



## LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2011

### Loka - joulukuu:

- Konsernin liikevaihto oli 80,4 (87,9) miljoonaa euroa neljännellä vuosineljänneksellä, mikä on lähes 9 prosenttia vähemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana.
- Liiketulos ilman kertaeriä oli 4,6 (5,1) miljoonaa euroa, kertaerät olivat 0,6 (0,0) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 4,4 (4,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,69 (0,71) euroa.

### Tammi - joulukuu:

- Konsernin liikevaihto oli 335,5 (308,7) miljoonaa euroa vuonna 2011, mikä on lähes 9 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna.
- Liiketulos ilman kertaeriä oli 9,8 (8,3) miljoonaa euroa, kertaerät olivat -1,1 (0,0) miljoonaa euroa.
- Tilikauden tulos oli 5,7 (6,5) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,92 (1,04) euroa.

Hallituksen osinkoesitys yhtiökokoukselle on 0,85 (0,90) euroa osakkeelta.

Tietoja ei ole tilintarkastettu. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2010 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Toimitusjohtaja Matti Karppinen:

"Konsernin liiketulos ilman kertaeriä nousi ennakoidusti vertailukautta paremmaksi. Viimeinen vuosineljännes oli tyypillisesti vuoden vahvin, vaikka jäikin jonkin verran vertailukaudesta.

E erityisen ilahduttava oli kalaliiketoiminnan vuoden tulos, joka nousi viimeisellä neljänneksellä voitolliseksi. Kalaliiketoiminnan tulosparannus oli Suomen kalaliiketoiminnan ansiota, missä määrätietoinen toiminnan kehittäminen ja tehostaminen tuottivat tulosta. Erittäin hyvään suoritukseen ylsi vilja- ja öljykasviliiketoiminta, jonka vuositulos oli kaikkien aikojen paras. Pakasteliiketoiminnan tulos oli lähes edellisvuoden tasolla. Muut toiminnot -segmentin tulos jäi merkittävästi edellisvuodesta heikon osakkuusyhtiötuloksen vuoksi. Vuoden pettymys oli osakkuusyhtiö Sucros, jonka tulos pieneni yli 70 prosenttia.

Kalaliiketoiminnan kasvun ja tulosparannuksen lisäksi vuoden onnistumisia olivat muun muassa Kotimaiset tuotesarjan pakasteet ja HoReCa-sektorin vihannespakasteet ja ruokapakasteuutuudet, joiden myynti kasvoi merkittävästi sekä Kirkkonummen kasviöljynpuristamon pakkaamon valmistuminen ja käyttöönotto."

## KESKEISET TULOSLUVUT

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
<b>Liikevaihto</b>	80,4	87,9	-9 %	335,5	308,7	9 %
<b>Liiketulos, ilman kertaeriä</b>	4,6	5,1		9,8	8,3	
<b>Liiketulos</b>	5,1	5,1		8,7	8,3	
<b>Tulos ennen veroja</b>	5,1	5,1		7,5	8,4	
<b>Kauden tulos</b>	4,4	4,4		5,7	6,5	
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>	0,69	0,71		0,92	1,04	

### LIKEVAIHTO JA TULOS

#### *Loka - joulukuu:*

Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 80,4 (87,9) miljoonaa euroa, joka oli vajaa 9 prosenttia pienempi kuin edellisvuoden vastaavana ajanjaksona. Pakasteliiketoiminnan liikevaihto oli lähes edellisvuoden tasolla, kalaliiketoiminnan ja vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liikevaihdot laskivat ja muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli korkeampi kuin edellisvuonna.

Liiketulos ilman kertaeriä oli loka-joulukuussa 4,6 (5,1) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat 0,6 (0,0) miljoonaa euroa. Kalaliiketoiminnan, pakasteliiketoiminnan sekä vilja- ja öljykasviliiketoiminnan tulos oli edellisvuoden tasolla. Muut toiminnot -segmentin tulos jäi vertailukaudesta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat loka-joulukuussa 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 5,1 (5,1) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot -0,7 (-0,7) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 4,4 (4,4) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,69 (0,71) euroa.

#### *Tammi - joulukuu:*

Vuonna 2011 konsernin liikevaihto oli 335,5 (308,7) miljoonaa euroa eli liikevaihto kasvoi edellisvuodesta lähes 9 prosenttia. Suurin osa kasvusta tuli vilja- ja öljykasviliiketoiminnasta. Kalaliiketoiminnan liikevaihto oli hieman korkeampi kuin edellisvuonna, pakasteliiketoiminnan ja muut toiminnot -segmentin liikevaihdot pysyivät edellisvuoden tasolla.

