”Vihannespakasteiden kulutuksessa on kasvupotentiaalia.”

Arvonmuutokset elintarvikekaupassa ovat hyvin pieniä. Silti Apetit-pakastevihanneksen myynti kehittyi päivittäistavarakaupassa hyvin.

Pakasteliiketoiminnassa on myös kehittymisen varaa.

Suomessa kotitaloudet ostavat ACNielsenin kuluttajaneelin mukaan vihannespakasteita keskimäärin 10,6 kertaa vuodessa, mutta käyvät

PAKASTEMERKKIEN SPONTAANI KOKONAISTUNNETTUUS



Lähde: IROResearch, Brandflow-tutkimus

neljä kertaa viikossa ruokaostoksilla. Vihannespakasteisiin suomalainen perhe käyttää vuoden aikana keskimäärin 17,20 euroa.

Asiakkaan kaipaamaa lisäarvoa voi saada erikoisemmilla kasviskeitoilla tai kasvien erilaisilla leikkausmuodoilla ja uusilla käyttöyhteyksillä. Osa kuluttajista arvioi kuitenkin kotimaisuuden tärkeimmäksi vaikuttimekseen ostopäätöstä tehdessään.

Apetit-tuotemerkki on lunastanut tunnettuutensa kotimaisena merkkinä. Vuonna 2011 kotimaisuuden teema korostuu entisestään.

Pakasteiden tuoreus ja helppokäyttöisyys ovat Apetitin toiminnan perusta, jolle on hyvä rakentaa suomalaista nautinnollista ruokakulttuuria. Vihannes-, peruna-, pizza-, ruoka- ja leivonnaispakasteet ovat saaneet rinnalleen myös uuden tulokkaan syyskuussa. Focaccia-leipäsarja sai kuluttajatesteissä hyvät arvosanat, ja sen myynti alkoi lupaavasti.

71%

Vähittäiskauppa-
tuotteiden
myynnin osuus
liikevaihdosta





KALALIIKETOIMINTA

KALALIIKETOIMINTA, SUOMI

Tuorekalamarkkina kasvaa Suomessa varsin nopeasti. Kuluttajat syövät mielellään kalaa sekä kotona että erilaisissa ravintoloissa. Kala sopii proteiinin lähteenä erittäin hyvin nykyaikaisiin kuluttajatreendeihin, jotka suosivat erityisesti keveyttä ja terveellisyttä.

Kuluttajat ostavat tuoretta kalaa vähittäiskaupassa palvelutiskistä ja teollisuuden kuluttajalle pakkaamana valintahyllystä. Palvelumyynnin osuus vähittäiskaupassa myytävästä tuoreesta kalasta on lähes kaksi kolmasosaa ja kuluttajapakatun osuus noin kolmannes. Kuluttaja suosii ostoksissaan punaista kalaa eli lohta ja kirjolohta, joiden osuus ostetusta kalasta on noin 75 prosenttia. Punaisen kalan suosio perustuu sen hyvään saatavuuteen, helppokäyttöisyyteen ja siihen, että siitä on tullut kuluttajalle tuttu ja turvallinen valinta.

Ravintolasektorilla suurimmat tuoreen kalan volyymit käytetään henkilöstöravintoloissa ja julkishallinnossa, kuten kouluissa ja muissa laitospöytäisissä. Täällä suosiossa ovat punaisesta ja valkoisesta kalasta tehdyt annospalat ja muut helppokäyttöiset ruuanlaitotuotteet. Valikoimissa suosikkeja ovat punaisen kalan lisäksi valkoiset merikalat, kuten seiti ja turska.

”Menestyminen edellyttää nopeaa ja tehokasta kalan tuoreketjua.”

Kalatoimiala on toistaiseksi Suomessa hyvin pirstoutunut, vaikkakin keskittymistä on viime vuosina alkanut tapahtua. Toimialalla on tapahtunut joitakin järjestelyjä, joissa jalostajat ja kalan kasvattajat ovat integroineet. Tyypillinen kalaa jalostava yritys on pieni tai enintään keskisuuri yksityisten henkilöiden omistama yritys. Se voi olla vähittäiskaupan ja suurkeittiösektorin valikoimiin keskittyvä toimija tai sitten se on voinut valita omaksi lajikseen jonkin kapeamman markkinaraon näistä markkinasektoreista.

Toimiala on erittäin riippuvainen kalan ostohinnoista, koska jalostusaste on tyypillisesti hyvin matala. Raaka-ainekustannusten osuus tuotekustannuksesta on toimialalla jopa 80 prosentin luokkaa. Toisaalta tuotteiden onnistuneella myyntihinnoittelulla on vastaavasti keskeinen merkitys toimialan yritysten tuloksenteokkyvylle. Asiakkaiden ja erityisesti vähittäiskaupan edellyttämät pitkät kiinteät hinnoittelujaksot edellyttävät alan yrityksiltä korkeatasoista osto-osaamista ja vahvaa näkemystä tulevasta raaka-ainehintojen kehityksestä.

Tuoreus on aina avainasia, kun kuluttajalle tarjotaan kalatuotteita. Kuluttajat kiinnittävät jatkossakin erityistä huomiota ostamansa



APETIT KALA

Apetit Kala vastaa Lännen Tehtaat -konsernin kala-liiketoiminnasta Suomessa. Apetit Kala Oy ja tytäryhtiö Myrskylän Savustamo Oy kehittävät, valmistavat, markkinoivat ja myyvät tuorekalajalosteita paitsi omilla Apetit- ja Safu-tuotemerkeillä myös kaupan merkeillä. Tuoretta kalaa, kalajalosteita ja muita tuoretuotteita Apetit Kala myy Kalatori-palvelumyyntipisteissä, joita on vajaa 30 eri puolilla Suomea. Osakkuusyhtiö Taimen Oy tytäryhtiöineen on erikoistunut kalan poikastuotantoon ja kalankasvatukseen.

Apetit Kalan toimintaketju ylittää kalan hankinnasta ja jalostuksesta tukku- ja vähittäiskauppaan. Pääosa raaka-aineesta on kasvatettua kotimaista kirjolohta, siikaa ja norjalaista lohta. Kalaraaka-ainetta yhtiö hankkii myös hyväksytyiltä toimittajilta eri puolilta maailmaa.

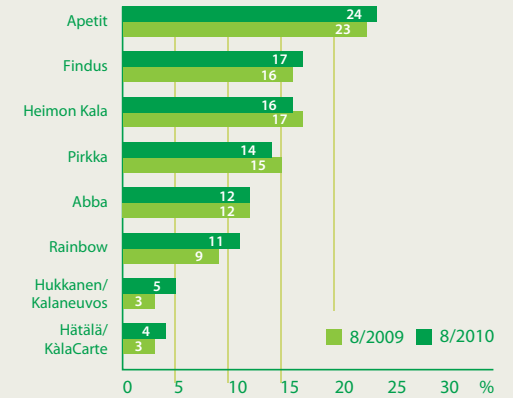
Tuotevalikoima on suunnattu kotitalouksille sekä hotelli-, ravintola- ja catering-sektorille. Päivittäistavara-kaupassa tuotteita myydään kuluttajapakattuina itsepalveluhyllyissä sekä palvelumyyntipisteissä. Valikoima koostuu tuoreesta kalasta ja kalafileistä, kalajalosteista, lämmin- ja kylmäsavustetuista sekä graavisuolatuista tuotteista, kalasuikaileista, annospaloista, kalaeineksistä ja Apetit Maritim -liemiäryriäisistä.

Apetit Kalan tuotantolaitokset ovat Kuopiossa, Kustavissa ja Myrskylässä. Taimen-yhtiöllä on 28 kalankasvattamoa Manner-Suomessa, Ahvenanmaan saaristossa ja Ruotsissa sekä lisäksi kolme perkauslaitosta.





KALAJALOSTEMERKKIEN SPONTAANI KOKONAISTUNNETTUUS



Lähde: IROResearch, Brandflow-tutkimus

kalan tuoreuteen. Viranomaiset ja media valvovat tätä asiaa huolellisesti. Siksi alalla menestyminen edellyttää nopeaa ja tehokasta kalan tuoreketjua vedestä kuluttajan pöytään.

Punaisen kalan suosio tulee jatkumaan myös tulevaisuudessa, mutta jalostusaste nousee vähitellen. Luonnonkala olisi myös haluttua, mutta sen saatavuus ei kata kysyntää. Uusia valkohlaisia kalalajeja aletaan kasvattaa maailmanlaajuisesti nykyistä enemmän. Yhä useammin kuluttaja valitsee kalatiskistä pangasiusta tai muuta kasvatettua valkohlaisista kalaa. Myös äyriäisten osuus suomalaisessa herkuttelussa kasvaa vähitellen. Kalan suosio kasvaa entisestään ja se ottaa yhä useammin paikkansa kuluttajan lautasella muiden proteiinin lähteiden sijasta.

”Apetit Kala on vähittäiskaupan kuluttajapakatun tuorekalan markkinajohtaja.”

Apetit Kala lähti vuoteen 2010 kohtuullisista asemista. Edellinen vuosi päättyi vahvaan viimeiseen neljännekseen ja ensimmäinen vuosineljännes alkoi varovaisen myönteisesti. Toisella neljänneksellä raaka-ainehintojen voimakas nousu ja työmarkkinahäiriöt romah-

duttivat kannattavuuden. Korkeiden raaka-ainehintojen kielteinen vaikutus maksimoitui kolmannella neljänneksellä.

Tilanne parani uuden perkuukauden alettua syyskuussa, jolloin kalan hinta lähti laskuun, vaikkakin hinnat olivat myös vuoden lopussa merkittävästi edellisvuotta korkeammalla tasolla. Taimen-järjestelyn tuloksena kirjolohen tuoreketjua saatiin tehostettua, mikä paransi osaltaan kannattavuutta. Vuoden merkittävin kalasesonki jouluna onnistui hyvin ja Apetit Kalan neljäs vuosineljännes oli vuoden vahvin jakso. Kalankasvatukseen keskittyvälle osakkuusyhtiö Taimen-konsernille koko vuosi oli menestyksenkäs.

Apetit Kala on vähittäiskaupan kuluttajapakatun tuorekalan markkinajohtaja. Erityisen vahva asema Apetit Kalalla on kylmäsvastetuissa ja graavituotteissa.

”Ykkösmerkin asemaa vahvistetaan edelleen.”

Ollakseen merkittävä kala-alan toimija Suomessa on kalan jalostajan saavutettava noin kolmannes tuoreen kalan markkinoista sekä vähittäiskaupassa että suurkeittiöissä. Tämän aseman on Apetit Kala asettanut tavoitteekseen.

Apetit Kalan lähtökohta on hyvä, sillä elokuussa toteutetun Brandflow 2010 -tutkimuksen mukaan Apetit on kuluttajalle selkeä ykkösmerkki. Apetit-merkin tunnettuus on kuitenkin vielä liian heikko. Ykkösmerkin asemaa vahvistetaan edelleen asemoimalla Apetit-merkki uudella ja kuluttajaa houkuttelevalla tavalla.

Apetit Kalan toiminnassa tuoreus on etusijalla jatkossakin. Sen takia punaisen kalan tuoreketjusta rakennetaan alan nopein ja tehokain, missä kirjolohen osalta työtä tukee Suomen johtava kirjolohen kasvattaja ja Apetit Kalan osakkuusyhtiö Taimen Oy. Myös muun valikoiman tuoreketjut varmistetaan niin, että tuoreuslupaus pitää tinki-mättömästi.

Apetit Kala rakentaa eri asiakasryhmiä varten kunkin segmentin toimintaa tukevat kilpailuedut ja liiketoimintamallit. Olipa kysymys edullisuus- tai laatumielikuvasta, laajasta valikoimasta tai ylivertaisesta palvelumielikuvasta, Apetit Kala tarjoaa asiakkailleen heidän liiketoimintastrategiaansa tukevat ratkaisut.

Nykyisessä pirstoutuneessa kilpailukentässä tuotteen hinnan merkitys korostuu ostopäätöstä tehtäessä. Siksi osto- ja raaka-aineosaaminen ovat Apetit Kalan ydinosaamisia. Oma erityisosaamista yhtiö kehittää osaamiskartoituksilla ja kehitysohjelman avulla. Yhtiö tarjoaa osaamiskartoituksia, kehitysohjelmia ja koulutusta myös asiakkailleen, jotta kuluttajien luottamus kalaosaamiseen vahvistuu.



KALALIIKETOIMINTA

KALALIIKETOIMINTA, NORJA JA RUOTSI

Tuorekalamarkkina kasvaa myös Norjassa ja Ruotsissa varsin nopeasti. Kalalla on keskeinen osa näiden maiden ruokakulttuurissa ja kuluttajat ovat lisäksi tottuneita luonnonkalan ja äyriäisten käyttäjiä. Kala on suosittua lounasruokailussa, kotona ja ravintoloissa ja kalan kulutus henkeä kohti ylittää suomalaisten kulutuksen.

Kuluttajat ostavat tuoretta kalaa vähittäiskaupassa palvelutiskistä, myymälöiden ulkopuolella olevista myyntipisteistä ja teollisuus-

den kuluttajalle pakkaamana valintahyllystä. Palvelumyynnin osuus vähittäiskaupassa on merkittävästi pienempi kuin Suomessa. Punaisella kalalla on keskeinen rooli, mutta sen osuus jää selvästi vähäisemmäksi merestä pyydetyn kalan osuuden ollessa suurempi. Kuluttajapakatussa kalassa kaupan omien merkien osuus on erittäin korkea.

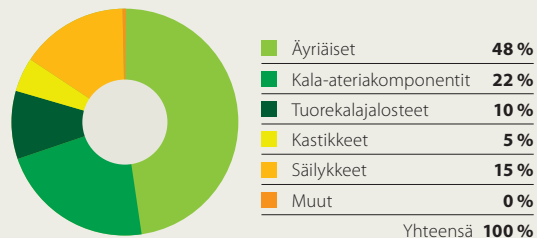
Kypsilä kalajalosteilla on suhteellisen korkea osuus kokonaiskulutuksesta. Savustetut tuotteet ovat hyvin suosittuja ja erilaiset kypsät kalapihvit, -pyörykät ja muut paikallisille kulutustottumuksille ominaiset tuotteet muodostavat merkittävän osan markkinoista. Liemiäyriäiset ovat myös merkittävä tuoteryhmä.

Ravintolasektorilla tuoreen kalan volyymit ovat suurimmat julkishallinnossa. Suosituimpia tuotteita ovat valkoisesta kalasta tehdyt annospalat ja helpokäyttöiset ruuanlaittotuotteet. Norjassa henkilöstö-ravintoloiden rooli on selvästi vähäisempi kuin Suomessa ja Ruotsissa.

Norjassa ja Ruotsissa toimialan keskittyminen on vielä alkutekijöissään, eikä suuria toimijoita ole syntynyt. Kalan jalostaminen tapahtuu pienissä yrityksissä ja pirstoutuneilla markkinoilla. Pirstoutuneisuus ja kaupan merkien vahva markkinaosuus lisäävät hinta- ja kannattavuuspaineita ja tarvetta alan rakennejärjestelyille.

Merkittävä osa raaka-ainehankinnasta tapahtuu kausittaisilla ja nopeasti vaihtelevilla maailmanmarkkinoilla, joten osto-osaaminen ja vahva näkemys markkinahintojen kehitymisestä ovat keskeisiä onnistumisen elementtejä.

ULKOMAAN KALALIIKETOIMINTOJEN LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



MARITIM FOOD

Lännen Tehtaat -konsernin kalaliiketoiminnasta Norjassa ja Ruotsissa vastaavat Maritim Food -konsernin yhtiöt Maritim Food AS, Sandanger AS ja Maritim Food Sweden AB. Yhtiöillä on kolme tuotantolaitosta Norjassa ja yksi Ruotsissa.

Maritim Food toimii kalan ja äyriäisten hankkijana, jalostajana ja toimittajana. Merkittäviä asiakkaita ovat vähittäiskappaketjut ja suurkeittiöt.

Päätuoteryhmät ovat liemiäyriäiset, kala-ateria-komponentit, makrilli- ja muut kalasäilykkeet sekä kastikkeet.

Maritim Foodin tuotemerkit ovat Maritim, Fader Martin ja Sunnmøre. Omien tuotemerkkien lisäksi yhtiöt valmistavat merkittävän määrän kaupan merkeillä myytäviä kalajalosteita, -säilykkeitä ja liemiäyriäisiä.



” Maritim Foodin vuosi 2010 oli vakaa.”

Maritim Food -konserni kärsi vuonna 2009 erittäin nopeasti nousseista äyriäisraaka-aineiden hinnoista ja epäsuotuisista valuuttakursseista, joten sen kannattavuus oli heikko. Vuoden 2010 alkuun mennessä tilanne oli kuitenkin saatu korjattua tehostamalla ostamista, korottamalla hintoja ja parantamalla kustannustehokkuutta. Maritim Foodin vuosi 2010 oli vakaa.

Maritim Foodin äyriäistuoteryhmä kehittyi hyvin. Kastikkeiden myynnin kasvu jatkui ja kannattavuus parani. Vuoden aikana on päätetty luopua kannattamattomasta savustetun lohien tuotannosta. Tuotantoa keskittämällä on jatkossa mahdollisuus parantaa tuottavuutta.

Läheinen yhteistyö Norjan johtavan päivittäistavarakauppaa harjoittavan NorgesGruppenin kanssa jatkui. Tämä näkyi erityisesti tuotekehitysyhteistyönä, jonka tuloksena markkinoille tuotiin täysin uudet, ilmeeltään modernit Fiskemannen-tuotesarjan pakkaukset ja uusi kalapihvien ja -kakkujen sarja.

” Maritim Food on markkinajohtaja, jonka tehtävänä on kehittää tuoteryhmiään edelleen.”

Tuoteuudistukset jatkuvat alkaneena vuonna. Maritim Food uudistaa tuotevalikoimaansa äyriäistuotteissa ja lanseeraa uutuuksia vuoden 2011 alkupuoliskolla. Tuotekonsepti, joka tarjoaa äyriäisiä uudella tavalla maustettuna ja pakattuna, sopii yhtä hyvin välipalatuotteeksi, nopeaan lounasruokailuun kuin raaka-aineeksi salaattiin.

Kalapihvit, -pyörökät ja -vanukkaat, jotka ovat hyvin suosittuja Norjassa, ovat saavuttaneet markkinoilla hitaan kasvun vaiheen. Maritim Food on näiden tuotteiden markkinajohtaja, jonka tehtävänä on kehittää tuoteryhmiään edelleen. Tavoitteena on ollut kehittää tutuille tuotteille uusia käyttöyhteyksiä. Siksi yhtiö lanseeraa uusia houkuttelevalla tavalla maustettuja ja uudella tavalla pakattuja tuotteita. Uudet viipaloidut vanukkaat sopivat niin leikkeleeksi kuin aterian osaksi. Tarkoituksena on saada koko tuoteryhmä nopeaan kasvuun.

Vuoden 2011 alkupuolella kalasäilykkeiden sarjaan tuodaan uudistettu makrillisäilyke, Makrilli tomaattikastikkeessa.

Maritim Foodin kehitys Ruotsin liemiäyriäismarkkinoilla oli myönteistä ja viimeinen vuosineljännes päättyi vahvaan kasvuun kaikissa asiakassegmenteissä. Liemiäyriäisten myynti myös Suomen markkinoille kasvoi edelleen voimakkaasti.





VILJA- JA ÖLJYKASVILIIKETOIMINTA

Avena Nordic Grainin liiketoiminta on laajentunut toiminnan perustana olevan vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainekaupan lisäksi kasviöljyjen valmistukseen ja kauppaan.

Yhtiön kehitys oli vuonna 2010 hyvä huolimatta varsin poikkeuksellisesta kesästä. Avenalle tilanteesta ei sinänsä ollut mitään uutta; yhtiön osaaminen perustuu tarkkaan markkinoiden analysointiin ja sato seurantaan. Ketteränä toimijana Avena kykenee nopeasti muuttamaan oman toimintansa muuttuvien markkinatilanteiden mukaisesti. Avena hallitsee myös liiketoiminnan vaatiman logistiikan eri puolilla maailmaa.

”Pienen asiantuntija-organisaation vahvuus on sen suoraviivaisuus.”

Kasviöljy-yhtiö Mildolan mukana Avena on saanut kasviöljyliiketoiminnan osaamista, jonka vaikutukset kantavat pitkälle tulevaisuuteen. Kasviöljyt ovat avanneet Avenan markki-

naa elintarviketeollisuudessa kuluttajien ja ammattikeittiöiden suuntaan. Lisäksi tuotteet vastaavat hyvin nykyajan vaatimuksiin terveellisyydestä ja lähellä tuotetusta ruuasta.

Mildolasta tuli Avena Nordic Grainin omistama tuotantoyhtiö loppuvuodesta 2009, joten omistusjärjestelyjen jälkeinen toimintakulttuurin rakentaminen on jatkunut vuonna 2010.

Avena Nordic Grainin kaltaisen asiantuntijaorganisaation vahvuus on sen suoraviivaisuus ja nopea reagointikyky. Asiaa auttaa kokonaisuutta tehokkaasti palvelemaan kehitetty tietojärjestelmä.

Avenan lähtökohdat kiteytyvät sanoihin; laatu, luotettavuus, joustavuus ja yksilöllinen palvelu. Kaikkea tätä edustaa myös viljelijöille tarkoitettu Avenakauppa, joka uudistettiin vuoden 2010 aikana. Kyseinen internet-palvelu on saanut kiitosta käyttäjiltään. Verkkokauppa on ennen kaikkea tiedonvälityskanava. Viljelijät pääsevät seuraamaan sitä kautta muun muassa hintojen kehitystä, laskemaan tilahintoja, tutki- maan markkinaraportteja ja asettamaan hintavahdin, joka hälyttää tekstiviestillä, kun viljelijän asettama hintataso ylittyy tai alittuu.

Avenan tytäryhtiöt Venäjällä, Liettuassa ja Virossa saivat tilikauden aikana sisaren Kazakstaniin, jonne Avena perusti tytäryhtiön, TOO Avena Astanan, paikallista viljanhankintaa varten. Avenalla on tähän asti ollut Kazakstanissa edustusto, joka on hoitanut erityisesti vehnän hankintaa kyseisiltä markkinoilta.

Avenan perustoiminta on business-to-business -kaupankäyntiä, johon markkinavaihtelut kuuluvat luonnollisena osana. Sään lisäksi markkinakehitykseen vaikuttavat muun muassa valuuttakurssit ja eri



AVENA NORDIC GRAIN

Avena Nordic Grain on Suomen johtava vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainekauppias sekä kasviöljyjen ja puristeiden valmistaja ja toimittaja. Avenan päämarkkina-alue on Euroopan unioni. Erityisen aktiivista sen toiminta on kotimarkkinoilla Suomessa.

Yhtiön päätoimipaikka on Espoossa. Toimipisteet ovat Vaasassa, Porissa, Salossa, Kouvolassa ja Porvoossa. Ulkomailla Avenalla on tytäryhtiöt Venäjällä ZAO Avena St.Petersburg, Liettuassa UAB Avena Nordic Grain, Virossa OÜ Avena Nordic Grain sekä uusi yksikkö Kazakstanissa TOO Avena Astana.



Kirkkonummella toimiva tytäryhtiö Mildola Oy kehittää ja valmistaa kasviöljyjä ja valkuaispuristeita rypsiä, rapsista ja soijapavuista.





maiden taloudelliset tilanteet samoin kuin sijoittajien toiminta maailman raaka-ainepörsseissä. Kesän 2010 kuivuus kaupallisesti tärkeillä viljantuotantoalueilla alensi satoja ja vaikutti voimakkaasti maailman viljamarkkinoihin. Irlannin ja Etelä-Euroopan talousongelmat vaikuttivat valuuttakurssien kautta maailman markkinoihin.

Markkinatilanteeseen vaikuttaa tuotantovaihtelujen lisäksi viljojen ja öljykasvien kysyntä. Se on kasvanut tasaisesti johtuen paljolti Kiinan ja Intian talous- ja väestökasvusta. Aasian kasvava keskiluokka muuttaa alueen ruokailutottumuksia. Riisi vaihtuu muihin viljatuotteisiin ja lihan ja broilerin kysyntä kasvaa, mikä lisää viljan kulutusta tuotannossa.

”Avena Nordic Grain kehittää toimintaansa myös kasviöljymarkkinoilla.”

Avena Nordic Grain kehittää edelleen toimintaansa myös kasviöljymarkkinoilla. Seuraava looginen askel on öljyn pakkaustoiminnan kehittäminen, mikä avaa mahdollisuuksia sekä tuotekehitykseen että asiakkaiden tarpeiden entistä parempaan huomioon ottamiseen.

Neito-erikoisrypsiöljyt on Avenan kuluttajatuotesarja. Sen osuutta liikevaihdosta on tarkoitus kasvattaa.

Neito-erikoisrypsiöljy on mahdollisimman hellävaraisesti ja ympäristöystävällisesti valmistettua mietoaromista, vaativimmankin kuluttajan laatuvaatimukset täyttävää öljyä. Valmistusmenetelmästä johtuen erikoisrypsiöljyissä ovat rypsin tärkeimmät ja terveelliset ainesosat tallella. Rypsiöljy sisältää runsaasti elimistölle välttämättömiä omega-3 ja omega-6 rasvahappoja sopivassa suhteessa. Helsingin ja Tampereen yliopistoissa tehty tuore rasvahapotutkimus osoittaa, että rypsiöljyn käyttö alentaa myös verisuonitukoksia ja tulehduksia aiheuttavaa fibrinogeeniä.

”Vuosi 2010 oli viljamarkkinoilla kaksijakoinen”

2008 ja 2009 saaduista suurista sadoista samoin kuin kasvaneista loppuvarastoista ja runsaan uuden sadon odotuksista.

Maataloushyödykkeiden markkinoilla tapahtui merkittäviä muutoksia vuoden 2010 aikana. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla hinnat olivat matalia. Tämä johtui eri puolilla maailmaa vuosina

Erityisen runsaasti ohraa oli tarjolla Euroopan unionissa. Koska vientimarkkinoita ei ollut ja vanha interventiojärjestelmä oli päättyneenä ennen uutta satoa 2010, ohraa myytiin paljon interventioon. Koko Euroopan unionin alueella interventioon toimitettiin yhteensä 5,3 miljoonaa tonnia ohraa, josta 0,8 miljoonaa tonnia Suomessa.

