



LÄNNEN TEHTAAT VUOSIKERTOMUS

2000

Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajalle

Lännen Tehtaat	1
Toimitusjohtajalta	2-3
Elintarvikkeet	4-7
Machinium	8-11
Muut liiketoiminnot	12-14
Henkilöstö	15
Ympäristö	16-17

Tilinpäätös 2000

Yhtiön hallinnointi	48
Hallitus	49
Hallintoneuvosto	50
Tilintarkastajat	50
Johtajisto	51
50 kasvun vuotta	52

Osoitteet

Tietoja osakkeenomistajalle

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 5.4.2001 alkaen klo 14.00 Säköylän Iso-Vimmassa Lännen Tehtaat Oyj:n ruokalassa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 26.3.2001 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään tiistaina 3.4.2001 kello 14.00 mennessä Lännen Tehtaat Oyj:n pääkonttoriin.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkopolitiikan mukaisena osinkona 5,00 markkaa osakkeelta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 10.4.2001 ja osingonmaksupäivä 19.4.2001. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

TULOSTIEDOTTAMINEN

Lännen Tehtaat Oyj julkaisee vuonna 2001 seuraavat taloudelliset raportit:

Vuosikertomus	viikko 13
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	9.5.2001
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	15.8.2001
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	7.11.2001

Taloudelliset raportit julkaistaan suomeksi sekä englanninkielisinä käännöksinä. Taloudellisia raportteja voi tilata osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27821 Iso-Vimma, puhelimitse (02) 83971 tai sähköpostiosoitteesta arja.antikainen@lannen.fi. Lisäksi ne ovat luettavissa yhtiömme kotisivulla www.lannen.fi.

OSOITTEENMUUTOKSET

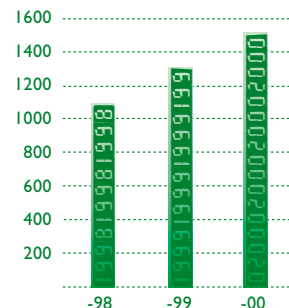
Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteen- ja nimenmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

AVAINLUVUT

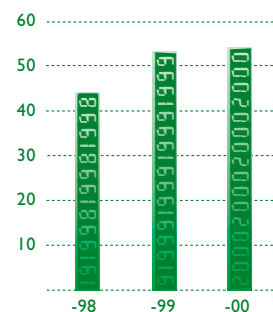
	2000	1999	1998
Liikevaihto	Mmk 1.555,9	1.341,4	1.141,9
Kansainvälinen liikevaihto	Mmk 470,2	288,4	104,8
Liikevoitto	Mmk 53,7	53,1	44,0
Tulos ennen satunnaisia eriä	Mmk 51,9	57,4	49,7
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta	Mmk 51,9	57,4	49,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	% 7,9	8,9	9,4
Omavaraisuusaste	% 51,7	50,8	63,4
Tulos/osake	mk 7,95	7,84	6,06
Osinko/osake	mk 5,00 ¹⁾	5,00	2,40
Henkilöstö keskimäärin	1.073	997	695

¹⁾ Hallituksen ehdotus

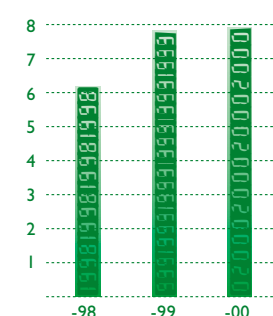
Konsernin liikevaihto Mmk



Konsernin liikevoitto Mmk



Konsernin tulos/osake mk



Lännen Tehtaat



Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörsissä noteerattu elintarvike-yhtiö. Konserniin kuuluvat Elintarvikeryhmän lisäksi maarakennus- ja materiaalinkäsittelytekniikkaan keskittyvä Machinium-ryhmä sekä rehunvalmistuksesta, taimiteknologiasta ja viljelyttämisestä muodostuva Muut liiketoiminnot -ryhmä.

Elintarvikeryhmä kehittää, tuottaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista valmistettuja pakasteita, kalajalosteita, hilloja ja marmeladeja sekä markkinoi sokeria.

Machinium-ryhmä kehittää ja valmistaa maarakennuskoneita pohjoisen olosuhteisiin, markkinoi korkealuokkaisia kansainvälisiä maarakennus- ja materiaalinkäsittelykoneita sekä tuottaa niiden huoltopalveluja.

Muihin liiketoimintoihin kuuluva Lännen Rehu on erikoistunut naudan ja sian rehuihin. Lännen Plant Systems on keskittynyt taimiteknologiaan ja taimitarhojen kokonaisjärjestelmiin. Lännen Maatalousosasto vastaa kotimaisten raaka-ainekasvien viljelyttämisestä.

Lännen Tehtaiden kotimarkkina-alueita ovat ensisijaisesti Suomi ja Ruotsi. Viime vuosina toiminta on laajentunut myös muualle Itämeren alueelle.

ELINTARVIKKEET



Apetit
Tresko Fish Oy
Lannen Polska Sp. z o.o.

Lännen Sokeri

Pakasteet, hillot ja marmeladit
Kalajalosteet
Pakasteet, säilykkeet

Sokeri

MACHINIUM



Valmistus	Lännen Engineering Oy
Myynti ja huolto	SMA Construction AB
	SMA Maskin AB
	AS Balti Ehitusmasin-Baltem
Myynti	Suomen Rakennuskone Oy
	SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina
	UAB Baltijos Statybines Masinos

Maarakennuskoneet
Maarakennuskoneet
Trukit ja dieselmoottorit
Maarakennuskoneet

Maarakennuskoneet
Maarakennuskoneet
Maarakennuskoneet

MUUT LIIKETOIMINNOT



Lännen Rehu
Lännen Plant Systems
Lännen Maatalousosasto
Harviala Oy

Rehuseokset ja rehuteollisuuden raaka-aineet
Kasvien kennonaituotantotekniikka, istutuskoneet ja taimitarhojen kokonaisjärjestelmät
Kotimaisten vihannesten ja sokerijuurikkaiden viljelyttäminen
Puuntaimien tuotanto

Toimitusjohtajalta

KATSAUS VUOTEEN 2000

Suomen talouden myönteinen kehitys jatkui vuonna 2000. Kansantalous kasvoi, työttömyys väheni, kuluttajien ostovoima parani, yksityinen ja julkinen kulutus kasvoivat ja vienti lisääntyi. Kaikki tämä loi hyvän pohjan Lännen Tehtaiden toiminnan kehittämiseksi.

Konsernin liikevaihto nousi ensimmäistä kertaa yli puoleentoista miljardiin markkaan. Liikevaihto oli 1,556 miljardia, josta Elintarvikeryhmän osuus oli 47 %, Machinium-ryhmän osuus 41 % ja Muiden liiketoimintojen osuus 12 %. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus nousi lähes kolmannekseen konsernin liikevaihdosta. Tulos rahoituserien jälkeen oli 51,9 miljoonaa markkaa, mikä oli hieman edellisvuotta vähemmän. Osakekohtainen tulos 7,95 markkaa sen sijaan parani.

Myönteisintä kehitys oli päätoimialallamme elintarvikkeissa. Elintarvikeryhmän liikevaihto ja liikevoitto ylittivät sekä edellisvuoden tason että budjettitavoitteet. Machinium-ryhmä sen sijaan jäi liikevaihto- ja tulostavoitteistaan.

Elintarvikeryhmässä jatkui aktiivinen tuotekehitys ja suuntaus entistä helpokäyttöisempiin ja valmiimpiin ruokiin. Myös uusia luomutuotteita tuotiin markkinoille. Kotimaassa jatkui keskittyminen pakasteisiin ja omiin tuotemerkeihin. Toimintavuoden päättyessä Lännen Tehtaat luopui Frionor-kalapakasteiden myynnistä ja markkinoinnista. Kuluvaan vuoden tammikuussa myytiin kalasäilykeliiketoiminta. Panostus Puolan tytäryhtiön toiminnan kehittämiseen ja tehostamiseen jatkuu edelleen.

Machinium-ryhmässä alkuvuosi sujui suunnitelmien mukaan. Muutos tapahtui alkusyksyllä, kun maarakennusalan urakoitsijat siirsivät investointipäätöksensä Suomessa ja Ruotsissa toimintaympäristön epävarmuudesta, korkotason noususta ja polttoaineiden hinnankorotuksista johtuen. Lisäksi ryhmän ruotsalainen tytäryhtiö jäi tavoitteistaan jälkimarkkinoinnissa ja materiaalin-käsittelykoneiden kaupassa. Ruotsin tytäryhtiön toiminnan tehostamiseksi ja vastuuden selkiyttämiseksi yhtiö jaettiin vuoden 2001 alussa maarakennuskoneisiin ja materiaalinkäsittelykoneisiin keskittyviksi yhtiöiksi. Baltian yhtiöissä toiminta kehittyi myönteisesti.

Muissa liiketoiminnoissa Lännen Rehun liikevaihto kasvoi merkittävästi ennen kaikkea maatilarehujen lisääntyneiden toimitusten ansiosta. Lännen Plant Systems –yksikön pitkäaikaisen ja määrätietoisin työn tuloksena toteutuivat ensimmäiset projektivientikaupat Kiinaan. Myös vienti Venäjälle elpyi.

Lännen Tehtaiden määrätietoinen toiminta ympäristönäkökohtien huomioonottamiseksi johti yhtiön historian suurimpaan yksittäiseen ympäristöinvestointiin. Uusi anaerobinen jätevedenpuhdistamo otettiin syksyllä käyttöön Säkylässä. Investointi varmistaa strategian mukaisen toiminnan kehittämismahdollisuudet Säkyvän tuotantolaitoksilla pitkälle tulevaisuuteen.

Vuoden 2001 tavoitteena on kannattavuuden huomattava parantaminen erityisesti ulkomaisten tytäryhtiöiden toimintaa tehostamalla.

Tavoitteeksi on asetettu kahden miljardin markan liikevaihdon saavuttaminen vuoteen 2003 mennessä. Kansainvälistymisen tavoitteena on tukea kotimaan ydinliiketoimintojen kannattavuus- ja kasvukehitystä. Toiminnallamme pyrimme tuottamaan lisäarvoa osakkeenomistajille ja luomaan edellytykset Lännen Tehtaiden osakkeen arvolla kehitykselle.

SEITSEMÄN

TOIMITUSJOHTAJAVUOTTA

Siirtymässäni seitsemän toimitusjohtajavuoden jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi ja jättäessäni yhtiön operatiivisen johdon seuraajalleni Erkki Lepistölle on oikea hetki tehdä myös henkilökohtainen tilinpäätös.

Suomea 80- ja 90-lukujen vaihteessa koetellut taloudellinen lama jätti jälkensä myös Lännen Tehtaisiin. Yhtiö oli käynyt läpi ankaran sekä yhtiörakenteeseen että henkilöstöön vaikuttaneen saneerausvaiheen. Lännen Tehtaiden taival itsenäisenä sokeriyhtiönä oli päättynyt vuonna 1990 solmittuun Sucros-sopimukseen. Tämä toimialajärjestely merkitsi Suomen sokeriteollisuuden yhteisomistusta ensin Cultorin ja sittemmin tanskalaisen Daniscon kanssa. Yhtiön johdon tärkein tehtävä tuolloin oli asettaa päämäärät ja tavoitteet sekä rakentaa strategiat tulevan kehityksen turvaamiseksi.

Yhtiön hallitus päätyi eri vaiheiden jälkeen vuosina 1993-1994 toimintamalliin, jossa päätoimialaksi määriteltiin elintarvikkeet. Tällä sektorilla suurinta kehityspotentiaalia Lännen Tehtailla edustivat pakasteet. Pakasteiden hyviä ominaisuuksia – kuten terveellisyttä ja turvallisuutta – ei vielä tuolloin yleisesti ymmärretty. Kulutus oli varsin vaatimattomalla tasolla etenkin muihin Pohjoismaihin verrattuna.

Näinä vuosina olemme noudattaneet sovittua perustrategiaa johdonmukaisesti. Yritystoin ja tuotekehityspanoksilla olemme saavuttaneet Apetit-, Kesäpöytä- ja Dronningholm-tuotte-merkeillämme johtavan markkina-aseman.

Merkittävänä osatekijänä positiivisen yritys- ja laatumielikuvan syntymisessä on ollut sopimusviljelyn kehittäminen. Kaikki vihannesviljelijämme ovat käyneet läpi vaativan kolmivuotisen IP-koulutuksen ja parhaillaan käynnistetään tulevaisuuteen tähtäävää luomukoulutusta. Pakasteiden kulutus on yli kaksinkertaistunut näiden seitsemän vuoden aikana. Olemme myös panostaneet Puolaan, jossa pakasteiden kulutus on vielä vähäistä, mutta kasvuodotukset ovat suuret yleisen taloudellisen kehityksen seurauksena.

Maarakennuskoneisiin ja materiaalinkäsittelyyn keskittyvä Machinium-ryhmä on rakenteeltaan valmis kohtaamaan tulevaisuuden tavoitteensa. Sillä on vahva markkina-asema Itämeren ympärillä. Ryhmän kasvu itsenäiseksi ja kannattavaksi maarakennusalan konserniksi vaatii kuitenkin vielä työtä.

Kuluneet seitsemän vuotta Lännen Tehtaiden johdossa ovat olleet antoisia ja mielenkiintoisia. Yhtiön kehitys on ollut nopeaa ennen kaikkea perusstrategian määrätietoisien noudattamisen ja osaavien toimijoiden ansiosta. On helppoa jättää hyvässä kunnossa ja myönteisessä kehitysvaiheessa oleva yritys uuden toimitusjohtajan käsiin. Haasteita riittää myös tulevaisuudessa.

On myös kiitoksen aika. Lännen Tehtailla olen elänyt parasta vaihetta työelämässäni. Tähän ovat olleet vaikuttamassa ennen kaikkea kannustavien työtovereiden luoma ilmapiiri ja Säskylän Iso-Vimman kaunis luonto. Kiitän Lännen Tehtaiden koko henkilöstöä hyvästä, Lännen hengessä tehdystä työstä sekä yhteistyökumppaneitamme hedelmällisestä vuorovaikutuksesta, asiakkaitamme luottamuksesta ja omistajiamme uskosta yhtiöömme.

Kiitokset tästä ajasta!



Olli Karkkila

Säskylässä maaliskuussa 2001



Elintarvikkeet



Elintarvikeryhmään kuuluvat Apetit, Tresko Fish Oy, Lannen Polska Sp. z o.o. sekä Lannen Sokeri. Apetit kehittää, valmistaa ja markkinoi pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Tresko Fish Oy on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen. Lannen Polska Sp. z o.o. on Puolassa sijaitseva pakastetehdas. Lannen Sokeri hoitaa osakkuusyhtiö Sucros Oy:n makeuttajien myynnin Suomen vähittäiskaupparmarkkinoille.

Elintarvikeryhmän liikevaihto vuonna 2000 oli 735,9 miljoonaa markkaa (723,3 Mmk). Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi noin 2 %. Kasvu muodostui Lannen Sokerin ja Lannen Polskan myynnin lisäyksestä. Apetit-yksikössä menestyivät erityisesti pitkälle jalostetut ruoka- ja perunapakasteet sekä koko vuoden markkinoilla olleet Dronningholm-hillot. Kala- ja vihannespakasteiden myynti sen sijaan laski.

Pakasteiden osuus elintarvikeryhmän liikevaihdosta oli 268,2 miljoonaa markkaa (274,3 Mmk). Elintarvikeryhmän liikevoitto 44,3 miljoonaa markkaa ylitti selvästi edellisvuoden tason ja tilikaudelle asetetut tavoitteet.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat 11,5 miljoonaa markkaa. Investoinnit kohdistuivat ensisijaisesti tuotannon tehostamiseen Suomessa ja Puolassa.

APETIT

Elintarviketeollisuusliiton seurannan mukaan elintarvikeryritysten myynnin volyyymi kasvoi runsaat 3 % vuonna 2000. Liikevaihdon kasvu oli lähes 5 %. Pakasteiden kulutuksen voimakas kasvu tasaantui Suomessa vuonna 2000. Pakasteteollisuusyhdistyksen mukaan kasvua oli noin 5 %. Se suuntautui erityisesti vihannes- ja leivonnaispakasteisiin.

Lannen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja pakasteissa sekä vähittäiskaupahilloissa ja -marmeladeissa. I.R.O. Research Oy:n tutkimuksen mukaan yhtiöllä on kaksi Suomen tunnetuinta pakastetuotemerkkiä Apetit ja Kesäpöytä. Vuonna 2000 Apetit- ja Kesäpöytä-ruoka- ja perunapakasteiden myynti lisääntyi voimakkaasti.



Elintarvikeryhmä, Mmk	2000	1999
Liikevaihto	735,9	723,3
Osuus konsernin liikevaihdosta	47 %	54 %
Liikevoitto	44,3	35,0
Investoinnit	11,5	18,4
Henkilöstö keskimäärin	507	568

Liikevaihto yksiköittäin, Mmk	2000	1999
Apetit	337,3	342,0
Lannen Sokeri	353,9	337,9
Tresko Fish Oy	28,7	28,3
Food Processing Koivukangas Oy	-	19,3
Lannen Polska Sp. z o.o.	27,7	23,9
Sisäiset myynnit	-11,7	-28,1
	735,9	723,3

ELINTARVIKKEET

Lannen Tehtaiden Elintarvikeryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valikoiduista raaka-aineista tuotettuja pakasteita, hilloja, marmeladeja ja kalajalosteita. Ryhmän tuotevalikoimaan kuuluvat myös Sucros Oy:n makeuttajat. Lannen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja pakasteissa sekä vähittäiskaupahilloissa ja -marmeladeissa.



Apetit-yksikkö keskittyi vuonna 2000 jalostusasteen nostamiseen ja uusien tuotteiden markkinoille tuontiin. Vuoden aikana Apetitin toiminnan jalostusarvo kehittyi myönteisesti erityisesti satokausiprosessin hyötysuhteen paranemisen myötä.

Valmisruokien ja lisäkeruokien valikoimaa täydennettiin useilla tuotteilla. Keväällä tuotiin markkinoille mm. ruokaisia peruna- ja kasvisvaihtoehtoja sekä pataruokia. Syksyllä täydennettiin keittoruokasarjaa ja pizzavalikoimaa. Erityisesti nuorille suunnattiin uudet BigPlate-pizzat, jotka otettiin vastaan varsin myönteisesti. Hillo- ja marmeladivalikoimaa täydennettiin mm. Dronningholm-marmeladeilla.