Liiketulos ilman kertaeriä oli 9,8 (8,3) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat -1,1 (0,0) miljoonaa euroa ja ne kohdistuivat kalaliiketoimintaan. Liiketulokseen sisältyy tulososuuksia osakkuusyrittäjästä 1,3 (3,0) miljoonaa euroa. Osakkuusyrittäjästä 0,6 (kesä-joulukuulta 2010: 0,6) miljoonaa euroa kohdistuu kalaliiketoimintaan ja 0,7 (2,4) miljoonaa euroa muut toiminnot -segmenttiin.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -1,2 (0,1) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät ei-kassavirtavaikutteisia arvostuseriä -0,1 (0,9) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin sisältyy myös Avena Nordic Grain Oy:n henkilöstöomistajille kuuluva osuus Avena Nordic Grain -konsernin tuloksesta -1,0 (-0,8) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 7,5 (8,4) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat -1,8 (-1,9) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 5,7 (6,5) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,92 (1,04) euroa.

## RAHAVIRRAT, RAHOITUS JA TASE

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja rahoitusasema vahva.

Liiketoiminnan rahavirta korkojen ja verojen jälkeen oli tammi-joulukuussa 6,1 (0,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -2,2 (-7,4) miljoonaa euroa. Muutos tuli pääosin vilja- ja öljykasviliiketoiminnasta.

Investointien nettorahavirta oli 4,2 (3,5) miljoonaa euroa. Lyhyen koron rahastoihin tehtyjen kassavarojen talletukset ja nostot vaikuttivat investointien rahavirtoihin 7,1 (10,1) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta -8,4 (-4,4) miljoonaa euroa sisältää osingon maksuja -5,6 (-4,7) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli tilikauden päättyessä korollisia velkoja 2,3 (4,0) miljoonaa euroa ja likvidejä rahavaroja 9,3 (14,6) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat -7,0 (-10,7) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 185,8 (191,9) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 139,2 (138,9) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 74,9 (72,4) prosenttia ja nettovelkaantumisaste -5,1 (-7,7) prosenttia. Konsernin maksuvalmiutta turvataan sitovin limiittisopimuksin. Vuoden viimeisellä neljänneksellä 15 miljoonan euron limiittisopimus uudistettiin 5 vuoden voimassaoloajaksi. Tilikauden päättyessä limiittejä oli kaikkiaan nostettavissa 25 (25) miljoonaa euroa. Vuoden aikana käyttöpääoman rahoittamiseksi nostetut limiitit maksettiin pois katsauskauden loppuun mennessä.

## INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 5,8 (3,1) miljoonaa euroa.

Pakasteliiketoiminnan investoinnit olivat 1,9 (1,2) miljoonaa euroa, kalaliiketoiminnan 0,7 (1,1) miljoonaa euroa, vilja- ja öljykasviliiketoiminnan 3,0 (0,7) miljoonaa euroa ja muut toiminnot -segmentin investoinnit 0,1 (0,2) miljoonaa euroa.

Tilikauden osakeinvestoinnit olivat 0,2 (10,5) miljoonaa euroa. Vertailuvuoden investoinnit kohdistuivat Myrskylän Savustamo Oy:n ja Taimen Oy:n osakkeiden hankintaan.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli tammi-joulukuussa 596 (621). Pakasteliiketoiminnan keskimääräinen henkilömäärä oli 204 (199), kalaliiketoiminnan 320 (351), vilja- ja öljykasviliiketoiminnan 62 (61) sekä muiden toimintojen 10 (10).

## TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, joten vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintamenoon mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myyntiajankohtaan. Valmistuksen yleiskulujen kirjaamiskäytännöstä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on satokausituotannosta johtuen voimakkainta pakasteliiketoiminnassa ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Kalaliiketoiminnassa Apetit Kala Oy:n ja Myrskylän Savustamo Oy:n myynti painottuu viikonloppuihin ja juhlapyyhiin. Merkittävä osa kalaliiketoiminnan vuoden tuloksesta riippuu joulusesongin onnistumisesta. Kalan kasvukaudesta johtuen osakkuusyhtiönä raportoitavan Taimen-konsernin tuloksen kertyminen on normaalisti kesällä pienempää kuin muina vuodenaikoina. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liikevaihto vaihtelee vuosittain

ja vuosineljänneksittäin muita liiketoimintoja enemmän riippuen kysynnästä ja tarjonnasta sekä hintatasosta kotimaassa ja muilla markkinoilla.