Kesä 2010 oli erittäin kuuma ja kuiva suurissa osissa Venäjää ja Kazakstania ja tietyssä määrin myös Ukrainassa, mikä johti merkittäviin satomenetyksiin. Venäjällä viljasato oli vain noin 60 miljoonaa tonnia, kun se edellisenä vuonna oli ollut 95 miljoonaa tonnia. Venäjän hallitus asetti vientikiellon elokuusta alkaen suojatakseen kotimaan markkinoitaan.

Satomenetykset Ukrainassa olivat pienemmät. Sato oli 40 miljoonaa tonnia verrattuna edellisen vuoden 45 miljoonaan tonniin. Ukrainan hallitus oli kuitenkin huolissaan viennin liiallisesta kasvusta ja ruuan hinnan noususta kotimarkkinoilla ja hallitus sääti lokakuussa vientikiintiöt.

Kazakstanin vehnäsato putosi 17 miljoonasta tonnista 11 miljoonaan tonniin jättäen viennille vain vähän sijaa.

Näin ollen Venäjä, Ukraina ja Kazakstan jäivät käytännössä pois vientimarkkinoilta, joilla ne olivat edellisinä vuosina olleet merkittäviä tekijöitä. Kun viljan kulutus maailmassa kasvaa 30-35 miljoonan tonnin vuosivauhtia, tuontimaiden oli etsittävä tarjontaa muilta markkinoilta kuten USA:sta ja EU:sta.

EU:n 27 jäsenmaan yhteenlaskettu viljantuotanto vuonna 2010 oli 274 miljoonaa tonnia, mikä on noin 20 miljoonaa tonnia edellisvuotta vähemmän. Kasvukauden kuivuus ja sadonkorjuun aikaiset sateet pienensivät hehtaarisatoja ja aiheuttivat alueellista laadun heikkenemistä alle leipävehnävaatimusten.

Suomessa sato oli 2,9 miljoonaa tonnia verrattuna 4,3 miljoonaan tonniin vuonna 2009. Syynä olivat sekä alentuneet kylvöalat että keskimääräistä matalammat hehtaarisadot.

Pienentynyt tarjonta ja vahva kysyntä saivat aikaan sen, että hinnat nousivat tarkastelujakson toisella puoliskolla merkittävästi sekä maailman että EU:n markkinoilla.

” Kasviöljyjen kysyntä kasvoi”

Soijapavun ja muiden öljykasvien samoin kuin kasviöljyjen ja valkuaisrouheiden hinnat ovat nousseet merkittävästi. Suurimpana syynä tähän pidetään voimakasta

kasviöljyjen kysyntää sekä Kiinan suuria soijapapuostoja.

Soijapavun loppuvarastot USA:ssa ovat jälleen minimaaliset vastaten vain 18 päivän kulutusta. Tärkeimpien kasviöljyjen kulutukseksi vuonna 2010 arvioidaan 146 miljoonaa tonnia, kun vastaava kulutus vuonna 2009 oli 138 miljoonaa tonnia.

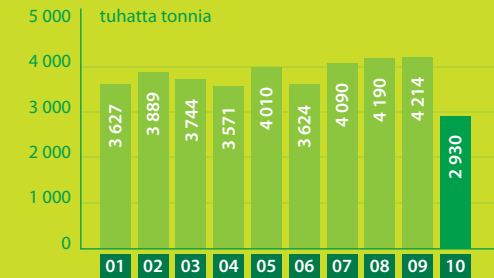
Euroopan unionin rapsintuotanto oli 20,5 miljoonaa tonnia. Pudotus edellisvuoden 21,5 miljoonasta tonnista johtui epäsuotuisista kasvu- ja sadonkorjuuoloista, jotka puolestaan alensivat hehtaarisatoja alle keskimääräisen tason.

Suomen rypsialat lähes kaksinkertaistuivat 80 000 hehtaarista 158 000 hehtaariin, mutta epäsuotuisien kasvuolojen vuoksi sato jäi vain 1,13 tonniin hehtaarilta, kun se edellisvuonna oli ollut 1,73 tonnia hehtaarilta. Matalasta hehtaarisadosta huolimatta kokonaissato oli viljelyhistorian suurin, lähes 180 000 tonnia.

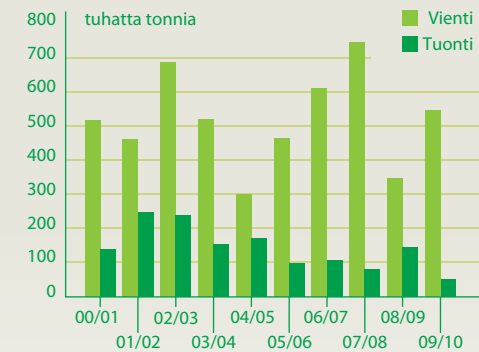
” Mielenkiintoisia kaupankäynnin mahdollisuuksia vuonna 2011”

Etelä-Amerikan satotilanteet samoin kuin kylvö- ja kasvuolot pohjoisella pallonpuoliskolla vaikuttavat tulevaan markkinakehitykseen ja alati vaihtuvat viljavirrat ja markkinatilanteet tarjoavat Avenalle mielenkiintoisia kaupankäynnin mahdollisuuksia vuonna 2011. Avenan tavoitteena on edelleen hallittu kasvu nostamalla kasviöljyntuotannon jalostusastetta sekä kehittämällä toimintaa Euroopan unionin sisämarkkinoilla ja kolmansien maiden markkinoilla. Liikevaihto riippuu tulevan kauden sadoista, laaduista ja hintatasosta päämarkkina-alueilla.

SATO SUOMESSA 2001 – 2010



VILJAN VIENTI SUOMESTA JA TUONTI SUOMEEN SATOKAUSINA 2000/2001 – 2009/2010



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2010

GJERDSVIKA
FREDRIKSTAD
DINGLE
TÜRI
TARTTO
VILNA
PIETARI

ASTANA

| | |
|--|----|
| Hallituksen toimintakertomus..... | 28 |
| Konsernitilinpäätös liitetietoineen..... | 34 |
| Emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen..... | 64 |
| Hallituksen voitonjakoehdotus..... | 73 |

PUDASJÄRVI
VAASA
KUOPIO
PORI
KÖYLIO
SÄKYLÄ
KUSTAVI
SALO
ESPOO
KIRKKONUMMI
MYRSKYLÄ
PORVOO
KOUVOLA

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2010

KONSERNIN JOHTAMIS- JA RAPORTOINTIRAKENNE

Yhtiön toimialoja ovat pakasteliiketoiminta, kalaliiketoiminta, vilja- ja öljykasviliiketoiminta sekä muut toiminnot, jotka ovat myös konserniraportoinnissa raportoitavat toimintasegmentit.

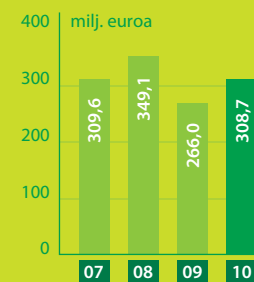
Pakasteliiketoiminta käsittää Apetit Pakaste Oy:n. Kalaliiketoimintaa harjoittavat Apetit Kala -konsernin yhtiöt Apetit Kala Oy ja Myrskylän Savustamo Oy sekä osakkuusyhtiö Taimen Oy Suomessa ja Maritim Food -konsernin yhtiöt Norjassa ja Ruotsissa. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan muodostaa Avena Nordic Grain Oy tytäryhtiöineen. Muut toiminnot -segmentti muodostuu Apetit Suomi Oy:stä, konsernihallinnosta, osakkuusyhtiöistä Sucros Oy ja Ateriamestarit Oy sekä segmenteille kohdistamattomista eristä. Apetit Suomi Oy:n tuottamien palveluiden kustannusvaikutus on rasittamassa liiketoimintojen tulosta palvelujen käytön suhteessa.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

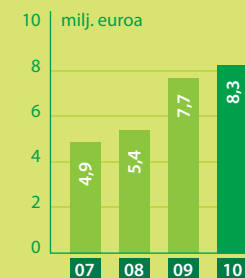
| | 2010 | 2009 | 2008 |
|---|-------|-------|-------|
| JATKUVAT TOIMINNOT | | | |
| Liikevaihto, milj. euroa | 308,7 | 266,0 | 349,1 |
| Liiketulos ilman kertaeriä, milj. euroa | 8,3 | 7,7 | 5,4 |
| Liiketulos ilman kertaeriä, % | 2,7 | 2,9 | 1,6 |
| Liiketulos, milj. euroa | 8,3 | 6,8 | 13,9 |
| Liiketulos, % | 2,7 | 2,6 | 4,0 |
| Tulos ennen veroja, milj. euroa | 8,4 | 7,3 | 10,7 |
| Kauden tulos, milj. euroa | 6,5 | 5,8 | 10,0 |
| Tulos/osake, euroa | 1,04 | 0,94 | 1,60 |
| LOPETETUT TOIMINNOT | | | |
| Kauden tulos, milj. euroa | - | - | 7,1 |
| Tulos/osake, euroa | - | - | 1,13 |
| JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT | | | |
| Tilikauden tulos, milj. euroa | 6,5 | 5,8 | 17,1 |
| Tulos/osake, euroa | 1,04 | 0,94 | 2,73 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 22,01 | 22,19 | 21,83 |
| Omavaraisuusaste, % | 72,4 | 78,0 | 70,5 |
| Oman pääoman tuotto, % | 4,7 | 4,3 | 12,9 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 6,1 | 5,5 | 13,8 |

Muut tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 30. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

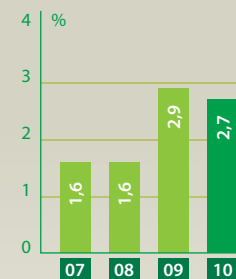
LIKEVAIHTO jatkuvat toiminnot



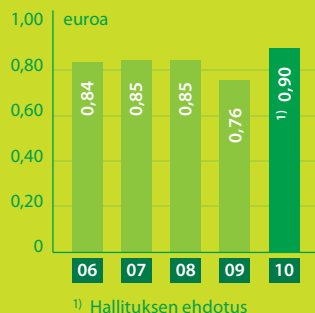
LIKETULOS ILMAN KERTAERIÄ jatkuvat toiminnot



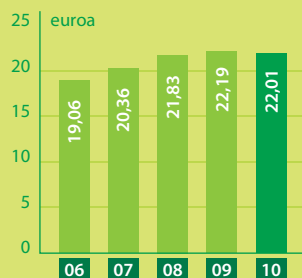
LIKETULOS ILMAN KERTAERIÄ jatkuvat toiminnot



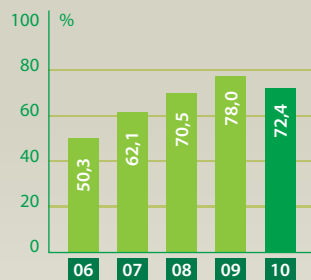
OSINKO/OSAKE



OMA PÄÄOMA/OSAKE



OMAVARAISUUSASTE



LIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 308,7 (266,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 16 %. Pääosa kasvusta tuli vilja- ja öljykasviliiketoiminnasta. Myös kalaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi. Pakasteliiketoiminnan liikevaihto jäi hieman vertailuvuodesta.

Liiketulos ilman kertaeriä oli 8,3 (7,7) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,0 (-0,8) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyy tulososuuksia osakkuusyrittäksistä 3,0 (2,0) miljoonaa euroa. Osakkuusyrittäksistä 0,6 (0,0) miljoonaa euroa kohdistuu kalaliiketoimintaan ja 2,4 (2,0) miljoonaa euroa muut toiminnot -segmenttiin.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat 0,1 (0,5) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät ei-kassavirtavaikutteisia arvostuseriä 0,9 (0,5) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin sisältyy myös Avena Nordic Grain Oy:n henkilöstöomistajille kuuluva osuus Avena Nordic Grain -konsernin tuloksesta -0,8 (-0,7) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 8,4 (7,3) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat -1,9 (-1,5) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 6,5 (5,8) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,04 (0,94) euroa.

RAHAVIR RAT, RAHOITUS JA TASE

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja konsernin rahoitusasema on vahva.

Liiketoiminnan rahavirta korkojen ja verojen jälkeen oli tammi-joulukuussa 0,6 (25,8) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -7,4 (14,9) miljoonaa euroa. Muutos tuli pääosin vilja- ja öljykasviliiketoiminnasta.

Investointien nettorahavirta oli 3,5 (-10,4) miljoonaa euroa. Lyhyen koron rahastoihin tehtyjen kassavarojen talletukset ja nostot vaikuttivat investointien rahavirtoihin 10,1 (-13,0) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta -4,4 (-17,5) miljoonaa euroa sisältää osingon maksuja -4,7 (-5,3) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli tilikauden päättyessä korollisia velkoja 4,0 (3,3) miljoonaa euroa ja likvidejä rahavaroja 14,6 (25,0) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat -10,7 (-21,7) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 191,9 (176,1) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli tilikauden päättyessä 139,0 (137,3) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli 72,4 (78,0) % ja nettovelkaantumisaste -7,7 (-15,8) %. Yritystodistusohjelman puitteissa ei ollut emittointejä päättyneen tilikauden aikana. Konsernin maksuvalmius on turvattu sitovien limiittisopimuksin, joita tilikauden päättyessä oli nostettavissa 25 (25) miljoonaa euroa. Rahoituslimiittejä ei käytetty tilikauden aikana.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 3,1 (2,7) miljoonaa euroa.

Pakasteliiketoiminnan investoinnit olivat 1,2 (1,9) miljoonaa euroa, kalaliiketoiminnan 1,1 (0,6) miljoonaa euroa, vilja- ja öljykasviliiketoiminnan 0,7 (0,3) miljoonaa euroa ja muut toiminnot -segmentin investoinnit 0,2 (0,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden osakeinvestoinnit olivat 10,5 miljoonaa euroa. Ne liittyivät kalaliiketoimintaan ja kohdistuivat Myrskylän Savustamo Oy:n ja Taimen Oy:n osakkeiden hankintaan.

YRITYSOSTOT JA -MYNNIT

Lännen Tehtaat Oyj ja Taimen Oy toteuttivat kesäkuussa järjestelyn, jossa Lännen Tehtaat Oyj:n tytäryhtiö Apetit Kala Oy hankki 30 %:n osuuden Taimen Oy:n osakkeista ja Taimen Oy hankki 30 %:n osuuden Apetit Kala Oy:stä. Osana järjestelyä Taimen Oy luovutti Apetit Kala Oy:lle kalanjalostusta harjoittavan tytäryhtiönsä Myrskylän Savustamo Oy:n ja sen tytäryhtiön Safu Oy:n koko osakekannat. Osuus Taimen-konsernin tuloksesta on raportoitu Lännen Tehtaat -konsernin segmenttiraportoinnissa osakkuusyhtiötuloksena kalaliiketoiminnassa liikevoiton yläpuolella kesäkuun alusta alkaen.

Järjestelystä on kerrottu lisää konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

HENKILÖSTÖ

Lännen Tehtaiden henkilöstöstrategian kulmakiviä ovat osaamisen ja johtamisen kehittäminen ja työhyvinvoinnin edistäminen. Henkilöstön kehittämisen yleisinä painopisteinä vuonna 2010 olivat johtamisvalmiuksien ja ammatillisen osaamisen kehittäminen. Yksittä-

sistä teemoista uudistuminen oli keskeisesti esillä kaikissa henkilöstön kehittämiseen liittyvissä tapahtumissa.

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2010 keskimäärin 621 (2009: 657 ja 2008: 755) henkilöä. Liiketoiminoittain henkilöstö jakaantui seuraavasti:

| HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ, keskimäärin | 2010 | 2009 | Muutos | *) 2008 |
|-----------------------------------|------|------|--------|---------|
| Pakasteliiketoiminta | 199 | 205 | -6 | 237 |
| Kalaliiketoiminta | 351 | 379 | -28 | 441 |
| Vilja- ja öljykasviliiketoiminta | 61 | 62 | -1 | 65 |
| Muut toiminnot | 10 | 11 | -1 | 12 |
| Konserni yhteensä | 621 | 657 | -36 | 755 |

*) jatkuvat toiminnot

Kalaliiketoiminnassa keskimääräistä henkilömäärää laski kotimaassa Kalatori-palvelumyypisteiden pienempi määrä ja sitä kasvattivat Myrskylän Savustamo Oy:n ja Safu Oy:n henkilöstön tulo konserniin kesäkuun alussa sekä Kustavin kalankäsittelylaitoksen käynnistäminen marraskuun alussa. Ulkomaan kalaliiketoiminoissa henkilöstön määrää vähensi tuotannon sopeuttamistoimista johtuneet työsuhteiden päättymiset syyskuussa.

| | 2010 | 2009 | Muutos | *) 2008 |
|---|------|------|--------|---------|
| Maksetut palkat ja palkkiot, milj. euroa | 24,9 | 25,2 | -0,3 | 28,5 |

*) jatkuvat toiminnot

Lännen Tehtaat julkaisee erillisen henkilöstöraportin, joka on luettavissa Lännen Tehtaiden internet-sivuilla www.lannen.fi.

LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

Pakasteliiketoiminta

Pakasteliiketoiminnan liikevaihto oli 45,1 (46,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski noin 2 %. Kaupan omien merkkien myynti, teollisuusmyynti ja vienti vähenivät. HoReCa-sektorin myynti oli vertailukauden tasoa.

Apetit-merkillä myytävien pakasteiden myynti vähittäiskaupasektorille kasvoi. Vihannepakasteiden myynti kasvoi lähes 10 %, perunapakasteiden myynti 10 % ja Apetit-keittojen myynti lähes 20 %. Myönteinen kehitys oli seurausta muun muassa Apetit Kotimainen -tuotesarjan, Apetit Muurikka -kasvisten ja laktoosittomien Apetit-keittojen hyvästä myynnistä. Myös HoReCa-sektorille lanseerattujen uutuuksien, kala- ja kasvispohjien ja -pyöryköiden myynti sujui erittäin hyvin.

Pakasteliiketoiminnan liiketulos oli vertailuvuoden tasoa 3,4 (3,4) miljoonaa euroa. Kertaeriä ei ollut. Tulokseen vaikutti myönteisesti tuottavuuden paraneminen ja myynnin painottuminen paremmin kannattaviin tuotteisiin. Kevään työmarkkinahäiriöt puolestaan aiheuttivat myynnin menetyksiä ja lisäsivät kustannuksia, kun tyhjentyneitä varastoja täytettiin lakon jälkeen. Toimitusvarmuus saatiin palautettua lakkoo edeltävälle tasolle vasta kesän aikana.

Apetit-tuotteiden markkinoinnissa on vuoden aikana tuotu esiin pakasteiden luonnostaan hyviä ravinto-ominaisuuksia ja korostettu Apetit-tuotteiden kotimaisuutta. Lähiruokaa pakkasesta -teema jatkuu markkinointiviestinnässä alkaneena vuonna.

Kalaliiketoiminta

Kotimaan kalaliiketoiminnassa tapahtui merkittävä järjestely kesäkuussa, kun Apetit Kala Oy osti Myrskylän Savustamo Oy:n koko osakekannan ja 30 % Taimen-konsernista. Vastaavasti Taimen Oy osti 30 % Apetit Kala Oy:stä.

Taimen-konsernilla on yhteensä 28 kalankasvatyksiikköä Manner-Suomessa, Ahvenanmaalla ja Ruotsissa sekä lisäksi kolme perkauslaitosta. Yhtiö on vuosien ajan ollut Apetit Kala Oy:n pääasiallinen kirjolohiraaka-aineen toimittaja. Järjestely mahdollisti Apetit Kala Oy:n integroitumisen jalostusketjussa kalankasvatukseen. Järjestelyssä syntyi Suomen markkinan tehokkain kirjolohen tuoreketju. Lisäksi järjestelyllä saavutetaan synergiaetuja muun muassa tuotannossa ja logistiikassa. Järjestely avaa myös mahdollisuuksia uusien lii-

ketoimintamallien käynnistämiseen. Taimen-konserni on erikoistunut kirjolohen, taimenen, siian ja saimaannieriän kasvatukseen ja poikas-tuotantoon. Taimen-konsernin kokonaistuotanto on vuosittain noin 8 miljoonaa kiloa ja yhtiön markkinaosuus on noin puolet Suomen kirjolohen tuotannosta.

Kalaliiketoiminnan liikevaihto oli 80,9 (75,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli noin 7 %. Pääosa kasvusta tuli kotimaan kalaliiketoiminnasta.

Kotimaan kalaliiketoiminnassa liikevaihdon kasvuun vaikuttivat myytyjen kalatuotteiden vertailujaksoa korkeampi keskihinta, pidemmälle jalostettujen kylmäsavustettujen ja graavituotteiden myönteinen myynnin kehitys sekä Myrskylän Savustamon liittäminen konserniin kesäkuun alussa.

Ulkomaan kalaliiketoiminnan euromääräinen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta noin prosenttia. Paikallisvaluutoissa mitattuna liikevaihto laski kymmenisen prosenttia. Pääosa liikevaihdon laskusta tapahtui Norjan markkinoilla. Ruotsin markkinoilla sekä vähittäiskauppa- että HoReCa-sektorin myynti kehittyivät myönteisesti erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vienti Suomeen jatkoi vahvaa kasvuaan. Tuoteryhmittäin tarkasteltuna paras myynnin kehitys oli kastikkeissa, myös äyriäisten myynti kehittyi hyvin.

Kalaliiketoiminnan kertaeristä puhdistettu liiketulos oli -1,8 (-1,8) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,0 (-0,7) miljoonaa euroa. Tulos heikkeni hieman kotimaan kalaliiketoiminnassa ja parani vastaavasti ulkomaan toiminnassa. Liiketulokseen sisältyy valuuttasuojauksen realisoitumatonta käyvän arvon muutosta -0,1 (0,0) miljoonaa euroa. Osuus osakkuusyhtiö Taimen Oy:n kesä-joulukuun tuloksesta oli 0,6 miljoonaa euroa.

Kotimaan kalaliiketoiminnan kannattavuuteen on vaikuttanut kirjolohen ja Norjan lohien raaka-ainehintojen voimakas hinnan nousu, joka alkoi vuoden alkupuolella. Hintataso laski hieman alkusyksyllä tarjonnan lisääntyneenä, mutta jäi poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kaupan hinnoittelujaksoista ja kireästä kilpailutilanteesta johtuen jaksosoinnoiteltavien tuotteiden merkittävät hinnankorotukset toteutuivat vasta vuoden 2011 puolella.

Kevään työmarkkinahäiriöiden vaikutukset jatkuivat kotimaan kalaliiketoiminnassa kesään saakka. Työmarkkinahäiriöiden johdosta myyntiä jäi toteutumatta, toimitusvarmuus heikkeni ja tuottavuus kärsi.

Apetit Kala Oy:n ja kesäkuussa hankitun Myrskylän Savustamo Oy:n ja sen tytäryhtiön Safu Oy:n integraatioprosessi sujui suunnitellusti. Apetit Kalan toiminnot organisoitiin uudelleen ja uusi organisaatio aloitti toimintansa syyskuun alussa. Apetit Kala Oy:n toimitusjohtaja Erkki Lepistö jätti toimitusjohtajan tehtävät henkilökohtaisista syistä ja yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin 14.10.2010 Matti Karppinen, joka jatkaa myös Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtajana.

Tuorekalaketjun tehostamiseksi ja palvelutason parantamiseksi Apetit Kala käynnisti tuorekalan käsittelyn Kustavin tuotantolaitoksella marraskuun alussa. Ratkaisu kasvattaa jalostuskapasiteettia, vähentää logistiikkakustannuksia sekä lyhentää vedestä pöytään -ketjuun kuluvaa aikaa.

Ulkomaan kalaliiketoiminnoissa korkea Norjan lohen raaka-ainehinta haittasi tuloksetekokykyä alkusyksyyn saakka. Toisen vuosipuoliskon aikana myös äyriäisraaka-aineen hinta on noussut. Kaupan hinnoittelujaksoista johtuen raaka-ainehintojen nousua kompensoivat hinnankorotukset toteutuvat viiveellä. Tuottavuus ja operatiivinen tehokkuus ovat olleet hyvällä tasolla. Vuoden aikana on Maritim Foodissa yhteistyössä pääasiakkaan kanssa panostettu voimakkaasti tuotteiston uudistamiseen. Uudistettuja, uudentyypisiä ja myymälänäkyvyydeltään parannettuja tuotteita kaupan merkeillä ja Maritim-tuotemerkillä tuotiin markkinoille jo vuoden 2010 aikana ja lanseeraukset jatkuvat alkaneena vuonna.

Maritim Foodilla on kolme tuotantolaitosta Norjassa ja yksi Ruotsissa. Yhtiö käynnisti loppuvuonna tehdasrakenteen kehittämistä ja tuotannon keskittämismahdollisuuksia koskevan selvitystyön.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminta

Tilikauden liikevaihto oli 181,9 (143,4) miljoonaa euroa eli kasvua vertailukaudesta oli 27 %. Liikevaihdon kasvu oli seurausta volyymin kasvusta sekä viljojen että kasviöljyjen myynnissä.

Maataloushyödykkeiden markkinoilla tapahtui merkittäviä muutoksia vuoden 2010 aikana. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla hinnat olivat matalia, mikä johtui eri puolilla maailmaa vuosina 2008 ja 2009 saaduista suurista sadoista, kasvaneista varastoista ja runsaan uuden sadon odotuksista.

Kesän 2010 sääolot johtivat merkittäviin satomenetyksiin Venäjällä, Kazakstanissa ja Ukrainassa. EU:n yhteenlaskettu viljantuotanto

oli 274 miljoonaa tonnia eli 20 miljoonaa tonnia edellisvuotta vähemmän. Suomessa sato oli 2,9 miljoonaa tonnia verrattuna 4,3 miljoonaa tonniin vuonna 2009. Pienentynyt tarjonta ja vahva kysyntä saivat aikaan merkittävän hinnannousun vuoden toisella puoliskolla sekä maailman että EU:n markkinoilla.

Myös soijapavun ja muiden öljykasvien samoin kuin kasviöljyjen ja valkuisrouheiden hinnat nousivat huomattavasti vuoden toisella puoliskolla. Suomessa rypsialat kasvoivat ja niiltä saatiin viljelyhistorian suurin, lähes 180.000 tonnoinen sato, vaikka hehtaarisadot jäivät mataliksi.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liiketulos ilman kertaeriä oli 7,2 (7,4) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Avena ylsi hyvään tulokseen. Kesällä tapahtunut voimakas markkinahintojen nousu vaikeutti tilapäisesti tuloksen tekoa toisen vuosipuoliskon aikana.