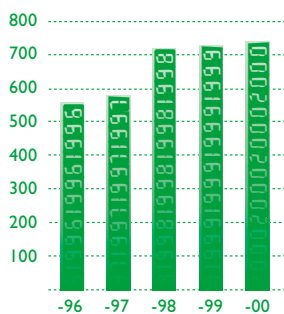


Luomutuotteet ovat kasvava osa Apetitin nykypäivää ja tulevaisuutta. Vuonna 2000 vähittäiskauppamarkkinoilla oli jo viisi eri tuotevaihtoehtoa. Kasvisten ohella tarjolla on myös Luomupizzapohja. Luomutuotteiden valikoimaa on tarkoitus lisätä edelleen. Tavoitteena on käynnistää luomuraaka-ainetta toimittavien viljelijöiden koulutus jo kuluvana vuonna. Tämän jälkeen kaikki Apetit-yksikön käyttämät kotimaiset raaka-aineet tuotetaan joko IP-, luomu- tai baby food -vaatimusten mukaisesti.

Antti Kerttula
Apetit-ryhmän johtaja



Elintarvikeryhmä
liikevaihto, Mmk



Elintarvikkeet

Lannen Polskan toiminnan uudelleensuuntaaminen jatkui vuonna 2000. Organisaation uudistaminen ja tuotevalikoiman kehittäminen ovat pääosin valmiit ja tuotteet vähittäiskauppariikinoilla. Pakasteiden kulutuksen kasvu Puolan riarkkinoilla oli kuitenkin vuonna 2000 ennakoitua hitaampaa ja yhtiö jäi myyntitavoitteistaan. Yhtiön tappio oli edellisvuotta suurempi.



Laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehitystyö jatkui Apetit-yksikössä Lannen Tehtaat-konsernin asettamien tavoitteiden mukaisesti. Säkylän ja Turun toimipaikat ovat saaneet sekä ISO 9001 -laatusertifikaatin että ISO 14001 -ympäristösertifikaatin. Tresko Fish saavuttaa sertifiointivalmiuden keväällä 2001.



Apetitin liikevaihdon ennustetaan laskevan ja Lannen Polskan liikevaihdon kasvavan vuonna 2001. Apetitin liikevaihtoa laskee Frionor-kalapakasteiden myynnin päättyminen vuoden 2000 lopulla tuotemerkin vaihdettua omistajaa. Apetit tuo vuoden 2001 aikana markkinoille omalla tuotemerkillään kalapakasteet sekä vähittäiskauppaan että suurkuluttajille. Liikevaihtoa laskee myös kalasäilykeliketoiminnan myyminen kuluvan vuoden tammikuussa.

Apetit-yksikön tuloskehityksen arvioidaan jatkuvan myönteisenä myös vuonna 2001. Kasvun painopiste on pitkälle jalostetuissa, helppokäyttöisissä ruokapakasteissa ja puolivalmisteissa.



LÄNNEN SOKERI

Lännen Sokeri myy osakkuusyhtiö Sucros Oy:n sokerituotteet Suomen kuluttajamarkkinoille. Tuotekehityksestä vastaa Suomen Sokeri Oy.

Kotitalouksien sokerin kulutus kasvoi hieman vuonna 2000 usean vuoden ajan jatkuneen laskun jälkeen. Hyvän omena- ja marjasadon ansiosta kotisäilöntä nosti sokerin kulutusta runsaat 2 %. Hilliosokerin myynti kasvoi kaikkien aikojen ennätystasolle. Kotitaloudet käyttivät vuonna 2000 sokeria noin 12 kiloa henkeä kohti, mikä on yli EU:n keskitason.



Lännen Sokeri sai keväällä 2000 toiminnalleen ISO 9002 -laatusertifikaatin.

Sokerin kokonaismarkkinoiden arvioidaan pysyvän ennallaan Suomessa vuonna 2001, mutta kuluttajamakeuttajien markkinoiden ennustetaan laskevan noin 4 %.

Ilkka Jaskari
Lännen Sokerin johtaja



Machinium

Machinium-ryhmän muodostavat emoyhtiö Machinium Oy, maarakennuskoneita valmistava Lännen Engineering Oy, myyntiyhtiöt Suomen Rakennuskone Oy Suomessa, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina Latviassa ja UAB Baltijos Statybines Masinos Liettuassa sekä myynti- ja huoltoyhtiöt SMA Maskin AB ja SMA Construction AB Ruotsissa sekä AS Balti Ehitusmasin-Baltem Virossa.

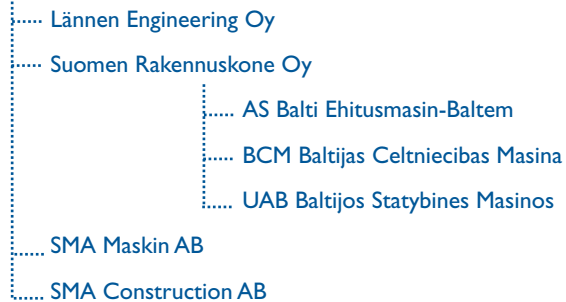
SMA Maskin AB:n maarakennuskoneiden maahantuonti, jälleenmyynti ja huolto eriytettiin vuoden 2001 alussa uuteen yhtiöön SMA Construction AB:hen. SMA Maskin AB jatkaa maarakennuskoneliiketoiminnan eriyttämisen jälkeen trukkien maahantuontia, jälleenmyyntiä ja huoltotoimintaa.

MACHINIUM

Machinium-ryhmä markkinoi ja myy korkealaatuisia kansainvälisiä maarakennus- ja materiaalin-käsittelykoneita sekä kehittää ja valmistaa järeitä kaivurikuormaajia. Lisäksi Machinium tuottaa edustamilleen merkeille huolto- ja varaosapalveluja. Machiniumin liiketoiminnan painopiste on Itämeren alueella.

MACHINIUM-ryhmä

Machinium Oy



Konserniyhtiöt myyvät Lännen- ja Komatsu-maarakennuskoneita Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Lisäksi SMA Maskin AB myy Ruotsissa Hyster-trukkeja ja Cummins-dieselmootoreita. Konekaupan ohella huoltopalvelut ovat tärkeä osa Ruotsin liiketoimintaa. Machinium on markkinajohtaja maarakennuskoneissa Suomessa, Virossa ja Latviassa.



Machinium-ryhmä, Mmk	2000	1999
Liikevaihto	632,6	454,1
Osuus konsernin liikevaihdosta	41 %	34 %
Liikevoitto	1,0	9,5
Investoinnit	8,8	64,7
Henkilöstö keskimäärin	433	296

Liikevaihto yksiköittäin, Mmk	2000	1999
Machinium Oy	0,7	0,4 ¹⁾
Suomen Rakennuskone Oy	236,1	208,4
Lännen Engineering Oy	100,1	96,8
SMA Maskin AB	380,8	192,9 ¹⁾
Lännen Maskin AB	-	35,5
AS Balti Ehitusmasin-Baltem	18,2	10,4
SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina	5,4	2,8
UAB Baltijos Statybines Masinos	0,7	0,1
Sisäiset myynnit	-109,4	-93,2
	632,6	454,1

¹⁾1.7. - 31.12.1999



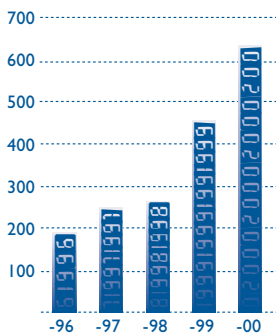
Machinium-ryhmän liikevaihto oli 632,6 miljoonaa markkaa (454,1 Mmk). Ryhmän liikevaihto jäi alle asetettujen tavoitteiden. Koko alkuvuoden vireänä jatkunut maarakennuskonekauppa hiljeni syksyllä, kun maarakennusalan urakoitsijat siirsivät investointipäätöksensä Suomessa ja Ruotsissa. Tämä johtui korkotason noususta, polttoaineiden hinnankorotuksista ja yleisestä epävarmuudesta.

Aiemmista odotuksista poiketen ryhmän liikevoitto jäi viime vuoden tasosta ja tilikauden tulos muodostui tappiolliseksi. Eniten tulosodotuksista jäätiin SMA Maskin AB:ssä. Ruotsin tytäryhtiön heikko kannattavuus johtui materiaalinkäsittelykoneiden myynnin ja huollon ennakoitua pienemmästä liikevaihdosta ja budjetoitua korkeammista kustannuksista.

Markku Routasalo
Machinium-ryhmän johtaja



Machinium-ryhmä
liikevaihto, Mmk



Machinium

Lännen

KOMATSU

HYSTER

Cummins

BOMAG

LÄNNEN ENGINEERING OY

Lännen Engineeringin valmistamien kaivurikuormaajien markkinaosuus Suomessa ja Ruotsissa säilyi edellisen vuoden tasolla. Suomessa Lännen kaivurikuormaajat hallitsevat vajaan puolta uusien koneiden markkinoista. Kysyntä vaihteli voimakkaasti vilkkaasta keväästä hiljaiseen syksyyn. Se lisäsi paineita tuotantoon ja nosti kustannuksia.

Yhtiön liikevaihto oli edellisvuoden tasoa, liikevoitto sen sijaan jäi hieman edellisvuotisesta.

Lännen Engineering esitteli syksyllä uuden Lännen 880S kaivurikuormaajan, joka tulee markkinoille keväällä 2001. Tekniikaltaan uudistunut, järeä ja monipuolinen kone on suunnattu päämarkkina-alueelle Suomeen ja Ruotsiin.

Yhtiön kannattavuuden odotetaan paranevan hieman myynnin kasvusta johtuen.



SUOMEN RAKENNUSKONE OY

Maarakennuskoneiden kauppa kasvoi Suomessa voimakkaasti keväällä, mutta hiljeni syksyyn mennessä. Kokonaisuutena uusien koneiden myynti oli vuoden 1999 tasoa. Suomen Rakennuskone säilytti asemansa Suomen markkinajohtajana kilpailun jatkuvasta kiristymisestä huolimatta. Suomen Rakennuskoneen osuus on noin viidennes uusien maarakennuskoneiden myynnistä.

Yhtiön liikevaihto ja tulos ylittivät edellisen vuoden tason.

Vuoden aikana solmittiin Suomen puolustusvoimien kanssa sopimus erikoisrakenteisten kaivurikuormaajien sarjan toimittamisesta vuosina 2001 ja 2002. Koneet suunnittelee ja valmistaa Lännen Engineering Oy.

Maarakennuskonemarkkinoiden arvioidaan vuonna 2001 säilyvän vuoden 2000 tasolla. Yhtiön kannattavuuden odotetaan parantuvan oman toiminnan tehostumisen ansiosta.



SMA MASKIN AB

Maarakennuskoneiden myynti säilyi Ruotsissa edellisen vuoden tasolla. Aikaisempaa enemmän myytiin pieniä koneita. Materiaalinkäsittelykoneiden markkinat kasvoivat yli 20 %. SMA Maskin AB:n asema maarakennuskonemarkkinoilla vahvistui, mutta materiaalinkäsittelykoneiden myynti ja huolto jäivät tavoitteista. Huoltotoimintaa vaikeutti mm. ammattitaitoisen huoltohenkilöstön puute.

SMA Maskin AB:n laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentamista jatkettiin kertomusvuonna konsernin vahvistamien periaatteiden mukaisesti.

Toiminnan tehostamiseksi SMA Maskin AB jaettiin vuoden 2001 alussa maarakennuskoneliiketoimintaa harjoittavaksi SMA Construction AB:ksi ja materiaalinkäsittelykoneisiin keskittyväksi SMA Maskin AB:ksi. Myös huolto- ja varaosaorganisaatiot jaettiin yhtiöiden kesken. Järjestelyllä parannetaan Ruotsin liiketoimintojen tehokkuutta ja lisätään synergiahyötyjä ryhmän maarakennuskonemarkkinoilla toimivien tytäryhtiöiden välillä.

SMA Construction AB on aloittaessaan Ruotsin maarakennuskonemarkkinoilla kolmanneksi suurin yritys. SMA Maskin AB vahvistaa asemiaan erityisesti laajan huoltotoimintansa ansiosta. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen materiaalinkäsittelykoneiden myynnin, vuokrauksen ja huollon lisäksi asiakkaan koko konekannan käsittäviä huoltoleasing-sopimuksia. Tällä hetkellä SMA Maskin AB:n sopimusten piiriin kuuluu Ruotsissa yli 2000 konetta. Sopimusasiakkaina on monia Ruotsin suurteollisuuden yhtiöitä, jotka ovat ulkoistaneet trukkien huollon ja rahoituksen SMA Maskin AB:n hoidettavaksi.

Vuonna 2001 Ruotsin markkinoilla ei odoteta tapahtuvan suuria muutoksia. Maarakennuskoneiden kaupan taso säilynee nykyisellään. Materiaalinkäsittelykoneiden myynnissä odotetaan markkinatilanteen jatkuvan hyvänä. SMA Maskin AB:n ja SMA Construction AB:n markkinaosuus arvioidaan kasvavan toiminnan tehostumisen ja kattavamman tuotevalikoiman ansiosta.



BALTIAN YHTIÖT

Maarakennuskonekauppa kehittyi Baltian maissa myönteisesti suhdanteiden heilahteluista huolimatta. Machinium-ryhmän Baltian yhtiöiden liikevaihto ja tulos ylittivät edellivuoden tason. Baltemin liikevaihtoa ja tuloa paransivat projektiluonteiset järeiden puskukoneiden toimitukset Viron energiatuotannon käyttöön.

Palvelun varmistamiseksi käynnistettiin oma huoltotoiminta Virossa vuoden loppupuolella. Vuonna 2001 suhdanteiden arvioidaan kehittyvän myönteisesti koko Baltiassa.

Muut liiketoiminnot



LÄNNEN PLANT SYSTEMS kehittää, valmistaa ja markkinoi taimitekniikkaa sekä kasvatukseen ja istutukseen liittyviä kokonaisratkaisuja taimitarhoille ja istuttajille maailmanlaajuisesti. Taimien tuotanto perustuu kennotekniikan hyväksikäyttöön metsäpuiden, vihannesten ja koristekasvien viljelyssä. Yksikön tuotevalikoimaan kuuluvat kasvatuskennostot sekä niiden täyttöö, kylvöön, kasteluun ja siirtoon sekä istutukseen kehitetyt koneet ja välineet.

Lännen Plant Systemsin liikevaihto vuonna 2000 oli 38,5 miljoonaa markkaa (30,4 Mmk). Viennin osuus liikevaihdosta oli yli puolet eli 19,9 miljoonaa markkaa (12,2 Mmk). Yksikön tärkeimmät markkina-alueet ovat kotimaan ja läntisen Euroopan lisäksi Uusi-Seelanti, USA, Venäjä ja Kiina.

Taimitarhojen ja niihin liittyvien yksilöllisten tuotantojärjestelmien projektimyynni Kiinaan ja Venäjälle ylitti etukäteisarviot. Myös kotimaisten metsätaimitarhojen uudistukset jatkuivat ennakoitua vilkkaampina. Yksikön liikevaihto ja tulos ylittivät viime vuoden tason ja budjettitavoitteet.

Vuoden 2000 aikana kehitettiin uusia Plantek-kennostoja, taimien pakkauslaitteita ja automaattinen taimien syöttöjärjestelmä metsänistutuskoneeseen. Kyseessä on ensimmäinen suoraan kennosta automaattisesti istuttava laitteisto. Menetelmä säästää istutuskustannuksia, vähentää taimien pakkaustarvetta ja pidentää istutuskautta.

Lännen Plant Systemsillä on käytössä ISO 9001 ja ISO 14001 -laatustandardien mukainen johtamisjärjestelmä. Toimintojen ohjaus ja jatkuva kehittäminen perustuu järjestelmän aktiiviseen hyväksikäyttöön.

Vuoden 2001 näkymät ovat suhteellisen hyvät. Pientä epävarmuutta aiheuttaa USA:ssa ja läntisen Euroopan teollisuusmaissa ennakoitu taloudellisen kasvun hidastuminen.



Muut liiketoiminnot, Mmk	2000	1999
Liikevaihto	187,4	164,0
Osuus konsernin liikevaihdosta	12 %	12 %
Liikevoitto	8,4	8,6
Investoinnit ¹⁾	26,6	12,1
Henkilöstö keskimäärin ²⁾	133	133

¹⁾Sisältää ympäristöinvestoinnit

²⁾Sisältää konsernihallinnon henkilökunnan

Liikevaihto yksiköittäin, Mmk	2000	1999
Lännen Plant Systems	38,5	30,4
Lännen Maatalousosasto	33,6	34,8
Harviala Oy	16,1	14,1
Lännen Rehu	95,6	81,5
Muu myynti	5,1	4,5
Sisäiset myynnit	-1,5	-1,3
	187,4	164,0

MUUT LIIKETOIMINNOT

-ryhmään kuuluvat

Lännen Plant Systems,

Lännen Maatalousosasto,

Harviala Oy ja Lännen Rehu.

Lännen Plant Systems kehittää,

valmistaa ja markkinoi kenno-

taimi- ja istutustekniikkaa.

Lännen Maatalousosasto vastaa

kotimaisten raaka-ainekasvien

viljelyttämisestä.

Lännen Rehu on erikoistunut

naudan ja sian rehujen kehittä-

miseen ja valmistamiseen.

PLANTEK

HARVIALA®

MELLA

MAATALOUSOSASTO

Lännen Maatalousosasto vastaa Lännen Apetit-yksikön ja Sucros Oy:n Säskylän tehtaan alueen sopimusviljelytoiminnasta. Tavoitteena on varmistaa vuosittain tehtävillä viljelysopimuksilla IP-, baby food- ja luomujärjestelmiä noudattaen tuotetun hyvälaatuisen kotimaisen raaka-aineen toimittaminen Apetit-yksikölle sekä tarvittava juurikasmäärä sokeritehtaalle.