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

### Pakasteliiketoiminta

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
Liikevaihto	11,0	11,3	-2 %	45,3	45,1	0 %
Liiketulos, ilman kertaeriä	1,5	1,5		3,3	3,4	
Liiketulos	1,5	1,5		3,3	3,4	

#### Loka-joulukuu:

Pakasteliiketoiminnan liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä lähes samalla tasolla kuin vuotta aiemmin. Hotelli-, ravintola- ja catering- sekä teollisuussektorin myynti kasvoi ja vähittäiskauppatuotteiden myynti laski hieman. Vienti säilyi ennallaan edellisvuoteen verrattuna.

Apetit-merkillä valmistettujen vihannes- ja ruokapakasteiden myynti kasvoi vähittäiskaupassa. Samoin HoReCa-sektorilla vihannes- ja ruokapakasteiden hyvä kehitys jatkui. Myös marjapakasteiden myynti nousi edellisvuodesta.

Pakasteliiketoiminnan liiketulos loka-joulukuussa oli edellisvuoden tasolla.

#### Tammi-joulukuu:

Pakasteliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2011 oli edellisvuoden tasolla. Myynti HoReCa-sektorille kasvoi vuoden 2011 aikana yli 10 prosenttia. Kasvu tuli pääosin vihannespakasteista ja uudistetusta ruokapakasteista. Teollisuusmyynti oli edellisvuoden tasolla, vienti laski. Vähittäiskauppatuotteiden myynti laski hieman edellisvuodesta erityisesti kaupan merkeillä myytävien tuotteiden myynnin laskusta johtuen. Vihannespakasteiden myynti kasvoi ja sitä vauhditti erityisesti Kotimaiset-tuotesarja, jonka myynti kasvoi lähes 20 prosenttia.

Tammi-joulukuun liiketulos jäi hieman vertailukautta pienemmäksi. Raaka-aineiden ja energian hinnat ovat nousseet voimakkaasti. Alkuvuonna tehdyt myyntihintojen korotukset kompensoivat kustannusten nousua vain osittain. Kustannusten noususta johtuvat hinnankorotukset jatkuivat viimeisellä vuosineljänneksellä.

Apetit Pakasteen sopimusviljelyala vuonna 2011 oli 1580 hehtaaria ja sopimuskasveja oli kahdeksan. Kevään kylvöt onnistuivat suunnitellusti ja kesän kasvukausi oli suotuisa: lämpökertymä oli jopa ennätysmäinen ja sadetta saatiin sopivasti. Kesällä korjattiin laadukas ja määrältään hyvä pinaatti- ja hernesato ja perunaa saatiin pakastettua riittävä määrä. Syksyllä runsaat sateet vaikeuttivat ja hidastivat juureksien nostoa. Vaikeista korjuuolosuhteista huolimatta 32 miljoonan kilon raaka-ainetavoite kuitenkin saavutettiin.

Apetit-tuotteiden markkinoinnissa on vuoden aikana korostettu Apetit Kotimaiset -teemaa. Kotimaisuus sekä Lähiiruokaa pakkasesta -teemat jatkuvat markkinointiviestinnässä myös alkaneena vuonna.

Pakasteliiketoiminnan keskimääräinen henkilömäärä oli 204 (199).

Pakasteliiketoiminnan investoinnit olivat 1,9 (1,2) miljoonaa euroa. Investoinnit kohdistuivat pääosin energiatehokkuutta parantaviin kiinteistöjen peruskorjauksiin sekä korvausinvestointeihin, joilla parannetaan

tuoteturvallisuutta ja tuotteiden laatua sekä lisätään tuotannon monipuolistamismahdollisuuksia. Niistä merkittävin oli uuden keittimen hankinta satokausituotantoon.

## Kalaliiketoiminta

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
Liikevaihto	22,1	23,9	-7 %	84,3	80,9	4 %
Liiketulos, ilman kertaeriä	0,5	0,4		0,2	-1,8	
Liiketulos	1,0	0,4		-1,0	-1,8	

### Loka-joulukuu:

Kalaliiketoiminnan liikevaihto laski neljännellä vuosineljänneksellä runsaat 7 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihto laski sekä Suomen että Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnassa.