Mildola Oy:n kasviöljyliiketoiminta öljynpuristustoimintaa lukuun ottamatta siirtyi vuoden 2009 lopussa toteutetulla liiketoimintakaupalla Avena Nordic Grain Oy:öön ja Mildola Oy on vuoden 2010 alusta lähtien jatkanut öljynpuristustoimintaa Avenan tuotantoyhtiönä.

Paikallisen hankinnan ja kaupankäynnin sekä viennin kasvattamiseksi Avena avasi uuden toimipisteen Virossa ja perusti Kazakstaniin edustuston rinnalle tytäryhtiö TOO Avena Astanan, jonka varsinainen toiminta pääsee käyntiin alkaneena vuonna.

Muut toiminnot

Muut toiminnot -segmentti muodostuu palveluyhtiö Apetit Suomi Oy:stä, konsernihallinnosta, segmenteille kohdistamattomista eristä sekä osakkuusyhtiöistä Sucros Oy ja Ateriamestarit Oy. Apetit Suomi Oy:n tuottamien palveluiden kustannusvaikutus on rasittamassa liiketoimintojen tulosta palveluiden käytön suhteessa.

Muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2,6 (2,4) miljoonaa euroa.

Liiketulos oli -0,5 (-1,3) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyy osuuksia osakkuusyhtyritysten tuloksesta 2,4 (2,0) miljoonaa euroa. Tulospaanus on seurausta osakkuusyhtiö Sucrosen vertailukautta paremmasta tuloksesta sekä konsernihallinnon ja Apetit Suomen vertailukautta pienemmistä kuluista.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 1,0 (0,9) miljoonaa euroa, mikä on 0,3 (0,3) % liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistui lähinnä uusien tuotteiden kehittämiseen.

Pakasteliiketoiminnassa Apetit Kotimainen -vähittäiskauppa-tuotteiden sarjaan tuotiin useita uusia tuotteita. Myös laktoosittomien Apetit-keittojen valikoimaa täydennettiin. Kesän grillauskesäkauden varten markkinoille tuotiin Apetit Muurikka -kasvikset ja Apetit Focaccia -leipien sarja lanseerattiin syksyllä. HoReCa-sektorin ruokapakaste-uutuudet kypsät, glutamaattomat kala- ja kasvispihvit ja -pyörykät on kehitetty asiakasryhmän erityistarpeet huomioiden. Alkaneena vuonna vähittäiskaupparakkeinoille on tuotu muun muassa Kasvis-tuorepasta -ruokapakasteet samoin kuin Porkkananapit, Kasvispyörykät, peruna-bataatti Pikkuröstit ja uunivalmiit Bataatti-kerma-perunat. Samalla vähittäiskaupparakkausten visuaalista ilmettä on uudistettu.

Kotimaan kalaliiketoiminnassa kehitystoimet ovat kohdistuneet toiminnan organisoimiseen ja uusien toimintamallien kehittämiseen kesäkuisen Taimen-järjestelyn jälkeen. Ulkomaan kalaliiketoiminnassa on suoritettu laaja tuotteiston uudistus yhteistyössä pääasiakkaan kanssa. Myös pakkaukset on uudistettu visuaaliselta ilmeeltään. Myös Maritim-tuotemerkillä myytävään tuotteistoon on kehitetty uusia innovatiivisia välipala-, lounas- ja leivänpäällist tuotteita, jotka tulevat markkinoille alkuvuoden aikana.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa prosessien ja järjestelmien kehittäminen on jatkunut. Vuoden aikana on panostettu toiminnan ohjauksjärjestelmän jatkokehitykseen, minkä lisäksi Avenan internet-palvelu Avenakauppa uusittiin.

YMPÄRISTÖ

Lännen Tehtaiden toimintaa ohjaavat jatkuvan parantamisen ja kestävä kehityksen periaatteet. Yhtiö toimii vastuullisesti ja ottaa toiminnassaan huomioon sekä yhteiskunnan että ympäröivän luonnon vaatimukset. Tavoitteena on tehokas tuotanto, joka on sopusoinnussa ympäristön kanssa.

Konsernin merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät tuotantoprosessissa syntyviin eloperäisiin jätteisiin, vesien käyttöön ja energian kulutukseen tuotannossa, varastoinnissa, kuljetuksissa ja kiinteistöissä.

Pakasteliiketoiminnassa ympäristömenoja aiheutuu lähinnä prosessijätevesien puhdistamisesta ja tuotannossa syntyvien kasvisjätteiden käsittelystä. Kalaliiketoiminnassa ympäristömenot liittyvät prosessivesiin ja raaka-aineena käytettävän kalan jalostuksessa syntyviin kalajätteisiin. Konsernin öljynpuristuksen tuotantotapa on kemikaaliton. Öljynpuristuksessa ympäristömenoja aiheuttavat lähinnä haju-kaasujen poltto, raaka-aineiden vastaanotossa erotettavien rikkakasvien ja prosessissa käytetyn valkaisumaan jätekustannukset. Kaikissa toiminnoissa syntyy lisäksi jonkin verran pakkausjätettä.

Lännen Tehtaiden johto on toimintapolitiikassaan asettanut yhtiölle ympäristöpäämäärät. Kaikilla konsernin ympäristölupavollisilla tuotantolaitoksilla on voimassa oleva ympäristölupa.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä ympäristöön liittyviä riskejä. Ympäristökulut olivat kertomusvuonna 0,8 miljoonaa euroa eli 0,3 % liikevaihdosta. Ympäristöinvestointeja ei tehty kertomusvuonna.

Ympäristöasioista kerrotaan lisää Lännen Tehtaiden internet-sivuilla www.lannen.fi.

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, joten vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintamenoon mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myyntiajankohtaan. Valmistuksen yleiskulujen kirjaamiskäytännöstä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on satokausituotannosta johtuen voimakkainta pakasteliiketoiminnassa ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Kalaliiketoiminnassa Apetit Kala Oy:n ja Myrskylän Savustamo Oy:n myynti painottuu viikonloppuihin ja juhlapyhien yhteyteen. Merkittävä osa kalaliiketoiminnan vuoden tuloksesta riippuu joului-

sesongin onnistumisesta. Kalan kasvukaudesta johtuen osakkuusyhtiönä raportoitavan Taimen-konsernin tuloksen kertyminen on vähäistä kesäkuukausina. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liikevaihto vaihtelee vuosittain ja vuosineljänneksittäin muita liiketoimintoja enemmän riippuen kysynnästä ja tarjonnasta sekä hintatasosta kotimaassa ja muilla markkinoilla.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ RISKIENHALLINTA

Lännen Tehtaat Oy:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet. Kaikki konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat ja raportoivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien ja riskienhallintakeinojen riittävyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi.

Lännen Tehtaat -konsernissa riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin.

Konsernin olennaisimmat strategiset riskit liittyvät yritystoihin ja ostettujen yritysten integrointiin sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa. Merkittäviä asiakaskeskittyymiä esiintyy kalaliiketoiminnassa Norjassa ja Suomessa.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä raaka-aineiden markkinahintojen vaihteluun.

Hintariskien hallinnalla on erityisen suuri merkitys vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa ja kalaliiketoiminnassa, joissa raaka-aineiden suhteellinen osuus liikevaihdosta on 65–85 %. Viljojen ja öljykasvien sekä keskeisten kalaraaka-aineiden hinnat muodostuvat kansainvälisillä markkinoilla. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa avoimille hintariskeille on määritelty limiitit.

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Merkittävimmät käytettävät ulkomaanvaluutat ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Norjan ja Ruotsin kruunu. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti kaikki merkittävät avoimet valuuttapositiot suojataan. Rahoitusriskien hallinnasta kerrotaan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Tulipalo, vakava konerikko, tautiepidemiat tai virheet raaka-aineissa tai lopputuotteissa saattavat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- tai keskeytysvahinkoja, vastuuta tai muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan. Konserniyhtiöt suojaautuvat tällaisilta riskeiltä arvioimalla prosessejaan muun muassa omavalvontajärjestelmän puitteissa ja tekemällä tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Vakuutuksilla katetaan kaikki ne riskit, jotka on taloudellisista tai muista syistä järkevää kattaa vakuuttamalla.

Lähiajan riskit

Lännen Tehtaat -konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden hintamuutosten ja valuuttakurssiriskien hallintaan, energian hinnannousuun, raaka-aineiden saatavuuteen, kalan hinnannousun vaikutukseen kuluttajakysyntään, asiakkaiden maksukykyyn ja toimittajien toimituskykyyn, muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa, sekä yritystoihin ja haltuunottoihin.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Lännen Tehtaat Oy:n hallituksen käsittelemä Selvitys Lännen Tehtaat Oy:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkistetaan toimintakertomuksesta erillisenä selvityksenä.

HALLINTO JA JOHTO

Lännen Tehtaat Oy:n hallintoneuvosto valitsi 13.4.2010 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Helena Walldénin ja varapuheenjohtajaksi Juha Nevavuoren.

Yhtiön hallituksen jäseniksi hallintoneuvosto valitsi 13.4.2010 alkaen Harri Eelan, Heikki Halkilahden, Aappo Kontun, Matti Lappalaisen, Hannu Simulan ja Soili Suonojan. Hallituksen puheenjohtajaksi hallintoneuvosto valitsi Matti Lappalaisen ja varapuheenjohtajaksi Hannu Simulan. Tom v. Weymarn toimi hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana 13.4.2010 saakka.

Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtajana on toiminut 1.9.2005 alkaen kauppatieteiden maisteri Matti Karppinen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut 1.1.2008 alkaen konsernin talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri Eero Kinnunen.

TILINTARKASTAJAT

Varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2010 valitsemina Lännen Tehtaat Oyj:n tilintarkastajina toimivat Hannu Pellinen, KHT sekä KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana Tomi Moisio, KHT, JHTT.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeantina yhteensä enintään 761.757 kappaletta. Osakeantivaltuutuksen kohteena ovat kaikki yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eli 130.000 osaketta. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 631.757 kappaletta.

Uuden osakkeen merkintähinta on vähintään osakkeen nimellisarvo eli kaksi (2) euroa. Oman osakkeen luovutushinta on vähintään sen luovutushetken mukainen käypä arvo, joka määräytyy NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella, mutta osakepohjaisten sitouttamisjärjestelmien toteuttamisessa osakkeita voidaan antaa myös vastikkeetta.

Valtuutus käsittää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta (suunnattu osakeanti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskaupan ja muiden järjestelyjen rahoittaminen ja toteuttaminen tai osakepohjaisen sitouttamisjärjestelmän toteuttaminen. Valtuutus käsittää myös oikeuden tarjota osakkeita rahan sijasta myös apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta sekä oikeuden päättää osakkeen merkintähinnasta ja muista osakeantiin liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

HALLITUKSEN VALTUUKSIEN KÄYTTÖ

Yhtiön hallitus ei ole 16.2.2011 mennessä käyttänyt sille myönnettyä valtuutusta uusien osakkeiden antamiseen tai valtuutusta yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamiseen.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA JA KAUPANKÄYNTI

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön osakkeen nimellisarvo on kaksi (2) euroa. Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden alussa ja lopussa 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity ja maksettu osakepääoma 12 635 152 euroa. Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 miljoonaa euroa ja enimmäismäärä 40 miljoonaa euroa.

Omat osakkeet

Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli aikaisempina vuosina hankittuja omia osakkeita yhteensä 130 000 kappaletta nimellisarvoltaan yhteensä 0,26 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 2,1 % yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

Osakevaihto

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä tilikauden aikana 1 035 276 (1 997 857) kappaletta, mikä oli 16,4 (31,6) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 20,00 (15,99) euroa ja alin 15,51 (11,90) euroa. Vaihdetujen osakkeiden keskihinta oli 17,62 (13,71) euroa. Kauden osakevaihto oli 18,2 (27,4) miljoonaa euroa. Vuoden päätöskurssi oli 17,50 (15,65) euroa ja koko osakekannan markkina-arvo 110,6 (98,9) miljoonaa euroa.

Muut osakekohtaiset tunnusluvut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osakkeiden omistuksen sektorijakautuma, suurimmat osakkeenomistajat ja johdon omistus esitetään tilinpäätöksen liitetiedossa 32.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Konsernin liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat merkittävästi vilja- ja öljykasvimarkkinoiden aktiivisuus ja hintatason muutokset.

Alkuvuonna konsernin tuloskehityksen arvioidaan jatkuvan vakaana. Vuoden jälkimmäisen puoliskon tuloskehitykseen vaikuttaa oleellisesti vilja- ja öljykasvimarkkinoiden aktiivisuus, jota tässä vaiheessa vuotta on vaikea arvioida. Liiketoiminnoissa toteutettujen kehittämistoimenpiteiden ja vuoden 2010 yrityshankintojen ansiosta konsernin koko vuoden liiketuloksen ilman kertaeriä arvioidaan olevan vertailuvuoden tasoa paremman.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI JA ESITYS MUUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN JAKAMISESTA

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2010 olivat 84 512 088,26 euroa, josta tilikauden voitto oli 6 550 104,19 euroa.

Hallituksen osingonjakoehdotus vuodelta 2010 on 0,90 euroa osaketta kohden. Hallitus ehdottaa, että osinkoina jaetaan yhteensä 5 568 818,40 euroa ja omaan pääomaan jätetään 78 943 269,86 euroa. Ehdotettu osinko on 86,5 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

| Milj. euroa | Liitetieto | 2010 | 2009 |
|--|------------|--------|--------|
| Liikevaihto | (2) | 308,7 | 266,0 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | (4) | 1,4 | 1,5 |
| Materiaalit ja palvelut | (7) | -235,4 | -196,6 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | (5,28) | -30,1 | -30,7 |
| Poistot | (2,8) | -5,3 | -5,3 |
| Arvon alentumiset | (2,8) | -0,1 | -0,1 |
| Liiketoiminnan muut kulut | (4,6) | -33,8 | -30,0 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta | (2) | 3,0 | 2,0 |
| Liiketulos | (2) | 8,3 | 6,8 |
| Rahoitustuotot | (9) | 1,3 | 2,2 |
| Rahoituskulut | (9) | -1,3 | -1,7 |
| Tulos ennen veroja | | 8,4 | 7,3 |
| Tuloverot | (10) | -1,9 | -1,5 |
| Tilikauden tulos | | 6,5 | 5,8 |
| Jakautuminen | | | |
| Emoyrityksen omistajille | (11) | 6,5 | 5,8 |
| Määräysvallattomille omistajille | | - | - |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa | | 1,04 | 0,94 |

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|------|------|
| Tilikauden tulos | 6,5 | 5,8 |
| Muut laajan tuloslaskelman erät | | |
| Rahavirran suojaukset | 1,1 | 1,1 |
| Verot liittyen rahavirran suojaukseen | -0,3 | -0,3 |
| Muuntoerot | 0,8 | 1,4 |
| Tilikauden laaja tulos | 8,1 | 8,0 |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen | | |
| Emoyhtiön omistajille | 8,1 | 8,0 |
| Määräysvallattomille omistajille | - | - |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNITASE

| Milj. euroa | Liitetieto | 31.12.2010 | 31.12.2009 | Milj. euroa | Liitetieto | 31.12.2010 | 31.12.2009 |
|--|------------|--------------|--------------|--|------------|--------------|--------------|
| VARAT | | | | OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| PITKÄAIKAISET VARAT | | | | EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | (12) | 6,0 | 5,6 | Osakepääoma | | 12,6 | 12,6 |
| Liikearvo | (12) | 8,6 | 6,9 | Ylikurssirahasto | | 23,4 | 23,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | (12) | 37,0 | 37,9 | Omat osakkeet | | -1,8 | -1,8 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | (13) | 33,9 | 24,0 | Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot | | 6,5 | 7,3 |
| Myytavissä olevat sijoitukset | (14) | 0,1 | 0,1 | Kertyneet voittovarot | | 89,1 | 90,0 |
| Saamiset | (15) | 0,7 | 1,8 | Tilikauden tulos | | 6,5 | 5,8 |
| Laskennalliset verosaamiset | (10) | 1,4 | 1,1 | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | | 136,2 | 137,3 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 87,5 | 77,4 | Määräysvallattomien omistajien osuus | | 2,7 | - |
| LYHYTAIKAISET VARAT | | | | Oma pääoma yhteensä | (20) | 138,9 | 137,3 |
| Vaihto-omaisuus | (17) | 55,0 | 48,1 | PITKÄAIKAISET VELAT | | | |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | | 0,2 | 0,1 | Laskennalliset verovelat | (10) | 4,4 | 4,1 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | (16) | 34,5 | 25,5 | Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma | (22) | 2,1 | 2,4 |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | (18) | 7,1 | 17,2 | Pitkäaikaiset varaukset | (21) | 0,0 | 0,2 |
| Rahavarat | (19) | 7,5 | 7,9 | Muut velat | (23) | 4,6 | - |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 104,4 | 98,7 | Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 11,1 | 6,6 |
| Varat yhteensä | (2) | 191,9 | 176,1 | LYHYTAIKAISET VELAT | | | |
| | | | | Lyhytaikaiset korolliset velat | (22) | 1,8 | 0,9 |
| | | | | Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | | 1,0 | 1,5 |
| | | | | Ostovelat ja muut velat | (23,25) | 39,1 | 29,7 |
| | | | | Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 41,9 | 32,1 |
| | | | | Velat yhteensä | (2) | 53,0 | 38,8 |
| | | | | Oma pääoma ja velat yhteensä | | 191,9 | 176,1 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|-------|-------|
| Tilikauden tulos | 6,5 | 5,8 |
| Oikaisut tilikauden tulokseen *) | 4,9 | 6,5 |
| Käyttöpääoman muutos | -7,4 | 14,9 |
| Maksetut korot liiketoiminnasta | -1,1 | -1,8 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 0,3 | 1,0 |
| Maksetut verot liiketoiminnasta | -2,6 | -0,6 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 0,6 | 25,8 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -3,1 | -2,7 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 0,5 | 3,2 |
| Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa | 2,7 | -1,2 |
| Ostetut osakkuusyhtiöt | -8,1 | - |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | -32,9 | -22,0 |
| Muiden sijoitusten luovutustulot | 43,0 | 9,0 |
| Saadut osingot investoinneista | 1,5 | 3,3 |
| Investointien rahavirta | 3,5 | -10,4 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut | 0,6 | -9,5 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -0,3 | -2,7 |
| Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut | 0,0 | 0,0 |
| Maksetut osingot | -4,7 | -5,3 |
| Rahoituksen rahavirta | -4,4 | -17,5 |
| Rahavarojen muutos | -0,3 | -2,0 |
| Rahavarat kauden alussa | 7,9 | 9,9 |
| Rahavarat kauden lopussa | 7,5 | 7,9 |

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------|------|
| *) Liiketoiminnan rahavirran oikaisut: | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5,5 | 5,4 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot | 0,0 | 0,5 |
| Osuudet osakkuusyritysten tuloksista | -3,0 | -2,0 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -0,1 | -0,5 |
| Tuloverot | 1,9 | 1,5 |
| Muut oikaisut | 0,6 | 1,5 |
| Yhteensä | 4,9 | 6,5 |

Investoinnit muihin sijoituksiin ja muiden sijoitusten luovutustulot liittyvät lyhytaikaisten korkorahastosijoitusten kassavirtoihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| Milj. euroa | Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | Yhteensä | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Oma pääoma yhteensä |
|---|--|-------------------|---------------------|---------------|---------------|------------|-----------------------|----------|--|---------------------|
| | Osakepääoma | Ylikurssi-rahasto | Arvonmuutos-rahasto | Muut rahastot | Omat osakkeet | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | | | |
| OMA PÄÄOMA 1.1.2010 | 12,6 | 23,4 | 0,0 | 7,2 | -1,8 | -0,5 | 96,4 | 137,3 | - | 137,3 |
| Osingonjako | - | - | - | - | - | - | -4,7 | -4,7 | - | -4,7 |
| Transaktiot määräysvallattomien osakkeenomistajien kanssa | - | - | - | - | - | - | -2,9 | -2,9 | 2,7 | -0,2 |
| Muut muutokset | - | - | - | - | - | - | 0,1 | 0,1 | - | 0,1 |
| Tilikauden laaja tulos | - | - | -0,9 | 0,0 | - | 0,8 | 6,5 | 6,5 | - | 6,5 |
| Oma pääoma 31.12.2010 | 12,6 | 23,4 | -0,8 | 7,2 | -1,8 | 0,3 | 95,3 | 136,2 | 2,7 | 138,9 |
| OMA PÄÄOMA 1.1.2009 | 12,6 | 23,4 | -0,8 | 7,2 | -1,8 | -1,9 | 96,6 | 135,1 | 0,5 | 135,6 |
| Osingonjako | - | - | - | - | - | - | -5,3 | -5,3 | - | -5,3 |
| Transaktiot määräysvallattomien osakkeenomistajien kanssa | - | - | - | - | - | - | -0,7 | -0,7 | -0,5 | -1,2 |
| Muut muutokset | - | - | - | - | - | - | 0,2 | 0,2 | - | 0,2 |
| Tilikauden laaja tulos | - | - | 0,8 | - | - | 1,4 | 5,8 | 8,0 | - | 8,0 |
| Oma pääoma 31.12.2009 | 12,6 | 23,4 | 0,0 | 7,2 | -1,8 | -0,5 | 96,5 | 137,3 | - | 137,3 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LIITE 1.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Säköylä. Yhtiön rekisteröity osoite on PL 100, 27801 Säköylä. Yhtiön Y-tunnus on 0197395-5.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus on 16.2.2011 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

PÄÄTOIMINNOT

Lännen Tehtaat Oyj on NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Osakkeen kaupankäyntitunnus on LTE1S.

Lännen Tehtaiden raportoitavat segmentit ovat Pakasteliiketoiminta, Kalaliiketoiminta, Vilja- ja öljykasviliiketoiminta sekä Muut toiminnot. Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi.

Liiketoimintaryhmät

Pakasteliiketoiminta

Apetit Pakaste Oy

Tuotteet ja palvelut

Pakasteet

Kalaliiketoiminta

Apetit Kala Oy

Kalajalosteet ja palvelumyynti

Myrskylän Savustamo Oy

Kalajalosteet

Safu Oy

Kalajalosteet

Maritim Food AS

Äyriäis- ja kalatuotteet

Maritim Food Sweden AB

Äyriäistuotteet

Sandanger AS

Kalajalosteet

Vilja- ja öljykasviliiketoiminta

Avena Nordic Grain Oy

Vilja-, öljykasvi- sekä rehu-
raaka-aineiden kauppa

ZAO Avena St. Petersburg, Venäjä

Vilja-, öljykasvi- sekä rehu-
raaka-aineiden kauppa

UAB Avena Nordic Grain, Liettua

Vilja-, öljykasvi- sekä rehu-
raaka-aineiden kauppa

OÜ Avena Nordic Grain, Viro

Vilja-, öljykasvi- sekä rehu-
raaka-aineiden kauppa

TOO Avena Astana, Kazakstan

Vilja-, öljykasvi- sekä rehu-
raaka-aineiden kauppa

Mildola Oy

Kasviöljyjen ja valkuaisrehujen
valmistus

Muut toiminnot

Lännen Tehtaat Oyj

Konsernihallinto, konsernin
rakenteen kehittäminen, osake-
ja kiinteistöomistusten
hallinnointi

Apetit Suomi Oy

Apetit-markkinointi, HR, IT,
talous- ja ympäristöhallinto

Osakkuusyhtiöt:

Sucros-konserni

Sokerin valmistus, markkinointi
ja myynti

Taimen-konserni

Kalankasvatus ja poikastuotanto

Foison Oy

Avena Nordic Grain Oy:n omistus

Yhteisyritys:

Ateriamestarit Oy

Suurkeittiömyynti

LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja – velkoja ja johdannaispimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä, samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike, mukaan lukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi. Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistusosuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate mää-

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

ritellään erikseen jokaisen yrityshankinnan kohdalla. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään konsernitaseessa omana eränään osana taseen omaa pääomaa.

Osakkuusyrittiset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittiset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittisen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittisten veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrittisen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrittisijointus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Valuuttamääräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta. Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutta

tan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuotot kirjataan saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Eläkevastuut

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä eläkemaksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiölle. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä eikä muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen

määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan ja järjestelystä on tiedotettu.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöömaisuudesta, tilinpäätössiirroista, vaihto-omaisuudesta, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja johdannaisopimusten arvostuksista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisopimusten ja myytävissä olevien sijoitusten osalta suoraan omaan pääomaan kirjattuihin arvomuutoksiin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

Rahavarat

Taseen ja rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Tietyt ehdot täyttävän hyödykkeen, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoon sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Foison Oy:n Avenan avainhenkilöiden osakeomistuksia Foison Oy:ssä käsitellään Lännen Tehtaiden konsernitaseessa velkainstrumenttina johtuen tietyin kriteerein sovitusta osakkeiden takaisinostovelvoitteesta. Foison Oy omistaa 20 % vähemmistön Avena Nordic Grain Oy:n osakekannasta. Avainhenkilöiden osinko-oikeudesta Avena-konsernin tulokseen perustuen kirjataan konsernissa rahoituskuluja.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole merkitty taseeseen, koska kyseisiä menoja ei ole toteutunut merkittävästi aikavälillä, joka sijoittuu tuotteen markkinoille tulon ja sen kehitysvaiheen välille, jossa tuote on jo teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseeseen ei ole merkitty kehitysmenoja.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisen käyvän arvon hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyksen investoinnin arvoon. Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyntä liikearvoa käsitellään ulkomaisen yksikön valuutan määräisenä ja se muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Patentit, tavaramerkit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapainotoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomiin hyödykkeisiin ei ole sisällytetty hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi arvioitu rajattomaksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

| | |
|---------------------------|-------------|
| Asiakassuhteet | 15 vuotta |
| Tavaramerkit | 15 vuotta |
| Muut aineettomat oikeudet | 5-10 vuotta |

Hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Hyödykkeistä tehdään tasapainot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

| | |
|----------------------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat | 10-40 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 5-15 vuotta |

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 – standardin mukaisesti.

Hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita. Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Julkiset avustukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasinghyödykkeiden vuokraveroitukset sisältyvät diskontattuina korollisiin velkoihin.

Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumis-

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

tappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajojen mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Päättyneellä tilikaudella ei ollut tilanteita, joissa konserni olisi ollut IAS 17:n mukaisesti rahoitusleasinghyödykkeen vuokralle antajana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tuloksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvon alentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käytetyt diskonttauskorot on määritelty ennen veroja ja niissä on otettu huomioon myös kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalen-

tumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

Rahoitusinstrumentit

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan neljään luokkaan: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä varoja. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja on hankittu pääasiassa voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja

joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, koska niitä on tarkoitus pitää yli 12 kk tilinpäätöspäivästä lähtien. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, jos niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti määritettävissä.