Maatalousosasto harjoittaa koetilallaan Köyliössä pakastevihannesten ja sokerijuurikkaiden viljelyn vaatimaa kehitystyötä ja koetoimintaa. Yksikkö ostaa ja välittää viljelijöille heidän tarvitsemansa sopimuskasvien siemenet ja tärkeimmät torjunta-aineet. Maatalousosasto vastaa raaka-aineiden kuljetussuunnitelmien teosta, herneen kuljetuksista sekä sokerijuurikkaan kuljetusten valvonnasta. Osasto vastaa myös herneen ja pinaatin sadonkorjuusta.

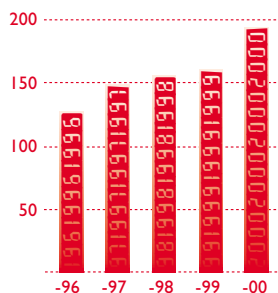
Satokaudelle 2000 tehtiin viljelysopimuksia 12 kasvista. Sopimusviljelyala oli lähes 11 000 hehtaaria. Vihannessopimuksia tehtiin runsaalle 1600 hehtaarille, mikä vastaa 26,7 miljoonaa kiloa raaka-ainetta. Apetitin Säskylän tehtaalle toimitetuista raaka-aineista tuotettiin IP-vaatimusten mukaisesti 26 miljoonaa kiloa sekä baby food- ja luomuvaatimusten mukaisesti 0,7 miljoonaa kiloa.

Sato vastasi laadultaan ja määrältään odotuksia. Ainoastaan hernesato jäi sateisen kesän vuoksi tavoitteista. Sokerijuurikkasato 30,8 tonnia/hehtaari oli normaali ja sokeripitoisuus 16,7 %. Lännen Maatalousosaston viljelyalueelta Sucros sai sokerijuurikkaita 284,3 miljoonaa kiloa (353,7 milj. kg).

Lännen Maatalousosaston toimintaedellytykset ovat kunnossa ja näkymät vuodelle 2001 ovat hyvät. Vuoden 2001 viljelyala supistunee hieman mm. EU-säädösten vuoksi. Sopimuskasvien määrän arvioidaan pysyvän entisenä, mutta luomumenetelmällä viljeltyjen kasvien lukumäärän odotetaan lisääntyvän viimevuotisesta.

Pekka Kurri
Lännen Plant Systemsin ja
Maatalousosaston johtaja

Muut liiketoiminnot
liikevaihto, Mmk



LÄNNEN REHU on erikoistunut naudan ja sian rehujen kehittämiseen ja valmistamiseen. Yksikkö toimittaa jalostamiaan raaka-aineita rehuteollisuudelle sekä valmistaa alihankkijana valmiita rehuseoksia. Tämän lisäksi se myy rehuseoksia omilla Lännen-, Mella- ja Maitotilan-tuotemerkeillä jälleenmyyjien kautta maataloille. Tärkeimmät rehuseosten raaka-aineet ovat sokeritehtaan sivutuotteet, viljat ja valkuaisrouheet.



Rehujen kokonaismarkkinat pysyivät Suomessa vuoden 1999 tasolla. Lännen Rehun markkinaosuus rehuseoksissa kasvoi. Eniten kasvoi sikojen rehuseosten myynti.

Lännen Rehun liikevaihto kasvoi 95,6 miljoonaan markkaan (81,5 Mmk), jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 17 %. Liikevaihto kasvoi ennen kaikkea lähialueen maataloille toimitettujen rehujen ja rehuseosten määrän lisääntyessä. Yksikön kannattavuus oli tyydyttävä, vaikka valkuaisraaka-aineiden ja polttoöljyn huomattavat hinnankorotukset lisäsivät tuotantokustannuksia.

Sekä naudan että sian rehujen tuotevalikoimaa täydennettiin. Rehuja toimitettiin vuoden aikana entistä enemmän irtorehukuljetuksina. Lännen Rehu otti vuoden aikana käyttöön internetin kautta toimivan sähköisen tilausjärjestelmän. Sen käyttö on yleistynyt erittäin nopeasti jälleenmyyjien keskuudessa. Yksikön kaikista tilauksista tehdään tällä hetkellä sähköisesti jo noin 70 %.

Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat irtorehujen käsittelyyn ja toimitukseen.

Lännen Rehulla on sekä ISO 9001 -laatusertifikaatti että vuonna 2000 saatu ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

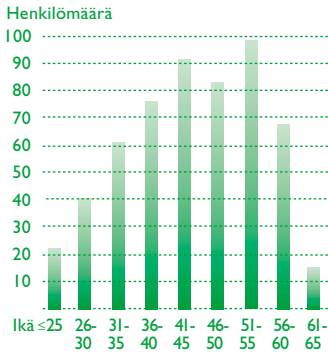
Rehujen kokonaismarkkinoiden arvioidaan vuonna 2001 säilyvän edellisen vuoden tasolla. Lännen Rehun kehityksen odotetaan olevan yleistä kehitystä nopeampaa vuonna 2001 kehittyneen logistiikan ja hyvän tuotevalikoiman ansiosta.



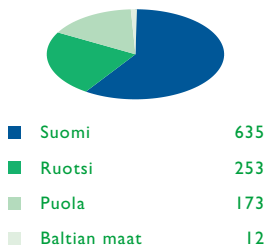
Jukka Haikonen
Lännen Rehun johtaja

Henkilöstö

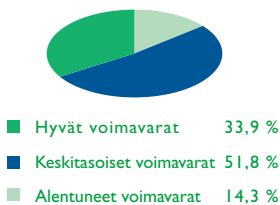
Lännen Tehtaat -konsernin Suomessa työskentelevien henkilöiden ikäjakauma tammikuussa 2001



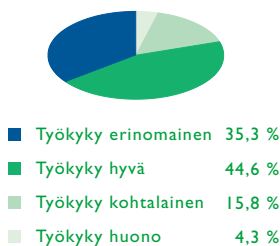
Lännen Tehtaat -konsernin henkilöstön määrä maittain



Voimavarat työssä -indeksi



Työkykyindeksi



Lännen Tehtaiden henkilöstöpolitiikan tavoitteena on ylläpitää hyvää työmotivaatiota, kannustaa henkilöstöä itsensä kehittämiseen ja edistää työhyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut yhtiön tavoitteisiin ja toimii yhteisesti määriteltyjen arvojen mukaisesti.

TYÖHYVINVOINNIN KEHITTÄMINEN

Yhtiössä käynnistettiin työhyvinvointiohjelma, jonka tavoitteena on edistää työntekijöiden ja työyhteisön työkykyä ja työssä jaksamista. Toiminnan pitkän ajan tavoitteeksi määriteltiin

- 1 hyvinvoiva, osaava henkilöstö
- 2 avoin, vuorovaikutteinen työskentelytapa
- 3 kannustava ja palkitseva johtaminen sekä
- 4 terveellinen ja turvallinen työympäristö.

Työhyvinvointivalmentajiksi koulutettiin 58 henkilöä. Vuoden aikana määritettiin 189 henkilön työkykyindeksi ja voimavarat työssä -indeksi. Aslak-kuntoutusohjelmaan osallistui 10 henkilöä.

TYÖYHTEISÖN KEHITTÄMINEN

Lännen Tehtaat -konsernissa toteutettiin kolmas Suomen toimipisteitä koskeva työilmapiirikartoitus. Kyselyyn vastasi 53 % henkilöstöstä. Vastaava kartoitus tehtiin samassa laajuudessa 10 vuotta aikaisemmin. Kaikissa mitatuissa ulottuvuuksissa oli tapahtunut myönteistä kehitystä. Myönteisimmin kehittyivät työssä vaikuttamisen mahdollisuudet, työpaikan olosuhteet, organisaatioilmapiiri ja johtamistyyli. Keskeisimmät parannusodotukset liittyivät tiedotustoimintaan, tavoitteelliseen johtamiseen ja työn haasteellisuuteen. Tutkimustulokset käytiin läpi yksiköittäin ja niitä käytetään pohjana työyhteisöjen kehittämisessä.

OSAAMISEN JA YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN

Henkilöstön osaamisen jatkuvan kehittämisen painopiste oli laatu- ja ympäristökoulutuksessa (411 osallistujaa) sekä tietotekniikan koulutuksessa (67 osallistujaa). Uusien työntekijöiden perehdyttämiseen osallistui 84 henkilöä.

Lännen Tehtaiden henkilöstö kuuluu aloitetoiminnan piiriin. Vuonna 2000 tehtiin 21 aloitetta 100 henkilöä kohti (1999: 27/100).

Vapaa-ajantoimikunta aloitti toimintansa. Sen tarkoituksena on järjestää henkilökunnalle vapaa-aikaan liittyviä liikunta-, kulttuuri- ja retkeilytapahtumia. Suurin yksittäinen tapahtuma oli Naisten kuntovitonon Turussa, johon osallistui lähes 60 henkilöä. Lännen joukkue osallistui myös Satakunnan Kansansoutuun ja Pyhäjärvi Cup-soutuihin henkilökunnan käyttöön hankitulla kirkkoveneellä.

VUODEN 2001 NÄKYMÄT

Työhyvinvointiohjelman toteuttamiselle on asetettu tavoitteet. Käytännön toteutus jakaantuu organisaation eri tasoille ja ohjelman etenemistä valvoo seurantatyöryhmä. Konsernissa käynnistetään työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän rakentaminen.

Kuntoliikunnan edistämiseksi Säkylään kunnostetaan liikuntasali ja muilla tehdaspaikkakunnilla liikuntatiloja vuokrataan tarpeen mukaan.

Työpaikkaohjaajien koulutus käynnistetään. Sen tarkoituksena on kouluttaa Lännen Tehtaiden henkilöstöstä noin 50 työpaikkaohjaajaa. Yhtiö tulee tekemään sopimuksen oppilaitosten kanssa työssäoppimistapahtumien toteuttamiseksi.

Laajempi henkilöstöraportti on luettavissa kotisivullamme: www.lannen.fi/henkilosto.

Ympäristö

YMPÄRISTÖPOLITIikka

Yhtiömme on perustamisestaan asti toiminut vastuullisesti ympäristöasioissa ja huomioinut ympäröivän luonnon vaatimukset. Olemme sitoutuneet täyttämään yhteiskunnan meille asettamat vaatimukset myös yrityksen ympäristöasioissa. Ympäristöasioiden hoito on tehokkaasti organisoitu ja vastuuhenkilöt ovat vuorovaikutuksessa yrityksen sidosryhmiin.

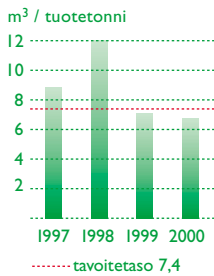
Ympäristövaikutusten hallintaa ja toiminnan tehostamista varten olemme laatineet ISO 14001 -standardiin perustuvan ympäristöjärjestelmän osaksi yhtiömme johtamisjärjestelmää. Lännen Tehtaiden johto on asettanut yhtiölle ympäristöpäämäärät ja tavoitteet jatkuvan parantamisen periaatteella ja valvoo johdon katselmuksissa niiden toteutumista ja mahdollista muutostarvetta.

Toimintamme ympäristöpäämääriä ovat:

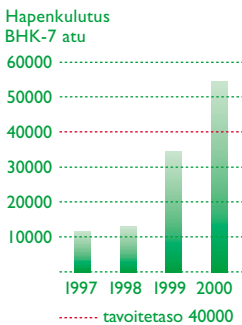
- 1 Jätevesimäärän vähentäminen ja vesistön kuormituksen pienentäminen
- 2 Energian kulutuksen vähentäminen
- 3 Jättemäärän vähentäminen
- 4 Tuotevalikoiman, pakkausten ja investointien suunnittelu kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti
- 5 Toimittajiemme ympäristöjärjestelmien kehittyminen

Lännen Tehtaat Oyj toteuttaa kaikessa toiminnassaan ympäristöpolitiikkaa ja asettamiaan päämääriä. Ympäristöpäämäärissä mainitut jätevesimäärä ja vesistön kuormitus, energiankulutus ja jättemäärä ovat Lännen Tehtaiden suurimpia ympäristöön vaikuttavia tekijöitä, joiden vähentämiseksi on asetettu tavoitteet vuosiksi 1998-2001. Vertailuvuotena on käytetty vuotta 1997.

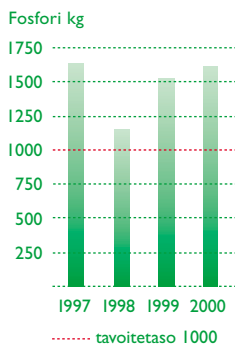
Prosessijätevesi



Vesistökuormitus



Vesistökuormitus



Konsernin sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät

Yksikkö/yhtiö	Laatusertifikaatti	Ympäristösertifikaatti
Lännen Rehu	Säkylä 1998	2000
Lännen Engineering Oy	Loimaa 1999	1999
Lännen Plant Systems	Säkylä 1999	1999
Maatalousosasto	Säkylä 1999	1999
Apetit	Säkylä 1999	1999
Apetit	Turku 2000	2000
Lännen Sokeri	Säkylä 2000	
Konsernihallinto	Säkylä 2000	2000



Lännen Tehtaat Oyj on sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen Kauppakamarin Kestävän Kehityksen -periaatetta. Lisäksi konserni on allekirjoittanut Kauppa- ja Teollisuusministeriön Energiansäästöohjelman. Lännen Tehtaat Oyj on sitoutunut Pyhäjärven Suojelurahaston toimintaan kaudeksi 2000-2006.

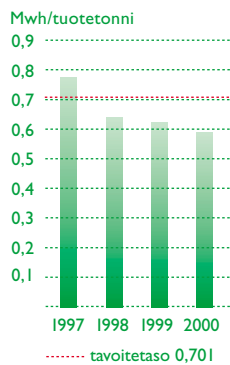
YMPÄRISTÖVUOSI 2000

Lännen Tehtaiden historian suurin yksittäinen ympäristöinvestointi saatiin valmiiksi vuoden 2000 loppupuolella. Lännen Tehtaiden jätevedenpuhdistamoalueelle Säkylään rakennettiin korkeakuormitteisen jäteveden puhdistamo, jossa puhdistus tapahtuu anaerobisessa reaktorissa. Puhdistamoalueen kunnostus- ja uudisrakennustöihin investoitiin noin 20 milj. markkaa. Investoinnin vaatimat työt aloitettiin vuonna 1999 saneeraamalla aerobista puhdistamoa ja varmistamalla sen talvikäyttö. Anaerobinen puhdistamo tuli tarpeelliseksi, kun biologisen puhdistamon kapasiteetti ei yksin riittänyt puhdistamaan kasvavaa jätevesimäärää. Jätevesien lisääntyminen selittyi tuotannon kasvulla.

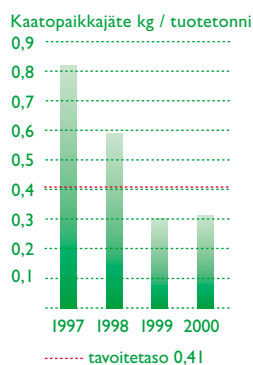


Prosessijätevesilaitoksen vihkiäisiä vietettiin
31.10.2000

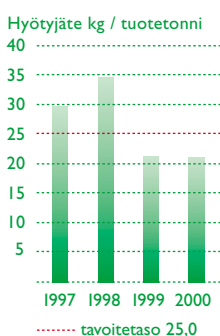
Energiakulutus



Jättemäärä



Jättemäärä



YMPÄRISTÖTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN SUUNNITTELUKAUDELLE 1998-2001

Lännen Tehtaiden teollisuusalueelle on keskittynyt koko Suomen vihannespakasteiden valmistus ja puolet Suomen juurikassokerin valmistuksesta. Alueella toimivat Lännen Tehtaat Oyj:n Apetit-elintarviketehtas sekä Sucros Oy:n Säskylän juurikassokeritehtas. Tehdasalueella syntyy jätevesiä prosesseista noin 10 000 m³ vuorokaudessa ja noin 850 000 m³ vuodessa. Vuotuinen jätevesikuorma vastaa noin 250 000 asukkaan kaupungin jätevesikuormitusta.

Teollisuusalueen jätevesiluvasta ja teollisuuskaatopaikan ympäristöluvasta vastaa Lännen Tehtaat Oyj.

1. Jätevesimäärän vähentäminen 15 % (m³/tuotettonni) ja vesistön kuormituksen pienentäminen.

Jätevesien määrän vähentämisen tavoitteet saavutettiin. Yhtiö sai 9.8.2000 uuden luvan Säskylän teollisuusalueen jätevesien johtamiseen Eurajokeen. Jätevesien puhdistamossa saavutettiin lupaehdojen mukainen puhdistustulos. Jätevesien varastoaltaiden tyhjentämisen johdosta vesistöön johdettu kuormitus ylitti lupaehdot.

2. Energiankulutuksen vähentäminen suunnittelukaudella 10 % (MWh/tuotettonni)

Toteutuilla säästötoimenpiteillä energiankulutus on vähentynyt tuotannossa 0,184 MWh/tuotettonni eli 24 % ja kiinteistöjen energiankulutus on vähentynyt 23 %.

3. Jättemäärän vähentäminen (kg/tuotettonni)

Jättemäärän vähentämisessä on onnistuttu hyvin. Valmistettua tuotettonnia kohti syntyi 61 % vähemmän kaatopaikkajätettä (tavoite 50 %) ja 32 % vähemmän hyötyjätettä (tavoite 15 %) kuin vertailuvuonna 1997. Ongelmajätteen välivarasto saneerattiin vastaamaan nykypäivän tarpeita.

4. Tuotevalikoiman, pakkausten ja investointien suunnittelu kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti.

Pakasteiden valmistusprosesseja kehittämällä on saavutettu säästöjä veden ja energian kulutuksessa. Pakasteruokia varten on kehitetty uusi Cryomix–menetelmä, jolla valmistetaan irtopakastettuja ruokia ja optimoidaan energian käyttö koko arvoketjussa. Pakkauksissa käytetään aina hyötykäyttöön sopivia materiaaleja. Lännen Rehu on lisännyt rehujen toimituksia irtorehukuljetuksina, jolloin pakkausmateriaaleja säästyy merkittävästi.

5. Toimittajavalinnoissa selvitetään ja otetaan huomioon yhteistyöyritysten ympäristöjärjestelmien tila ja toteutuminen.

Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien toimittajien sekä kuljetusliikkeiden ympäristöasioiden tilaa on selvitetty. Kotimaiset vihannesraaka-aineet hankitaan sopimusviljelijöiltä, jotka noudattavat luomu-, baby food- tai IP-viljelyn periaatteita.