Suomen kalaliiketoiminnan liikevaihdon laskuun vaikutti lohien ja kirjolohien alempi hintataso, palvelumyyntipisteiden pienempi lukumäärä sekä Myrskylän Savustamon pienentynyt vientivolyymi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Joulun sesonkimyynti onnistui erinomaisesti.

Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnan liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti savukalan poistuminen valikoimista sekä kalapullien ja -pihvien myyntihinnan lasku loka-joulukuussa verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon. Pizza- ja salaattikastikkeiden myynnin kasvu jatkui puolestaan voimakkaana. Ruotsin markkinoilla myynti oli edellisvuoden tasolla.

Kalaliiketoiminnan viimeisen vuosineljänneksen liiketulos ilman kertaeriä oli vertailukauden tasoa. Kertaerät olivat 0,6 (0,0) miljoonaa euroa. Suomen kalaliiketoiminnan tulos parani merkittävästi, Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnan tulos ilman kertaeriä heikkeni. Osakkuusyhtiö Taimen Oy:n vaikutus kauden tulokseen oli 0,2 (0,3) miljoonaa euroa.

Suomen kalaliiketoiminnassa tuottavuuden ja kustannustehokkuuden paraneminen sekä joulusesongin onnistuminen paransivat tulosta.

Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnassa liikevaihdon lasku ja voimakkaasti kohonneet raaka-ainehinnat heikensivät tulosta. Osa kustannusten nousua kompensoivista myyntihintojen korotuksista siirtyi alkaneen vuoden puolelle.

Norjan Stabburveienin tehtaan sulkemisesta johtuvat kertaluonteiset kulut jäivät 0,6 miljoonaa euroa ennakoitua pienemmiksi, kun vuokratilojen nopeammasta vapautumisesta vuokranantajan hallintaan päästiin sopimukseen. Tehtaan sulkemiskulut pienenevät näin ollen 1,6 miljoonasta 1,0 miljoonaan euroon ja viimeiselle vuosineljännekselle kirjattiin aiemmin kirjatun kertakulun oikaisuksi 0,6 (0,0) miljoonan euron positiivinen kertaerä.

### Tammi-joulukuu:

Kalaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2011 edellisvuoteen verrattuna. Kasvu tuli Suomen kalaliiketoiminnasta, jonka liikevaihto kasvoi noin 9 prosenttia.

Suomen kalaliiketoiminnan liikevaihdon nousuun vaikuttivat vuoden aikana toteutetut myyntihintojen korotukset sekä volyymin kasvu tuorefileiden ja tuorelohen myynnissä. Liikevaihdon kasvua pienensi edellisvuotta pienempi palvelumyyntipisteiden määrä.

Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnan euromääräinen liikevaihto laski edellisvuodesta noin 3 prosenttia. Paikallisvaluutoissa mitattuna liikevaihto laski runsaat 5 prosenttia. Liikevaihdon lasku oli seurausta savukalan poistumisesta valikoimista. Kalapullien ja -pihvien myynti kehittyi positiivisesti, äyriäisten myynti säilyi samalla tasolla ja pizza- ja salaattikastikkeiden myynti kasvoi voimakkaasti verrattuna edellisvuoteen.

Kalaliiketoiminnan liiketulos ilman kertaeriä oli tammi-joulukuussa 2,0 miljoonaa euroa parempi verrattuna edellisvuoteen ja koko vuoden liiketulos ilman kertaeriä nousi lievästi voitolliseksi. Kertaerät olivat -1,1 (0,0) miljoonaa euroa. Tulos parani Suomen kalaliiketoiminnassa ja oli hieman vertailukautta heikompi Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnassa. Liiketulokseen sisältyy valuuttasuojausten käyvän arvon muutosta 0,5 (-0,1) miljoonaa euroa. Osuus osakkuusyhtiö Taimen Oy:n tuloksesta oli 0,6 (kesä-joulukuulta 2010: 0,6) miljoonaa euroa.

Suomen kalaliiketoiminnan tulosparannuksen taustalla olivat hintojen korotukset, myynnin kasvu tukkukaupalle ja vähittäiskaupan palvelumyyntipisteille sekä määrätietoinen työ kustannustehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseksi.