Konsernin velat arvostetaan jaksotettuun hankintameno lukuun ottamatta johdannaisvelkoja. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voi voivat olla korollisia tai korottomia. Erään sisältyy esimerkiksi ostovelat ja lainat.

Kaikki rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen alun perin käypää arvoa vastaavaan hankintahintaan. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen ja -velkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja hintoja. Konsernilla näitä instrumentteja ovat sijoitukset rahastoihin ja pääsääntöisesti kaikki hyödykejohdannaiset. Mikäli julkisesti noteerattua käypää arvoa ei ole saatavilla, käypä arvo lasketaan pohjautuen diskontattuihin rahavirtoihin sekä vastapuolen hintanoteerausta hyväksikäyttäen. Konsernilla näitä instrumentteja ovat pääsääntöisesti valuuttajohdannaiset. Lyhytaikaisia saamia tai velkoja ei diskontata.

Konserni arvioi onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Konserni kirjaa arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Arvon alentumistappio peruutetaan, mikäli myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Yhtiö soveltaa rahavirran suojauslaskentaa osaan valuuttatermiineistä ja hyödykejohdannaisista. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojausten osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojauksen käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan, kunnes suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Mahdollinen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti valuuttajohdannaisten osalta rahoituseriin ja hyödykejohdannaisten osalta liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan ostoihin tai myynteihin tai rahoitustuottoihin tai –kuluihin luonteensa mukaisesti sillä hetkellä, kun suojattava liiketapahtuma vaikuttaa tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräänntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen ehtoja, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja – kuluihin luonteensa mukaisesti.

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Näiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan luonteesta mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoituseriin.

Oma pääoma

Omien osakkeiden hankinta vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen.

Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisissa kannustinjärjestelmissä, jossa maksut suoritetaan yhtiön osakkeina tai rahana, myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana.

Konsernilla ei ole osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joilla olisi ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen johtaa arvioiden käyttämistä ja perustuu usein arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista.

Muut arviot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkuranttien vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konsernin kannalta merkittävät vuonna 2010 käyttöönotetut muutokset ovat: IFRS 3 (uudistettu) Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 (uudistettu) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Konsernin kannalta merkittävät muutokset liittyvät ehdollisten vastikkeiden sekä vaiheittaisten hankintojen kirjanpitokäsittelyyn. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Muillakaan tilikauden aikana käyttöön otetuilla uusilla tai muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätökseen.

Konserni ei ole tässä tilinpäätöksessä soveltanut seuraavia tilinpäätöshetken mennessä julkaistuja standardeja, standardien muutoksia tai tulkintoja, joiden soveltaminen ei vielä tässä vaiheessa ole ollut pakollista.

Seuraavilla vuonna 2011 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- » IAS 24, Lähipiiritapahtumat – Standardin muutos
- » IAS 32, Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa – standardin muutos
- » IFRIC 14, Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitustapahtumien perustuvat maksut – tulkinnan muutos
- » IFRIC 19, Velan maksaminen liikkeeseen lasketuilla omilla osakkeilla
- » IASB:n vuosittaiset päivitykset eri standardeihin

Konserni ottaa käyttöön vuosina 2012-2013 seuraavat standardit ja tulkinnot:

- » IFRS 7 Rahoitusinstrumentit – Standardin muutos
- » IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Standardi
- » IAS 12 Tuloverot – Standardin muutos

Konserni on selvittämässä 2012-2013 käyttöön otettavien standardimuutosten vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 2. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on neljä raportoitavaa segmenttiä. Liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja niitä johdetaan erillisinä yksikköinä.

Konsernin segmentti-informaatio perustuu konsernin johtamisrakenteeseen ja johdon raportointiin. Raportoivat segmentit ovat:

- » Pakasteliiketoiminta
- » Kalaliiketoiminta
- » Vilja- ja öljykasviliiketoiminta
- » Muut toiminnot

Segmenttien välinen myynti tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomia ovat vero- ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteiset erät. Raportoivat luvut perustuvat IFRS -standardeihin.

TOIMINTASEGMENTIT 1-12/2010

| Milj. euroa | Pakaste- liiketoiminta | Kala- liiketoiminta | Vilja- ja öljykasvi- liiketoiminta | Muut toiminnot | Yhteensä |
|---|---------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------|----------|
| Ulkoinen myynti | 45,1 | 80,9 | 181,9 | 2,6 | 310,5 |
| Segmenttien välinen myynti | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -1,7 | -1,8 |
| Liikevaihto | 45,1 | 80,9 | 181,9 | 0,9 | 308,7 |
| Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | - | 0,6 | - | 2,4 | 3,0 |
| Liiketulos | 3,4 | -1,8 | 7,2 | -0,5 | 8,3 |
| Varat | 31,4 | 53,2 | 56,6 | 34,4 | 175,7 |
| Kohdistamattomat | | | | | 16,2 |
| Varat yhteensä | | | | | 191,9 |
| Velat | 5,7 | 9,9 | 19,8 | 3,8 | 39,1 |
| Kohdistamattomat | | | | | 13,9 |
| Velat yhteensä | | | | | 53,0 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 1,2 | 1,1 | 0,7 | 0,2 | 3,1 |
| Yrityssostot ja muut osakeinvestoinnit | - | 10,5 | - | - | 10,5 |
| Poistot | 2,2 | 1,9 | 0,7 | 0,6 | 5,3 |
| Arvonalentumiset | - | 0,1 | - | - | 0,1 |
| Henkilöstö keskimäärin | 199 | 351 | 61 | 10 | 621 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

TOIMINTASEGMENTIT 1-12/2009

| Milj. euroa | Pakaste- liiketoiminta | Kala- liiketoiminta | Vilja- ja öljykasvi- liiketoiminta | Muut toiminnot | Yhteensä |
|---|---------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------|----------|
| Ulkoinen myynti | 46,0 | 75,9 | 143,4 | 2,4 | 267,8 |
| Segmenttien välinen myynti | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -1,6 | -1,7 |
| Liikevaihto | 46,0 | 75,9 | 143,4 | 0,8 | 266,0 |
| Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | - | - | - | 2,0 | 2,0 |
| Liiketulos | 3,4 | -2,5 | 7,3 | -1,3 | 6,8 |
| Varat | 33,5 | 39,3 | 42,6 | 34,5 | 149,9 |
| Kohdistamattomat | | | | | 26,2 |
| Varat yhteensä | | | | | 176,1 |
| Velat | 6,6 | 9,0 | 10,6 | 3,7 | 29,9 |
| Kohdistamattomat | | | | | 8,9 |
| Velat yhteensä | | | | | 38,8 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 1,9 | 0,6 | 0,3 | - | 2,7 |
| Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit | - | 1,2 | - | - | 1,2 |
| Poistot | 2,0 | 2,0 | 0,7 | 0,7 | 5,3 |
| Arvonlentumiset | - | - | 0,1 | - | 0,1 |
| Henkilöstö keskimäärin | 205 | 379 | 62 | 11 | 657 |

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

| Milj. euroa | Tuotot 2010 | Tuotot 2009 | Pitkäaikaiset varat 2010 | Pitkäaikaiset varat 2009 |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Suomi | 202,5 | 183,5 | 70,6 | 60,9 |
| Norja | 30,0 | 28,0 | 14,2 | 14,0 |
| Saksa | 21,0 | 20,4 | - | - |
| Ruotsi | 16,2 | 14,5 | 1,3 | 1,3 |
| Muut maat yhteensä | 39,1 | 19,6 | 0,0 | 0,0 |
| Konserni yhteensä | 308,7 | 266,0 | 86,2 | 76,3 |

Konsernin tuotot yhdeltä asiakkaalta olivat noin 63,6 (54,7) milj. euroa, mikä on 21 (21) % konsernin liikevaihdosta. Tuotot tältä asiakkaalta muodostuivat kaikista segmenteistä lukuun ottamatta Muut toiminnot -segmenttiä.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 3.

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Apetit Kala Oy hankki 7.6.2010 kalanjalostusta harjoittavien yhtiöiden Myrskylän Savustamo Oy:n ja Safu Oy:n koko osakekannat Taimen Oy:ltä. Kauppahinta oli 2,5 miljoonaa euroa ja se maksettiin luovutamalla Taimen Oy:lle 58 kappaletta Apetit Kala Oy:n uusia osakkeita, jotka vastaavat 15 % koko osakekannan lukumäärästä. Apetit Kala Oy:n osakkeiden käypä arvo hankinta-ajankohtana perustui apportiomaisuutena Apetit Kala Oy:lle luovutettujen Myrskylän Savustamo Oy:n ja Safu Oy:n liiketoimintojen käypään arvoon. Kaupan yhteydessä Taimen Oy hankki lisäksi 15 %:n osuuden Apetit Kala Oy:n osakekannasta 2,5 miljoonan euron käteiskauppahinnalla Lännen Tehtaat Oy:ltä. Samassa yhteydessä Apetit Kala Oy hankki 30 %:n omistuksen Taimen Oy:stä. Ristiinomistuksesta johtuen sekä määräysvallattomien omistajien osuus Apetit Kala -konsernin tuloksesta ja taseesta että Apetit Kala Oy:n osuus Taimen-konsernin osakkuusyhtiötuloksesta käsitellään 23 %:n mukaisesti.

Hankittujen varojen ja vastaavaksi otettujen velkojen kirjaintoivot ennen yhdistämistä olivat 0,7 miljoonaa euroa. Asiakassuhteille kohdistettiin 0,8 miljoonaa euroa ja laskennallista verovelkaa kirjattiin 0,2 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyi 1,3 miljoonan euron verovähennyskelpoton liikearvo, joka perustuu synergiahyötyihin tuotannossa, logistiikassa ja myynnissä. Transaktiokulut osakekaupasta määräysvallattomien omistajien kanssa, 0,1 miljoonaa euroa on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Konsernin liikevaihto olisi ollut 1,4 miljoonaa euroa suurempi ja nettovoitto 0,1 miljoonaa euroa pienempi, jos hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2010 alusta lähtien. Hankinnan jälkeinen kesä-joulukuun liikevaihto oli 4,3 miljoonaa euroa ja tulos 0,2 miljoonaa euroa.

LIITE 4.

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | |
| Saadut julkiset tuet | 0,3 | 0,2 |
| Luovutusvoitot | 0,1 | 0,0 |
| Vuokratuotot | 0,5 | 0,6 |
| Muut | 0,5 | 0,6 |
| Yhteensä | 1,4 | 1,5 |
| LIKETOIMINNAN MUUT KULUT | | |
| Maksetut vuokrat | 3,0 | 3,2 |
| Muut | 30,8 | 26,8 |
| Yhteensä | 33,8 | 30,0 |

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lakimääräisiin toimintoihin. Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista aiheutuvat sellaisista palveluista, jotka liittyvät tilintarkastukseen ja joilla pyritään varmentamaan tilinpäätöksen oikeellisuutta sekä muista neuvontapalveluista.

Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---------------------------|------------|------------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 0,2 | 0,2 |
| Palkkiot oheispalveluista | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 0,2 | 0,3 |

LIITE 5.

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|-------------|-------------|
| Palkat ja palkkiot | 24,8 | 24,9 |
| Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet | 0,1 | 0,3 |
| Eläkekulut | 4,1 | 4,3 |
| Muut henkilösivukulut | 1,1 | 1,2 |
| Yhteensä | 30,1 | 30,7 |

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 28 "Lähipiiritapahtumat".

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. TyEL-järjestelmään sisältyvän työkyvyttömyyseläkkeen muututtua vuoden 2005 alussa maksupohjaiseksi järjestelyksi ei konsernilla ole ollut merkittäviä etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Ainoastaan Maritim-yhtiöillä on konsernin kannalta merkityksetön etuusperustainen eläkejärjestely.

LIITE 6.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 1,0 (0,9) miljoonaa euroa, mikä oli 0,3 (0,3) % liikevaihdosta.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 7. MATERIAALIT JA PALVELUT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 229,6 | 193,7 |
| Varaston muutos | -4,7 | -7,0 |
| Ulkopuoliset palvelut | 10,5 | 9,9 |
| Yhteensä | 235,4 | 196,6 |

Materiaalit ja palvelut sisältää ostovelkojen valuuttakurssivoittoja ja -tappioita 0,1 (0,4) milj. euroa.

Liikevaihto sisältää myyntisaamisten valuuttakurssivoittoja 0,0 (0,1) milj. euroa.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten tehottoman osuuden tulosvaikutus on 0,0 (0,0) milj. euroa.

LIITE 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|----------------------------------|------------|------------|
| POISTOT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 1,0 | 0,8 |
| Rakennukset | 1,8 | 1,8 |
| Koneet ja kalusto | 2,5 | 2,6 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0,0 | 0,1 |
| Yhteensä | 5,3 | 5,3 |
| ARVONALENTUMISET | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 0,0 | 0,1 |
| Koneet ja kalusto | 0,1 | 0,0 |
| Arvonalentumiset yhteensä | 0,1 | 0,1 |

LIITE 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|-------------|-------------|
| RAHOITUSTUOTOT | | |
| Korkotuotot | 0,1 | 0,2 |
| Valuuttakurssivoitot | 0,9 | 1,2 |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat | 0,0 | 0,6 |
| Muut rahoitustuotot | 0,3 | 0,1 |
| Yhteensä | 1,3 | 2,2 |
| RAHOITUSKULUT | | |
| Korkokulut | -0,3 | -0,4 |
| Valuuttakurssitappiot | -0,1 | -0,5 |
| Avena Nordic Grain Oy:n vähemmistöosakkaiden osinko-oikeus | -0,8 | -0,7 |
| Muut rahoituskulut | -0,1 | -0,1 |
| Yhteensä | -1,3 | -1,7 |

LIITE 10. TULOVEROT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------------|------------|
| Välittömät verot | 2,3 | 2,0 |
| Aikaisempien tilikausien verot | 0,0 | 0,0 |
| Laskennalliset verot | -0,4 | -0,5 |
| Yhteensä | 1,9 | 1,5 |
| TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS | | |
| Tulos ennen veroja | 8,4 | 7,3 |
| Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla | 2,2 | 1,9 |
| Avena Nordic Grain Oy:n vähemmistöosakkaiden osinko-oikeuden vaikutus | 0,2 | 0,2 |
| Osakkuusyhtiöiden tuloksen vaikutus | -0,8 | -0,5 |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista | 0,3 | - |
| Muut erät | 0,0 | 0,0 |
| Verokulu tuloslaskelmassa | 1,9 | 1,5 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2010

| Milj. euroa | 1.1. 2010 | Kirjattu tulos- laskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Yritys- hankinnat ja muut | 31.12. 2010 |
|--|--------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|
| LASKENNALLISET VEROSAAMISET | | | | | |
| Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot | 0,8 | 0,3 | -0,2 | - | 0,9 |
| Johdannaiset | 0,0 | 0,0 | 0,4 | - | 0,5 |
| Muut | 0,2 | -0,2 | 0,0 | - | 0,0 |
| Yhteensä | 1,1 | 0,1 | 0,2 | 0,0 | 1,4 |
| LASKENNALLISET VEROVELAT | | | | | |
| Kertyneet poistoerot | -2,6 | 0,2 | - | - | -2,4 |
| Mildola Oy:n hankinnan käypiin arvoihin arvostaminen (netottuu Mildolan poistoeron kanssa) | 1,1 | -0,1 | - | - | 1,0 |
| Muiden hankintojen käypiin arvoihin arvostaminen | -1,1 | 0,0 | 0,0 | -0,3 | -1,4 |
| Vaihto-omaisuus | -0,8 | -0,1 | - | - | -0,9 |
| Liikearvo | -0,1 | - | - | - | -0,1 |
| Aineelliset hyödykkeet | -0,5 | 0,1 | - | - | -0,4 |
| Muut | -0,1 | 0,1 | -0,2 | - | -0,2 |
| Yhteensä | -4,1 | 0,2 | -0,2 | -0,3 | -4,4 |

Verotuksellisten tappioiden verosaamisista 0,7 milj. euroa vanhenee vuonna 2020. Muut verotukselliset tappiot eivät vanhene.

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2009

| Milj. euroa | 1.1. 2009 | Kirjattu tulos- laskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Yritys- hankinnat ja muut | 31.12. 2009 |
|--|--------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------|
| LASKENNALLISET VEROSAAMISET | | | | | |
| Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot | 0,8 | 0,0 | - | 0,0 | 0,8 |
| Johdannaiset | 0,6 | -0,1 | -0,5 | - | 0,0 |
| Muut | 0,1 | 0,2 | - | - | 0,2 |
| Yhteensä | 1,4 | 0,1 | -0,5 | - | 1,1 |
| LASKENNALLISET VEROVELAT | | | | | |
| Kertyneet poistoerot | -2,7 | 0,1 | - | - | -2,6 |
| Mildola Oy:n hankinnan käypiin arvoihin arvostaminen (netottuu Mildolan poistoeron kanssa) | 1,1 | -0,1 | - | - | 1,1 |
| Muiden hankintojen käypiin arvoihin arvostaminen | -1,3 | 0,4 | -0,1 | -0,1 | -1,1 |
| Vaihto-omaisuus | -0,7 | 0,0 | - | - | -0,8 |
| Liikearvo | -0,1 | - | - | - | -0,1 |
| Aineelliset hyödykkeet | -0,5 | - | - | - | -0,5 |
| Muut | -0,3 | 0,0 | 0,2 | - | -0,1 |
| Yhteensä | -4,5 | 0,4 | 0,1 | -0,1 | -4,1 |

Verotuksellisten tappioiden verosaamisista 0,1 milj. euroa vanhenee vuonna 2018. Muut verotukselliset tappiot eivät vanhene.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Yhtiöllä ei ole sellaisia instrumentteja, jotka aiheuttaisivat laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|-------|-------|
| Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden tulos, laimennettu ja laimentamaton | 6,5 | 5,8 |
| Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl) | 6 188 | 6 188 |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl) | 6 188 | 6 188 |
| Laimennettu ja laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos (euroa/osake) | 1,04 | 0,94 |

Apetit Kala Oy:n ja Taimen Oy:n ristiinostamisjärjestelyyn liittyi vuoden 2010 osalta Apetit Kala Oy:n pääomittaminen Lännen Tehtaat Oy:n suorittamana tiettyjen ehtojen mukaisesti. Apetit Kala Oy:n pääomittaminen toteutui 1,6 miljoonan euron suuruisena ja ehtojen johdosta vähemmistöille ei ole erotettu osuutta Apetit Kala alakonsernin tuloksesta vuoden 2010 osalta.

LIITE 12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenuon sisällytetään hyödykkeet, joiden pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistetut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2010

| Milj. euroa | Liikearvo | Aineettomat oikeudet | Ennakkomaksut | Yhteensä |
|---------------------------------------|-------------|----------------------|---------------|-------------|
| Hankintamenu 1.1. | 15,4 | 8,7 | 0,3 | 24,4 |
| Lisäykset | - | 0,5 | 0,0 | 0,5 |
| Lisäykset yrityshankintojen kautta | 1,4 | 0,8 | - | 2,2 |
| Vähennykset | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Muuntoero ja muut muutokset | 0,3 | 0,0 | - | 0,4 |
| Siirrot erien välillä | - | 0,3 | -0,3 | - |
| Hankintamenu 31.12. | 17,1 | 10,3 | 0,0 | 27,4 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -8,5 | -3,4 | - | -11,9 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Kertyneet poistot yrityskaupan kautta | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Tilikauden poisto | - | -1,0 | - | -1,0 |
| Arvon alentumiset | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -8,5 | -4,4 | - | -12,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2010 | 8,6 | 6,0 | 0,0 | 14,5 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Liikearvotestaus

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmien arvonalentumistestaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille tai yksikköjen ryhmille on kohdistettu liikearvoa:

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---------------------------------------|------------|------|
| Apetit Pakaste – pakasteliiketoiminta | 0,4 | 0,4 |
| Apetit Kala – kalaliiketoiminta | 1,5 | 0,2 |
| Maritim-yhtiöt – kalaliiketoiminta | 6,7 | 6,3 |
| Yhteensä | 8,6 | 6,9 |

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2009

| Milj. euroa | Liikearvo | Aineettomat oikeudet | Ennakkomaksut | Yhteensä |
|----------------------------------|-----------|----------------------|---------------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 14,4 | 6,0 | 1,8 | 22,2 |
| Lisäykset | - | 0,6 | 0,2 | 0,8 |
| Vähennykset | - | -0,1 | - | -0,1 |
| Muuntoero ja muut muutokset | 1,0 | 0,5 | 0,0 | 1,5 |
| Siirrot erien välillä | - | 1,7 | -1,7 | - |
| Hankintameno 31.12. | 15,4 | 8,7 | 0,3 | 24,4 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -8,5 | -2,5 | - | -11,0 |
| Vähennysten kertyneet poistot | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Tilikauden poisto | - | -0,8 | - | -0,8 |
| Arvonalentumiset | - | -0,1 | - | -0,1 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -8,5 | -3,4 | - | -11,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2009 | 6,9 | 5,3 | 0,3 | 12,5 |

Liikearvon kasvu Suomen kalaliiketoiminnassa on seurausta Myrskylän Savustamo Oy:n ja Safu Oy:n liiketoimintojen hankinnasta. Maritim-yhtiöiden paikallisvaluutassa kirjattu liikearvo vaihtelee vuosittain valuuttakurssimuutosten seurauksena.

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Rahavirtaennusteet on tehty viiden vuoden ajanjaksolle ja ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1 - 2 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat budjetoitu myyntikate, liikevaihto ja diskonttauskorko. Maritim-yhtiöiden ennustettu myyntikate on hieman korkeampi kuin viimeisen kahden vuoden toteutunut myyntikate. Suomen kalaliiketoimintojen osalta

aikaisemmin ennustettu myyntikate on ollut korkeampi kuin toteutunut johtuen koko toimialalla vallinneesta kovasta kilpailutilanteesta. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Suomen kalaliiketoiminta 9,6 (9,6) %, Maritim-yhtiöt 9,4 (9,4) % ja pakasteliiketoiminta 8,4 (8,4) %.

Käyttöarvo ylitti Suomen kalaliiketoiminnassa 81 %:lla testattavien varojen kirjanpitoarvon 11,2 miljoonaa euroa ja Maritim-yhtiöissä käyttöarvo ylitti 33 %:lla testattavien varojen kirjanpitoarvon 15,4 miljoonaa euroa. Pakasteliiketoiminnassa käyttöarvo ylitti edelleen huomattavasti testattavien varojen kirjanpitoarvon.

Käyttöarvon herkkyyden keskeisten muuttujien vaihteluille

Mikäli Suomen kalaliiketoiminnan rahavirtaennusteen jokaisen vuoden myyntikate heikkenisi 0,9 (0,7) % muiden muuttujien pysyessä vakiona, ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa. Vastaava muutos Maritim-yhtiöiden osalta on 1,1 (0,4) % ja pakasteliiketoiminnan osalta 4,3 (4,1) %.

Mikäli Suomen kalaliiketoiminnan rahavirtaennusteen liikevaihto heikentyisi 5,4 (2,7) prosenttiyksikköä muiden muuttujien pysyessä vakiona, niin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa. Vastaava muutos Maritim-yhtiöiden osalta on 5,6 (2,1) % ja pakasteliiketoiminnan osalta 11,5 (11,5) %.

Mikäli Suomen kalaliiketoiminnan rahavirtaennusteen diskonttauskorko nousisi 4,2 (2,1) prosenttiyksikköä muiden muuttujien pysyessä vakiona, niin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa. Vastaava muutos Maritim-yhtiöiden osalta on 1,8 (0,6) % ja pakasteliiketoiminnan osalta 7,6 (7,3) %.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2010

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta 0,0 milj. euroa.

| Milj. euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hyödykkeet | Yhteensä |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 3,4 | 35,1 | 38,6 | 0,5 | 0,4 | 78,0 |
| Lisäykset | - | 0,6 | 1,4 | 0,1 | 0,5 | 2,6 |
| Lisäykset yrityshankintojen kautta | 0,1 | 0,4 | 0,4 | - | - | 0,8 |
| Vähennykset | - | -0,1 | -0,6 | 0,0 | - | -0,8 |
| Muuntoero ja muut muutokset | 0,0 | 0,1 | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,5 |
| Siirrot erien välillä | - | - | 0,4 | - | -0,4 | - |
| Hankintameno 31.12. | 3,4 | 36,1 | 40,6 | 0,5 | 0,5 | 81,1 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -0,2 | -11,8 | -27,9 | -0,2 | - | -40,1 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | 0,1 | 0,5 | - | - | 0,6 |
| Kertyneet poistot yrityskaupan kautta | - | 0,0 | -0,2 | - | - | -0,2 |
| Tilikauden poisto | - | -1,8 | -2,5 | 0,0 | - | -4,3 |
| Arvonalentumiset | - | - | -0,1 | - | - | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | -0,2 | -13,5 | -30,2 | -0,3 | - | -44,2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2010 | 3,2 | 22,6 | 10,4 | 0,2 | 0,5 | 37,0 |

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2009

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta 0,2 milj. euroa.

| Milj. euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hyödykkeet | Yhteensä |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 3,7 | 38,5 | 38,7 | 0,5 | 0,2 | 81,5 |
| Lisäykset | - | 0,4 | 1,1 | - | 0,4 | 1,9 |
| Vähennykset | -0,3 | -4,2 | -1,9 | 0,0 | - | -6,4 |
| Muuntoero ja muut muutokset | 0,0 | 0,4 | 0,5 | 0,0 | 0,0 | 0,9 |
| Siirrot erien välillä | - | 0,0 | 0,2 | - | -0,2 | - |
| Hankintameno 31.12. | 3,4 | 35,1 | 38,6 | 0,5 | 0,4 | 78,0 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -0,2 | -10,6 | -27,0 | -0,1 | - | -38,0 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | 0,7 | 1,7 | 0,0 | - | 2,4 |
| Tilikauden poisto | - | -1,8 | -2,6 | -0,1 | - | -4,5 |
| Arvonalentumiset | - | - | - | - | - | - |
| Kertyneet poistot 31.12. | -0,2 | -11,8 | -27,9 | -0,2 | - | -40,1 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2009 | 3,2 | 23,4 | 10,7 | 0,3 | 0,4 | 37,9 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 13.

OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ JA YHTEISYRITYKSISSÄ

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---------------------------|------|------|
| Tilikauden alussa | 24,0 | 25,0 |
| Hankinnat, muut lisäykset | 8,4 | 0,2 |
| Osuus kauden tuloksesta | 3,0 | 2,0 |
| Osingot | -1,5 | -3,3 |
| Tilikauden lopussa | 33,9 | 24,0 |

Apetit Kala Oy hankki 7.6.2010 30 % osuuden kalankasvatusta ja poikastuotantoa harjoittavasta Taimen konsernista 8,1 milj. euron kauppahinnalla. Apetit Kala Oy:n ja Taimen Oy:n ristiinomistuksesta johdun osakkuusyhtiötulos yhdistellään konserniin 23 %:n mukaisesti. Osakkuusyriytysten kirjanpitoarvoon 31.12.2010 sisältyy liikearvoa 3,9 (0,0) milj. euroa.

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ SEKÄ NIIDEN VARAT, VELAT, LIIKEVAIHTO JA VOITTO/TAPPIO

Osakkuusyriytukset

| 2010 | | | | | | | Omistususuus (%) suoraan tai tytäryriytysten kautta |
|-----------------|------------|-------|-------|-------------|---------------|--------|--|
| Milj. euroa | Kotipaikka | Varat | Velat | Liikevaihto | Voitto/tappio | | |
| Sucros-konserni | Helsinki | 154,8 | 33,1 | 132,0 | 11,9 | 20,0 % | |
| Taimen-konserni | Laukaa | 32,3 | 14,1 | 30,7 | 6,4 | 30,0 % | |
| Foison Oy | Helsinki | 1,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 26,9 % | |

| 2009 | | | | | | | Omistususuus (%) suoraan tai tytäryriytysten kautta |
|-----------------|------------|-------|-------|-------------|---------------|--------|--|
| Milj. euroa | Kotipaikka | Varat | Velat | Liikevaihto | Voitto/tappio | | |
| Sucros-konserni | Helsinki | 165,4 | 49,0 | 160,0 | 10,2 | 20,0 % | |
| Foison Oy | Helsinki | 1,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 26,9 % | |

Yhteisyriytukset

Konsernilla on 50 %:n omistususuus seuraavista yhteisyriytksistä

| 2010 | | | | | | | Omistususuus (%) suoraan tai tytäryriytysten kautta |
|-------------------|------------|-------|-------|-------------|---------------|--------|--|
| Milj. euroa | Kotipaikka | Varat | Velat | Liikevaihto | Voitto/tappio | | |
| Ateriamestarit Oy | Raisio | 2,4 | 2,2 | 20,6 | 0,0 | 50,0 % | |

| 2009 | | | | | | | Omistususuus (%) suoraan tai tytäryriytysten kautta |
|-------------------|------------|-------|-------|-------------|---------------|--------|--|
| Milj. euroa | Kotipaikka | Varat | Velat | Liikevaihto | Voitto/tappio | | |
| Ateriamestarit Oy | Raisio | 2,4 | 2,2 | 27,3 | 0,0 | 50,0 % | |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 14.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti määritettävissä.

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Noteeraamattomat osakesijoitukset | 0,1 | 0,1 |
| Yhteensä | 0,1 | 0,1 |

LIITE 15.

SAAMISET, PITKÄAIKAISET

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------------|------------|
| Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä | 0,1 | 1,4 |
| Johdannaiset, suojauslaskenta | 0,2 | 0,1 |
| Liittymismaksut | 0,4 | 0,4 |
| Muut | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 0,7 | 1,8 |

Saamisten kirjanpitoarvojen arvioidaan vastaavan niiden käypiä arvoja.

LIITE 16.

MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|-------------|-------------|
| Myyntisaamiset | 22,9 | 19,0 |
| Johdannaiset, suojauslaskenta | 0,4 | 0,3 |
| Siirtosaamiset | 6,5 | 3,2 |
| Muut saamiset | 2,3 | 0,7 |
| Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 0,9 | 0,9 |
| Lainasaamiset | 1,4 | 1,4 |
| Yhteensä | 34,5 | 25,5 |

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät materiaalihankintojen ja työsuhde-etuuskien jaksotuksiin. Siirtosaamiset sisältää 5,4 (1,3) milj. euroa viljakauppaliiketoimintaan liittyviä kaupallisia saamia.

Saamisten kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamista 0,0 (0,1) milj. euroa.

LIITE 17.

VAIHTO-OMAISUUS

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Aineet ja tarvikkeet | 16,5 | 11,5 |
| Keskeneräiset tuotteet | 0,1 | 0,2 |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 38,4 | 36,4 |
| Yhteensä | 55,0 | 48,1 |

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu arvonalennusta 1,5 (1,8) milj. euroa vastaamaan nettorealisointiarvoa.

LIITE 18.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------------|-------------|
| Johdannaissopimukset, ei suojauslaskentaa | 0,0 | 0,0 |
| Korkorahastosijoitukset | 7,1 | 17,2 |
| Yhteensä | 7,1 | 17,2 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 19.

RAHAVARAT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------------|------------|------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 7,5 | 7,9 |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | - | - |
| Yhteensä | 7,5 | 7,9 |

LIITE 20.

OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| Milj. euroa | Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl) | Osakepääoma | Ylikurssi-rahasto | Yhteensä |
|-------------|----------------------------------|-------------|-------------------|----------|
| 31.12.2010 | 6 318 | 12,6 | 23,4 | 36,0 |
| 31.12.2009 | 6 318 | 12,6 | 23,4 | 36,0 |

Yhtiön kokonaan maksettu ja kauppakisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 635 152 euroa. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

Muut rahastot

Muut rahastot muodostuvat käyttörahastosta ja vararahastoista. Käyttörahasto sisältää yhtiökokouksen päätöksellä voittovaroista siirretyyn osuuden. Vararahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 130 000 kappaletta vuosina 2000-2001 sekä 2008 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 2,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Ostettujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 1,8 miljoonaa euroa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,90 euroa osaketta kohden.

LIITE 21.

VARAUKSET

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------------|------------|------------|
| Eläkevaraukset 1.1. | 0,1 | 0,1 |
| Lisäykset, vähennykset | -0,1 | 0,0 |
| Eläkevaraukset 31.12. | 0,0 | 0,1 |

LIITE 22.

KOROLLISET VELAT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| PITKÄAIKAISET | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 1,3 | 1,3 |
| Lainat muilta | 0,8 | 1,0 |
| Rahoitusleasingvelat (liitetieto 25) | 0,1 | 0,1 |
| Yhteensä | 2,1 | 2,4 |

Lainat rahoituslaitoksilta ovat vaihtuvakorkoisia. Lainat muilta -ryhmään sisältyvä laina on kiinteäkorkoinen koron ollessa 5 % p.a. Korollisista pitkäaikaisista veloista on euromääräisiä 1,1 (1,0) miljoonaa euroa ja Norjan kruunumääräisiä 1,0 (1,4) miljoonaa euroa. Velkojen kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa.

LYHYTAIKAISET

| | | |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset | 0,4 | 0,1 |
| Muut korolliset velat | 1,4 | 0,8 |
| Rahoitusleasingvelat (liitetieto 25) | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 1,8 | 0,9 |

Velkojen kirjanpitoarvojen arvioidaan vastaavan niiden käypiä arvoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| PITKÄAIKAISET | | |
| Muut velat | 4,6 | - |
| LYHYTAIKAISET | | |
| Ostovelat | 23,6 | 17,5 |
| Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille | 0,4 | 0,3 |
| Johdannaisvelat, ei suojauslaskentaa | 0,1 | 0,0 |
| Johdannaisvelat, suojauslaskenta | 1,5 | 0,1 |
| Siirtovelat | 9,2 | 9,0 |
| Muut velat | 4,2 | 2,8 |
| Yhteensä | 39,1 | 29,7 |

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilösivukulujen ja tavaraostojen jaksotuksista.

Apetit Kala Oy:n ja Taimen Oy:n omistusjärjestelyn osakassopimuksiin pohjautuen tiettyjen ehtojen täytyessä sopimuksen osapuolilla on oikeus ristiinomistuksen purkamiseen käypään hintaan. Omistuksen mahdolliseen purkamiseen liittyvä vastuu on IAS 32:n perusteella kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Samassa yhteydessä syntyvää saatavaa ei IFRS:n säännösten nojalla ole mahdollista kirjata.

LIITE 24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin kassavirtaan. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski ja maksuvalmiusriski. Konserni käyttää muun muassa johdannaisopimuksia valuutta- ja korkoriskiltä suojautumiseen.

Rahoitusriskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Lännen Tehtaat Oy:n hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa talousjohtajan alaisuudessa toimiva rahoitusyksikkö.

1. MARKKINARISKIT

Valuuttariskit

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), sekä sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin (translaatoriski), muodostavat konsernin valuuttakurssiriskin. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Kanadan dollarista ja Norjan kruunusta. Muita valuuttoja, joille konserni altistuu liiketoiminnassa ovat lähinnä Ruotsin kruunu. Konsernissa olennainen valuuttariski muodostuu Maritim Food -yhtiöiden muussa kuin yhtiön toimintavaluutassa olevista valuuttajohdannaisista, kassavaroista ja ostoveloista sekä konsernin sisäisistä lainoista Maritim Food -yhtiöille.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 merkittävimmät nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ovat Norjan kruunuissa 7,5 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunuissa 3,7 miljoonaa euroa. Lännen Tehtailla on sisäisiä lainoja Norjan kruunuissa 7,3 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunuissa 3,3 miljoonaa euroa. Konsernin politiikkana ei ole suojata omistamiseen

liittyviä eriä valuuttamuutoksilta, kuten nettosijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin tai näiden sisäisiä lainoja.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kaikkien taloudellisesti merkittävien valuuttapositivien osalta. Konsernin rahoituspolitiikan mukaan merkitykselliseksi katsotaan yli 100 000 euron arvoiset avoimet valuuttapositiot. Suojauksia voidaan tehdä myös todennäköistä tulevaa avointa valuuttapositiota vastaan. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiineitä ja -optioita sekä valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttariskiin liittyvistä suojauksista vastaavat liiketoimintayksiköt. Valuuttasuojauksia ohjaa toiminnalle määritelty riskienhallintapolitiikka, jonka toteuttamista valvoo konsernin rahoitusyksikkö.

IFRS 7 tarkoittama rahoitusinstrumenttien herkkyys valuuttariskille

Standardin tarkoittama valuuttariski liittyy rahoitusinstrumentteihin, jotka ovat ulkomaan rahan määrisiä eli määritetty jonakin muuna valuuttana kuin sinä toimintavaluuttana, jossa ne arvostetaan. Standardin yhteydessä valuuttariskillä ei tarkoiteta riskiä, joka liittyy rahoitusinstrumentteihin, jotka ovat ei-monetaraisia eriä tai toimintavaluuttana määrisiin rahoitusinstrumentteihin.

Mikäli tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 (31.12.2009) Norjan kruunun kurssi olisi ollut 10 % vahvempi / heikompi euroon nähden, niin konsernin tilikauden tulos olisi kasvanut / pienentynyt 0,6 / -0,5 (0,6 / -0,5) miljoonaa euroa ja oma pääoma kasvanut / pienentynyt 0,0 / 0,0 (0,0 / 0,0) miljoonaa euroa. Analyysin olettamana on, että kaikki muut muuttujat, kuten esimerkiksi korot, pysyvät vakiona.

Mikäli tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 (31.12.2009) Yhdysvaltain dollarin kurssi olisi ollut 10 % vahvempi / heikompi euroon nähden, niin konsernin tilikauden tulos olisi kasvanut / pienentynyt 0,1 / -0,2 (0,0 / -0,1) miljoonaa euroa ja oma pääoma pienentynyt / kasvanut 0,1 / -0,1 (0,0 / 0,0) miljoonaa euroa. Analyysin olettamana on, että kaikki muut muuttujat, kuten esimerkiksi korot, pysyvät vakiona.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Mikäli tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 (31.12.2009) Kanadan dollarin kurssi olisi ollut 10 % vahvempi / heikompi euroon nähden, niin konsernin tilikauden tulos olisi kasvanut / pienentynyt -0,1 / 0,1 (-0,1 / 0,1) miljoonaa euroa ja oma pääoma pienentynyt / kasvanut 0,0 / 0,0 (0,0 / 0,0) miljoonaa euroa. Analyysin olettamana on, että kaikki muut muuttujat, kuten esimerkiksi korot, pysyvät vakiona.

Korkoriski

Konsernilla oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia rahalaitoslainoja yhteensä 2,1 (2,4) miljoonaa euroa, muita korollisia lyhytaikaisia velkoja 1,8 (0,9) miljoonaa euroa, likvidejä kassavaroja 7,5 (7,9) miljoonaa euroa sekä sijoituksia lyhytaikaisiin korkorahastoihin 7,1 (17,2) miljoonaa euroa.

IFRS 7 tarkoittama rahoitusinstrumenttien herkkyys korkoriskille

Tilinpäätöspäivän 31.12.2010 (31.12.2009) taserakenteella yhden prosenttiyksikön nousu / lasku koroissa olisi pienentänyt / kasvattanut tilikauden tulosta -0,1 / 0,1 (-0,2 / 0,2) miljoonaa euroa ja kasvattanut / pienentänyt omaa pääomaa 0,0 / 0,0 (0,0 / 0,0) miljoonaa euroa.

Raaka-aineriski

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä hinnanvaihteluihin. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnassa merkittävimmät yksittäiset raaka-aineriskit kohdistuvat vehnäan, ohraan, kauraan, soijaan ja rypsiin. Liiketoiminnan kokonaispositioriskiä hallitaan tarvittaessa käyttämällä raaka-ainefutuuureja, -termiinejä sekä -optioita. Tilikauden päättyessä hyödykejohdannaisia oli avoinna 12,1 miljoonaa euroa. Pakaste- ja kalaliiketoiminnassa ei ole raaka-ainejohdannaismarkkinoita ja liiketoimintojen raaka-aineriskiä pyritään hallitsemaan pääosin hankinnan ja myynnin yhteistoiminnalla. Raaka-aineriskien hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt niille asetettujen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Raaka-aineriskien suojaumisessa sovelletaan pääsääntöisesti IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Lännen Tehtaat -konserni suojautuu hankittavan sähkönhinnan vaihteluilta solmimalla eripituisia sähköntoimitus- ja sähköjohdannais-sopimuksia. Konsernin sähkösalkun hallinta on ulkoistettu kotimaisissa yhtiöissä. Sähkösalkun hallinta kattaa sekä fyysisen sähkön hankinnan että finanssisuojaukset. Sähköriskin hallintaa ohjaa erillinen sähkön-hankinnan riskipolitiikka. Sähköriskin suojauksen osalta sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ja tilikauden päättyessä sähkö-johdannaisia oli avoinna 1,8 miljoonan euron arvosta.

IFRS 7 tarkoittama rahoitusinstrumenttien herkkyys raaka-aineriskille

Mikäli tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 (31.12.2009) johdannaisopimusten mukaisten hyödykkeiden hinnat olisivat nousseet / laskeneet 10 %, niin tilikauden tulos olisi kasvanut / pienentynyt 0,0 / 0,0 (0,0 / 0,0) miljoonaa euroa ja oma pääoma kasvanut / pienentynyt -0,4 / 0,4 (0,6 / -0,4) miljoonaa euroa. Analyysissä johdannaisopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käyvän arvon muutoksien oletetaan kohdistuvan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Markkinariskejä koskevat tiedot

Edellä esitetyt herkkyysanalyysit korko-, valuutta-, ja hyödykeriskeistä eivät välttämättä ole edustavia, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Esimerkiksi valuuttariskin osalta herkkyysanalyysi esittää vain rahoitusinstrumenttien herkkyyden valuuttamuutoksille. Johdannaisten aiheuttamat rahavirtavaikutukset kumoutuvat merkityksellisin osin ulkomaanvaluutassa ostettavien hyödykkeiden vastakkaisen hintamuutoksen kautta, vaikka konserni ei sovelle IAS 39 tarkoittamaa suojauslaskentaa kaikkiin suojaustarkoituksessa tehtyihin valuuttajohdannaisopimuksiin.

2. LUOTTORISKIT

Johdannaisopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Raaka-ainejohdannaisopimuksia voidaan tehdä tarpeeseen soveltuvissa hyödykepörsseissä. Likvidejä varoja sijoitetaan vahvistettujen limiittien puitteissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Operatiivisen luottoriskin minimoimiseksi liiketoimintayksiköt pyrkivät saamaan turvaavan vakuuden, kuten esimerkiksi luottovakuutus, asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä.

Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittyymiä.

Konsernin saamisten ikäjakauma

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|------|------|
| Erääntymättömät saamiset ja alle kuukauden erääntyneet | 34,5 | 25,5 |
| 1 – 3 kuukautta erääntyneet saamiset | 0,1 | 0,0 |
| 4 – 6 kuukautta erääntyneet saamiset | 0,0 | 0,0 |
| Yli 6 kuukautta erääntyneet saamiset | 0,0 | 0,0 |
| Yhteensä | 34,5 | 25,5 |

Muihin kuin yllä esitettyihin konsernin tase-eriin ei liity luottoriskiä.

3. MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen siten, että konsernin liiketoiminnan rahoitus on jatkuvasti turvattu. Konserniyhtiöiden raha-

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

virrat netotetaan sisäisen pankin ja konsernitilien avulla. Likviditeetin hallitsemiseksi konsernilla on 50,0 (50,0) miljoonan euron suuruisen yritystodistusohjelman lisäksi rahoituslaitosten kanssa sovituita pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä, joita 31.12.2010 oli nostettavissa 25,0 (25,0) miljoonaa euroa. Luottolimiiteistä 15 miljoonaa euroa erääntyy kesäkuussa 2012 ja 10 miljoonaa euroa maaliskuussa 2013. Yritystodistuksia oli emittoituina 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Likviditeettiriskin hallinnasta vastaa emoyhtiön rahoitusyksikkö.

Konsernin johdannaisvelkojen ja korollisten lainojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat 31.12.2010

| Milj. euroa | 0-3 kk | 4-12 kk | 1-5 vuotta | yli 5 vuotta |
|----------------------------|-------------|-------------|---------------|-----------------|
| Rahalaitos- ja muut lainat | -1,5 | -0,3 | -2,4 | 0,0 |
| Rahoitusleasingvelat | 0,0 | 0,0 | -0,1 | - |
| Johdannaisvelat | -1,6 | - | - | - |
| Yhteensä | -3,1 | -0,3 | -2,5 | 0,0 |

Konsernin johdannaisvelkojen ja korollisten lainojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat 31.12.2009

| Milj. euroa | 0-3 kk | 4-12 kk | 1-5 vuotta | yli 5 vuotta |
|----------------------------|-------------|-------------|---------------|-----------------|
| Rahalaitos- ja muut lainat | -0,9 | -0,5 | -1,5 | -1,1 |
| Rahoitusleasingvelat | 0,0 | 0,0 | -0,1 | - |
| Johdannaisvelat | -0,1 | - | - | - |
| Yhteensä | -1,0 | -0,5 | -1,6 | -1,1 |

Korottomiin velkoihin sisältyvät ostovelat erääntyvät alle kolmen kuukauden aikana.

4. PÄÄOMAN HALLINTA

Pääomarakenteen hallinnan tärkein tavoite on turvata ja varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernilla ei ole luottoluokituskilpailun myöntämää julkista luottoluokitusta. Tavoitteeksi on asetettu, että konsernin pitkän aikavälin omavaraisuusaste on vähintään 40 %. Omavaraisuusaste voi lyhyellä aikavälillä poiketa tavoitetasosta kumpaankin suuntaan. Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2010 oli 72,4 (78,0) %. Konsernin vahva rahoitusasema mahdollistaa yhtiön strategisen linjauksen mukaisen kasvun yritysjärjestelyiden avulla.

Korollisten velkojen määrä konsernissa vaihtelee vuoden sisällä merkittävästi johtuen käyttöpääoman sitoutuneisuuden kausiluonteisuudesta. Suurimmillaan käyttöpääoman sitoutuminen on yleensä loppuvuodesta ja pienimmillään keväällä ja kesällä.

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|-------|---------|
| Korolliset velat | 4,0 | 3,3 |
| Likvidit rahavarat | 14,6 | 25,1 |
| Korollinen nettovelka | 10,7 | 21,7 |
| Oma pääoma yhteensä | 138,9 | 137,3 |
| Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä | 149,6 | 159,0 |
| Nettovelkaantumisaste | -7,7 | -15,8 % |
| Omavaraisuusaste | 72,4 | 78,0 % |

LIITE 25.

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN VÄHIMMÄISVUOKRAT JA ERÄÄNTYMISAJAT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|------------|------------|
| Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien kokonaismäärä | 0,1 | 0,1 |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 0,0 0,1 | 0,0 0,1 |
| Rahoitusleasingvelat, vähimmäisvuokrien nykyarvo | 0,1 | 0,1 |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 0,0 0,1 | 0,0 0,1 |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut | 0,0 | 0,0 |

LIITE 26.

VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUKSET

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------------|------------|
| VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ TAI MUITA VAKUUKSIA | | |
| Rahalaitoslainat | 1,6 | 1,4 |
| Muut | 1,0 | 1,1 |
| Yhteensä | 2,6 | 2,5 |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|------------|------------|
| OMIEN VELKOJEN VAKUUDEKSI | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 2,3 | 2,0 |
| Yrityskiinnitykset | 0,5 | - |
| Muut vakuudet | 4,5 | 4,4 |
| Takaukset | 7,7 | 6,8 |
| EI PURETTAVISSA OLEVAT MUUT VUOKRASOPIMUKSET | | |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät | 2,0 | 2,1 |
| Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 4,3 | 2,6 |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 0,3 | 0,4 |
| Yhteensä | 6,6 | 5,1 |
| Vähimmäisvuokrien kokonaismäärästä liittyy kiinteistöjen vuokrasopimukseen 5,9 (4,3) miljoonaa euroa. | | |
| MUUT VASTUUT | | |
| Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistamisvastuu | | |
| Konserniyhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2008-2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,2 (1,3) milj. euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2019. | | |
| INVESTOINTISITOUKSET | | |
| Lännen Tehtailla ei ole olennaisia investointisitoumuksia 31.12.2010. | | |
| EHDOLLISET VARAT | | |
| Yhteisellä arvo-osuustilillä olleiden osakkeiden myynnistä kertyneet varat | 0,7 | 0,7 |

LIITE 27.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

| Milj. euroa | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä |
|--|--------|--------|--------|----------|
| VARAT 2010 | | | | |
| Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta | 0,6 | - | - | 0,6 |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskenta | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Rahastosijoitukset | 7,1 | - | - | 7,1 |
| VARAT 2009 | | | | |
| Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta | 0,3 | - | - | 0,3 |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskenta | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Rahastosijoitukset | 17,2 | - | - | 17,2 |
| VELAT 2010 | | | | |
| Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta | - | 0,1 | - | 0,1 |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskenta | - | 1,5 | - | 1,5 |
| VELAT 2009 | | | | |
| Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta | - | 0,0 | - | 0,0 |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskenta | - | 0,0 | - | 0,0 |

Tilikaudella ei ole tapahtunut siirtoja hierarkiatasojen 1 ja 2 välillä.

Tason 1 käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Tason 2 käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin. Kyseiset syöttötiedot kuitenkin perustuvat todennettaviin markkinahintoihin.

Tason 3 käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin, jotka eivät perustu pääosin todennettaviin markkinahintoihin, vaan johdon arviointiin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|---|------|------|
| Valuuttatermiinisopimukset, ei suojauslaskentaa | 5,6 | 4,0 |
| Valuuttatermiinisopimukset, rahavirransuojaus | 1,0 | - |
| Hyödykejohdannaiset, rahavirransuojaus | 13,9 | 9,2 |

Muut tiedot rahavirran suojauksesta

Konserni on soveltanut rahavirran suojauslaskentaa hyödykejohdannaisiin ja valuuttajohdannaisiin. Sähkönhankintaan liittyvät johdannaiset erääntyvät kolmen vuoden kuluessa painottuen kahteen tilinpäätöspäivän jälkeiseen vuoteen. Muut johdannaiset erääntyvät alle vuoden kuluessa. Suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista on tilikauden aikana kirjattu omaan pääomaan -0,9 (0,8) miljoonaa euroa. Tulokseen kirjatusta määrästä liikevaihtoon sisältyy -0,3 (0,1) miljoonaa euroa, ostoihin sekä liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin -1,8 (-2,1) miljoonaa euroa, rahoitustuottoihin 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja veroihin 0,5 (0,3) miljoonaa euroa. Kassavirran suojauksessa johdannaisen vaikutukset tuloslaskelmassa netottuvat merkitykselliseltä osalta suojauskohteen vastakkaista arvonmuutosta vastaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet

| | Kotimaa | Konsernin omistus-osuus -% | Konsernin osuus äänivallasta -% |
|--------------------------------|-----------|----------------------------|---------------------------------|
| Lännen Tehtaat Oyj (emoyritys) | Suomi | | |
| Apetit Pakaste Oy | Suomi | 100,0 | 100,0 |
| Apetit Kala Oy | Suomi | 70,0 | 70,0 |
| Myrskylän Savustamo Oy | Suomi | 70,0 | 70,0 |
| Safu Oy | Suomi | 70,0 | 70,0 |
| Maritim Food AS | Norja | 100,0 | 100,0 |
| Maritim Food Sweden AB | Ruotsi | 100,0 | 100,0 |
| Sandanger AS | Norja | 100,0 | 100,0 |
| Avena Nordic Grain Oy | Suomi | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| Mildola Oy | Suomi | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| ZAO Avena St. Petersburg | Venäjä | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| UAB Avena Nordic Grain | Liettua | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| OÜ Avena Nordic Grain | Viro | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| TOO Avena Astana | Kazakstan | ¹⁾ 80,0 | ¹⁾ 80,0 |
| Apetit Suomi Oy | Suomi | 100,0 | 100,0 |
| Lepäävät yhtiöt, 1 kpl | Suomi | 100,0 | 100,0 |

¹⁾ Lisäksi konserni omistaa välillisesti Foison Oy:n kautta 5,4 % Avena Nordic Grain Oy:n osakkeista.

Johdon työsuhde-etuudet

Johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi luetaan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä emoyhtiön toimitusjohtaja.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2010 palkkiona 10 500 (11 000) euroa, varapuheenjohtajalle 8 250 (8 500) euroa ja jäsenille kokouspalkkioina 500 - 1 000 (250 -1 000) euroa.