VUODEN 2001 NÄKYMÄT

Anaerobisen puhdistamon prosessissa syntyvän biokaasun hyötykäyttö energiantuotannossa käynnistyy vuonna 2001. Käyntikauden aikana kaasulla korvataan fossiilisia polttoaineita. Erillisviemäroinnin rakentaminen tehdasalueella jatkuu. Säskylän tehdasalueelle rakennetaan yhtenäinen ympäristötietojärjestelmä, josta saadaan tuotannon seurantaa ja kehittämistä palvelevaa tietoa sekä lisäksi tietoja viranomaisraporteja varten.

Vuonna 2001 asetetaan uudet ympäristöpäämäärät ja tavoitteet kaudelle 2002-2005. Turun ja Pudasjärven tehtaille haetaan uuden ympäristölain edellyttämät luvat.

Laajempi ympäristöraportti on luettavissa kotisivullamme: www.lannen.fi/ymparisto.

Tilinpäätös 2000

Hallituksen toimintakertomus	19-22
Tuloslaskelmat	23
Taseet	24
Rahoituslaskelmat	25
Tilinpäätöksen liitetiedot	26-31
Konsernin tunnuslukuja	32-33
Tunnuslukujen laskentakaavat	34
Osakkeet ja osakkeenomistajat	35
Voitonjakoehdotus	36
Tilintarkastuskertomus	37
Hallintoneuvoston lausunto	37
Tilinpäätös euroissa	
Tuloslaskelmat	38
Taseet	39
Rahoituslaskelmat	40
Tilinpäätöksen liitetiedot	41-45
Konsernin tunnuslukuja	46-47

Hallituksen toimintakertomus 2000

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen teollisuustuotanto kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan noin 11 % vuonna 2000. Tuotannon kasvu oli huomattavasti nopeampaa kuin edellisellä vuonna (5 %). Voimakkainta kasvu oli aikaisempaan tapaan elektroniikkateollisuudessa. Elintarviketeollisuuden tuotannon kasvuvauhti oli hitaampaa kuin edellisellä vuonna. Tuotannon kasvu oli noin 1 %.

Elintarviketeollisuusliiton 40 yritystä koskevan seurantatilaston mukaan elintarvikeyritysten myynnin volyymi nousi runsaat 3 % vuonna 2000. Liikevaihto kasvoi lähes 5 %. Seuranta kattaa noin 70 % elintarviketeollisuuden myynnistä. Pakasteiden kulutuksen kasvu tasaantui.

KONSERNIRAKENNE

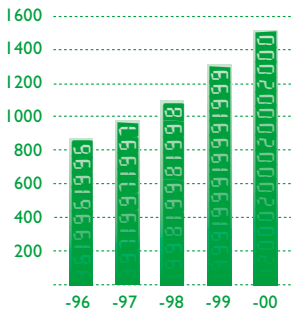
Lännen Tehtaiden konsernirakenne säilyi ennallaan. Konsernin liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään. Elintarvikeryhmän muodostavat Lännen Tehtaat Oyj:n yksiköt Apetit ja Lännen Sokeri sekä tytäryhtiöt Tresko Fish Oy Suomessa ja Lannen Polska Sp. z o.o. Puolassa.

Machinium-ryhmään kuuluvat Machinium Oy alakonsernin emoyhtiönä sekä sen tytäryhtiöt Lännen Engineering Oy, Suomen Rakennuskone Oy, SMA Maskin AB ja sen tytäryhtiö Lännen Maskin AB Ruotsissa, Virossa AS Balti Ehitusmasin-Baltem ja Latviassa SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina sekä Liettuassa UAB Baltijos Statybines Masinos.

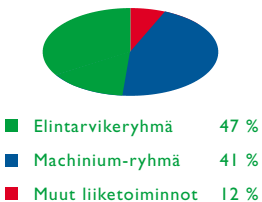
Muihin liiketoimintoihin kuuluvat Lännen Tehtaat Oyj:n yksiköt Lännen Rehu, Lännen Plant Systems, Lännen Maatalousosasto ja Harviala Oy.

Osakkuusyhtiöistä Sucros Oy kuuluu Elintarvikeryhmään. Oy Potma Ltd ja vuoden lopussa purettu Oy Atraco Ab ovat osa Muita liiketoimintoja.

Konsernin liikevaihto Mmk

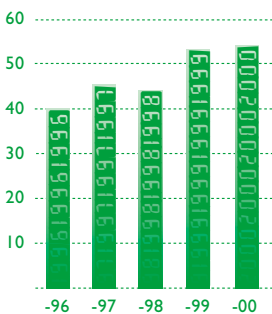


Liikevaihto toimialoittain

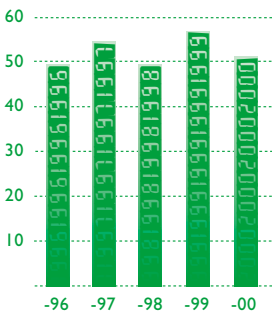


Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Hannu Simula, Juha Korkea-oja, Tapio Reponen, Olli Karkkila, Tom v. Weymarn ja Heikki Harjuvaara. Kuvasta puuttuu Esko Eela.

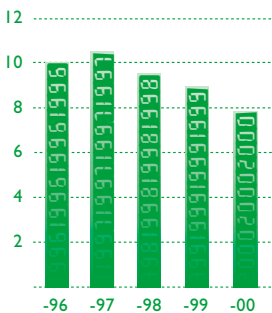
Konsernin liikevoitto Mmk



Tulos ennen satunnaisia eriä Mmk



Sijoitetun pääoman tuotto %



LIKEVAIHTO

Lännen Tehtaiden konserniliikevaihto oli 1555,9 miljoonaa markkaa (1341,9 Mmk vuonna 1999). Liikevaihto kasvoi 16 %. Liikevaihdosta Elintarvikeryhmän osuus oli 47 % (54 %), Machinium-ryhmän 41 % (34 %) ja Muiden liiketoimintojen 12 % (12 %).

Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 735,9 miljoonaa markkaa (723,3 Mmk). Kasvu tuli lähinnä Lännen Sokerista, jonka liikevaihto nousi kesän hyvän marja- ja omenasadon ansiosta 353,9 miljoonaa markkaan (337,9 Mmk). Apetit ja Elintarvikeryhmään kuuluvien tytäryhtiöiden liikevaihto oli 382,0 miljoonaa markkaa (385,4 Mmk). Pakasteiden kotimaan myynti oli 268 miljoonaa markkaa (274 Mmk). Pitkälle jalostettujen ruoka- ja perunapakasteiden myynti kasvoi. Se ei kuitenkaan täysin riittänyt kompensoimaan vihannes- ja kalapakasteiden sekä kalasäilykkeiden myynnin laskua. Sen seurauksena Apetit-ryhmän kokonaismyynti laski hieman. Vuoden 2000 lopussa Apetit luopui Frionor-kalapakasteiden myynnistä.

Machinium-ryhmän liikevaihto oli 632,6 miljoonaa markkaa (454,1 Mmk), mikä oli 39 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Kasvu johtui pääosin SMA Maskin AB:n liittämisestä ryhmään heinäkuussa 1999.

Muiden liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 14 % 187,4 miljoonaa markkaan (164,0 Mmk). Sekä Lännen Rehun että Lännen Plant Systemsin ja myös Harviala Oy:n liikevaihto kasvoivat.

Kansainvälinen liikevaihto kasvoi 470,2 miljoonaa markkaan (288,4 Mmk) lähinnä Machinium-ryhmän ansiosta.

Emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj:n liikevaihto oli 864,0 miljoonaa markkaa (831,1 Mmk).

TULOS

Konsernin liikevoitto oli 53,7 miljoonaa markkaa (53,1 Mmk) ja voitto ennen satunnaisia eriä 51,9 miljoonaa markkaa (57,4 Mmk). Voittoon ennen satunnaisia eriä sisältyi osuus Oy Atraco Ab:n tuloksesta 0,5 miljoonaa markkaa (5,1 Mmk).

Välittömät verot olivat 9,8 miljoonaa markkaa (12,3 Mmk). Tilikauden tulos 48,6 miljoonaa markkaa oli edellisvuoden (49,3 Mmk) tasoa.

Elintarvikeryhmän liikevoitto nousi 44,3 miljoonaa markkaan (35,0 Mmk). Sekä Lännen Sokerin että Apetit-yksikön liikevoitto kasvoi. Sen sijaan tytäryhtiöt Tresko Fish Oy ja Lannen Polska Sp. z o.o. olivat tappiollisia ja niiden liikevoitto jäi edellisvuotta heikommaksi.

Machinium-ryhmän liikevoitto oli 1,0 miljoonaa markkaa (9,5 Mmk). Ryhmän liikevoiton lasku johtui lähinnä siitä, ettei SMA Maskin AB saavuttanut kate- ja tulostavoitteitaan. Muiden liiketoimintojen liikevoitto oli 8,4 miljoonaa markkaa (8,6 Mmk).

RAHOITUS

Rahoitus rakenne säilyi edelleen hyvänä. Konsernin kassavarat olivat tilikauden päättyessä 183,2 miljoonaa markkaa (162,7 Mmk). Nettorahoituskulut olivat 2,2 miljoonaa markkaa (0,8 Mmk). Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 52 % (51 %).

536173
83647
34563
45879
48784
68025
98842
370112
74247
110517
72742
234829
60877
2227
274834
877891
47945
087541
5635
92424
50393
417485
28393
46706
83757
7488
48758
98403
75099
5984
84982
32320
230210
48031
38030
0032
85023
43071
2027
453980
47984
70930
419697
112469
95998
88739
99389
6923
09635
30448
9093
58634
39034
07932
090
86884
09044
4098
49303
39980
93483
65684
94878
76898
95685
85836
34354
0329
53689
86545
64660
474
95489
98498
38769
38788
24878
67773
89898
8090
65459
98989
89038
0028

YHTIÖKOKOUS, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 13.4.2000 päätti jakaa yhtiön juhlavuoden johdosta osinkoa 5,00 markkaa osakkeelta (2,40 mk).

Yhtiökokous päätti alentaa yhtiön osakepääomaa 3 222 000 markalla mitätöimällä maksutta yhtiön hallussa olevat 322 200 omaa osaketta. Uusi osakepääoman määrä on 61 225 760 markkaa. Osakepääoman alennus on merkitty kaupparekisteriin 3.5.2000.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta. Hankintavaltuutuksen mukaan hallitus voi hankkia Helsingin Pörssistä enintään 306 128 omaa osaketta. Luovutusvaltuutus koskee myös enintään 306 128 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Valtuutuksen nojalla hallitus on 15.5.2000 päättänyt enintään 150 000 oman osakkeen hankinnasta. Tilikauden loppuun mennessä oli hankittu yhteensä 42 600 omaa osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu lisää 23.2.2001 mennessä. Omien osakkeiden myynti- tai luovutusvaltuutusta ei ole käytetty.

Hallituksella ei ole tilikauden päättyessä osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 46,9 miljoonaa markkaa (95,2 Mmk). Merkittävin investointi oli ympäristöinvestointiohjelman mukainen teollisuusjätevedenpuhdistamon rakentaminen, johon vuoden aikana käytettiin 20,1 miljoonaa markkaa. Muuten investoinnit jakautuivat konsernissa tasaisesti.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat yhteensä 11,5 miljoonaa markkaa (18,4 Mmk), Machinium-ryhmän investoinnit olivat 8,8 miljoonaa markkaa (64,7 Mmk) ja Muiden liiketoimintojen mm. jätevedenpuhdistamon sisältävät investoinnit 26,6 miljoonaa markkaa (12,1 Mmk).

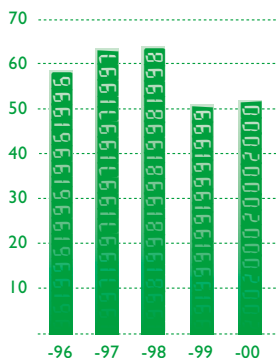
TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 0,5 % liikevaihdosta (0,6 %). Pääosa tuotekehityksestä kohdistui edelleen Apetit -yksikön tuotteisiin. Tuotannon jalostusastetta onkin pystytty nostamaan. Vuoden aikana markkinoille tuotiin useita uusia valmisruokia sekä Dronningholm-marmeladit ja erityisesti nuorisolle suunnatut Apetit BigPlate-pizzat. Myös luomupakasteiden valikoimaa laajennettiin.

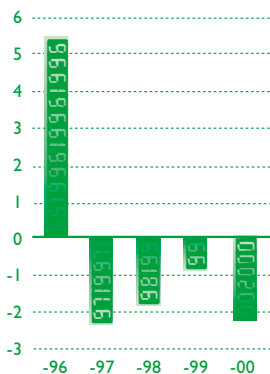
LÄNNEN TEHTAIDEN JOHTAMISJÄRJESTELMÄ

ISO 9001/9002 ja ISO 14001 -standardien mukaiseen laatu- ja ympäristöjärjestelmään sekä työterveys ja -turvallisuusohjelmaan perustuvan johtamisjärjestelmän rakentaminen eteni tavoitteiden mukaisesti. Vuoden loppuun mennessä emoyhtiön kaikki yksiköt Säkylässä ja Turussa sekä Lännen Engineering Oy Loimaalla ovat saaneet sekä laatu- että ympäristösertifikaatin.

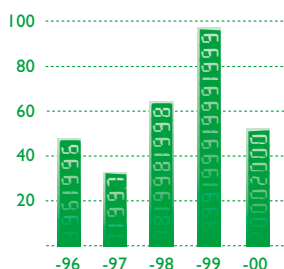
Omavaraisuusaste
%



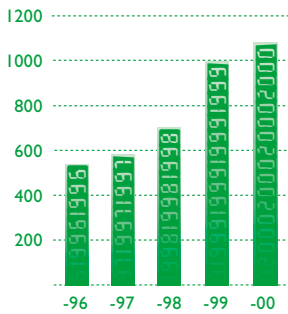
Rahoitustuotot/-kulut, netto Mmk



Bruttoinvestoinnit
Mmk



Henkilöstö



TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tammikuussa 2001 Lännen Tehtaat luopui kalasäilykeliiketoiminnasta. Kauppa koski Turun tehtailla tapahtuvaa valmistusta. Machinium-ryhmän toiminnan tehostamiseksi Ruotsissa toimivan tytäryhtiön SMA Maskin AB:n maarakennuskoneliiketoiminta siirrettiin vuoden alussa uuteen yhtiöön, SMA Construction AB:hen, joka myös on Machinium Oy:n tytäryhtiö. Muu liiketoiminta, lähinnä materiaalinkäsittelykoneet, jäi edelleen SMA Maskin AB:lle.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Pakasteiden kotimaan kysynnän kasvun tasaantuminen ja luopuminen ulkopuolisella tuotemerkillä tapahtuvasta kalapakasteiden myynnistä sekä kalasäilykeliiketoiminnasta aiheuttavat sen, että Apetit-ryhmän liikevaihto laskee. Laskua pienentää uusien kalapakasteiden tuominen markkinoille omalla tuotemerkillä vuoden 2001 aikana. Sokerin kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla. Kuluttajatuotemarkkinoiden odotetaan kuitenkin laskevan, mikä merkitsee Lännen Sokerille myynnin laskua. Kokonaisuutena Elintarvikeryhmän liikevaihto jää pienemmäksi kuin vuonna 2000. Puolan tytäryhtiön toiminnan kehittäminen ja tehostaminen jatkuu edelleen. Elintarvikeryhmän tuloksen arvioidaan saavuttavan edellisen vuoden tason.

Maarakentamisen odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla päämarkkina-alueilla vuonna 2001. Ruotsin materiaalinkäsittelykonemarkkinoilla vuonna 2000 tapahtunut kysynnän nousu tasaantuu. Maarakennuskoneissa kysynnän painopiste siirtynee pienempiin koneisiin, joskin Baltiassa energiatuotannon investoinnit luovat markkinoita myös suurille koneyksiköille. Saavuttamansa hyvän kilpailuaseman ansiosta Machinium-ryhmän liikevaihto kasvaa sekä Suomessa että Ruotsissa. Oman lisänsä liikevaihtoon tuo myös Lännen maarakennuskoneiden tuotevalikoiman laajentaminen. Ryhmän tulos nousee huomattavasti vuoden 2000 tasosta.

Elintarvikeryhmässä toteutettujen liiketoimintamyyntien ja sokerin kulutuksen laskevan kehityksen takia Lännen Tehtaat -konsernin liikevaihto kasvaa vain vähän. Tuloksen arvioidaan muodostuvan paremmaksi kuin vuonna 2000.