Raaka-aineiden hinta- ja kysyntävaihtelut ovat olleet poikkeuksellisen voimakkaita ja vaikuttaneet koko Norjan kalatoimialaan vuonna 2011. Katkaravun hinnannousu jatkui ja jokiravunpyrstöjen hinnat nousivat erittäin voimakkaasti vuoden jälkipuoliskolla. Loppuvuodesta myös makrillin hinta nousi ennätyksellisen paljon. Tämä aiheutti kustannuspainetta teollisuudelle, kun raaka-ainehintojen nousua ei saatu vietyä lopputuotteiden hintoihin kustannusnousun tahdissa.

Kustannustehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseksi Maritim Food sulki Stabburveienin tehtaan ja keskitti kalavanukkaiden ja kastikkeiden tuotannon Fredrikstadissa Råbekksvingenin tehtaaseen. Päätös merkitsi samalla savukalat tuotannon päättymistä. Tuotannon siirto tapahtui suunnitelmien mukaan syksyllä. Stabburveienin tehtaan sulkemiseen liittyvät toimenpiteet saatiin pääosin päätökseen vuoden 2011 aikana.

Kalaliiketoiminnan keskimääräinen henkilömäärä oli 320 (351).

Kalaliiketoiminnan investoinnit olivat 0,7 (1,1) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat lähinnä korvausinvestointeja eri tuotantolaitoksilla Suomessa, Norjassa ja Ruotsissa.

### Vilja- ja öljykasviliiketoiminta

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
<b>Liikevaihto</b>	46,4	52,2	-11 %	204,9	181,9	13 %
<b>Liiketulos, ilman kertaeriä</b>	1,5	1,6		8,4	7,2	
<b>Liiketulos</b>	1,5	1,6		8,4	7,2	

#### Loka-joulukuu:

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liikevaihto laski vuoden 2011 neljännellä vuosineljänneksellä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kotimaan myynti ja vienti kasvoivat, kun taas kaupankäynti ulkomailla väheni loka-joulukuussa edellisvuoteen verrattuna. Neljännen vuosineljänneksen myyntivolyymit olivat pienemmät, mutta myyntihinnat puolestaan hieman korkeammat kuin edellisvuonna.

Jakson liiketulos ilman kertaeriä oli lähes vertailukauden tasolla.

### Tammi-joulukuu:

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liikevaihto nousi vuonna 2011 edellisvuoteen verrattuna. Vienti Suomesta kasvoi, kotimaan kauppa sekä myynti ulkomailla laskivat edellisvuoteen verrattuna. Myyntivolyymit laskivat, mutta hintataso oli huomattavasti korkeampi kuin edellisvuonna.

Vuoden 2011 kaupankäyntiin vaikutti merkittävästi huono viljasato maailmassa vuonna 2010. Se johtui erityisesti kuivuuden aiheuttamista sato-ongelmista Venäjällä, Ukrainassa ja Kazakstanissa. Välttyäkseen viljapulalta sekä Venäjä että Ukraina rajoittivat viljan vientiä. Niukka tarjonta piti viljojen ja öljykasvien markkinahinnat alkuvuonna 2011 yleisesti korkeina. Tarjonnan lisääntyminen uudella satokaudella käänsi markkinahintojen kehityksen laskuun. Viljan vienti koko EU:n alueelta Suomi mukaan lukien oli vilkasta. Muun muassa lähes kaikki Suomen interventiovarastoihin kertynyt ohra myytiin kevään ja alkukesän aikana muille markkinoille. Edellisvuoteen verrattuna Suomen viljelypinta-alat olivat suuremmat ja hehtaarisadot runsaammat. Suotuisten sääolojen ohella tämä johti hyvälaatuiseen 3,75 miljoonan tonnin viljasatoon. Suomesta riittää vientiin korkealaatuista myllyvehnä, ohraa, mallasohraa ja kauraa. Myllyruista tuodaan maahan.

Marraskuussa valmistui ja otettiin käyttöön oma kasviöljynpakkaamo Mildolan öljynpuristamon yhteyteen. Se mahdollistaa kasviöljyn toimitukset räätälöidysti asiakkaiden tarpeiden mukaan sekä entistä tarkemman laadun hallinnan. Vientikapasiteettia lisättiin ottamalla käyttöön satamavarasto Porvoon Tolkkisissa. Ukrainassa aloitti vuoden loppupuolella toimintansa paikallista viljanhankintaa varten perustettu tytäryhtiö OOO Avena-Ukraina.