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksettiin palkkoja, palkkioita ja luontaisetuja seuraavasti:

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|------|------|
| Matti Lappalainen, hallituksen puheenjohtaja 14.4.2010 alkaen | 32 | 21 |
| Tom v. Weymarn, hallituksen puheenjohtaja 13.4.2010 asti | 12 | 36 |
| Hannu Simula, hallituksen varapuheenjohtaja 14.4.2010 alkaen | 21 | 19 |
| Harri Eela, hallituksen jäsen | 18 | 18 |
| Heikki Halkilahti, hallituksen jäsen | 18 | 18 |
| Aappo Kontu, hallituksen jäsen | 18 | 18 |
| Soili Suonoja, hallituksen jäsen | 18 | 18 |
| Matti Karppinen, toimitusjohtaja | 423 | 355 |

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia konserniyhtiöiden kanssa. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.

Työsuhteen jälkeiset etuudet

(eläke-etuudesta johtuen kuluksi kirjattu määrä)

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|----------------------------------|------|------|
| Matti Karppinen, toimitusjohtaja | 96 | 85 |

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

Konsernilla ei ollut lainasaamia konsernin johtohenkilöiltä 31.12.2010 eikä 31.12.2009.

Liiketoimet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

| Milj. euroa | 2010 | 2009 |
|--|------|------|
| Myynnit osakkuusyhtiöille | 1,1 | 1,0 |
| Myynnit yhteisyrityksille | 7,3 | 6,7 |
| Ostot osakkuusyhtiöiltä | 6,6 | 2,2 |
| Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtyksiltä kauden lopussa | - | 1,3 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa | 0,1 | 0,1 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa | 1,6 | 1,6 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa | 0,7 | 0,7 |
| Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille kauden lopussa | 0,4 | 0,2 |

Tavaroiden ja palveluiden myynnit osakkuusyhtiöille ja yhteisyrityksille perustuvat käypiin markkinahintoihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 29.

TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

LIITE 30.

TUNNUSLUVUT

JATKUVAT TOIMINNOT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto | 308,7 | 266,0 | 349,1 | 309,6 | 244,5 |
| Vienti Suomesta | 49,0 | 31,3 | 78,6 | 66,6 | 38,3 |
| Liiketulos | 8,3 | 6,8 | 13,9 | 5,3 | 7,1 |
| % liikevaihdosta | 2,7 | 2,6 | 4,0 | 1,7 | 2,9 |
| Tutkimusmenot | 1,0 | 0,9 | 0,8 | 0,7 | 1,1 |
| % liikevaihdosta | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,5 |
| Rahoitustuotot(+)/-kulut (-), netto | 0,1 | 0,5 | -3,3 | -0,8 | 3,3 |
| Tulos ennen veroja | 8,4 | 7,3 | 10,7 | 4,6 | 10,2 |
| % liikevaihdosta | 2,7 | 2,7 | 3,1 | 1,5 | 4,2 |
| Tilikauden tulos | 6,5 | 5,8 | 10,0 | 4,2 | 7,5 |
| % liikevaihdosta | 2,1 | 2,2 | 2,9 | 1,4 | 3,1 |
| Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja | 3,1 | 2,7 | 8,1 | 6,9 | 1,9 |
| % liikevaihdosta | 1,0 | 1,0 | 2,3 | 2,2 | 0,8 |
| Yrityssotot ja muut osakeinvestoinnit | 10,5 | 1,2 | 0,5 | 11,6 | 3,0 |
| % liikevaihdosta | 3,4 | 0,5 | 0,1 | 3,7 | 1,2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 621 | 657 | 755 | 705 | 662 |

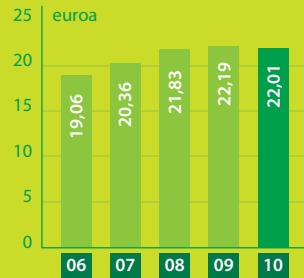
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KOKO KONSERNI, JATKUVAT JA LOPETETUT TOIMINNOT

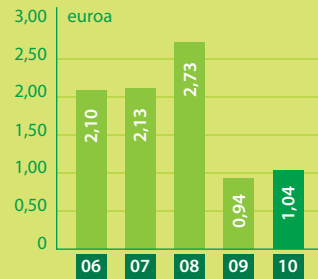
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

| Milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | Milj. euroa | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| LIIKETOIMINNAN LAAJUUS JA KANNATTAVUUS | | | | | | RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA | | | | | |
| Liikevaihto | 308,7 | 266,0 | 349,1 | 376,8 | 408,7 | Omavaraisuusaste, % | 72,4 | 78,0 | 70,5 | 62,1 | 50,3 |
| Liiketulos | 8,3 | 6,8 | 20,5 | 14,4 | 16,3 | Nettovelkaantumisaste, % | -7,7 | -15,8 | 1,1 | 16,0 | 40,7 |
| % liikevaihdosta | 2,7 | 2,6 | 5,9 | 3,8 | 4,0 | Pitkäaikaiset varat | 87,5 | 77,4 | 84,3 | 99,4 | 115,6 |
| Tulos ennen veroja | 8,4 | 7,3 | 17,7 | 14,6 | 17,8 | Vaihto-omaisuus | 55,0 | 48,1 | 55,1 | 64,4 | 65,3 |
| % liikevaihdosta | 2,7 | 2,7 | 5,1 | 3,9 | 4,4 | Muut lyhytaikaiset varat | 49,4 | 50,6 | 52,9 | 42,1 | 56,5 |
| Tilikauden tulos | 6,5 | 5,8 | 17,1 | 13,4 | 13,1 | Oma pääoma | 138,9 | 137,3 | 135,6 | 128,0 | 119,2 |
| % liikevaihdosta | 2,1 | 2,2 | 4,9 | 3,6 | 3,2 | Jakokelpoiset varat | 84,5 | 82,7 | 78,9 | 61,6 | 40,1 |
| Jakautuminen | | | | | | Korolliset velat | 4,0 | 3,3 | 15,2 | 33,6 | 56,0 |
| Emoyhtiön omistajille | 6,5 | 5,8 | 17,0 | 13,3 | 13,1 | Korottomat velat | 49,0 | 35,5 | 41,6 | 44,3 | 62,3 |
| Määräysvallattomille osakkeenomistajille | - | - | 0,1 | 0,1 | - | Taseen loppusumma | 191,9 | 176,1 | 192,3 | 205,9 | 237,5 |
| Oman pääoman tuotto, % | 4,7 | 4,3 | 12,9 | 10,8 | 10,5 | MUUT TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 6,1 | 5,5 | 13,8 | 10,0 | 11,2 | Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja | 3,1 | 2,7 | 8,1 | 7,5 | 7,6 |
| | | | | | | % liikevaihdosta | 1,0 | 1,0 | 2,3 | 2,0 | 1,9 |
| | | | | | | Yritysostot ja muut osakeinvestoinnit | 10,5 | 1,2 | 0,5 | 11,6 | 3,0 |
| | | | | | | % liikevaihdosta | 3,4 | 0,5 | 0,1 | 3,1 | 0,7 |
| | | | | | | Henkilöstö keskimäärin | 621 | 657 | 755 | 827 | 849 |

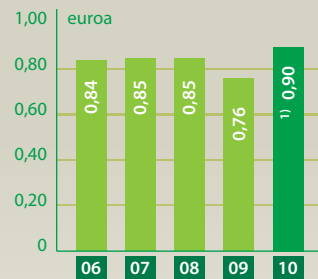
OMA PÄÄOMA/OSAKE



TULOS/OSAKE



OSINKO/OSAKE



¹⁾ Hallituksen ehdotus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| TULOS JA OSINKO | | | | | |
| Tulos/osake, euroa | 1,04 | 0,94 | 2,73 | 2,13 | 2,10 |
| Osakekohtainen osinko, euroa | ¹⁾ 0,90 | 0,76 | 0,85 | 0,85 | 0,84 |
| Osinko tuloksesta, % | 86,5 | 80,9 | 31,1 | 40,0 | 40,0 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | 5,1 | 4,9 | 6,3 | 5,3 | 3,5 |
| P/E-luku | 16,8 | 16,7 | 4,9 | 7,6 | 11,6 |
| Oma pääoma/osake, euroa | 22,01 | 22,19 | 21,83 | 20,36 | 19,06 |
| Osakkeen kurssikehitys, euroa | | | | | |
| Tilikauden alin | 15,51 | 11,90 | 13,00 | 15,65 | 15,26 |
| Tilikauden ylin | 20,00 | 15,99 | 17,00 | 24,50 | 24,70 |
| Tilikauden keskipäivä | 17,62 | 13,71 | 14,49 | 20,86 | 20,21 |
| Tilikauden päätöskurssi | 17,50 | 15,65 | 13,49 | 16,19 | 24,30 |
| Osakkeiden vaihto | | | | | |
| Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl | 1 035 | 1 998 | 963 | 923 | 1 622 |
| Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, % | 16,4 | 31,6 | 15,2 | 14,6 | 25,7 |
| Osakepääoma, milj. euroa | 12,6 | 12,6 | 12,6 | 12,6 | 12,6 |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa | 110,6 | 98,9 | 85,2 | 102,3 | 153,5 |
| Osingonjako, milj. euroa | ¹⁾ 5,6 | 4,7 | 5,3 | 5,3 | 5,3 |
| Osakkeiden määrä | | | | | |
| Osakkeiden lukumäärä | 6 317 576 | 6 317 576 | 6 317 576 | 6 317 576 | 6 317 576 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä | 6 187 576 | 6 187 576 | 6 220 618 | 6 252 576 | 6 252 576 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa | 6 187 576 | 6 187 576 | 6 187 576 | 6 252 576 | 6 252 576 |

¹⁾ Hallituksen ehdotus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 31. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| | | |
|------------------------------------|---|--|
| Oman pääoman tuotto, % (ROE) | = | $\frac{\text{Voitto / tappio}}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | = | $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$ |
| Omavaraisuusaste, % | = | $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$ |
| Nettovelkaantumisaste, % | = | $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$ |
| Korolliset nettovelat | = | Korolliset velat – rahavarat, pankkisaamiset ja muut likvidit sijoitukset |
| Tulos/osake | = | $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto / tappio}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$ |
| Osakekohtainen osinko | = | $\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Osinko tuloksesta, % | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$ |
| P/E-luku | = | $\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$ |
| Oma pääoma/osake | = | $\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | = | Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi |

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LIITE 32.

OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Suurimmat osakkeenomistajat 11.2.2011

| Omistaja | Osakemäärä | % | Äänimäärä | % |
|--|------------|-------|-----------|-------|
| Scanfil Oyj | 544 229 | 8,6 | 544 229 | 8,8 |
| Valion Eläkekassa | 414 390 | 6,6 | 414 390 | 6,7 |
| Skagen Funds, yhteensä | 402 028 | 6,4 | 402 028 | 6,5 |
| Esko Eela | 389 838 | 6,2 | 389 838 | 6,3 |
| Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap | 347 285 | 5,5 | 347 285 | 5,6 |
| EM Group Oy | 316 000 | 5,0 | 316 000 | 5,1 |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia | 155 000 | 2,5 | 155 000 | 2,5 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 153 800 | 2,4 | 153 800 | 2,5 |
| Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto (MTK) | 125 485 | 2,0 | 125 485 | 2,0 |
| Erikoissijoitusrahasto Fourton Fokus Suomi | 109 262 | 1,7 | 109 262 | 1,8 |
| 10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä | 2 957 317 | 46,8 | 2 957 317 | 47,8 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | 182 461 | 2,9 | 182 461 | 2,9 |
| • Nordea Pankki Suomi Oyj | 159 260 | | 159 260 | |
| • OMXBS/Skandinaviska Enskilda Banken AB | 21 795 | | 21 795 | |
| • Svenska Handelsbanken AB | 1 306 | | 1 306 | |
| • Nordnet Bank AB | 100 | | 100 | |
| Muut osakkeenomistajat | 3 047 798 | 48,2 | 3 047 798 | 49,3 |
| Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä | 6 187 576 | 97,9 | 6 187 576 | 100,0 |
| Omassa omistuksessa | 130 000 | 2,1 | | |
| | 6 317 576 | 100,0 | | |

Johdon omistus

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten ja varajäsenten sekä toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen ja säätiöiden yhteenlaskettu omistusosuus 11.2.2011 oli yhteensä 25 597 osaketta. Nämä vastaavat 0,4 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkeiden omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 11.2.2011

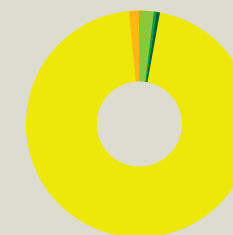
| | Osuus osakkaista % | Osuus osakkeista % |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Yritykset | 2,0 | 24,1 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 0,2 | 6,8 |
| Julkisyhteisöt | 0,4 | 13,8 |
| Kotitaloudet | 95,9 | 40,4 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 1,3 | 5,7 |
| Ulkomaat | 0,1 | 6,4 |
| Hallintarekisteri | | 2,9 |
| Yhteensä | 100,0 | 100,0 |

Osakkeiden omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 11.2.2011

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä kpl | Osuus osakkaista % | Osakkeita yhteensä kpl | Osuus osakkeista % |
|-------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| 1 - 100 | 4 319 | 48,2 | 202 595 | 3,2 |
| 101 - 500 | 3 492 | 39,0 | 844 915 | 13,4 |
| 501 - 1 000 | 695 | 7,8 | 509 595 | 8,1 |
| 1 001 - 5 000 | 379 | 4,2 | 691 959 | 11,0 |
| 5 001 - 10 000 | 31 | 0,3 | 215 986 | 3,4 |
| 10 001 - 50 000 | 18 | 0,2 | 362 797 | 5,7 |
| 50 001 - 100 000 | 5 | 0,1 | 329 830 | 5,2 |
| 100 001 - 500 000 | 12 | 0,1 | 2 615 670 | 41,4 |
| 500 001 - | 1 | 0,0 | 544 229 | 8,6 |
| Yhteensä | 8 952 | 100,0 | 6 317 576 | 100,0 |

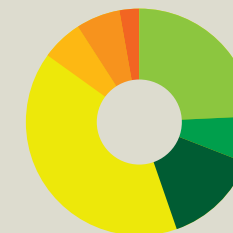
OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osuus osakkaista, %



OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osuus osakkeista, %



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

| 1 000 euroa | Liitetieto | 2010 | 2009 |
|--|------------|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan muut tuotot | (1) | 1 195 | 579 |
| Henkilöstökulut | (2) | -2 277 | -2 106 |
| Poistot ja arvonalentumiset | (3) | -307 | -325 |
| Liiketoiminnan muut kulut | (4) | -1 133 | -6 381 |
| Liiketulos | | -2 521 | -8 233 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | (5) | 6 130 | 15 601 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | | 3 608 | 7 368 |
| Satunnaiset tuotot | (6) | 3 650 | 1 900 |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 7 258 | 9 268 |
| Tilinpäätössiirrot | (7) | - | 34 |
| Tuloverot | (8) | -708 | -266 |
| Tilikauden tulos | | 6 550 | 9 035 |

EMOYHTIÖN TASE, FAS

| 1 000 euroa | Liitetieto | 31.12.2010 | 31.12.2009 |
|--|------------|----------------|----------------|
| VASTAAVAA | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | (9) | 169 | 78 |
| Aineelliset hyödykkeet | (10) | 4 854 | 5 121 |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | (11,12) | 33 697 | 27 779 |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä | (11,12) | 12 189 | 12 189 |
| Muut sijoitukset ja saamiset | (11,12) | 76 | 76 |
| | | 50 984 | 45 241 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | (13) | 6 297 | 7 996 |
| Laskennallinen verosaaminen | (14) | - | 132 |
| Lyhytaikaiset saamiset | (15) | 54 675 | 45 990 |
| Myytavissä olevat arvopaperit | | 7 091 | 17 182 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 6 939 | 4 374 |
| | | 75 002 | 75 674 |
| | | 125 985 | 120 915 |
| VASTATTAVAA | | | |
| Oma pääoma | (16) | | |
| Osakepääoma | | 12 635 | 12 635 |
| Ylikurssirahasto | | 23 391 | 23 391 |
| Käyttöraahasto | | 7 232 | 7 232 |
| Edellisten tilikausien tulos | | 70 730 | 66 397 |
| Tilikauden tulos | | 6 550 | 9 035 |
| | | 120 538 | 118 690 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | (17) | - | - |
| Vieras pääoma | (18) | | |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma | | 3 982 | 1 289 |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma | | 1 466 | 936 |
| | | 5 448 | 2 225 |
| | | 125 985 | 120 915 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

| 1 000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|--------------|---------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A) | | |
| Tulos ennen satunnaiseriä | 3 608 | 7 368 |
| Oikaisut | -6 518 | -10 418 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | 2 657 | 2 773 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | -46 | -652 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | -299 | -929 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 2 556 | 9 527 |
| Maksetut korot liiketoiminnasta | -64 | -121 |
| Saadut korot liiketoiminnasta | 1 307 | 2 114 |
| Maksetut verot liiketoiminnasta | - | 479 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A) | 3 500 | 11 070 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B) | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -132 | - |
| Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot | 0 | 1 |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin | -7 711 | - |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet | 2 491 | 2 700 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | -32 903 | -22 063 |
| Muiden sijoitusten luovutustulot | 42 994 | 8 998 |
| Saadut osingot investoinneista | 1 466 | 3 347 |
| Investointien rahavirta (B) | 6 205 | -7 017 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | 9 705 | 4 053 |

| 1 000 euroa | 2010 | 2009 |
|--|---------------|---------------|
| RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT (C) | | |
| Lyhytaikaisen ulkoisen rahoituksen muutos | - | -9 000 |
| Pitkäaikaisen ulkoisen rahoituksen muutos | 1 863 | -3 408 |
| Lyhytaikaisten tytäryhtiölainojen muutos | -6 200 | 9 746 |
| Maksetut osingot | -4 703 | -5 259 |
| Saadut konserniavustukset | 1 900 | 1 465 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | -7 140 | -6 456 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-) | 2 565 | -2 404 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 4 374 | 6 778 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 6 939 | 4 374 |

Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos 2 693 (-244) on esitetty käyttöpääoman muutoksessa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET, FAS

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskikursiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaisten saamisten ja velkojen realisointumattomat kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisten saamisten realisointumattomat kurssivoitot on alettu kirjata tulosvaikutteisesti tilikaudesta 2009 alkaen.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Johdannaissopimusten käyttö

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää erilaisia johdannaisia valuutta-, korko- sekä hyödykehintariskeiltä suojautumiseen. Liitetietojen vastuissa on ilmoitettu johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka kertovat minkälaisia tulosvaikutuksia olisi syntynyt johdannaissopimusten sulkemisesta tilinpäätöshetkellä.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 62 vuotta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

1.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------|--------------|------------|
| Luovutusvoitot | 698 | 1 |
| Vuokratuotot | 365 | 401 |
| Palveluveloitukset | 132 | 126 |
| Muut | 0 | 50 |
| Yhteensä | 1 195 | 579 |

2.

HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------|--------------|--------------|
| HENKILÖSTÖKULUT | | |
| Palkat ja palkkiot | 1 709 | 1 631 |
| Eläkekulut | 534 | 359 |
| Muut henkilösivukulut | 34 | 116 |
| Yhteensä | 2 277 | 2 106 |

Toimielinten palkat, palkkiot ja etuudet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen liitteessä 28.

Henkilöstö keskimäärin **13** 12

Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.

3.

POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Aineettomat oikeudet | 5 tai 10 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5 tai 10 vuotta |
| Rakennukset, kiviset ja puiset | 20–30 vuotta |
| Muut rakennukset ja rakennelmat | 5 tai 10 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 5 tai 10 vuotta |

Poistoperusteissa ei ole muutoksia.

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT | | |
| Aineettomat oikeudet | 11 | 7 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 21 | 39 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 254 | 255 |
| Koneet ja kalusto | 22 | 24 |
| Yhteensä | 307 | 325 |

4.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|--------------|--------------|
| Luovutustappiot sijoituksista | - | 4 859 |
| Vuokrat | 47 | 89 |
| Hallinnon kulut | 568 | 1 041 |
| Muut liiketoiminnan kulut | 517 | 392 |
| Liiketoiminnan muut kulut yhteensä | 1 133 | 6 381 |
| Tilintarkastuskulut | 89 | 89 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

5.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|--------------|---------------|
| OSINKOTUOTOT | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 2 543 | 9 515 |
| Osakkuusyrietyksiltä | 1 466 | 3 346 |
| Muilta | 13 | 12 |
| Yhteensä | 4 022 | 12 873 |
| KORKOTUOTOT PITKÄAIKAISISTA SJOITUKSISTA | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 165 | 129 |
| MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 855 | 963 |
| Osakkuusyrietyksiltä | 0 | 0 |
| Valuuttakurssivoitot | 865 | 953 |
| Muut korkotuotot muilta | 288 | 805 |
| Yhteensä | 2 008 | 2 721 |
| Rahoitustuotot yhteensä | 6 194 | 15 723 |
| KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT | | |
| Saman konsernin yrityksille | 0 | 9 |
| Muille | 64 | 112 |
| Rahoituskulut yhteensä | 64 | 121 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 6 130 | 15 601 |

Valuuttakurssivoitot sisältävät realisoitumattomia kurssivoittoja pitkäaikaisista lainasaamisista 167 (128) tuhatta euroa.

6.

SATUNNAISET TUOTOT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---------------------------|-------|-------|
| Saadut konserniavustukset | 3 650 | 1 900 |

7.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------------|----------|-----------|
| POISTOERON MUUTOS | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | - | 8 |
| Rakennukset ja rakennelmat | - | 66 |
| Koneet ja kalusto | - | -40 |
| Yhteensä | - | 34 |

8.

TULOVEROT

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Tuloverot satunnaisista eristä | 949 | 494 |
| Tuloverot tilikaudelta | -372 | -494 |
| Laskennallisen verosaamisen muutos | 132 | 266 |
| Laskennallisen verovelan muutos | - | - |
| Yhteensä | 708 | 266 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

9.

PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2010

| 1000 euroa | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä |
|--|----------------------|------------------------------|------------|
| Hankintameno 1.1. | 65 | 244 | 308 |
| Lisäys | 68 | 56 | 124 |
| Vähennys | -35 | - | -35 |
| Hankintameno 31.12. | 98 | 299 | 397 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. | -41 | -190 | -231 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 33 | - | 33 |
| Tilikauden poisto | -11 | -21 | -31 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -18 | -211 | -229 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2010 | 80 | 89 | 169 |

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2009

| 1000 euroa | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä |
|--|----------------------|------------------------------|-----------|
| Hankintameno 1.1. | 65 | 244 | 308 |
| Lisäys | - | - | - |
| Vähennys | - | - | - |
| Siirrot erien välillä | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 65 | 244 | 308 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. | -33 | -152 | -185 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | - | - |
| Tilikauden poisto | -8 | -38 | -46 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -41 | -190 | -231 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2009 | 24 | 54 | 78 |

10.

PYSYVÄT VASTAAVAT, AINEELLISET HYÖDYKKEET

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2010

| 1000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|--|--------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 2 274 | 5 839 | 390 | 63 | 8 566 |
| Lisäykset | - | 8 | - | - | 8 |
| Vähennykset | - | - | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 2 274 | 5 848 | 390 | 63 | 8 574 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. | - | -3 124 | -321 | - | -3 445 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | - | - | - | - |
| Tilikauden poisto | - | -254 | -22 | - | -276 |
| Kertyneet poistot 31.12. | - | -3 378 | -343 | - | -3 721 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2010 | 2 274 | 2 470 | 47 | 63 | 4 854 |

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2009

| 1000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|--|--------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 2 274 | 5 893 | 580 | 63 | 8 810 |
| Lisäykset | - | - | - | - | - |
| Vähennykset | - | -54 | -190 | - | -244 |
| Siirrot erien välillä | - | - | - | - | - |
| Hankintameno 31.12. | 2 274 | 5 839 | 390 | 63 | 8 566 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. | - | -2 923 | -486 | - | -3 409 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | - | 54 | 190 | - | 244 |
| Tilikauden poisto | - | -255 | -25 | - | -280 |
| Kertyneet poistot 31.12. | - | -3 124 | -321 | - | -3 445 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2009 | 2 274 | 2 715 | 69 | 63 | 5 121 |

ARVONKOROTUKSET 2010 JA 2009

| 1000 euroa | Yhteensä |
|---------------------------|----------|
| Maa-alueet 1.1. ja 31.12. | 1 850 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

11. SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET 2010

| 1000 euroa | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Osuudet osakkuus-yrityksissä | Muut osakkeet | Saamiset Liittymismaksut | Yhteensä |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1. | 27 779 | 12 189 | 44 | 31 | 40 043 |
| Lisäykset | 7 711 | - | - | - | 7 711 |
| Vähennykset | -1 793 | - | - | - | -1 793 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2010 | 33 697 | 12 189 | 44 | 31 | 45 961 |

OSAKKEET JA OSUUDET 2009

| 1000 euroa | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Osuudet osakkuus-yrityksissä | Muut osakkeet | Saamiset Liittymismaksut | Yhteensä |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1. | 35 338 | 12 189 | 44 | 31 | 47 602 |
| Vähennykset | -7 559 | - | - | - | -7 559 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2009 | 27 779 | 12 189 | 44 | 31 | 40 043 |

12.

EMOYHTIÖN OMISTAMAT TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET JA MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA SAAMISET

| | Kotipaikka | Omistusosuus -% |
|---|------------|--------------------------------------|
| TYTÄRYRITYKSET | | |
| Apetit Pakaste Oy | Säkylä | 100,0 |
| Apetit Kala Oy | Kuopio | 70,0 |
| Apetit Suomi Oy | Säkylä | 100,0 |
| Avena Nordic Grain Oy | Helsinki | 80,0 |
| Maritim Food AS | Norja | 100,0 |
| Lepäävät yhtiöt, 1 kpl | Säkylä | 100,0 |
| OSAKKUUSYRITYKSET | | |
| Sucros Oy | Helsinki | 20,0 |
| Foison Oy | Helsinki | 26,9 |
| MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA PITKÄAIKAISET SAAMISET | | Kirjanpitoarvo 1000 euroa |
| Muut | | |
| Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet | | 44 |
| Liittymismaksut, pitkäaikaiset saamiset | | 31 |
| Yhteensä | | 75 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

13.

PITKÄAIKAISET SAAMISET

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|--------------|--------------|
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 6 246 | 6 478 |
| Muut saamiset osakkuusyryksiltä | 51 | 1 518 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 6 297 | 7 996 |

14.

LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|------------------------|------|------|
| Tappiosta verotuksessa | - | 132 |

15.