Tuloslaskelmat

l 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto	(1) 1 555 880	1 341 398	863 968	831 137
Valmisteverastojen muutos	13 466	1 839	2 491	-2 693
Liiketoiminnan muut tuotot	(2) 15 261	11 599	14 058	6 859
Materiaalit ja palvelut	(3) -1 156 558	-983 717	-648 905	-625 798
Henkilöstökulut	(4) -208 617	-170 887	-84 768	-79 111
Poistot	(5) -44 982	-38 934	-28 669	-27 711
Liiketoiminnan muut kulut	-138 656	-121 274	-73 338	-67 919
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6) 17 871	13 066		
Liikevoitto	(7) 53 665	53 090	44 837	34 764
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6) 464	5 098		
Rahoitustuotot ja -kulut	(8) -2 237	-753	12 812	67 533
Voitto ennen satunnaisia eriä	51 892	57 435	57 649	102 297
Satunnaiset erät	(9)		-5 657	-5 573
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuuksia	51 892	57 435	51 992	96 724
Tilinpäätössiirrot	(10)		5 123	23 163
Tuloverot	(11) -9 821	-12 262	-16 335	-32 470
Vähemmistöosuudet	6 572	4 108		
Tilikauden voitto	48 643	49 281	40 780	87 417

Taseet

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet (12)	50 009	59 887	29 518	35 719
Aineelliset hyödykkeet (13)	249 824	242 907	177 788	171 815
Osuudet saman konsernin yrityksissä (14,15)			39 952	52 752
Osuudet osakkuusyrityksissä (14,15)	100 456	128 400	70 600	104 352
Omat osakkeet (14)	2 989	14 510	2 989	14 510
Muut sijoitukset (14,15)	13 936	13 533	16 176	15 745
	417 214	459 237	337 023	394 893
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus (16)	294 798	286 643	89 744	89 565
Pitkäaikaiset saamiset (17)	1 985	3 530	12 527	16 765
Laskennallinen verosaaminen (22)	357	254		
Lyhytaikaiset saamiset (18)	235 883	249 229	143 415	136 899
Rahoitusarvopaperit	39 071	29 435	39 071	29 435
Rahat ja pankkisaamiset	144 098	133 299	123 029	110 552
	716 192	702 390	407 786	383 216
	1 133 406	1 161 627	744 809	778 109
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (19)				
Osakepääoma	61 226	64 448	61 226	64 448
Ylikurssirahasto	134 479	130 458	134 462	130 441
Arvonkorotusrahasto	4 599	4 599	4 599	4 599
Omien osakkeiden rahasto	2 989	14 510	2 989	14 510
Vararahasto	142			
Käyttörahasto	43 000	43 000	43 000	43 000
Edellisten tilikausien voitto	246 150	238 365	159 188	112 893
Tilikauden voitto	48 643	49 281	40 780	87 417
Pääomalainat	10 000	10 000		
	551 228	554 661	446 244	457 308
Vähemmistöosuudet	44 320	51 491		
Tilinpäätössiirtojen kertymä (20)			62 755	67 878
Pakolliset varaukset (21)	757	884		
Vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka (22)	18 875	20 454		
Pitkäaikainen vieras pääoma (23)	130 300	233 938	119	103 275
Lyhytaikainen vieras pääoma (23)	387 926	300 199	235 691	149 648
	1 133 406	1 161 627	744 809	778 109

Rahoituslaskelmat

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta				
Liikevoitto	53 665	53 090	44 837	34 764
Oikaisut:				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-18 334	-18 164		
Suunnitelman mukaiset poistot	44 982	38 934	28 669	27 711
Muut oikaisut	21 318	47 665	156	-1 005
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 773	3 826	25 612	67 014
Satunnaiset erät			-2 800	-1 500
Välittömät verot	-9 821	-12 262	-16 335	-32 470
Tulorahoitus	90 037	113 089	80 139	94 514
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	13 346	-130 424	-6 517	-26 511
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 156	-106 605	-179	917
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-22 083	108 679	-11 763	32 340
Pitkäaikaisten saamisten muutos	1 442	-1 784	4 238	9 682
	-15 451	-130 134	-14 221	16 428
Liiketoiminnan kassavirta (A)	74 586	-17 045	65 918	110 942
Investoinnit				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-46 938	-89 768	-33 172	-40 450
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5 057	24 284	4 475	19 620
Investoinnit muihin sijoituksiin	-964	-323	-1 263	-937
Luovutustulot muista sijoituksista	31 829	915	31 829	5 986
Investointien kassavirta (B)	-11 016	-64 892	1 869	-15 781
Rahoitus				
Omien osakkeiden hankkiminen	-10 509	-10 048	-10 509	-10 048
Pääomalinan muutos		10 000		
Vähemmistöosuuden muutos	-7 172	31 459		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	109 810	19 294	97 806	1 328
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-105 217	120 595	-103 156	1 174
Maksetut osingot	-30 613	-15 060	-30 613	-15 060
Muut oman pääoman muutokset	566	452	798	
Rahoituksen kassavirta (C)	-43 135	156 692	-45 674	-22 606
Rahavarojen muutos (A+B+C)	20 435	74 755	22 113	72 555
Rahavarat tilikauden alussa	162 734	87 979	139 987	67 432
Rahavarat tilikauden lopussa	183 169	162 734	162 100	139 987

Tilinpäätöksen liitetiedot 2000

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiön Lännen Tehtaat Oy:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt: Tresko Fish Oy, Lannen Polska Sp. z o.o. Puola, Harviala Oy sekä Machinium-alakonserni, johon kuuluvat emoyhtiö Machinium Oy:n lisäksi Lännen Engineering Oy, SMA Maskin AB, Ruotsi ja sen tytäryhtiö Lännen Maskin AB, Suomen Rakennuskone Oy ja sen tytäryhtiöt AS Balti Ehitusmasin-Baltem, Viro, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina, Latvia sekä UAB Baltijos Statybines Masinos, Liettua. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös seitsemän tulevaa liiketoimintaa varten olemassa olevaa yhtiötä sekä konserniyhtiöille kiinteistöjen vuokraustoimintaa harjoittava Cibarius Oy. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty liiketoimintaa harjoittavat osakkuusyritykset: Sucros Oy (konserni), Oy Potma Ltd ja tilikauden lopussa purettu Oy Atraco Ab.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyritysten omistuksesta esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa "Konserni- ja osakkuusyritykset".

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen kuuluviin rakennuksiin ja osittain esitetty konsernilikearvona. Rakennuksiin kohdistettuja eriä oli vuoden 2000 lopussa 9,1 miljoonaa markkaa, jotka poistetaan rakennusten poisto-suunnitelman mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetyistä vapaaehtoisista varauksista ja kertyneestä poistoerosta sekä tilikauden tuloksesta.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan. Näiden yhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voitto-varoihin.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on Sucros-konsernin ja Oy Potma Ltd:n osalta esitetty ennen liikevoittoa, koska näiden yhtiöiden tuotanto liittyy välittömästi emoyhtiön liiketoimintaan. Vuoden lopussa purettu Oy Atraco Ab:n osalta osuus tuloksesta on esitetty liikevoiton jälkeen. Tulososuus sisältää myös laskennallisen verovelan muutoksella vähennetyt osuuden vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutoksesta.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on aktivoitu hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on tehty tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon. Emoyhtiössä on Lannen Polska Sp. z o.o:n osakkeista tehty kertynyttä tappio-osuutta vastaava 12,8 miljoonan markan arvonalennus.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Muut kuin euroon sidotut ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisten saamisten ja velkojen realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu enintään samasta valuutasta syntyneen kurssitappion määrään saakka.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Johdannaissovimuksia käytetään suojaamistarkoituksessa. Konserni on suojannut osittain pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten velkojen korkoriskiä koronvaihtosopimuksella. Sopimuksen korkoero jaksotetaan suoriteperiaatteella muihin rahoitus-tuottoihin tai muihin rahoituskuluihin.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikäsi on sovittu 60 vuotta.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 mk

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999

1 Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain

Elintarvikeryhmä	735 919	723 316	691 194	679 899
Machinium-ryhmä	632 624	454 041		
Muut liiketoiminnot	187 337	164 041	172 774	151 238
Yhteensä	1 555 880	1 341 398	863 968	831 137

Vienti Suomesta

	92 856	67 199	29 173	19 362
--	--------	--------	--------	--------

Markkina-alueittain

Kotimaa	1 085 788	1 052 951	834 795	811 775
Euroopan unioni	394 489	231 464	12 604	10 163
Muu Eurooppa	63 413	49 475	7 047	4 647
Muut	12 190	7 508	9 522	4 552
Yhteensä	1 555 880	1 341 398	863 968	831 137

2 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuotot liiketoimintamyynneistä	8 050		8 050	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 749	6 785	2 400	1 932
Vuokratuotot	2 580	2 485	1 191	2 986
Saadut korvaukset	1 423	2 329	2 266	1 925
Muut	459		151	16
Yhteensä	15 261	11 599	14 058	6 859

3 Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	1 123 296	962 064	640 335	621 709
Varaston muutos	2 499	810	2 233	-1 501
Ulkopuoliset palvelut	30 763	20 843	6 337	5 590
Yhteensä	1 156 558	983 717	648 905	625 798

4 Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	157 071	129 790	65 846	61 183
Eläkekulut	28 697	22 945	12 505	11 130
Muut henkilösivukulut	22 849	18 152	6 417	6 798
Yhteensä	208 617	170 887	84 768	79 111

josta johdon palkat ja palkkiot;

hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat	4 755	3 617	1 672	1 655
--	-------	-------	-------	-------

Henkilöstö keskimäärin

Elintarvikeryhmä	507	568	313	282
Machinium-ryhmä	433	296		
Muut liiketoiminnot	133	133	108	104
Yhteensä	1 073	997	421	386

josta keskimäärin ulkomailla

	436	379		
--	-----	-----	--	--

Osakkuusyritysten henkilöstö

keskimäärin	297	308		
-------------	-----	-----	--	--

Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

5 Poistot

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina todennäköisen käyttöiän perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat seuraaviin pitoaikoihin:

Perustamismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Konserniliikearvo	5 tai 10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset	22-30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta

I 000 mk

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999

Suunnitelman mukaiset poistot

Perustamismenot	44	22		
Aineettomat oikeudet	2 885	2 727	2 855	2 695
Liikearvo	4 455	4 128	3 766	3 505
Muut pitkävaikutteiset menot	710	634	388	288
Rakennukset ja rakennelmat	7 798	8 108	6 030	6 544
Koneet ja kalusto	26 245	21 087	15 630	14 679
Yhteensä	42 137	36 706	28 669	27 711

Konserniliikearvon poisto

	2 845	2 228		
--	-------	-------	--	--

Yhteensä	44 982	38 934		
-----------------	---------------	---------------	--	--

6 Osuus osakkuusyritysten tuloksesta

Ennen liikevoittoa esitetty osuus				
Sucros-konserni	17 627	12 906		
Muut	244	160		
Yhteensä	17 871	13 066		

Liikevoiton jälkeen esitetty osuus

Oy Atraco Ab	464	5 098		
--------------	-----	-------	--	--

7 Liikevoitto toimialoittain

Elintarvikeryhmä	44 265	34 990		
Machinium-ryhmä	1 000	9 500		
Muut liiketoiminnot	8 400	8 600		
Yhteensä	53 665	53 090		

8 Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot

Saman konsernin yrityksiltä			1 130	1 192
Osakkuusyrityksiltä			15 113	45 129
Muilta	1 082	511	1 082	511
Veronhyvitystuotot	418	199	6 789	18 213
Yhteensä	1 500	710	24 114	65 045

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Saman konsernin yrityksiltä			723	1 071
Muilta	366	300	366	300
Yhteensä	366	300	1 089	1 371

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä			801	1 111
Muilta	13 629	9 465	7 077	6 342
Yhteensä	13 629	9 465	7 878	7 453

Rahoitustuotot yhteensä	15 495	10 475	33 081	73 869
--------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Sijoitusten arvonalentumiset

Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset			12 800	
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset	559		559	
Yhteensä	559		13 359	

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Saman konsernin yrityksille			6	6
Muilla	17 173	11 228	6 903	6 330
Yhteensä	17 173	11 228	6 909	6 336

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 237	-753	12 812	67 533
--	---------------	-------------	---------------	---------------

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö		I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
9 Satunnaiset kulut					Konserniliikearvo				
Annetut konserniavustukset			2 800	1 500	Hankintameno 1.1.	25 287	8 235		
Fuusiotappio				4 073	Lisäykset	88	17 052		
Purkutappio lopetetusta osakkuusyrittästä			2 857		Hankintameno 31.12.	25 375	25 287		
Yhteensä			5 657	5 573	Kertyneet poistot	-6 587	-4 359		
10 Tilinpäätössiirrot					Tilikauden poisto				
Poistoeron muutokset					Kertyneet poistot 31.12.				
Perustamismenot		22			Kirjanpitoarvo 31.12.	15 943	18 699		
Aineettomat oikeudet	42	229	42	229	Muut pitkävaikutteiset menot				
Muut pitkävaikutteiset menot	-111	65	-85	50	Hankintameno 1.1.	5 525	3 690	1 990	1 497
Rakennukset ja rakennelmat	1 622	-19 627	1 658	-19 731	Muuntoero	24	-10		
Koneet ja kalusto	3 872	-2 945	3 508	-3 711	Lisäykset	910	1 845	676	493
Yhteensä	5 425	-22 256	5 123	-23 163	Hankintameno 31.12.	6 459	5 525	2 666	1 990
11 Tuloverot					Kertyneet poistot				
Tilikaudelta	11 577	20 419	16 754	34 836	Tilikauden poisto	-710	-633	-388	-289
Aikaisemmilta tilikausilta	-354	-2 371	-419	-2 366	Kertyneet poistot 31.12.	-2 665	-1 955	-1 148	-760
Laskennallisen verosaamisen muutos	91	-254			Kirjanpitoarvo 31.12.	3 794	3 570	1 518	1 230
Laskennallisen veroveljan muutos	-1 493	-5 532			Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Yhteensä	9 821	12 262	16 335	32 470	50 009	59 887	29 518	35 719	
12 Aineettomat hyödykkeet					13 Aineelliset hyödykkeet				
Perustamismenot					Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	219				Hankintameno 1.1.	19 384	19 647	15 828	15 828
Lisäykset		219			Vähennykset	-781	-263	-982	
Hankintameno 31.12.	219	219			Kirjanpitoarvo 31.12.	18 603	19 384	14 846	15 828
Kertyneet poistot	-22				Rakennukset ja rakennelmat				
Tilikauden poisto	-44	-22			Hankintameno 1.1.	178 911	192 861	146 298	157 074
Kertyneet poistot 31.12.	-66	-22			Muuntoero	927	-275		
Kirjanpitoarvo 31.12.	153	197			Lisäykset	20 390	3 005	19 217	12 375
Aineettomat oikeudet					Vähennykset	-4 785	-16 680	-5 099	-23 151
Hankintameno 1.1.	30 409	20 157	30 109	19 824	Hankintameno 31.12.	195 443	178 911	160 416	146 298
Lisäykset	132	10 252	132	10 285	Kertyneet poistot	-53 197	-49 290	-48 231	-48 001
Hankintameno 31.12.	30 541	30 409	30 241	30 109	Muuntoero	304	-349		
Kertyneet poistot	-11 766	-9 039	-11 581	-8 885	Vähennysten kertyneet poistot	1 780	4 549	1 893	6 315
Tilikauden poisto	-2 885	-2 727	-2 855	-2 695	Tilikauden poisto	-7 798	-8 107	-6 031	-6 545
Kertyneet poistot 31.12.	-14 651	-11 766	-14 436	-11 580	Kertyneet poistot 31.12.	-58 911	-53 197	-52 369	-48 231
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 890	18 643	15 805	18 529	Kirjanpitoarvo 31.12.	136 532	125 714	108 047	98 067
Liikearvo					Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	42 749	39 572	37 662	35 044	Hankintameno 1.1.	199 580	157 497	139 683	121 730
Muuntoero	-103				Muuntoero	72	-60		
Lisäykset		3 177		2 618	Lisäykset	32 758	45 204	13 109	19 993
Hankintameno 31.12.	42 646	42 749	37 662	37 662	Vähennykset	-15 868	-3 061	-1 881	-2 040
Kertyneet poistot	-23 971	-19 843	-21 702	-18 198	Hankintameno 31.12.	216 542	199 580	150 911	139 683
Muuntoero	9				Koneet ja kalusto				
Tilikauden poisto	-4 455	-4 128	-3 766	-3 504	Hankintameno 1.1.	199 580	157 497	139 683	121 730
Kertyneet poistot 31.12.	-28 417	-23 971	-25 468	-21 702	Muuntoero	72	-60		
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 229	18 778	12 194	15 960	Lisäykset	32 758	45 204	13 109	19 993
					Vähennykset	-15 868	-3 061	-1 881	-2 040
					Hankintameno 31.12.	216 542	199 580	150 911	139 683

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö		I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
Kertyneet poistot	-103 408	-83 912	-82 472	-68 982	Muut saamiset				
Muuntoero	-286	-148			Hankintameno 1.1.	6 098	5 698	6 092	5 692
Vähennysten kertyneet poistot	7 336	1 739	1 336	1 188	Lisäykset	330	400	330	400
Tilikauden poisto	-26 245	-21 087	-15 630	-14 679	Kirjanpitoarvo 31.12.	6 428	6 098	6 422	6 092
Kertyneet poistot 31.12.	-122 603	-103 408	-96 766	-82 473	Muut sijoitukset yhteensä	13 936	13 533	16 176	15 745
Kirjanpitoarvo 31.12.	93 939	96 172	54 145	57 210	15 Konserni- ja osakkuusyritykset ja muut osakkeet ja osuudet		Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	53 964	57 213	42 955	47 808	Konserniyritykset				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					Emoyhtiön omistamat				
Hankintameno 1.1.	1 637	487	711	233	Machinium Oy, Säkyä		58,25	58,25	
Muuntoero	70				Tresko Fish Oy, Kustavi		100,00	100,00	
Lisäykset	3 727	4 103	750	711	Lannen Polska Sp. z o.o., Puola		50,00	50,00	
Vähennykset	-4 684	-2 953	-711	-233	Harviala Oy, Janakkala		100,00	100,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	750	1 637	750	711	Cibarius Oy, Turku		100,00	100,00	
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	249 824	242 907	177 788	171 815	Lepävät yhtiöt, 7 kpl, Säkyä		100,00	100,00	
Arvonkorotukset					Muiden konserniyhtiöiden omistamat				
Maa-alueet 1.1. ja 31.12.	10 999	10 999	10 999	10 999	Lännen Engineering Oy, Loimaan kunta			57,41	
Rakennukset 1.1. ja 31.12.	4 827	4 827	4 827	4 827	Suomen Rakennuskone Oy, Säkyä			58,25	
					SMA Maskin AB, Ruotsi			58,25	
					Lännen Maskin AB, Ruotsi			58,25	
					AS Balti Ehitusmasin-Baltem, Viro			55,05	
					SIA Baltijas Celtniecibas Masina, Latvia			55,34	
					UAB Baltijos Statybinės Masinos, Lietuva			58,25	
14 Sijoitukset					Osakkuusyritykset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä					Sucros Oy, Salo		20,00	20,00	
Hankintameno 1.1.			52 752	61 609	Oy Potma Ltd, Pello		50,00	50,00	
Lisäykset				302	Emoyhtiön omistamat Osakkeiden Osakkeiden Osakkeiden Osakkeiden muut osakkeet, osuudet ja liittymismaksut	määrä kpl	kirjanpitoarvo 1000 mk	markkina-arvo 1000 mk	
Vähennykset			-12 800	-9 159	Julkisesti noteeratut				
Kirjanpitoarvo 31.12.			39 952	52 752	Kesko Oyj, B, Helsinki	100 000	4 214	6 302	
Osuudet osakkuusyrityksissä					Raisio Yhtymä Oyj, K-sarja, Raisio	6 000	58	80	
Hankintameno 1.1.	128 400	155 426	104 352	104 352	Neomarkka Oyj, Helsinki	280	14	6	
Lisäykset	18 335	18 164			Elisa Communications Oyj, A, Helsinki	450	5	61	
Vähennykset	-46 279	-45 190	-33 752		Muut				
Kirjanpitoarvo 31.12.	100 456	128 400	70 600	104 352	Osakkeet ja osuudet		1 008		
Omat osakkeet					Liittymismaksut		1 955		
Hankintameno 1.1.	14 510	4 462	14 510	4 462	Yhteensä		7 254		
Lisäykset	10 509	10 048	10 509	10 048					
Vähennykset	-22 030		-22 030						
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 989	14 510	2 989	14 510					
Muut sijoitukset									
Saamiset saman konsernin yrityksiltä									
Kirjanpitoarvo 1.1. ja 31.12.			2 500	2 500					
Muut osakkeet ja osuudet									
Hankintameno 1.1.	7 435	7 856	7 153	7 307					
Lisäykset	933	3	933	265					
Vähennykset	-860	-424	-832	-419					
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 508	7 435	7 254	7 153					