Ukrainan lisäksi Avenalla on ulkomailla tytäryhtiöt Venäjällä, Liettuassa, Virossa ja Kazakstanissa.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan liiketulos ilman kertaeriä oli 8,4 (7,2) miljoonaa euroa, mikä oli segmentin kaikkien aikojen ennätys.

Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan keskimääräinen henkilömäärä oli 62 (61).

Tilikauden investoinnit 3,0 (0,7) miljoonaa euroa kohdistuivat pääosin Kirkkonummen kasviöljynpuristamon pakkaamoon.

### Muut toiminnot

Milj. euroa	10-12/2011	10-12/2010	Muutos	1-12/2011	1-12/2010	Muutos
Liikevaihto	1,3	1,2	13 %	2,7	2,6	8 %
Liiketulos, ilman kertaeriä	1,1	1,5		-2,0	-0,5	
Liiketulos	1,1	1,5		-2,0	-0,5	

Muut toiminnot -segmentti muodostuu palveluyhtiö Apetit Suomi Oy:stä, konsernihallinnosta, segmenteille kohdistamattomista eristä sekä osakkuusyhtiöistä Sucros Oy ja Ateriamestarit Oy. Apetit Suomi Oy:n tuottamien palveluiden kustannusvaikutus rasittaa liiketoimintojen tulosta palveluiden käytön suhteessa.

### Loka-joulukuu:

Muut toiminnot -segmentin palveluiden myynnistä muodostuva liikevaihto kasvoi hieman vertailukaudesta.

Jakson 1,1 (1,5) miljoonan euron liiketulokseen sisältyy osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksesta 1,2 (1,8) miljoonaa euroa.

## Tammi-joulukuu:

Muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2,7 (2,6) miljoonaa euroa.

Liiketulos oli -2,0 (-0,5) miljoonaa euroa. Tulos jäi vertailukautta pienemmäksi vuoden toisella puoliskolla korkeista tuontiraaka-ainekustannuksista kärsineen osakkuusyhtiö Sucroksen tulososuuden pienenemisen vuoksi. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 0,7 (2,4) miljoonaa euroa.

Lännen Tehtaat päätti lokakuussa viedä Lännen Tehtaiden ja Nordic Sugarin välisen erimielisyyden osakassopimusrikkomuksista välimiesoikeuden ratkaistavaksi. Lännen Tehtaat ja Nordic Sugar ovat joutuneet Sucros Oy:n toiminnassa tilanteeseen, jossa Lännen Tehtaat katsoo enemmistöomistajan päätöksenteollaan ja toiminnallaan toistuvasti loukanneen Lännen Tehtaat Oyj:n vähemmistöoikeuksia. Koska enemmistöomistaja ei ole reklamoinnista huolimatta korjannut osakassopimuksen vastaisia toimintatapojaan, Lännen Tehtaat Oyj päätti jättää asian välimiesoikeuden ratkaistavaksi. Nordic Sugar on vastineessaan Lännen Tehtaille kiistänyt syyllistyneensä sopimusrikkomuksiin.

Lännen Tehtaiden näkemyksen mukaan Nordic Sugar on syyllistynyt yhteensä kolmeen eri sopimusrikkomukseen. Osakassopimuksen ehtojen mukaisesti yksittäisen todetun rikkomuksen seurauksena on sopimussakko, jonka suuruus on noin 8,9 miljoonaa euroa rikkomukselta eli enimmillään lähes 27 miljoonaa euroa.

## HALLITUKSEN VALTUUKSIEN KÄYTTÖ

Yhtiön hallitus ei ole käyttänyt sille myönnettyä valtuutusta uusien osakkeiden antamiseen eikä valtuutusta yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamiseen.

## OSAKEVAIHTO

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä tilikauden aikana 687 163 (1 035 276) kappaletta, mikä oli 10,9 (16,4) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 18,80 (20,00) euroa ja alin 12,95 (15,51) euroa. Vaihdettujen osakkeiden keskihinta oli 15,77 (17,62) euroa. Kauden osakevaihto oli 10,8 (18,2) miljoonaa euroa. Vuoden päätöskurssi oli 14,71 (17,50) euroa ja koko osakekannan markkina-arvo 92,9 (110,6) miljoonaa euroa.