LYHYTAIKAISET SAAMISET

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|--|---------------|---------------|
| MYYNTISAAMISET | 23 | 34 |
| SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ | | |
| Myyntisaamiset | 132 | 150 |
| Lainasaamiset | 46 572 | 39 674 |
| Konsernipankkitilisaaminen | 2 788 | 2 691 |
| Konserniavustussaamiset | 3 650 | 1 900 |
| Muut saamiset | 36 | 2 |
| Yhteensä | 53 179 | 44 417 |
| SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ | | |
| Myyntisaamiset | 2 | 6 |
| Muut saamiset | 1 467 | 1 468 |
| Yhteensä | 1 469 | 1 474 |
| SIIRTOSAAMISET | | |
| Henkilövakuutusmaksut | 2 | 8 |
| Muut | 1 | 57 |
| Yhteensä | 4 | 65 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 54 675 | 45 990 |

16.

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|---------------|---------------|
| Osakepääoma 1.1. | 12 635 | 12 635 |
| Osakepääoma 31.12. | 12 635 | 12 635 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 23 391 | 23 391 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 23 391 | 23 391 |
| Käyttöraho 1.1. | 7 232 | 7 232 |
| Käyttöraho 31.12. | 7 232 | 7 232 |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1. | 66 397 | 48 060 |
| Siirto edellisen tilikauden tuloksesta | 9 035 | 23 596 |
| Osingonjako | -4 703 | -5 259 |
| Omien osakkeiden hankinta | - | - |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12. | 70 730 | 66 397 |
| Tilikauden voitto | 6 550 | 9 035 |
| Oma pääoma 31.12. | 120 538 | 118 690 |
| VOITONJAKOKELPOISET VARAT | | |
| Käyttöraho | 7 232 | 7 232 |
| Edellisten tilikausien voitto | 70 730 | 66 397 |
| Tilikauden voitto | 6 550 | 9 035 |
| Voitonjakokelpoiset varat 31.12. | 84 512 | 82 665 |

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

17. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|--------------------|------|------|
| Kertynyt poistoero | - | - |

18. VIERAS PÄÄOMA

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|---|--------------|--------------|
| LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | |
| Ostovelat | 61 | 122 |
| VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE | | |
| Ostovelat | 14 | 21 |
| Muut velat | 61 | 66 |
| Konsernipankkitilivelka | 3 982 | 1 289 |
| Siirtovelat | - | 7 |
| Yhteensä | 4 058 | 1 383 |
| VELAT OMISTUSYHTEISYRITYKSILLE | | |
| Ostovelat | 8 | 22 |
| MUUT VELAT | | |
| Verotilivelka | 40 | 48 |
| SIIRTOVELAT | | |
| Henkilöstökulut | 585 | 577 |
| Tuloverovelka | 577 | - |
| Kulujaksotukset | 119 | 73 |
| Yhteensä | 1 280 | 650 |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä | 3 982 | 1 289 |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma yhteensä | 1 466 | 936 |
| Yhteensä | 5 448 | 2 225 |

19. VASTUUSITOUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUMUKSET

| 1000 euroa | 2010 | 2009 |
|--|--------------|--------------|
| VUOKRAVASTUUT | | |
| Kiinteistövuokravastuut | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 191 | 335 |
| Myöhemmin maksettavat | 383 | - |
| Muut vuokravastuut | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 22 | 15 |
| Myöhemmin maksettavat | 15 | 7 |
| MUUT VASTUUT | | |
| Annetut takaukset | 62 | 130 |
| VASTUUSITOUMUKSET SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA | | |
| Takaukset | 7 610 | 6 398 |
| Vastuut yhteensä | 8 283 | 6 886 |
| EHDOLLISET VARAT | | |
| Yhteisellä arvo-osuustilillä olleiden osakkeiden myynnistä kertyneet varat | 739 | 787 |
| JOHDANNAISSOPIMUKSET | | |
| Hyödykejohdannaiset | | |
| Käypä arvo | 596 | -14 |
| Kohde-etuuden arvo | 1 781 | 1 507 |

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2010 ovat 84 512 088,26 euroa, josta tilikauden voitto on 6 550 104,19 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

| | |
|---|---------------------|
| » osinkona jaetaan 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä | 5 568 818,40 euroa |
| » jätetään omaan pääomaan..... | 78 943 269,86 euroa |
| Yhteensä..... | 84 512 088,26 euroa |

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa 16. päivänä helmikuuta 2011

Matti Lappalainen

Harri Eela

Heikki Halkilahti

Aappo Kontu

Hannu Simula

Soili Suonoja

Matti Karppinen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Lännen Tehtaat Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä,

ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Säkylässä 22. päivänä helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Hannu Pellinen
KHT

Tomi Moisio
KHT, JHTT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Lännen Tehtaat Oyj:n vuoden 2010 tilinpäätöksen, joka sisältää myös konsernitilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen sekä yhtiön tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta sillä ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: Mika Leikkonen, Marja-Liisa Mikola-Luoto, Juha Nevavuori, Tuomo Raininko, Esko Suomala, Helena Walldén ja Mauno Ylinen.

Säkylässä 24. päivänä helmikuuta 2011

Hallintoneuvoston puolesta

Helena Walldén
puheenjohtaja

Asmo Ritala
sihteeri

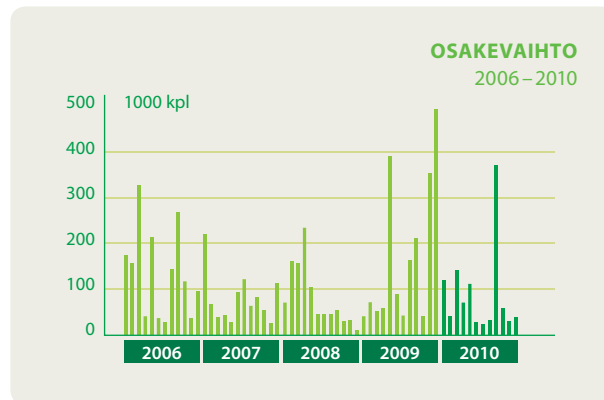
OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA, OSAKKEENOMISTAJAT JA OSINKOPOLITIikka

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1989 alkaen. Osakkeen symboli on LTEIS ja ISIN-tunnus FI0009003503.

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.



OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoman vähimmäismäärä on 10 000 000 euroa ja enimmäismäärä 40 000 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa. Osakepääoma tilikauden alussa ja lopussa oli 12 635 152 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 317 576 kappaletta.

Lännen Tehtaat Oyj:n 30.3.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti). Valtuutus käsittää enintään 761 757 osaketta, joista uusia osakkeita voi olla enintään 631 757 kappaletta ja yhtiöh hallussa olevia omia osakkeita 130 000 kappaletta.

Uuden osakkeen merkintähinta on vähintään osakkeen nimellisarvo eli kaksi (2) euroa. Oman osakkeen luovutushinta on vähintään sen luovutushetken mukainen käypä arvo, joka määräytyy NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus käsittää oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamisessa osakkeita voidaan antaa myös vastikkeetta. Valtuutus käsittää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta (suunnattu osakeanti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskaupan ja muiden järjestelyjen rahoittaminen ja toteuttaminen tai osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toteuttaminen ja oikeuden päättää osakkeen merkintähinnasta ja muista osakeantiin liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumosi aikaisemman 2.4.2009 annetun osakeantivaltuutuksen ja samana päivänä annetun valtuutuksen omien osakkeiden luovuttamiseen.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus ei ole 16.2.2011 mennessä käyttänyt yhtiökokouksen sille myöntämää uusien osakkeiden antamis- ja omien osakkeiden luovuttamisvaltuutusta.

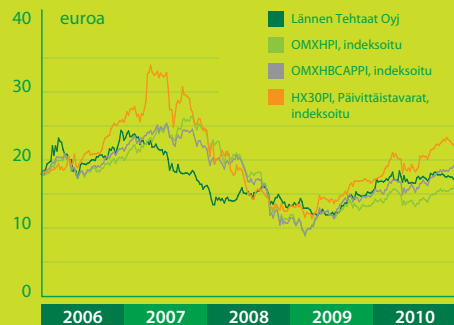
Osakkeiden omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 11.2.2011

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä kpl | Osuus osakkaista % | Osakkeita yhteensä kpl | Osuus osakkeista % |
|-------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| 1 - 100 | 4 319 | 48,2 | 202 595 | 3,2 |
| 101 - 500 | 3 492 | 39,0 | 844 915 | 13,4 |
| 501 - 1 000 | 695 | 7,8 | 509 595 | 8,1 |
| 1 001 - 5 000 | 379 | 4,2 | 691 959 | 11,0 |
| 5 001 - 10 000 | 31 | 0,3 | 215 986 | 3,4 |
| 10 001 - 50 000 | 18 | 0,2 | 362 797 | 5,7 |
| 50 001 - 100 000 | 5 | 0,1 | 329 830 | 5,2 |
| 100 001 - 500 000 | 12 | 0,1 | 2 615 670 | 41,4 |
| 500 001 - | 1 | 0,0 | 544 229 | 8,6 |
| Yhteensä | 8 952 | 100,0 | 6 317 576 | 100,0 |

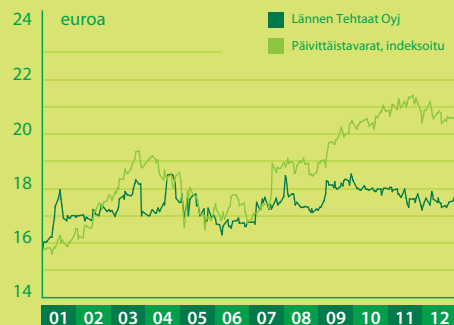
Osakkeiden omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 11.2.2011

| | Osuus osakkaista % | Osuus osakkeista % |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Yritykset | 2,0 | 24,1 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 0,2 | 6,8 |
| Julkisyhteisöt | 0,4 | 13,8 |
| Kotitaloudet | 95,9 | 40,4 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 1,3 | 5,7 |
| Ulkomaat | 0,1 | 6,4 |
| Hallintarekisteri | | 2,9 |
| Yhteensä | 100,0 | 100,0 |

OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2006 – 2010



OSAKKEEN HINTAKEHITYS KUUKAUSITTAIN 2010



MARKKINA-ARVO 2006 – 2010



OPTIO-OIKEUDET

Yhtiön hallituksella ei ole optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevaa valtuutusta.

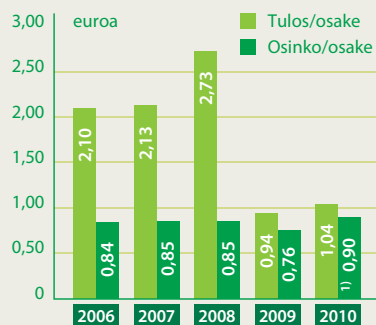
OMAT OSAKKEET

Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli aiempina vuosina hankittuja omia osakkeita yhteensä 130 000 kappaletta nimellisarvoltaan yhteensä 0,26 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 2,1 % yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

OSINKOPOLITIIKKA

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Osinkona yhtiö jakaa vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta.

TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE



¹⁾ Hallituksen ehdotus

Suurimmat osakkeenomistajat 11.2.2011

| Omistaja | Osakemäärä | % | Äänimäärä | % |
|--|------------|-------|-----------|-------|
| Scanfil Oyj | 544 229 | 8,6 | 544 229 | 8,8 |
| Valion Eläkekassa | 414 390 | 6,6 | 414 390 | 6,7 |
| Skagen Funds, yhteensä | 402 028 | 6,4 | 402 028 | 6,5 |
| Esko Eela | 389 838 | 6,2 | 389 838 | 6,3 |
| Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap | 347 285 | 5,5 | 347 285 | 5,6 |
| EM Group Oy | 316 000 | 5,0 | 316 000 | 5,1 |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia | 155 000 | 2,5 | 155 000 | 2,5 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 153 800 | 2,4 | 153 800 | 2,5 |
| Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto (MTK) | 125 485 | 2,0 | 125 485 | 2,0 |
| Erikoissijoitusrahasto Fourton Fokus Suomi | 109 262 | 1,7 | 109 262 | 1,8 |
| Norvestia Oyj | 74 294 | 1,2 | 74 294 | 1,2 |
| Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa | 61 900 | 1,0 | 61 900 | 1,0 |
| Säkylän kunta | 59 822 | 0,9 | 59 822 | 1,0 |
| Beetajuuri Oy | 54 386 | 0,9 | 54 386 | 0,9 |
| Sijoitusrahasto Taaleritehdas ArvoMarkka Osake | 42 781 | 0,7 | 42 781 | 0,7 |
| Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry | 35 000 | 0,6 | 35 000 | 0,6 |
| Placeringsfonden SEB Gyllenberg Small Firm | 34 426 | 0,5 | 34 426 | 0,6 |
| Suomen Outperform Oy | 32 587 | 0,5 | 32 587 | 0,5 |
| Maataloustuottajain Köyliön yhdistys | 22 149 | 0,4 | 22 149 | 0,4 |
| Apteekkien Eläkekassa B-osasto | 21 000 | 0,3 | 21 000 | 0,3 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | 182 461 | 2,9 | 182 461 | 2,9 |
| • Nordea Pankki Suomi Oyj | 159 260 | | 159 260 | |
| • OMXBS/Skandinaviska Enskilda Banken AB | 21 795 | | 21 795 | |
| • Svenska Handelsbanken AB | 1 306 | | 1 306 | |
| • Nordnet Bank AB | 100 | | 100 | |
| Muut osakkeenomistajat | 2 609 453 | 41,3 | 2 609 453 | 42,2 |
| Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä | 6 187 576 | 97,9 | 6 187 576 | 100,0 |
| Omassa omistuksessa | 130 000 | 2,1 | | |
| | 6 317 576 | 100,0 | | |

SELVITYS LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2010

Tämä selvitys Lännen Tehtaat Oy:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Lännen Tehtaat Oy:n hallitus on käsitellyt selvityksen ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Yhtiön tilintarkastajat ovat tarkastaneet, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Lännen Tehtaat Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance).

Yhtiö poikkeaa koodin hallituksen valintaa koskevista suosituksista 8. Hallinnointikoodin suosituksen 8 mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenet ja päättää heille maksettavista palkkioista.

Suosituksista poikkeavaan käytäntöön on päädytty, koska hallintoneuvostolla yhtiön hallitusta valvovana elimenä on parhaat edellytykset arvioida hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäseniltä edellytettävistä ominaisuuksista.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

HALLITUS

1. Hallituksen valintamenettely yhtiöjärjestyksen mukaan

Lännen Tehtaat Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto päättää nimitysvaliokunnan valmistelemana hallituksen jäsenien lukumäärästä ja heille maksettavista palkkioista sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallitukseen ei voi valita henkilöä, joka valituksi tullessaan on täyttänyt 68 vuotta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenien toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu hallintoneuvoston päätösvaltaa hallituksen jäsenien valinnassa.

2. Hallituksen kokoonpano

Jäsenet

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukseen kuului 13.4.2010 saakka seitsemän hallintoneuvoston 17.4.2009 valitsemaa jäsentä. Hallituksen 1.1.-13.4.2010 muodostivat Harri Eela, Heikki Halkilahti, Aappo Kontu, Matti Lappalainen, Hannu Simula, Soili Suonoja ja Tom v. Weymarn.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto päätti 13.4.2010 pitämässään kokouksessa valita Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Harri Eela, Heikki Halkilahti, Aappo Kontu, Matti Lappalainen, Hannu Simula ja Soili Suonoja.

Henkilötiedot jäsenistä

Matti Lappalainen, s. 1948, kauppatieteiden maisteri
Senior Adviser
Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Hannu Simula, s. 1947, agronomi
Maanviljelijä
Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja

Harri Eela, s. 1960, puuteollisuusteknikko
Päätoimi: DSTP-Engineering Oy, toimitusjohtaja

Heikki Halkilahti, s. 1947, oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Päätoimi: Valion Eläkekassa ja Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö, toimitusjohtaja

Aappo Kontu, s. 1952, diplomi-insinööri
Päätoimi: Empower Group Oy, toimitusjohtaja

Soili Suonoja, s. 1944, kotitalousopettaja, MBA
Päätoimi: hallitusammattilainen

Tom v. Weymarn *) s. 1944, diplomi-insinööri
Päätoimi: hallitusammattilainen

*) hallitusjäsenyys päättyi 13.4.2010.

Riippumattomuusarviointi

Yhtiön hallitus on suorittanut hallinnointikoodin suosituksen 15 mukaisesti hallituksen jäsenien riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön ja suhteessa merkittävään osakkeenomistajaan.

Arvioinnin perusteella kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja hallinnointikoodin suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia.

3. Kuvaus hallituksen toiminnasta

Hallituksen työjärjestyksen keskeinen sisältö

Hallituksen työjärjestyksessä kuvataan

- » hallituksen ja hallituksen puheenjohtajan tehtäviä
- » hallituksen toiminnan suunnittelua ja arviointia
- » hallituksen valiokuntien ja tilapäisten työryhmien asettamista sekä
- » hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan kululaskujen hyväksymiskäytäntöjä

Hallituksen tehtävät

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset. Hallitus seuraa myös jatkuvasti omistajien hallitukselle asettamia vaatimuksia sekä omistajaohjauksen yleistä kehitystä.

Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- » seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta
- » valvoo taloudellista raportointiprosessia
- » käsittelee hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- » nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, määrää heidän tehtävistään sekä päättää heidän toimiehdostaan ja kannustusjärjestelmistään
- » asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- » kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- » pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- » arvioi tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja tarkastettaville yhtiöille tarjottavia oheispalveluita
- » valmistelelee tilintarkastajien valintaa koskevan päätösehdotuksen yhtiökokoukselle
- » arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- » vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain

» käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettavaksi kokouksen eistyslistalle. Myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

Toimitusjohtajan esityksestä hallitus:

- » vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- » vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankoh-taisuutta
- » määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- » hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- » hyväksyy vuosittaisen investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen liiketoiminta-alueittain sekä päättää suurista ja strategisesti tärkeistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista
- » vahvistaa yhtiön sisäisen valvonnan toimintaohjeet, joiden ajantasaisuus varmistetaan vuosittain ja seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta
- » vahvistaa yhtiön riskienhallintapolitiikan ja -periaatteet sekä vuosittain vahvistettavat riskilimiitit ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- » käy vuosineljänneksittäin läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan
- » käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- » vahvistaa konsernin organisaatorakenteen
- » tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä
- » seuraa vuosittain johdon seuraajakysymyksiä ja tekee niistä tarvittavat johtopäätökset
- » vahvistaa toimitusjohtajan päätökset toimitusjohtajan välittömien alaisten valinnasta, heidän tehtävistään sekä työehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään sekä
- » seuraa yhtiön työskentelyympäristöä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään.

Hallituksen toiminnan suunnittelu ja arviointi

Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman seuraavalle 12 kuukaudelle. Suunnitelmaan sisältyy kokousaikataulu ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat.

Hallituksen suorituskykyä arvioidaan vuosittain hallituksen itsensä toimesta ja arvioinnin tulokset annetaan tiedoksi hallintoneuvostolle. Arvioinnin tulokset otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta uuden hallituksen kokoonpanoksi.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus ei ole valinnut keskuudestaan valiokuntia.

Koska hallitus ei ole valinnut keskuudestaan tarkastusvaliokuntaa, hallitus hoitaa hallinnointikoodin suosituksen 27 mukaisia tarkastusvaliokunnan tehtäviä.

Hallitus vuonna 2010

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2010. Kaikkien jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 86,7 %.

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano ja toimikausi

Hallintoneuvostoon kuuluu 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Tämän lisäksi hallintoneuvostoon kuuluu neljä henkilöstön edustajien valitsemaa jäsentä sekä näiden henkilökohtaiset varamiehet.

Tehtävät

- » Hallintoneuvosto valitsee nimitysvaliokunnan valmistelemana yhtiön hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää heille maksettavista palkkioista.
- » Hallintoneuvoston tehtävänä on myös hallinnon valvonta ja ohjeiden antaminen hallitukselle, lausunnon antaminen tilinpäätöksestä, hallituksen toimintakertomuksesta ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muut osakeyhtiölain mukaan hallintoneuvostolle kuuluvat tehtävät.

HALLINTO - JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Henkilötiedot hallintoneuvoston jäsenistä

Hallintoneuvostoon ovat vuoden 2010 ajan kuuluneet yhtiökokouksen valitsemat jäsenet:

Helena Walldén, s. 1953

diplomi-insinööri, hallitusammattilainen
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Juha Nevavuori, s. 1942

maanviljelijä
hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

Heikki Aaltonen, s. 1956

maatalous- ja metsätieteiden maisteri, maanviljelijä

Matti Eskola, s. 1950

agrologi, maanviljelijä

Jussi Hantula, s. 1955

maanviljelijä

Börje Helenelund, s. 1951

agrologi, maanviljelijä

Laura Hämäläinen, s. 1975

maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi, maanviljelijä

Pasi Jaakkola, s. 1941

maanviljelijä

Timo Kaunisto, s. 1963

maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi,
kansanedustaja, maatalousyrittäjä

Risto Korpela, s. 1949

ekonomi, toimitusjohtaja

Mikko Kurittu, s. 1966

agrologi, maanviljelijä

Mika Leikkonen, s. 1963

agrologi, maanviljelijä

Markku Länninki, s. 1949

maanviljelijä

Ilkka Markkula, s. 1960

agrologi, maanviljelijä

Marja-Liisa Mikola- Luoto, s. 1971

maatalous- ja metsätieteiden maisteri, agronomi, maanviljelijä

Samu Pere, s. 1968

yo-merkonomi, hallintojohtaja

Tuomo Raininko, s. 1966

maanviljelijä

Esa Ruohola, s. 1946

maanviljelijä

Esko Suomala, s. 1959

agronomi, maanviljelijä

Mauno Ylinen, s. 1965

agronomi, maanviljelijä

Henkilöstön nimeämät jäsenet:

Pauli Juutinen, s. 1951

luottamusmies

Varajäsen Timo Kaila

Aila Koivuniemi, s. 1944

luottamusmies

Varajäsen Pia Rantanen

Veijo Kukkonen, s. 1981

luottamusmies

Varajäsen Maarit Tammelin

Kirsi Roos, s. 1972

pääluottamusmies

Varajäsen Pauli Paavola

Hallintoneuvosto vuonna 2010

Hallintoneuvosto kokoontui neljä kertaa vuonna 2010. Kaikkien jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 87,5 %.

Nimitysvaliokunta

Kokoonpano ja tehtävät

Hallintoneuvoston hallituksen henkilövalintoja valmistelemaan nimitysvaliokuntaan kuuluvat 30.3.2010 muutetun yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä, hallintoneuvoston puheenjohtaja, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallintoneuvoston puheenjohtaja ja hänen estyneenä ollessaan hallintoneuvoston varapuheenjohtaja.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallintoneuvostolle tehtävä suositus hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenistä, puheenjohtajasta ja varapuheenjohtajasta sekä heille maksettavista palkkioista. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu tarvittaessa kartoittaa hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Valiokunta tiedustelee merkittävän äänivallan omaavien osakkeenomistajien mielipidettä hallintoneuvostolle tehtävään suositukseen.

Toiminta

Nimitysvaliokunta on kokoontunut kaksi kertaa käsittelemään nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluvia asioita. Valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

Henkilötiedot nimitysvaliokunnan jäsenistä

Timo Miettinen, s. 1955

diplomi-insinööri, EM Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja, yhtiökokouksen 30.3.2010 valitsema jäsen

Antti Rauhamaa, s. 1952

agrologi, maanviljelijä, yhtiökokouksen 30.3.2010 valitsema jäsen

Helena Walldén, s. 1953

diplomi-insinööri, hallitusammattilainen, hallintoneuvoston puheenjohtaja

Juha Nevavuori, s. 1942

maanviljelijä, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

Matti Lappalainen, s. 1948

kauppatieteiden maisteri, Senior Adviser, hallituksen puheenjohtaja

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja

Matti Karpinen, s. 1958, kauppatieteiden maisteri

Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Toimitusjohtaja vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta sekä siitä, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN-HALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

1. Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus vahvistaa Lännen Tehtaat -konsernin sisäistä valvontaa koskevat toimintaperiaatteet ja arvioi vähintään kerran vuodessa sisäisen valvonnan tilan.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toimintatapoja, järjestelmiä ja menetelmiä, joiden avulla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan. Sisäinen valvonta käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat Lännen Tehtailla yrityksen johto sekä koko muu henkilökunta.

Riskienhallinnalla osana sisäistä valvontaa tarkoitetaan liiketoiminnasta aiheutuvien ja siihen olennaisesti liittyvien riskien tunnistamista, arviointia, rajoittamista ja valvontaa.

2. Yhtiöiden hallitusten rooli sisäisen valvonnan järjestämisessä

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä Lännen Tehtaat -konsernissa.

Osana sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä yhtiön hallitus seuraa säännöllisesti konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden tulosta ja toimintaan liittyviä riskejä ja päättää raportoinnista, menettelytavoista ja laadullisista ja määrällisistä mittareista, joilla toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta arvioidaan. Konsernin hallitus vahvistaa vuosittain konsernin riskipolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet sekä merkittävimmät riskilimiitit.

Konserniyhtiöiden omistajaohjauksen varmistamiseksi ja sisäisen valvonnan toimivuuden seuraamiseksi merkittävien konserniyhtiöiden hallitukseen kuuluu yksi tai useampi konsernin johtajistoon kuuluva jäsen. Konsernitason riskienhallinta ja taloudellinen raportointi hoidetaan keskitetysti liiketoiminnasta riippumattomana osana konsernihallinnossa. Konserniyhtiöiden hallituksilla on vastuu asianomaisen yhtiön sisäisen valvontaan liittyvistä ylimmän johdon tehtävistä.

Konserniyhtiöiden toimiva johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta päätettyjen periaatteiden ja toimintaohjeiden mukaisesti sekä raportoi yhtiön liiketoiminnasta, riskienkantokyvystä ja riskitilanteesta konsernin johtamisjärjestelmän mukaisesti.