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö		I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
16 Vaihto-omaisuus					Käyttörahasa 1.1.	43 000	43 000	43 000	43 000
Aineet ja tarvikkeet	43 453	45 185	23 978	26 210	Käyttörahasa 31.12.	43 000	43 000	43 000	43 000
Keskeneräiset tuotteet	18 735	22 388	2 066	1 562					
Valmiit tuotteet/tavarat	232 585	218 998	63 700	61 714	Voittojäännös 1.1.	238 365	224 031	112 893	110 019
Ennakkomaksut	25	72		79	Siirto tilikauden 1999 voitosta	49 281	38 989	87 417	27 982
Yhteensä	294 798	286 643	89 744	89 565	Osingonjako	-30 613	-15 059	-30 613	-15 059
17 Pitkäaikaiset saamiset					Siirto omien osakkeiden rahastoon	-10 509	-10 048	-10 509	-10 048
Myyntisaamiset	1 318	2 197			Siirto vararahastoon	-244			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä			11 860	15 431	Eliminoinnin muutokset ja muuntoerot	-130	452		
Lainasaamiset osakkuusyryksiltä	667	1 333	667	1 334	Voittojäännös 31.12.	246 150	238 365	159 188	112 893
Yhteensä	1 985	3 530	12 527	16 765	Tilikauden voitto	48 643	49 281	40 780	87 417
18 Lyhytaikaiset saamiset					Pääomalainat 1.1.	10 000			
Myyntisaamiset	192 187	202 794	96 714	88 521	Lisäys		10 000		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			3 160	3 503	Pääomalainat 31.12.	10 000	10 000		
Myyntisaamiset			24 182	19 631	Oma pääoma 31.12.	551 228	554 661	446 244	457 308
Lainasaamiset			27 342	23 134	Voitonjakokelpoiset varat				
Saamiset osakkuusyryksiltä					Käyttörahasa	43 000	43 000	43 000	43 000
Myyntisaamiset	7 229	1 470	7 229	1 470	Voittojäännös	246 150	238 365	159 188	112 893
Muut saamiset	10 013	4 612		1 826	Tilikauden voitto	48 643	49 281	40 780	87 417
Siirtosaamiset					./Aktivoitua perustamisenot	-153	-196		
Materiaalit ja palvelut	6 625	11 229			./Omaan pääomaan sisältyvät taseen varaukset	-46 233	-50 100		
Takuuhyvitykset	1 685	2 162			./Omaan pääomaan sisältyvät osakkuusyryksien taseen varaukset	-4 137	-21 499		
Eläke- ja muut lakisäätöiset vakuutukset	2 581	2 538	1 497	1 446	Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	287 270	258 851	242 968	243 310
Korkotulot ja muut rahoitustuotot	1 222	1 661	1 222	1 229	Pääomalainat				
Veronhyvityssaamiset	6 942	19 379	6 942	18 213	Konserniin kuuluvalla Machinium Oy:llä on pääomalainaa 10 000 000 markkaa. Laina-aika on 5 vuotta. Laina maksetaan takaisin kahdessa tasaerässä 30.4.2003 ja 30.4.2004. Lainan korko on kolmen vuoden TEL-viitekorko + 6,55 prosenttiyksikköä. Laina on osakeyhtiölain 5 luvun mukainen pääomalaina. Tilivuoteen kohdistuva lainan korko määrältään 1 000 493,98 markkaa on kirjattu konsernituloslaskelmaan korkokuluihin. Tästä määrästä 671 232,88 markkaa on kertynyt edellisen koronmaksun jälkeen ajalta 1.5.-31.12.2000, jota ei lainahtojen mukaan voida vielä maksaa Machinium-alakonsernin voitonjakokelpoisten varojen puuttumisen vuoksi. Syntynyt korkovelka on kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin.				
Muut	7 400	3 384	2 469	1 060					
Yhteensä	26 455	40 353	12 130	21 948					
Yhteensä	235 883	249 229	143 415	136 899					
19 Oman pääoman muutokset									
Osakepääoma 1.1.	64 448	64 448	64 488	64 488					
Osakepääoman alennus ylikurssirahastoon	-3 222		-3 222						
Osakepääoma 31.12.	61 226	64 448	61 226	64 488					
Ylikurssirahasto 1.1.	130 458	130 458	130 441	130 441					
Siirto osakepääomasta	3 222		3 222						
Rahastoanneissa lunastamattomien osakkeiden myynnistä saadut varat	799		799						
Ylikurssirahasto 31.12.	134 479	130 458	134 462	130 441					
Arvonkorotusrahasa 1.1.	4 599	4 599	4 599	4 599					
Arvonkorotusrahasa 31.12.	4 599	4 599	4 599	4 599					
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	14 510	4 462	14 510	4 462					
Siirto voittovaroista	10 509	10 048	10 509	10 048					
Osakkeiden mitätöinti	-22 030		-22 030						
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	2 989	14 510	2 989	14 510					
Vararahasto 1.1.									
Siirto voittovaroista	244								
Siirto vähemmistöosuuteen	-102								
Vararahasto 31.12.	142								

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
20 Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	65 109	70 554	62 755	67 878
Omaan pääomaan siirretty osuus	46 233	50 100		
21 Pakolliset varaukset				
Takuuvaraus	757	884		
22 Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	357	254		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	18 875	20 454		

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö		I 000 mk	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
2.3 Vieras pääoma					Velat osakkuusyrittäille				
Pitkäaikainen vieras pääoma					Ostovelat	57 816	54 944	57 816	54 944
Joukkovelkakirjalainat		100 000		100 000	Muut velat	22 437	24 348	4 955	4 026
Lainat rahoituslaitoksilta	72 835	81 388	75	2 379	Siirtovelat				
Eläkelainat	52 167	51 654			Lomapalkat sosiaalikuluihin	22 767	21 075	10 240	9 922
Muut velat	5 298	896	44	896	Muut palkat ja palkkiot				
Yhteensä	130 300	233 938	119	103 275	sosiaalikuluihin	4 716	6 841	3 511	4 450
Joukkovelkakirjalaina					Materiaalit ja palvelut	7 015	9 584	933	660
Lännen Tehtaat Oyj I/1996					Lainojen korot	5 438	2 513	822	873
Rek.n:o 102/271/96.					Tuloverot	8 797	27 447	6 453	25 171
Lainan määrä 100 miljoonaa markkaa.					Muut	9 865	12 119	1 977	2 865
Laina-aika 5 vuotta, korko 6%.						58 598	79 579	23 936	43 941
Laina on vakuudeton ja erääntyy 11.11.2001.					Lyhytaikainen vieras pääoma				
Optiolaina					yhteensä	387 926	300 199	235 691	149 648
Lännen Tehtaat Oyj I/1997					Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy konsernin ja eri yksiköiden johtohenkilöiltä toukokuussa 1997 otettu yhteensä 44 000 markan suuruinen optiolaina. Laina on koroton ja erääntyy kokonaan maksettavaksi 30.4.2002. Kuhunkin 1 000 markan lainasuuteen liittyy 1 000 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään viisi Lännen Tehtaat Oyj:n osaketta vuosina 1998-2004 siten, että 1.5.1998 alkaen oli oikeus merkitä yksi osake ja seuraavina vuosina 1.5. alkaen aina yksi osake lisää viiden osakkeen enimmäismäärään saakka. Merkintäoikeus oli 70 markkaa vuonna 1998 ja nousee sen jälkeen 4 % vuodessa vuoden 2004 merkintään saakka. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden lopussa 21 henkilöä.					Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Merkittävien osakkeiden määrä voi olla enintään 220 000 kpl ja merkintöjen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 2 200 000 markalla. Tällöin optiomerkitöiden osuus korotetusta osakepääomasta ja äänistä olisi 3,5 %.					Eläkelainat	52 168	51 653		
					Rahalaitoslainat	76 520	87 145	410	4 567
					Velkojen vakuudeksi annetut				
					Kiinteistökiinnitykset	500	5 750	500	5 750
					Yrityskiinnitykset	81 096	86 594		
					Muut annetut vakuudet				
					Pantit	47	25	25	
					Kiinteistökiinnitykset	10 200	8 950	8 126	6 876
					Yrityskiinnitykset	10 000	13 000	8 000	8 000
					Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
					Kiinteistökiinnitykset			1 874	1 874
					Yrityskiinnitykset				3 000
					Leasing-vastuut				
					Seuraavalla tilikaudella				
					maksettavat	324	281	145	130
					myöhemmin maksettavat	310	777	89	219
					Vastuut omista sitoumuksista				
					Takaisinostositoumukset	120 249	149 833	5 770	5 407
					Muut vastuusitoumukset	5 836	1 033		1 033
					Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
					Takaukset			71 853	52 445
					Muut vastuut				
					Leasing-rakennusten				
					lunastamisvastuu	37 557	38 397	19 500	19 500
					Johdannaissopimukset				
					Koronvaihtosopimukset	20 000	20 000	20 000	20 000

Konsernin tunnuslukuja

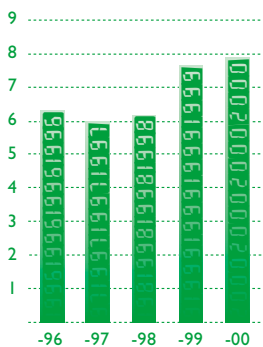
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2000	1999	1998	1997	1996
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto, 1 000 mk	1 555 880	1 341 398	1 141 866	958 112	866 571
Muutos, %	16,0	17,5	19,2	10,6	10,7
Elintarvikeryhmän osuus, %	47,2	53,9	62,9	59,9	64,4
Machinium-ryhmän osuus, %	40,7	33,9	23,3	25,2	21,6
Muiden liiketoimintojen osuus, %	12,1	12,2	13,8	14,9	14,0
Vienti Suomesta, 1 000 mk	92 856	67 199	70 923	96 070	87 278
Viennin osuus liikevaihdosta, %	6,0	5,0	6,2	10,0	10,1
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, 1 000 mk					
	46 900	95 188	63 821	31 789	46 977
% liikevaihdosta	3,0	7,1	5,6	3,3	5,4
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, 1 000 mk					
	8 489	8 619	7 768	6 771	4 765
% liikevaihdosta	0,5	0,6	0,7	0,7	0,5
Sijoitukset osakkuusyrityksiin, 1 000 mk					
	70 600	104 352	104 352	104 776	93 476
Osakkuusyrityksiltä saadut osingot, 1 000 mk	15 113	45 129	3 391	6 236	72
Henkilöstö keskimäärin					
	1 073	997	695	573	530
Liikevaihto/henkilö, 1 000 mk	1 450	1 345	1 643	1 672	1 635
Rahoitustuotot/-kulut(-), netto, 1 000 mk					
	-2 237	-753	-1 780	-2 311	5 377
Kannattavuus					
Liikevoitto, 1000 mk	53 665	53 090	43 981	45 945	40 207
% liikevaihdosta	3,4	4,0	3,9	4,8	4,6
Tulos ennen satunnaisia eriä, 1 000 mk	51 892	57 435	49 719	54 199	48 465
% liikevaihdosta	3,3	4,3	4,4	5,7	5,6
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, 1 000 mk	51 892	57 435	49 719	54 199	48 465
% liikevaihdosta	3,3	4,3	4,4	5,7	5,6
Tilikauden voitto, 1000 mk	48 643	49 281	38 989	38 637	39 237
% liikevaihdosta	3,1	3,7	3,4	4,0	4,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)					
	7,2	8,2	7,7	8,3	9,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)					
	7,9	8,9	9,4	10,4	10,0
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Current ratio	1,9	2,3	2,3	2,5	2,2
Omavaraisuusaste, %	51,7	50,8	63,4	63,9	58,1
Nettovelkaantumisaste, %	15,1	28,7	4,1	-2,0	1,3
Pysyvät vastaavat, 1 000 mk					
	417 214	459 238	447 822	403 833	401 617
Vaihtuvat vastaavat, 1 000 mk					
	716 192	702 390	388 820	365 603	404 556
Oma pääoma, 1 000 mk					
	551 228	554 661	509 987	486 395	462 540
Jakokelpoiset varat, 1 000 mk					
	287 270	258 851	230 178	200 536	164 082
Vieras pääoma, 1 000 mk					
	537 101	554 591	306 023	278 164	339 028
Korolliset velat, 1 000 mk					
	271 281	324 679	114 474	105 937	172 838
Taseen loppusumma, 1 000 mk					
	1 133 406	1 161 627	836 643	769 436	806 173

Konsernin tunnuslukuja

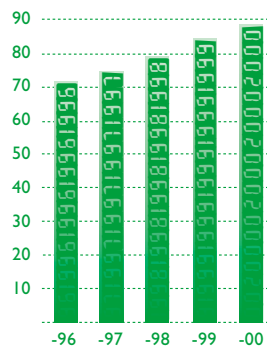
Osakekohtaiset tunnusluvut	2000	1999	1998	1997	1996
Tulos ja osinko					
Tulos/osake, mk	7,95	7,84	6,06	6,00	6,19
Tulos/osake, optiolainan vaikutus otettu huomioon, mk	7,67	7,57	5,86	5,88	
Nimellisosinko/osake, mk	¹⁾ 5,00	5,00	2,40	2,40	2,20
Oikaistu osinko/osake mk	5,00	5,00	2,40	2,40	2,20
Osinkosuhde, %	62,9	63,8	39,6	40,0	35,5
Efektiivinen osinkotuotto, %	6,6	8,2	3,7	3,2	3,6
P/E-luku	7,2	7,8	10,7	12,6	10,0
Oma pääoma/osake, mk	88,53	85,11	79,22	75,47	71,77
Osakkeen kurssikehitys, mk					
Oikaistu pörssikurssi	76,11	60,76	65,00	75,39	62,00
Tilikauden alin	60,76	52,92	60,00	61,00	36,10
Tilikauden ylin	80,27	78,48	87,00	83,00	63,00
Tilikauden keskimurssi	70,93	63,27	78,75	73,04	53,18
Osakkeiden vaihto					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1 000 kpl	347	2 749	1 146	1 671	2 276
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	5,4	42,7	17,8	25,9	35,9
Osakepääoma, 1 000 mk	61 226	64 448	64 448	64 448	64 448
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 mk	465 989	391 585	418 910	485 872	399 576
Osingonjako, 1 000 mk	¹⁾ 30 400	30 613	15 271	15 467	14 178
Osakeannit, 1 000 mk					
Suunnattu anti					3 870
Emissiovoitto					11 610
Osakkeiden määrä					
Osakkeiden lukumäärä	6 122 576	6 444 776	6 444 776	6 444 776	6 444 776
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 121 061	6 288 062	6 429 650	6 444 776	6 336 201
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	6 079 976	6 228 776	6 381 504	6 444 776	6 444 776

1) Hallituksen ehdotus

**Tulos/osake
mk**



**Oma pääoma/osake
mk**



Tunnuslukujen laskentakaavat

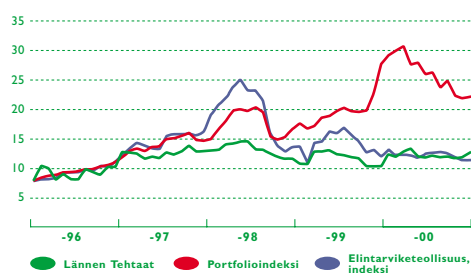
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + \text{satunnaisiin eriin kohdistuvat verot}}{(\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$	x 100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - omat osakkeet - korottomat osto- ja siirtovelat, ennakkomaksut, laskennallinen verovelka, pakolliset varaukset	
Current ratio	=	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{omat osakkeet} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - korolliset talletukset ja saamiset	

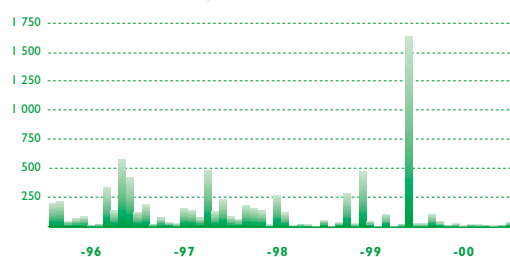
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + \text{satunnaisiin eriin kohdistuvat verot} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko/osake}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osinkosuhte, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi}}$	x 100
P/E-luku	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Oikaistu pörssikurssi	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x oikaistu pörssikurssi	

Osakkeen hintakehitys, EUR



Osakevaihto, 1 000 kpl



Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.

Osakepääoman vähimmäismäärä on 60.000.000 markkaa ja enimmäismäärä 240.000.000 markkaa. Osakepääoma oli tilikauden lopussa 61.225.760 markkaa ja osakkeiden lukumäärä 6.122.576. Osakkeen nimellisarvo on 10 markkaa.