3. Sisäisen valvonnan toteuttaminen Lännen Tehtaat Oyj:ssä ja konserniyhtiöissä

Lännen Tehtaat Oyj:ssä ja konserniyhtiöissä noudatettavan sisäisen valvonnan keskeisiä periaatteita ovat:

Organisaatio ja tehtävien jako

Sisäisen valvonnan perustana on toimintokohtainen linjaorganisaatio, joka tarvittaessa jakaantuu osastoihin, yksiköihin ja työryhmiin. Organisaatioyksikölle on määritelty yhtiön toiminnan edellyttämät tehtävät ja vastualueet. Toimivan johdon eli liiketoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajien tehtävä on asettaa hallituksen hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaiset määrälliset ja laadulliset tavoitteet liiketoiminnan osa-alueita varten. Organisaation puitteissa toimiville yksiköille, elimille ja henkilöille on erikseen määrätty toimintokuvissa päätöksenteko-, toiminta- ja käyttövaltuudet sekä raportointivelvollisuus esimiehelle tai muutoin ylemmälle organisaatiotasolle. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia, että alaiset ovat tietoisia omista tehtävistään ja johdon on luotava alaisille edellytykset tehtävistä suoriutumiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen.

Päätöksenteko ja valvontatoimet

Merkittävät sitoumukset tai muutoin riskipitoisiksi katsottavat toimet hyväksytään konsernin hallituksessa. Liiketoimintajohto vastaa päätösehdotusten valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta. Tehtyjen päätösten toimeenpanosta raportoidaan Management-raportoinnin yhteydessä.

Liiketoimintaa ja sen prosesseja ohjataan toimintaohjeilla ja -kuvauksilla, joiden noudattamista ja ajantasaisuutta valvotaan. Tehdyt päätökset dokumentoidaan ja arkistoidaan. Olennainen osa riskienhallintaa suoritetaan toimintaketjuihin ja prosesseihin sisällytyissä päivittäisissä varmistuksissa.

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Riskienhallinta

Lännen Tehtaat Oyj:n ja konserniyhtiöiden sisäiset ja ulkoiset riskit, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen, tunnistetaan, arvioidaan säännöllisesti ja raportoidaan konsernin hallitukselle neljännesvuosittain. Riskejä rajoitetaan ja rajoitteita valvotaan.

Konsernihallinnon riskienhallintatoiminto valvoo, mittaa ja raportoi riskeistä sekä ylläpitää, kehittää ja valmistelee riskienhallinnan periaatteita yhtiön hallituksen vahvistettavaksi ja laatii menetelmiä käytettäväksi riskien arvioimisessa ja mittaamisessa. Roolit ja vastuut on määritelty konsernin hallituksen vahvistamassa Lännen Tehtaiden riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa.

Tietojärjestelmät

Liike- ja muun toiminnan perustana ovat toiminnan edellyttämät laskenta-, informaatio- ja toimintaa ohjaavat tietotekniset järjestelmät. Emoyhtiöllä ja konserniyhtiöillä on nykyisten arvioitujen tarpeiden mukainen tietotekniikkastrategia sekä riittävät ja asianmukaisesti järjestetyt tietojärjestelmät. Tietohallinto turvaa yhtiön tietoresurssien hyväksikäytön toiminnan suunnittelussa, johtamisessa, toteuttamisessa ja valvonnassa.

Vastuu sisäisen valvonnan toimivuudesta

Toimivalla johdolla on ensisijainen vastuu huolehtia sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteutumisesta. Johdon on jatkuvasti seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä tarpeellisiin kehittämistoimiin havaitessaan ohjeiden tai päätösten vastaisia tai muuten tehotonta tai epätarkoituksenmukaista toimintaa. Avoimessa ja toimivassa organisaatiossa myös koko henkilökunnalla on vastuu paitsi omien tehtäviensä asianmukaisesta hoitamisesta myös toiminnan sujuvuudesta muun organisaation kanssa.

4. Raportointi ja ohjausjärjestelmät

Sisäistä valvontaa tukee asianmukainen raportointi, jolla seurataan toimintaa, toiminnan tulosta ja toimintaan sisältyviä riskejä. Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Laskentaperiaatteet, kontrollit ja vastuut on kuvattu Lännen Tehtaat -konsernin laskentamanuaalissa. Kuukausi-, osavuositarkastus- ja vuosittain-päättäjäraportoinnista on laadittu kirjalliset raportointiohjeet ja -aika-aulut. Yhtiön taloushallinto seuraa jatkuvasti liiketoimintayksiköiden raportointia sekä kehittää ja ohjeistaa raportoinnin sisältöä ottaen huomioon sisäisen valvonnan tarpeet. Konserni laatii julkistettavan taloudellisen informaation noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Osavuositarkastukset ja vuosittain-päättökäsittelee ja hyväksyy konsernin hallitus.

Liiketoimintayksiköt päivittävät vuosittain pidemmän aikavälin taloudelliset ennusteet. Näiden strategialukujen pohjalta laaditaan vuosibudjetit. Konsernin hallitus arvioi ja hyväksyy liiketoimintayksiköiden vuosibudjetit. Tämän lisäksi liiketoimintayksiköt päivittävät vähintään neljännesvuosittain tulos- ja tase-ennusteet vähintään 12 kuukaudeksi eteenpäin.

Kuukausittainen raportointi ja sen yhteydessä tehtävä analysointi budjetteihin ja ennusteisiin on keskeinen osa Lännen Tehtaiden ohjausjärjestelmää ja sisäistä valvontaa. Kuukausittain liiketoimintayksiköiden tietojärjestelmistä kootaan taloudelliset luvut konsernin yhtenäiseen laskentajärjestelmään.

Toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään kuukausittain läpi konsernitason tuloskokouksessa, johon osallistuvat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja konsernin laskennasta vastuussa olevat henkilöt. Ohjausjärjestelmä sisältää toteutuneet tulos- ja tasetiedot, tunnusluvut ja liiketoimintavastuussa olevien johtajien kirjallisen Management-raportin kuukauden tulokseen vaikuttaneista tekijöistä, lähijalan toimenpidesuunnitelmista ja arvion kuluvaan vuosineljänneksen ja koko vuoden liiketuloksesta sisältäen best case-, todennäköinen ja worst case-arvot.

Konsernin toimitusjohtaja ja johtajiston jäsenet saavat raportit käyttöönsä ja konsernin hallitus konserniyhteenvedon ja tiivistelmät yksikkökohtaisista tiedoista.

Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät käyvät läpi vähintään kuukausittain omat taloudelliset toteumatiedot verrattuna budjetteihin ja ennusteisiin, liiketoiminnan johtamisessa käytettyjen yksikkökohtaisten seurantamittareiden toteumat verrattuna ennusteisiin ja tavoitteisiin sekä syyt merkittäviin poikkeamiin.

5. Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus toimii objektiivisesti ja riippumattomasti hallituksen, toimitusjohtajan ja muun konsernihallinnon tukena sisäisen valvonnan tason arvioimiseksi ja kehittämisen varmistamiseksi konsernin eri yksiköissä tuottamalla riskienhallinta- ja valvontaprosessien riippumattomia ja objektiivisia arviointi- sekä neuvonantopalvelua organisaatiossa.

Sisäinen tarkastus suoritetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaan. Sisäistä tarkastusta ohjaa konsernin talousjohtaja, joka hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman konsernin hallituksessa.

Lännen Tehtaiden sisäinen tarkastus on riippumaton kotimaisista ja ulkomaisista operatiivisista yksiköistä. Tarkastusta suorittaa konsernihallintoon kuuluva henkilö, jonka työtehtäviin kuuluu myös konsernilaskentaa ja muita konsernitason työtehtäviä. Näihin muihin työtehtäviin liittyvä esimies-alaisuhde konsernihallinnossa johtaa tilanteeseen, jossa sisäinen tarkastaja ei voi riippumattomasti tarkastaa Lännen Tehtaat konsernihallinnon vastuualueita.

Sisäinen tarkastus raportoi vuosittain Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukselle kirjallisesti vuosittaisen toimintakertomuksen tarkastushavainnoista ja kehittämiskohteista sisäisessä valvonnassa. Tarvittaessa sisäinen tarkastus raportoi myös yksittäisistä tarkastushavainnoista vuosisuunnitelmakauden aikana hallitukselle.

PALKITSEMINEN

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiökokous päättää hallintoneuvoston jäsenten palkkioista.

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 30.3.2010, päätti hallintoneuvostolle maksettavista palkkioista seuraavaa:

- » hallintoneuvoston puheenjohtajan vuosipalkkio on 7 500 euroa
- » varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 5 000 euroa
- » hallintoneuvoston jäsenten ja puheenjohtajan kokouspalkkio on 250 euroa.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2010 aikana neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 87,5 %. Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin palkkioita vuonna 2010 yhteensä 37 750 euroa.

HALLITUS

Hallintoneuvosto päättää hallituksen jäsenten palkkioista.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvoston 13.4.2010 tekemän päätöksen mukaan:

- » hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 025 euron kuukausipalkkio
- » varapuheenjohtajalle maksetaan 1 870 euron kuukausipalkkio
- » muille hallituksen jäsenille maksetaan 1 485 euron kuukausipalkkio.

Hallitus kokoontui 14 kertaa vuonna 2010. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 86,7 %. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita 135 960 euroa vuonna 2010. Palkkiot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 28.

TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Hallitus nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, määrää heidän tehtävistään sekä päättää heidän toimiehdoistaan ja kannustusjärjestelmistään.

Toimitusjohtajana on toiminut kauppatieteiden maisteri Matti Karpainen 1.9.2005 alkaen.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta ja eläkkeen tasoksi 62 % vuoden 2004 lakien mukaisesti lasketusta TEL-eläkepalkasta.

Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet tilikaudelta 2010 olivat 423 093 euroa, joka sisältää palkan luontoisetuineen ja tulospalkkion.

Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut konsernin talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri Eero Kinnunen 1.1.2008 alkaen.

SISÄPIIRI

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen vahvistamat, 17.2.2010 voimaan tulleet sisäpiirisäännöt perustuvat arvopaperimarkkinalain (AML 5 luku) säännöksiin ja rahoitustarkastuksen määräyksiin (RATA:n standardi 5.3 sisäpiiri-ilmoituksista ja -rekisteristä 1.9.2005), NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n hallituksen hyväksymään 9.10.2009 alkaen voimassa olevaan sisäpiiri-ohjeeseen. Sääntöihin sisältyvät ohjeet julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluville, yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluville sekä hankekohtaisille sisäpiiriläisille sekä sisäpiirihallinnon organisoinnista ja menettelytavoista.

Lännen Tehtaat Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat toimielimen jäsenyyden tai asemansa perusteella yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjoh-

tajan sijainen sekä tilintarkastajat ja varatilintarkastajat mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tilintarkastaja, yhtiön talousjohtaja, yhtiön kalaliiketoiminnasta vastaava johtaja, pakaste-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja vilja- ja öljykasviliiketoiminnasta vastaava johtaja.

Yhtiön yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin merkitään ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin on merkitty noin 40 henkilöä.

Yhtiössä on voimassa kaupankäyntirajoitus, joka kieltää yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäynnin yhtiön osakkeilla 21 päivän ajan ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Tiedot julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvista ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja heidän omistuksistaan ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto.

Hallituksen ja konsernin johtajiston omistukset 11.2.2011 on esitetty hallituksen ja johtajiston jäsenten esittely yhteydessä vuosikertomuksen sivuilla 86 ja 87.

KOOSTE VUODEN 2010 PÖRSSITIEDOTTEISTA

TAMMIKUU

18.1.2010

Koko vuoden kertaeristä puhdistettu liikelulos vertailuvuotta parempi

HELMIKUU

17.2.2010

Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2009

17.2.2010

Hallituksen ehdotukset Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukselle

25.2.2010

Vuosikertomuksen julkistaminen aikaistuu

MAALISKUU

2.3.2010

Erkki Lepistö Apetit Kalan Oyj:n toimitusjohtajaksi

5.3.2010

Kutsu Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukseen

9.3.2010

Lännen Tehtaat Oyj:n vuosikertomus 2009, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä vuosikooste 2009 julkistettu

30.3.2010

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

HUHTIKUU

13.4.2010

Hallintoneuvoston järjestäytyminen ja hallituksen valinta

TOUKOKUU

6.5.2010

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2010

7.5.2010

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta

ELOKUU

12.8.2010

Osavuositarkastus 1.1.-30.6.2010

SYYSKUU

15.9.2010

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta

15.9.2010

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistussuuden muuttumisesta

LOKAKUU

13.10.2010

Apetit Kala Oyj:n toimitusjohtaja vaihtuu

MARRASKUU

3.11.2010

Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2010

JOULUKUU

20.12.2010

Lännen Tehtaiden taloudellinen tiedottaminen vuonna 2011

Lännen Tehtaat Oyj:n pörssitiedotteet ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.lannen.fi.

Koska tiedotteet koskevat vuotta 2010, osa niiden sisältämistä tiedoista saattaa olla vanhentuneita.

HALLINTONEUVOSTO JA TILINTARKASTAJAT

HALLINTONEUVOSTO

YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET



Helena Walldén, s. 1953
diplomi-insinööri, hallitus-
ammattilainen
Puheenjohtaja vuodesta 2008,
jäsen vuodesta 1996

**Keskeiset samanaikaiset
luottamustoimet:**
hallituksen puheenjohtaja:
Certia Oy
hallituksen jäsen: Alko Oy,
Metsähallitus, Raskone Oy,
Turkistuottajat Oyj
Erovuorossa



Juha Nevavuori, s. 1942
maanviljelijä
Varapuheenjohtaja vuodesta
2008, jäsen vuodesta 1973
Erovuorossa

Heikki Aaltonen, s. 1956
maatalous- ja metsätieteiden
maisteri, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2007

Matti Eskola, s. 1950
agrologi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991

Jussi Hantula, s. 1955
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

Börje Helenelund, s. 1951
agrologi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Laura Hämäläinen, s. 1975
maatalous- ja metsätieteiden
maisteri, agronomi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2009

Pasi Jaakkola, s. 1941
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1982

Timo Kaunisto, s. 1963
maatalous- ja metsätieteiden
maisteri, agronomi, kansan-
edustaja, maatalousyrittäjä
Jäsen vuodesta 2009

Risto Korpela, s. 1949
ekonomi, toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2007

Mikko Kurittu, s. 1966
agrologi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2007

Mika Leikkonen, s. 1963
agrologi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2008
Erovuorossa

Markku Länninki, s. 1949
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003

Ilkka Markkula, s. 1960
agrologi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003

Marja-Liisa Mikola-Luoto,
s. 1971, maatalous- ja metsä-
tieteiden maisteri, agronomi,
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2005
Erovuorossa

Samu Pere, s. 1968
hallintojohtaja
Jäsen vuodesta 1998

HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET

Pauli Jutinen, s. 1951
luottamusmies
Jäsen vuodesta 2009
Varajäsen Timo Kaila

Aila Koivuniemi, s. 1944
luottamusmies
Jäsen vuodesta 1997
Varajäsen Pia Rantanen

Tuomo Raininko, s. 1966
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2005
Erovuorossa

Esa Ruohola, s. 1946
maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Esko Suomala, s. 1959
agronomi, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2008
Erovuorossa

Mauno Ylinen, s. 1965
agronomi
Jäsen vuodesta 2005
Erovuorossa

Veijo Kukkonen, s. 1981
luottamusmies
Jäsen vuodesta 2006
Varajäsen Maarit Tammelin

Kirsi Roos, s. 1972
pääluottamusmies
Jäsen vuodesta 2009
Varajäsen Pauli Paavola

TILINTARKASTAJAT

Hannu Pellinen
taloustieteiden maisteri,
KHT

**Pricewaterhouse-
Coopers Oy**
KHT-yhteisö

päävastuullisena
tilintarkastajana

Tomi Moisio
kauppatieteiden maisteri,
KHT, JHTT

HALLITUS



Matti Lappalainen s. 1948, kauppatieteiden maisteri, Senior Adviser
Puheenjohtaja vuodesta 2010, varapuheenjohtaja vuosina 2009-2010,
jäsen vuodesta 2003

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:
hallituksen puheenjohtaja: Bonaria Oy, Bonbake Oy
hallituksen jäsen: Leipurin Oy, Neomarkka Oyj

Keskeinen aikaisempi työhistoria:
Vaasan&Vaasan Oy, konserni- ja toimitusjohtaja 1999-2008 • Cultor Oyj Vaasan Leivonta, toimitusjohtaja 1997-1998 • Cultor Oyj Vaasan Leipomot Oy, toimitusjohtaja 1990-1997 • Cultor Oyj Elintarviketeollisuus, kehitysjohtaja 1988-1989 • Suomen Sokeri Oy Vaasanmylly, markkinointijohtaja 1985-1988 • OTK, elintarviketeollisuuden ja tukkukaupan johtotehtäviä 1972-1984
Osakeomistus: 6 100 osaketta (11.2.2011)



Hannu Simula s. 1947, agronomi
Varapuheenjohtaja vuodesta 2010, varapuheenjohtaja vuosina 2003-2009,
jäsen vuodesta 1998

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:
hallituksen jäsen: Sucros Oy

Keskeinen aikaisempi työhistoria:
Päätoiminen maanviljelijä 2000-2005 • Maa- ja metsätaloustuottajien keskusliitto (MTK), jaostopäällikkö 1995-2000 • Päätoiminen maanviljelijä 1990-1995 • Tukkukauppojen Oy, Satakunnan aluekonttori, aluejohtaja 1985-1990 • Lännen Tehtaat Oy, viljelyosasto, kenttäpäällikkö 1978-1985 • Tukkukauppojen Oy, maatalousosasto, jaostopäällikkö 1975-1978
Osakeomistus: 850 osaketta (11.2.2011)



Harri Eela s. 1960, puuteollisuusteknikko
Jäsen vuodesta 2004

Päätoimi:
DSTP-Engineering Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen aikaisempi työhistoria:
Cursor Oy, projektipäällikkö 2006-2009 • Metso Panelboard Oy, liiketoimintajohtaja 1996-2006 • Tresko Food Oy, tuotantojohtaja 1992-1995 • Heilborn GmbH, Saksa, projekti-/myynti-insinööri 1991-1992 • Rauma-Repola Loviisa Engineering Works Oy, kehitysinsinööri 1985-1990
Osakeomistus: 800 osaketta (11.2.2011)



Heikki Halkilahti s. 1947, oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Jäsen vuodesta 2008, hallintoneuvoston jäsen vuosina 1990-2008

Päätoimi:
Valion Eläkekassa, Valion Keskinäinen Vakuutusyhtiö, toimitusjohtaja
Sivutoimi: Valio Oy, hallintojohtaja

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:
hallituksen puheenjohtaja: Eläkesäätiöyhdistys
hallituksen varapuheenjohtaja: Työeläkevakuuttajat TELA

Keskeinen aikaisempi työhistoria:
Valio Oy, 1976-, hallintojohtaja, toimitusjohtaja 2006-2007, 2003 • Osuusteurastamo Karjaportti, hallintojohtaja 1973-76
Osakeomistus: 600 osaketta (11.2.2011)



Aappo Kontu s. 1952, diplomi-insinööri
Jäsen vuodesta 2004

Päätoimi:
Empower Group Oy, toimitusjohtaja
Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:
hallituksen puheenjohtaja: Vahterus Oy
hallituksen jäsen: Empower Group Oy, Anvia Oyj

Keskeinen aikaisempi työhistoria:
Pohjolan Voima Oy, tekninen johtaja, PVO-Engineering Oy, toimitusjohtaja 1996-1998 • TVS-Tekniikka Oy, toimitusjohtaja 1993-1996 • Teollisuuden Voimansiirto Oy, teknisen osaston johtaja 1989-1993 • Teollisuuden Voima Oy, sähkötekniikan toimisto, päällikkö 1977-1989
Osakeomistus: 500 osaketta (11.2.2011)



Soili Suonoja s. 1944, kotitalousopettaja, MBA, kauppaneuvos
Jäsen vuodesta 2003

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet:
hallituksen puheenjohtaja: Alko Oy, Finnipilot Pilotage Oy
hallituksen jäsen: Eilakaisla Oy Toimialapalvelu, Helsingin Diakonissalaitoksen Hoiva Oy, Nurmijärven Linja Oy, VR-yhtymä Oy

Keskeinen aikaisempi työkokemus:
Fazer-Catering, Fazer-Amica, toimitusjohtaja 1989-2000, johtaja 1982- • Karl Fazer konditoria, myymäläpäällikkö, osastopäällikkö (myymälät ja leipomo) 1974-82 • Työmaahuolto, tarkastaja 1971-73 • Marttapiiriliitto, konsulentti 1970-71
Osakeomistus: 200 osaketta (11.2.2011)

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTAJISTO



Matti Karppinen s. 1958, kauppatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja vuodesta 2005, Kalaliiketoiminnan johtaja vuodesta 2009,
Apetit Kala Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2010

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto ry, HKScan Oyj, Sucros Oy
hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Atria Yhtymä Oyj Lithells AB, toimitusjohtaja 2001-2005 • Nokian Renkaat
Oyj, tulosityksikköjohtaja 1998-2001 • Saarioinen Oy, markkinointijohtaja
1994-1998 • Tamrock Oy, markkinointipäällikkö 1989-1994 • Unilever Fin-
land Oy, markkinapäällikkö 1985-1989

Osakeomistus: 1 800 osaketta (11.2.2011)



Johanna Heikkilä s. 1962, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja vuodesta 2005

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Fazer Leipomot Oy, henkilöstöjohtaja 2003-2005 • LU Suomi Oy, henkilöstö-
johtaja 2002-2003 • LU Suomi Oy (aik. Fazer Keksit Oy), henkilöstöpäällikkö
1995-2002 • Fazer Suklaa Oy, henkilöstöpäällikkö 1992-1994 • Fazer Suklaa
Oy, henkilöstöasiainhoitaja 1990-1991

Osakeomistus: -



Antti Kerttula s. 1956, yo-merkonomi
Pakasteliiketoiminnan johtaja vuodesta 1994
Apetit Pakaste Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2007

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

hallituksen jäsen: Ateriamestarit Oy, Ruokatieto Yhdistys ry
johtokunnan puheenjohtaja: ETL:n Pakaste- ja perunateollisuusyhdistys

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Ingman Foods Oy, tehtaanjohtaja 1989-1994

Osakeomistus: -



Ero Kinnunen s. 1970, kauppatieteiden maisteri
Talousjohtaja vuodesta 2006, toimitusjohtajan sijainen vuodesta 2008

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Cloetta Fazer Suklaa Oy, business controller, johtoryhmän jäsen 2004-2006 •
Cloetta Fazer Makeiset Oy, tuoteryhmäasiantuntija 2000-2004 • Fazer Polska
Sp.z o.o., business controller, johtoryhmän jäsen 1998-2000 • Fazer Suklaa
Oy, controller 1996-1998

Osakeomistus: 360 osaketta (11.2.2011)



Asmo Ritala s. 1958, oikeustieteen kandidaatti
Lakimies vuodesta 1995

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Valtion viljavarasto, lakimies 1990-1994
Oy Esso Ab, isännöitsijä 1986-1990

Osakeomistus: -



Kaija Viljanen s. 1952, kauppatieteiden maisteri,
humanististen tieteiden kandidaatti, EMBA
Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan johtaja vuodesta 2009, Avena
Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1995 ja Mildola Oy:n
toimitusjohtaja vuodesta 2009

Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät:

hallituksen ja eri työryhmien jäsen: Coceral
hallituksen jäsen: Munakunta
johtokunnan puheenjohtaja: ETL:n Öljypuristamoyhdistys

Keskeinen aikaisempi työhistoria:

Valtion Viljavarasto, apulaisjohtaja 1992-1995 • MTK, projektipäällikkö 1991-1992
• Suomalais-Neuvostoliittolainen kauppakamari Moskova, johtaja 1987-1991

Osakeomistus: -

YHTEYSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj

Konsernihallinto
Maakunnantie 4
PL 100, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4022

Lännen Tehtaat Oyj

Espoon toimipiste
Upseerinkatu 1
PL 404, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 00
faksi 010 402 4024

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@lannen.fi
www.lannen.fi

Y-tunnus 0197395-5
Kotipaikka Säskylä

TYTÄRYHTIÖT

Apetit Suomi Oy

PL 100, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4944
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 2077043-2

Apetit Suomi Oy

Espoon toimipiste
Upseerinkatu 1
PL 403, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4455

Apetit Pakaste Oy

PL 130, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4322
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 2077046-7

Apetit Pakaste Oy

Teollisuustie 3, 93100 Pudasjärvi
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4666

Apetit Kala Oy

Mastotie 7, 70460 Kuopio
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4520
etunimi.sukunimi@apetit.fi
www.apetit.fi
Y-tunnus 0877766-6

Apetit Kala Oy

Vuosnaistentie 593 A, 23360 Kustavi
Puhelin 010 402 4500
etunimi.sukunimi@apetit.fi

Myrskylän Savustamo Oy

Kylänpääntie 45, 07600 Myrskylä
Puhelin 019 521 3100
Faksi 019 521 3116
etunimi.sukunimi@safu.com
www.safu.com
Y-tunnus 0668811-7

Maritim Food AS

Råbekksvingen 5
NO-1617 Fredrikstad, Norja
Puhelin +47 6936 3700
Faksi +47 6936 3738
etunimi.sukunimi@maritim-food.no
www.maritim-food.no

Maritim Food Sweden AB

Kalkkärrsvägen 21-22
SE-450 52 Dingle, Ruotsi
Puhelin +46 5244 0047
etunimi.sukunimi@maritim-food.no

Sandanger AS

NO-6083 Gjerdsvika, Norja
Puhelin +47 7002 6440
Faksi +47 7002 6441
etunimi.sukunimi@sunmoere.com
www.sunmoere.com

Avena Nordic Grain Oy

Upseerinkatu 1
PL 402, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 02
Faksi 010 402 2500
etunimi.sukunimi@avena.fi
www.avena.fi
Y-tunnus 0989948-9

ZAO Avena St. Petersburg

1 Artillerijskaja str., Europa House
RU-191104 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 718 8090
Faksi +7 812 718 8071

UAB Avena Nordic Grain

Odminių g. 9-9
LT-01122 Vilna, Liettua
Puhelin. +370 5 243 0290
Faksi +370 5 243 0291

OÜ Avena Nordic Grain

Tehnika 3, Türi
EE-72213 Järvamaa, Viro
Puhelin +372 5 038 151

TOO Avena Astana

Business Center
Raion Almaty, Baraeva str. 16
KZ-010000 Astana, Kazakstan
Puhelin/faksi +7 7172 592 679,
+7 7172 592 676

Mildola Oy

Satamatie 64
PL 21, 02401 Kirkkonummi
Puhelin 010 402 2300
Faksi 010 402 2311
etunimi.sukunimi@mildola.fi
www.mildola.fi
Y-tunnus 0116251-1



Lännen Tehtaat Oyj

PL 100, 27801 Säkyä

Puhelin 010 402 00 | Faksi 010 402 4022

lannen.tehtaat@lannen.fi

www.lannen.fi