OMAT OSAKKEET

Lännen Tehtaat Oyj:n 2.4.1998 ja 15.4.1999 pidetyt varsinaiset yhtiökokoukset valtuuttivat yhtiön hallituksen päättämään enintään 322.238 oman osakkeen hankinnasta 15.4.2000 mennessä. Yhtiön omistukseen hankittiin yhtiökokoukseen 13.4.2000 mennessä 322.200 kpl omia osakkeita nimellisarvoltaan 3.222.000 markkaa. Vastikkeena osakkeista maksettiin yhteensä 22.029.871 markkaa. Vuonna 2000 hankittuja omia osakkeita oli 106.200 kpl. Vastikkeena näistä suoritettiin 7.520.194 markkaa. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti omat osakkeet hankittiin Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan. 13.4.2000 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti alentaa yhtiön osakepääomaa 3.220.000 markalla mitätöimällä maksutta yhtiölle hankitut 322.200 kpl omaa osaketta.

Yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen uudelleen päättämään omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta. Hankintavaltuutuksen mukaan hallitus voi hankkia Helsingin Pörssistä enintään 306.128 osaketta. Luovutusvaltuutus koskee myös enintään 306.128 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Hallitus on valtuutuksen nojalla päättänyt 15.5.2000 hankkia enintään 150.000 omaa osaketta.

Omia osakkeita hankittiin 22.6.-18.12.2000 yhteensä 42.600 kpl nimellisarvoltaan 426.000 markkaa. Vastikkeena hankituista osakkeista maksettiin 2.989.156 markkaa eli keskimäärin 70,17 markkaa (€11,80). Alin maksettu hinta oli 66,59 markkaa (€11,20) ja ylin hinta 73,73 markkaa (€12,40) osakkeelta. Tilikauden päättyessä yhtiön omassa omistuksessa oli 0,7% osakepääomasta ja äänistä. Tilikauden päättymisen jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu 23.2.2001 mennessä. Yhtiön omistamilla omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989. Osakkeen symboli on LTE1S ja pörssierä 50 osaketta (15.1.2001 saakka 200 osaketta).

OSINKOPOLITIikka

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Osinkona jaetaan vuosittain vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

OSAKKEENOMISTAJAT 19.2.2001

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä	%	Äänimäärä	%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	614.000	10,0	614.000	10,1
Raisio Yhtymä Oyj	477.500	7,8	477.500	7,8
Esko Eela	387.348	6,3	387.348	6,4
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	342.400	5,6	342.400	5,6
Valio Oy	327.912	5,4	327.912	5,4
Norvestia Oyj	270.600	4,4	270.600	4,4
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	204.600	3,3	204.600	3,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	181.566	3,0	181.566	3,0
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	156.000	2,5	156.000	2,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	153.800	2,5	153.800	2,5
Hallintarekisteröidyt osakkeet	21.430	0,4	21.430	0,4
Muut osakkeenomistajat	2.942.820	48,1	2.942.820	48,4
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6.079.976	99,3	6.079.976	100,0
Omassa omistuksessa	42.600	0,7		
	6.122.576	100,0	6.079.976	100,0

JOHDON OMISTUS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistavat 19.2.2001 yhteensä 412.198 osaketta. Nämä vastaavat 6,7 % yhtiön osakkeista ja 6,8 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi toimitusjohtaja omistaa yhtiön vuonna 1997 ottamaa optiolainaa yhteensä 6.000 markan pääoma-arvosta. Selvitys johdon optiolainoista on tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 31.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN

Osakkeita	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osuus osakkeista (%)	Osakkeita yhteensä (kpl)	Osuus osakkeista (%)
1 - 100	3.953	46,6	175.652	2,9
101 - 1.000	4.152	48,9	1.308.487	21,4
1.001 - 10.000	357	4,2	747.077	12,2
10.001 - 40.000	11	0,1	192.506	3,1
40.001 -	19	0,2	3.629.438	59,3
Yhteistilillä			69.416	1,1
Yhteensä	8.492	100,0	6.122.576	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN

	% osakkeista	% osakkeista
Yritykset	1,5	20,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,4	23,6
Julkisyhteisöt	0,6	12,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2	4,7
Kotitaloudet	96,3	37,3
Ulkomaat ja hallintarekisteri		0,4
Yhteistilillä		1,1
Yhteensä	100,0	100,0

OMISTUSMUUTOKSISTA TEHDYT ILMOITUKSET

Tilikauden aikana tehtiin seuraavat arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset:

9.2.2000 Norvestia Oyj:n omistusosuus 4,8 % alitti yhden kahdeskymmenesosan Lännen Tehtaat Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta.

7.6.2000 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan ja Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiolan yhteinen omistusosuus oli 13,3 %. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan omistusosuus 10,03 % ylitti yhden kymmenesosan Lännen Tehtaat Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta.

Voitonjakoehdotus

Konsernin jakokelpoiset varat 31.12.2000 olivat 287 269 567,43 markkaa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 242 968 626,44 markkaa.

Hallitus ehdottaa, että Lännen Tehtaat Oyj jakaa vuodelta 2000 osinkoa 5,00 markkaa osakkeelta, yhteensä 30 399 880 markkaa.

Vantaalla 23. päivänä helmikuuta 2001

Heikki Harjuvaara

Juha Korkeaoja

Esko Eela

Tapio Reponen

Hannu Simula

Tom von Weymarn

Olli Karkkila

Tilintarkastuskertomus

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksemme perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Säkylässä 12. päivänä maaliskuuta 2001

Kauko Lehtonen, KHT

Pekka Nikula, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto on tänään käsitellyt yhtiön vuoden 2000 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvostolla ei ole vuoden 2000 tilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Antti Bärlund, hallintojohtaja Heikki Halkilahti, maanviljelijä Jussi Hantula, maanviljelijä Börje Helenelund, toimitusjohtaja Tom Liljeström, maanviljelijä Samu Pere, maanviljelijä Esa Ruohola ja maanviljelijä Mikko Soro.

Säkylässä 14. päivänä maaliskuuta 2001

Hallintoneuvoston puolesta

Tom Liljeström
puheenjohtaja

Jarkko Sillanpää
sihteeri

Tuloslaskelmat

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liikevaihto	(1) 261 680	225 607	145 309	139 787
Valmisteverastojen muutos	2 265	309	419	-453
Liiketoiminnan muut tuotot	(2) 2 567	1 951	2 364	1 154
Materiaalit ja palvelut	(3) -194 519	-165 449	-109 138	-105 252
Henkilöstökulut	(4) -35 087	-28 741	-14 257	-13 306
Poistot	(5) -7 565	-6 548	-4 822	-4 661
Liiketoiminnan muut kulut	-23 320	-20 397	-12 335	-11 423
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6) 3 006	2 198		
Liikevoitto	(7) 9 026	8 929	7 541	5 847
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6) 78	857		
Rahoitustuotot ja -kulut	(8) -376	-127	2 155	11 358
Voitto ennen satunnaisia eriä	8 728	9 660	9 696	17 205
Satunnaiset erät	(9)		-951	-937
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähennistöosuuksia	8 728	9 660	8 744	16 268
Tilinpäätössiirrot	(10)		862	3 896
Tuloverot	(11) -1 652	-2 062	-2 747	-5 461
Vähennistöosuudet	1 105	691		
Tilikauden voitto	8 181	8 288	6 859	14 702

Rahoituslaskelmat

1 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminta				
Liikevoitto	9 026	8 929	7 541	5 847
Oikaisut:				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-3 084	-3 055		
Suunnitelman mukaiset poistot	7 565	6 548	4 822	4 661
Muut oikaisut	3 585	8 017	26	-169
Rahoitustuotot ja -kulut	- 298	643	4 308	11 271
Satunnaiset erät			-471	-252
Välittömät verot	-1 652	-2 062	-2 747	-5 461
Tulorahoitus	15 143	19 020	13 478	15 896
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	2 245	-21 936	-1 096	-4 459
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 372	-17 930	-30	154
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3 714	18 278	-1 978	5 439
Pitkäaikaisten saamisten muutos	243	-300	713	1 628
	-2 599	-21 887	-2 392	2 763
Liiketoiminnan kassavirta (A)	12 544	-2 867	11 087	18 659
Investoinnit				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 894	-15 098	-5 579	-6 803
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	851	4 084	753	3 300
Investoinnit muihin sijoituksiin	-162	-54	-212	-158
Luovutustulot muista sijoituksista	5 353	154	5 353	1 007
Investointien kassavirta (B)	-1 853	-10 914	314	-2 654
Rahoitus				
Omien osakkeiden hankkiminen	-1 767	-1 690	-1 767	-1 690
Pääomalainan muutos		1 682		
Vähemmistöosuuden muutos	-1 206	5 291		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	18 469	3 245	16 450	223
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-17 696	20 283	-17 350	197
Maksetut osingot	-5 149	-2 533	-5 149	-2 533
Muut oman pääoman muutokset	95	76	134	
Rahoituksen kassavirta (C)	-7 255	26 354	-7 682	-3 802
Rahavarojen muutos (A+B+C)	3 437	12 573	3 719	12 203
Rahavarat tilikauden alussa	27 370	14 797	23 544	11 341
Rahavarat tilikauden lopussa	30 807	27 370	27 263	23 544

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö		I 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
9 Satunnaiset kulut					Konserniliikearvo				
Annetut konserniavustukset			471	252	Hankintameno 1.1.	4 253	1 385		
Fuusiotappio				685	Lisäykset	15	2 868		
Purkutappio lopetetusta osakkuusyrityksestä			480		Hankintameno 31.12.	4 268	4 253		
Yhteensä			951	937	Kertyneet poistot	-1 108	-733		
10 Tilinpäätössiirrot					Tilikauden poisto	-478	-375		
Poistoeron muutokset					Kertyneet poistot 31.12.	-1 586	-1 108		
Perustamismenot		4			Kirjanpitoarvo 31.12.	2 681	3 145		
Aineettomat oikeudet	7	39	7	39	Muut pitkävaikutteiset menot				
Muut pitkävaikutteiset menot	-19	11	-14	8	Hankintameno 1.1.	929	621	335	252
Rakennukset ja rakennelmat	273	-3 301	279	-3 319	Muuntoero	4	-2		
Koneet ja kalusto	651	-495	590	-624	Lisäykset	153	310	114	83
Yhteensä	912	-3 743	862	-3 896	Hankintameno 31.12.	1 086	929	448	335
11 Tuloverot					Kertyneet poistot	-329	-222	-128	-79
Tilikaudelta	1 947	3 434	2 818	5 859	Tilikauden poisto	-119	-106	-65	-49
Aikaisemmilta tilikausilta	-60	-399	-70	-398	Kertyneet poistot 31.12.	-448	-329	-193	-128
Laskennallisen verosaamisen muutos	15	-43			Kirjanpitoarvo 31.12.	638	600	255	207
Laskennallisen veroveljan muutos	-251	-930			Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 411	10 072	4 965	6 008
Yhteensä	1 652	2 062	2 747	5 461	13 Aineelliset hyödykkeet				
12 Aineettomat hyödykkeet					Maa- ja vesialueet				
Perustamismenot					Hankintameno 1.1.	3 260	3 304	2 662	2 662
Hankintameno 1.1.	37				Vähennykset	-131	-44	-165	
Lisäykset		37			Kirjanpitoarvo 31.12.	3 129	3 260	2 497	2 662
Hankintameno 31.12.	37	37			Rakennukset ja rakennelmat				
Kertyneet poistot	-4				Hankintameno 1.1.	30 091	32 437	24 606	26 418
Tilikauden poisto	-7	-4			Muuntoero	156	-46		
Kertyneet poistot 31.12.	-11	-4			Lisäykset	3 429	505	3 232	2 081
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	33			Vähennykset	-805	-2 805	-858	-3 894
Aineettomat oikeudet					Hankintameno 31.12.	32 871	30 091	26 980	24 606
Hankintameno 1.1.	5 114	3 390	5 064	3 334	Kertyneet poistot	-8 947	-8 290	-8 112	-8 073
Lisäykset	22	1 724	22	1 730	Muuntoero	51	-59		
Hankintameno 31.12.	5 137	5 114	5 086	5 064	Vähennysten kertyneet poistot	299	765	318	1 062
Kertyneet poistot	-1 979	-1 520	-1 948	-1 494	Tilikauden poisto	-1 312	-1 363	-1 014	-1 101
Tilikauden poisto	-485	-459	-480	-453	Kertyneet poistot 31.12.	-9 908	-8 947	-8 808	-8 112
Kertyneet poistot 31.12.	-2 464	-1 979	-2 428	-1 948	Kirjanpitoarvo 31.12.	22 963	21 144	18 172	16 494
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 673	3 136	2 658	3 116	Koneet ja kalusto				
Liikearvo					Hankintameno 1.1.	33 567	26 489	23 493	20 474
Hankintameno 1.1.	7 190	6 656	6 334	5 894	Muuntoero	12	-10		
Muuntoero	-17				Lisäykset	5 510	7 603	2 205	3 363
Lisäykset		534		440	Vähennykset	-2 669	-515	-316	-343
Hankintameno 31.12.	7 173	7 190	6 334	6 334	Hankintameno 31.12.	36 420	33 567	25 381	23 493
Kertyneet poistot	-4 032	-3 337	-3 650	-3 061					
Muuntoero	2								
Tilikauden poisto	-749	-694	-633	-589					
Kertyneet poistot 31.12.	-4 779	-4 032	-4 283	-3 650					
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 393	3 158	2 051	2 684					

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

I 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö		I 000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999		2000	1999	2000	1999
16 Vaihto-omaisuus					Käyttörahaso 1.1.	7 232	7 232	7 232	7 232
Aineet ja tarvikkeet	7 308	7 600	4 033	4 408	Käyttörahaso 31.12.	7 232	7 232	7 232	7 232
Keskeneräiset tuotteet	3 151	3 765	347	263	Voittojäännös 1.1.	40 090	37 679	18 987	18 504
Valmiit tuotteet/tavarat	39 118	36 833	10 714	10 380	Siirto tilikauden 1999 voitosta	8 288	6 557	14 702	4 706
Ennakkomaksut	4	12	13	13	Osingonjako	-5 149	-2 533	-5 149	-2 533
Yhteensä	49 581	48 210	15 094	15 064	Siirto omien osakkeiden rahastoon	-1 767	-1 690	-1 767	-1 690
17 Pitkäaikaiset saamiset					Siirto vararahastoon	-41			
Myyntisaamiset	222	370			Eliminoinnin muutokset ja muuntoerot	-22	76		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä			1 995	2 595	Voittojäännös 31.12.	41 399	40 090	26 773	18 987
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	112	224	112	224	Tilikauden voitto	8 181	8 288	6 859	14 702
Yhteensä	334	594	2 107	2 820	Pääomalainat 1.1.	1 682			
18 Lyhytaikaiset saamiset					Lisäys		1 682		
Myyntisaamiset	32 324	34 108	16 266	14 888	Pääomalainat 31.12.	1 682	1 682		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä					Oma pääoma 31.12.	92 710	93 287	75 053	76 914
Myyntisaamiset			531	589	Voitonjakokelpoiset varat				
Lainasaamiset			4 067	3 302	Käyttörahaso	7 232	7 232	7 232	7 232
			4 599	3 891	Voittojäännös	41 399	40 090	26 773	18 987
Saamiset osakkuusyrityksiltä					Tilikauden voitto	8 181	8 288	6 859	14 702
Myyntisaamiset	1 216	247	1 216	247	./.Aktivoitidut perustamisenot	-26	-33		
Muut saamiset	1 684	776		307	./.Omaan pääömaan sisältyvät taseen varaukset	-7 776	-8 426		
Siirtosaamiset					./.Omaan pääömaan sisältyvät osakkuusyritysten taseen varaukset	-696	-3 616		
Materiaalit ja palvelut	1 114	1 889			Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	48 315	43 536	40 864	40 922
Takuuhyvitykset	283	364			Pääomalainat				
Eläke- ja muut lakisäätöiset vakuutukset	434	427	252	243	Konserniin kuuluvalla Machinium Oy:llä on pääömalainaa 1 681 879 euroa (10 000 000 mk). Laina-aika on 5 vuotta. Laina maksetaan takaisin kahdessa tasaerässä 30.4.2003 ja 30.4.2004. Lainan korko on kolmen vuoden TEL-viitekorko + 6,55 prosenttiyksikköä. Laina on osakeyhtiölain 5 luvun mukainen pääömalaina. Tilivuoteen kohdistuva lainan korko määrältään 168 271 euroa on kirjattu konsernituloslaskelmaan korkokuluihin. Tästä määrästä 112 893 euroa on kertynyt edellisen koronmaksun jälkeen ajalta 1.5.-31.12.2000, jota ei lainahtojen mukaan voida vielä maksaa Machinium-alakonsernin voitonjakokelpoisten varojen puuttumisen vuoksi. Syntynyt korkovelka on kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin.				
Korkotulot ja muut rahoitustuotot	206	279	206	207					
Veronhyvityssaamiset	1 168	3 259	1 168	3 063					
Muut	1 245	569	415	178					
Yhteensä	39 673	41 917	24 121	23 025					
19 Oman pääöman muutokset									
Osakepääöma 1.1.	10 839	10 839	10 839	10 839					
Osakepääöman alennus ylikurssirahastoon	-542		-542						
Osakepääöma 31.12.	10 297	10 839	10 297	10 839					
Ylikurssirahasto 1.1.	21 941	21 941	21 939	21 939					
Siirto osakepääömanasta	542		542						
Rahastoanneissa lunastamattomien osakkeiden myynnistä saadut varat	134		134						
Ylikurssirahasto 31.12.	22 618	21 941	22 615	21 939					
Arvonkorotusrahasto 1.1.	773	773	773	773					
Arvonkorotusrahasto 31.12.	773	773	773	773					
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	2 440	750	2 440	750					
Siirto voittovaroista	1 767	1 690	1 767	1 690					
Osakkeiden mitätöinti	-3 705		-3 705						
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	503	2 440	503	2 440					
Vararahasto 1.1.									
Siirto voittovaroista	41								
Siirto vähemmistöosuuteen	-17								
Vararahasto 31.12.	24								
20 Tilinpäätössiirtojen kertymä									
Kertynyt poistoero	10 951	11 866	10 555	11 416					
Omaan pääömaan siirretty osuus	7 776	8 426							
21 Pakolliset varaukset									
Takuuvaraus	127	149							
22 Laskennalliset verosaamiset ja -velat									
Laskennalliset verosaamiset									
Jaksotuseroista	60	43							
Laskennalliset verovelat									
Tilinpäätössiirroista	3 175	3 440							

Konsernin tunnuslukuja

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2000	1999	1998	1997	1996
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto, 1 000 EUR	261 680	225 607	192 048	161 143	145 747
Muutos, %	16,0	17,5	19,2	10,6	10,7
Elintarvikeryhmän osuus, %	47,2	53,9	62,9	59,9	64,4
Machinium-ryhmän osuus, %	40,7	33,9	23,3	25,2	21,6
Muiden liiketoimintojen osuus, %	12,1	12,2	13,8	14,9	14,0
Vienti Suomesta, 1 000 EUR	15 617	11 302	11 928	16 158	14 679
Viennin osuus liikevaihdosta, %	6,0	5,0	6,2	10,0	10,1
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, 1 000 EUR	7 888	16 009	10 734	5 347	7 901
% liikevaihdosta	3,0	7,1	5,6	3,3	5,4
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, 1 000 EUR	1 428	1 450	1 306	1 139	801
% liikevaihdosta	0,5	0,6	0,7	0,7	0,5
Sijoitukset osakkuusyrityksiin, 1 000 EUR	11 874	17 551	17 551	17 622	15 722
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot, 1 000 EUR	2 542	7 590	570	1 049	12
Henkilöstö keskimäärin	1 073	997	695	573	530
Liikevaihto/henkilö, 1 000 EUR	244	226	276	281	275
Rahoitustuotot/-kulut(-), netto, 1 000 EUR	-376	-127	-299	-389	904
Kannattavuus					
Liikevoitto, 1 000 EUR	9 026	8 929	7 397	7 727	6 762
% liikevaihdosta	3,4	4,0	3,9	4,8	4,6
Tulos ennen satunnaisia eriä, 1 000 EUR	8 728	9 660	8 362	9 116	8 151
% liikevaihdosta	3,3	4,3	4,4	5,7	5,6
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, 1 000 EUR	8 728	9 660	8 362	9 116	8 151
% liikevaihdosta	3,3	4,3	4,4	5,7	5,6
Tilikauden voitto, 1000 EUR	8 181	8 288	6 557	6 498	6 599
% liikevaihdosta	3,1	3,7	3,4	4,0	4,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	7,2	8,2	7,7	8,3	9,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	7,9	8,9	9,4	10,4	10,0
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Current ratio	1,9	2,3	2,3	2,5	2,2
Omavaraisuusaste, %	51,7	50,8	63,4	63,9	58,1
Nettovelkaantumisaste, %	15,1	28,7	4,1	-2,0	1,3
Pysyvät vastaavat, 1 000 EUR	70 170	77 238	75 318	67 920	67 547
Vaihtuvat vastaavat, 1 000 EUR	120 455	118 134	65 395	61 490	68 041
Oma pääoma, 1 000 EUR	92 710	93 287	85 774	81 806	77 794
Jakokelpoiset varat, 1 000 EUR	48 315	43 536	38 713	33 728	27 597
Vieras pääoma, 1 000 EUR	90 334	93 276	51 469	46 784	57 020
Korolliset velat, 1 000 EUR	45 626	54 607	19 253	17 817	29 069
Taseen loppusumma, 1 000 EUR	190 625	195 372	140 713	129 410	135 589

Yhtiön hallinnointi

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa.

Lännen Tehtaat Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yhtiökokouksessa yksi ääni. Äänioikeutta on yhtiöjärjestyksellä rajoitettu kuitenkin niin, ettei yhtiökokouksessa kukaan osakkeenomistaja ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä.

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiön hallinnosta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja, joiden toimintaa valvoo hallintoneuvosto. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallintoneuvostoon ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Erovuorossa on vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä hallintoneuvoston jäsenistä. Yhtiön vakinainen henkilöstö voi lisäksi nimetä keskuudestaan hallintoneuvostoon kerrallaan enintään neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Hallintoneuvostossa on tällä hetkellä 20 yhtiökokouksen valitsemaa ja 4 henkilöstön nimeämää edustajaa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtävä on:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa,
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä, valita hallituksen jäsenet sekä määrätä hallituksen jäsenten palkkiot ja muut mahdolliset korvaukset,
- valita hallituksen jäsenistä hallitukselle puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja,
- valita toimitusjohtaja ja määrätä tämän palkkaedut,
- päättää yhtiön liiketoiminnan olennaisista muutoksista,
- antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta,
- kutsua yhtiökokous koolle ja valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat.

Muut hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa.

Hallintoneuvosto kokoontuu normaalisti kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2000 hallintoneuvosto kokoontui neljä kertaa.

HALLITUS

Hallituksella on yleisvastuu yhtiön hallinnosta lainsäädännön ja Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitukseen kuuluu hallintoneuvoston päätöksen mukaan

vähintään neljä ja enintään seitsemän jäsentä, joista yksi on yhtiön toimitusjohtaja. Valituksi tullessaan hallituksen jäsen ei saa olla täyttänyt 65 vuotta. Hallituksessa on tällä hetkellä seitsemän jäsentä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kokoontuvan hallintoneuvoston kokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu normaalisti kerran kuukaudessa. Vuonna 2000 hallitus kokoontui 16 kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallintoneuvosto. Yhtiöllä voi olla yksi tai useampia toimitusjohtajan sijaisia, jotka hallitus nimittää.

Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1994 alkaen toiminut Olli Karkkila. Toimitusjohtajaksi on 1.4.2001 alkaen nimetty ekonomi, oikeustieteen kandidaatti Erkki Lepistö.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiöjärjestyksen mukaan Lännen Tehtaat Oyj:llä on vähintään kaksi ja enintään kolme tilintarkastajaa, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Lännen Tehtaat Oyj:n tilintarkastajina toimivat Kauko Lehtonen, KHT ja Pekka Nikula, KHT. Kauko Lehtonen toimii yhtiökokouksen määräämänä valvontatilintarkastajana.

PALKAT JA PALKKIOT

Hallintoneuvoston palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous.

Hallituksen kokouspalkkioista ja muista mahdollisista korvauksista samoin kuin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista päättää hallintoneuvosto.

SISÄPIIRISÄÄNNÖT

Helsingin Pörssi, Keskuskauppakamari sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto valmistelivat sisäpiiriasioiden hoitoa ja sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskevan yleisen sisäpiiriohjeen, jonka Helsingin Pörssin hallitus hyväksyi 28.10.1999.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus hyväksyi 15.11.1999 yhtiölle uudet sisäpiirisäännöt. 16.11.1999 alkaen voimassa olleet yhtiön sisäpiirisäännöt perustuvat Helsingin Pörssin hyväksymään sisäpiiriohjeeseen ja vastaavat vähintään ohjeessa asetettuja vaatimuksia tai ohjeita.

Hallitus



Heikki Harjuvaara, s. 1942 , diplomi-insinööri
Åkerlund & Rausing Groupin varatoimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1990 ja puheenjohtaja vuodesta 1994

Hallituksen puheenjohtaja: Servisec Oy
Hallituksen jäsen: Machinium Oy, Oy Teampac Ab, Tecnolly S.p.a., Åkerlund & Rausing S.A., ZAO Åkerlund & Rausing
Osakeomistus: 2.000



Juha Korkea-aho, s. 1950, agronomi
Kansanedustaja
Jäsen vuodesta 1983 ja varapuheenjohtaja vuodesta 1991

Hallituksen jäsen: Kalatalouden keskusliitto, Köyliön Kalanviljely Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Finnair Oyj
Sijoitusneuvoston jäsen: Suomen Teollisuussijoitus Oy
Valtuuskunnan puheenjohtaja: Satakunnan Maaseutukeskus
Osakeomistus: 3.156



Esko Eela, s. 1936, teollisuusneuvos
Jäsen vuodesta 1996

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Metsästäjäliitto
Hallituksen jäsen: Köyliön-Säkylän Sähkö Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Satapirkkan Sähkö Oy
Osakeomistus: 387.348



Olli Karkkila, s. 1942, kauppatieteiden maisteri
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja, jäsen vuodesta 1993

Hallituksen puheenjohtaja: Machinium Oy
Hallituksen jäsen: Elitarviketeollisuusliitto ry
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola, Lännen Puhelin Oy
Varapuheenjohtaja: FAFPAS Fédération des Associations de Fabricants de Produits Alimentaires Surgelés de I'U.E.
Osakeomistus: 1.000



Tapio Reponen, s. 1947, kauppatieteiden tohtori, professori
Turun kauppakorkeakoulun rehtori
Jäsen vuodesta 1995

Hallituksen jäsen: Hansaprint Oy
Osakeomistus: -



Hannu Simula, s. 1947, agronomi
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry:n jaostopäällikkö
Jäsen vuodesta 1998

Hallituksen jäsen: Sucros Oy, Sokerijuurikkaan Tutkimussäätiö
Osakeomistus: 850



Tom v. Weymarn, s. 1944, diplomi-insinööri
Oy Rettig Ab:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1999

Hallituksen puheenjohtaja : CPS Color Group Oy, Noviant Oy
Hallituksen jäsen: Oy Rettig Ab, Oy Sinebrychoff Ab, Oy Telko Ab
Osakeomistus: -

Hallintoneuvosto

Yhtiökokouksen valitsevat jäsenet:

Tom Liljeström, s. 1959
diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan
toimitusjohtaja
jäsen vuodesta 1994,
puheenjohtaja vuodesta 1996
Hallituksen jäsen:
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola,
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola
Hallituksen varajäsen:
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola
Osakeomistus: -
Erovuorossa

Rainer Fallila, s. 1937
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1978,
varapuheenjohtaja vuodesta 1996
Osakeomistus: 1.631

Antti Bärlund, s. 1945
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1995
Erovuorossa

Heikki Ellilä, s. 1945
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1996

Matti Eskola, s. 1950
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1991

Heikki Halkilahti, s. 1947
hallintojohtaja
jäsen vuodesta 1990
Erovuorossa

Jussi Hantula, s. 1955
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1995
Erovuorossa

Hannu Harjunmaa, s. 1941
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1988

Börje Helenelund, s. 1951
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Esa Härmälä, s. 1954
puheenjohtaja
jäsen vuodesta 1995

Pasi Jaakkola, s. 1941
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1982

Jouni Kaitila, s. 1963
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1991

Mari Kiviniemi, s. 1968
kansanedustaja
jäsen vuodesta 1996

Vesa Lammela, s. 1941
kauppaneuvos
jäsen vuodesta 1993

Hannu Lamminen, s. 1951
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1996

Juha Nevavuori, s. 1942
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1973

Samu Pere, s. 1968
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Esa Ruohola, s. 1946
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Mikko Soro, s. 1950
maanviljelijä
jäsen vuodesta 1998
Erovuorossa

Helena Walldén, s. 1953
pankinjohtaja
jäsen vuodesta 1996

Henkilöstön nimeämät jäsenet:

Aila Koivuniemi, s. 1944
luottamusmies
jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen:
Timo Kaila)

Matti Laakso, s. 1945
yhdysmies
jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen:
Marja Rusi)

Esa Paganus, s. 1963
pääluottamusmies
jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen:
Yrjö Rajamäki)

Pekka Sihvonon, s. 1954
pääluottamusmies
jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen:
Seppo Siivonen)

Tilintarkastajat

Kauko Lehtonen
kauppatieteiden maisteri, KHT

Pekka Nikula
ekonomi, KHT

Johtajisto



Olli Karkkila, s. 1942
kauppatieteiden maisteri,
toimitusjohtaja vuodesta 1994



Antti Kerttula, s. 1956
yo-merkonomi,
johtaja vuodesta 1994,
Apetit-ryhmän johtaja vuodesta 1997



Ilkka Jaskari, s. 1947
merkonomi,
Lännen Sokerin johtaja vuodesta 1988



Markku Routasalo, s. 1952
diplomi-insinööri,
Machinium-ryhmän johtaja vuodesta 1993



Jukka Haikonen, s. 1955
agronomi,
Lännen Rehun johtaja vuodesta 1996



Pekka Kurri, s. 1943
agronomi,
Lännen Plant Systemsin ja
Maatalousosaston johtaja vuodesta 1992



Riitta Jaakkola, s. 1950
diplomiekonomi,
talousjohtaja vuodesta 1998

50 kasvun vuotta

- 1950 Länsi-Suomen Sokeritehdas Oy:n perustaminen
- 1953 Sokerintuotannon aloittaminen
- 1956 Rehutehtaan perustaminen
- 1959 Konepajan perustaminen
- 1960 Pakaste- ja säilyketehtaan perustaminen
- 1967 Lännen Plant Systemsin perustaminen
- 1988 Lännen Maatalousosaston perustaminen
- 1989 Lännen Tehtaat Oy:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssissä alkaa
- 1990 Sucros Oy:n perustaminen
- 1995 Apetit-tuotemerkin sekä pakasteliiketoimintojen hankinta
- 1996 Tresko Food Oy:n hankinta
- 1998 Lannen Polska Sp. z o.o:n perustaminen
- 1999 Machinium-ryhmän perustaminen
- 2000** Lännen Tehtaat Oyj 50 vuotta



50

Lännen Tehtaat Oyj:n perustamisesta tuli 17.3.2000 kuluneeksi 50 vuotta. Varsinainen juhlapäivä sujui työn merkeissä. Vuoden aikana vietimme myös muita juhlahetkiä.



Helmi-maaliskuussa järjestettiin seminaarit Maatalousosaston IP-viljelijöille ja juurikkaanviljelijöille sekä Pakasteseminaari Apetitin sidosryhmille. Yhtiön henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille jaettu 50-vuotisjuhlajulkaisu *Lännen Makasiini* kertoo Lännen Tehtaiden liiketoimintojen osa-alueista. Lehden sivuilta tulee esille yhtiön toiminnan monipuolisuus, maanläheisyys, kasvu ja suomalaisuus. Osakkeenomistajiamme muistimme juhlaosingolla.

Juhlavuosi huipentui 9.6.2000 pidettyyn kesäjuhlaan, johon oli kutsuttu konsernin nykyinen henkilöstö, eläkeläiset sekä yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston nykyiset ja entiset jäsenet. Juhlassa olivat mukana yhtiön kaikki toimitusjohtajat. Lännen henki ja yhteenkuuluvuuden tunne kokosi Lännen väen yhteen muistelemaan menneitä ja katsomaan tulevaisuuteen.



Osoitteet

Lännen Tehtaat Oyj
 PL 100, 27821 Iso-Vimma (Säkylä)
 Puhelin (02) 83971
 Faksi (02) 8397 4022
 lannen.tehtaat@lannen.fi
 www.lannen.fi

Kotipaikka Säkylä
 Kaupparekisterinumero 122.439

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N YKSIKÖT JA TOIMIPAIKAT

Lännen Tehtaat Oyj
Apetit Säkylä
 PL 230, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4300
 Faksi (02) 8397 4377

Lännen Tehtaat Oyj
Apetit Vantaa
 Juhanolantie 2, 01740 Vantaa
 Puhelin (09) 5123 440
 Faksi (09) 5123 4422

Lännen Tehtaat Oyj
Apetit Turku
 Iso-Heikkiläntie 6
 PL 32, 20201 Turku
 Puhelin (02) 83971
 Faksi (02) 3388 260

Lännen Tehtaat Oyj
Apetit Pudasjärvi
 Teollisuustie 3, 93100 Pudasjärvi
 Puhelin (08) 821 589
 Faksi (08) 823 689

Lännen Sokeri
 PL 110, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4660
 Faksi (02) 8397 4666

Lännen Rehu
 PL 120, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4200
 Faksi (02) 8397 4222

Lännen Plant Systems
 PL 170, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4700
 Faksi (02) 8397 4722

Maatalousosasto
 PL 160, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4600
 Faksi (02) 8397 4622

Räpin koetila
 27710 Köyliö
 Puhelin (02) 5541 300

TYTÄRYHTIÖT

Machinium Oy
 Hirvikoskentie 242, 32210 Loimaa kk
 Puhelin (02) 760 721
 Faksi (02) 7607 2346

Lännen Engineering Oy
 Hirvikoskentie 242, 32210 Loimaa kk
 Puhelin (02) 760 721
 Faksi (02) 7607 2346

Suomen Rakennuskone Oy
 Juhanolantie 2, 01740 Vantaa
 Puhelin (09) 2766 050
 Faksi (09) 2766 0566

SMA Maskin AB
 Äggelundavägen 7, S-175 62 Järfälla
 Sweden
 Puhelin +46 8 5622 2500
 Faksi +46 8 760 7281

SMA Construction AB
 Äggelundavägen 7, S-175 62 Järfälla
 Sweden
 Puhelin +46 8 5622 2500
 Faksi +46 8 760 7281

AS Balti Ehitusmasin-Baltem
 Suur-Sõjamäe 48 B, EE-11415 Tallinn
 Estonia
 Puhelin +372 6 060 480
 Faksi +372 6 060 488

SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina
 Krustpils iela 4, LV-1073 Riga
 Latvia
 Puhelin +371 7 241 124
 Faksi +371 7 249 852

UAB Baltijos Statybinės Masinos
 Savanoriu av. 187, LT-2600 Vilnius
 Lithuania
 Puhelin +370 2322 143
 Faksi +370 2322 143

Tresko Fish Oy
 Vuosnaistentie 593 A, 23360 Kustavi
 Puhelin (02) 8466 700
 Faksi (02) 8466 722

Lannen Polska Sp. z o.o.
 ul. Port 1, PL-82-340 Tolkmicko
 Poland
 Puhelin +48 55 231 6111
 Faksi +48 55 231 6188

Harviala Oy
 Alikartano 9, 13330 Harviala
 Puhelin (03) 628 611
 Faksi (03) 6286 122

OSAKKUUSYHTIÖT

Oy Potma Ltd
 Teollisuustie 10, 95700 Pello
 Puhelin (016) 513 981
 Faksi (016) 513 988

Sucros Oy
 Sokerikatu 1, 24100 Salo
 Puhelin (02) 77421
 Faksi (02) 7742 287

Sucros Oy Säkylän tehdas
 PL 210, 27821 Iso-Vimma
 Puhelin (02) 8397 4100
 Faksi (02) 8397 4122



Lännen Tehtaat Oyj

PL 100, 27821 Iso-Vimma (Säkylä)

Puhelin (02) 83971

Faksi (02) 8397 4022

lannen.tehtaat@lannen.fi

www.lannen.fi