## OMAT OSAKKEET

Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli aikaisempina vuosina hankittuja omia osakkeita yhteensä 130 000 kappaletta nimellisarvoltaan yhteensä 0,26 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 2,1 % yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lännen Tehtaat -konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden hintamuutosten ja valuuttakurssiriskien hallintaan, energian hinnannousun vaikutuksiin, raaka-aineiden saatavuuteen, asiakkaiden maksukykyyn, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn, muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa, välimiesoikeudenkäyntiin sekä tehtyjen yritysostojen haltuunottoihin.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

SKAGEN AS teki 16.1.2012 liputusilmoituksen. SKAGEN AS:n hallinnoimat rahastot ilmoittivat myyneensä 13.1.2012 Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeita, jonka johdosta SKAGEN AS:n omistusosuus Lännen Tehtaiden osakepääomasta on laskenut alle 5 prosenttiin. 13.1.2012 tehdyn osakekaupan jälkeen SKAGEN AS:n hallinnoimat rahastot omistivat 314.236 Lännen Tehtaat Oyj:n osaketta. Tämä vastasi 4,97 prosenttia Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja 5,08 prosenttia äänimäärästä.



Lännen Tehtaat on pyytänyt Keskuskauppakamarin välityslautakuntaa nimeämään puheenjohtajan välimiesoikeudelle erimielisyydessä, joka koskee Nordic Sugarin osakassopimusrikkomuksia. Keskuskauppakamarin välityslautakunnalle 3.2.2012 toimittamassaan vastauksessa koskien Lännen Tehtaiden hakemusta, Nordic Sugar on esittänyt näkemyksen, että Lännen Tehtaat olisi syyllistynyt osakassopimusrikkomukseen Sucros Oy:n toimitusjohtajan erottamisen yhteydessä ja pyytää välimiesoikeutta vahvistamaan osakassopimuksen rikkomisen ja määräämään Lännen Tehtaiden maksettavaksi 4,5 miljoonan euron sopimussakon. Lännen Tehtaiden mukaan Sucros Oy:n toimitusjohtajan erottamisessa on noudatettu osakassopimusta, joten korvausvaatimus on perusteeton. Osakassopimuksen mukaan kummallakin osakkaalla on oikeus vaatia toimitusjohtajan eroa, mikäli luottamus toimitusjohtajaan on menetetty, eikä se ole palautettavissa.

## ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Konsernin liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat merkittävästi vilja- ja öljykasvimarkkinoiden aktiivisuus ja hintatason muutokset.

Liiketoiminnoissa toteutettujen kehittämistoimenpiteiden ansiosta konsernin koko vuoden liiketuloksen ilman kertaeriä arvioidaan nousevan vertailukautta paremmaksi.

Lännen Tehtaiden tuloksen kertyminen painottuu tyypillisesti loppuvuoteen, mikä johtuu pakasteliiketoiminnan, kalaliiketoiminnan ja osakkuusyhtiö Sucrosin toiminnan luonteesta. Alkaneen vuoden tuloksen kertymisen ennakoidaan painottuvan edellisvuotta voimakkaammin loppuvuoteen. Vilja- ja öljykasviliiketoiminnan arvioidaan jäävän ensimmäisen vuosipuoliskon aikana vertailuvuoden ennätysellisestä tasosta. Kalaliiketoiminnan ja pakasteliiketoiminnan tuloksen kehittymisen ennakoidaan jatkuvan vakaana, joskin korkeat raaka-ainekustannukset rasittavat Norjan ja Ruotsin kalaliiketoiminnan tulosta alkuvuonna.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI JA ESITYS MUUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN JAKAMISESTA

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2011 olivat 87 683 571,91 euroa, josta tilikauden voitto oli 8 740 302,05 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinko vuodelta 2011 on 0,85 euroa osaketta kohden. Hallitus ehdottaa, että osinkoina jaetaan yhteensä 5 259 439,60 euroa ja omaan pääomaan jätetään 82 424 132,31 euroa. Ehdotettu osinko on 92,4 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## VUOSIKERTOMUKSEN JULKAISEMINEN JA YHTIÖKOKOUS

Vuoden 2011 vuosikertomus, joka sisältää hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2011 sekä erillisen selvityksen Lännen Tehtaiden hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viikolla 10 yhtiön internetsivuilla [www.lannen.fi/fi/sijoittajatielo](http://www.lannen.fi/fi/sijoittajatielo). Painettu vuosikertomus julkaistaan viikolla 11.

Yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 28.3.2012 Säkylässä. Yhtiö julkaisee osavuositiedon tammi- maaliskuulta 2012 perjantaina 4.5.2012 klo 8.30.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. Euroa

	<b>10-12/ 2011</b>	10-12/ 2010	<b>1-12/ 2011</b>	1-12/ 2010
Liikevaihto	<b>80,4</b>	87,9	<b>335,5</b>	308,7
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,6</b>	0,6	<b>1,8</b>	1,4
Liiketoiminnan kulut	<b>-75,8</b>	-84,2	<b>-324,1</b>	-299,4
Poistot	<b>-1,5</b>	-1,3	<b>-5,8</b>	-5,3
Arvonalentumiset	<b>0,0</b>	-0,1	<b>0,0</b>	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	<b>1,4</b>	2,2	<b>1,3</b>	3,0
<b>Liiketulos</b>	<b>5,1</b>	5,1	<b>8,7</b>	8,3
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>0,0</b>	0,0	<b>-1,2</b>	0,1
Tulos ennen veroja	<b>5,1</b>	5,1	<b>7,5</b>	8,4
Tuloverot	<b>-0,7</b>	-0,7	<b>-1,8</b>	-1,9
<b>Kauden tulos</b>	<b>4,4</b>	<b>4,4</b>	<b>5,7</b>	<b>6,5</b>
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	<b>4,3</b>	4,4	<b>5,7</b>	6,5
Määräysvallattomille omistajille	<b>0,2</b>		<b>0,0</b>	

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa

**0,69**      0,71      **0,92**      1,04

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. Euroa

	<b>10-12/ 2011</b>	10-12/ 2010	<b>1-12/ 2011</b>	1-12/ 2010
Kauden tulos	<b>4,4</b>	4,4	<b>5,7</b>	6,5
Muut laajan tuloslaskelman erät				
Rahavirran suojaukset	<b>-0,4</b>	1,7	<b>0,5</b>	1,1
Verot liittyen rahavirran suojaukseen	<b>0,1</b>	-0,4	<b>-0,1</b>	-0,3
Muuntoerot	<b>0,3</b>	0,2	<b>0,1</b>	0,8
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>4,4</b>	5,9	<b>6,1</b>	8,1
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	<b>4,3</b>	5,9	<b>6,1</b>	8,1
Määräysvallattomille omistajille	<b>0,2</b>		<b>0,0</b>	

**KONSERNIN TASE**

milj. Euroa

	31.12.2011	31.12.2010
<b>VARAT</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	5,2	6,0
Liikearvo	8,7	8,6
Aineelliset hyödykkeet	37,5	37,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	32,9	33,9
Myytavissä olevat sijoitukset	0,1	0,1
Saamiset	0,4	0,7
Laskennalliset verosaamiset	1,5	1,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>86,3</b>	<b>87,5</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	62,3	55,0
Saamiset	27,8	34,5
Tuloverosaamiset	0,1	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		7,1
Rahavarat	9,3	7,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>99,5</b>	<b>104,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>185,8</b>	<b>191,9</b>
milj. Euroa	31.12.2011	31.12.2010
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	136,5	136,2
Määräysvallattomien omistajien osuudet	2,7	2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>139,2</b>	<b>138,9</b>
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	4,0	4,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	1,9	2,1
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,0
Muut velat	4,7	4,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>11,1</b>
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,4	1,8
Tuloverovelat	0,3	1,0
Ostovelat ja muut velat	35,0	39,1
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>35,8</b>	<b>41,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>46,6</b>	<b>53,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>185,8</b>	<b>191,9</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. Euroa

	1-12/ 2011	1-12/ 2010
Kauden tulos	5,7	6,5
Oikaisut kauden tulokseen	7,1	4,9
Käyttöpääoman muutos	-2,2	-7,4
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1,7	-1,1
Saadut korot liiketoiminnasta	0,3	0,3
Maksetut verot liiketoiminnasta	-3,1	-2,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>6,1</b>	<b>0,6</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5,8	-3,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,5
Ostetut osakkuusyhtiöt	-0,2	-8,1
Myydyt osakkuusyhtiöt	0,5	
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa		2,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-22,0	-32,9
Muiden sijoitusten luovutustulot	29,1	43,0
Saadut osingot investoinneista	2,5	1,5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>4,2</b>	<b>3,5</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-2,9	0,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	0,0	-0,3
Maksetut osingot	-5,6	-4,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-8,4</b>	<b>-4,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1,8</b>	<b>-0,3</b>
Rahavarat kauden alussa	7,5	7,9
Rahavarat kauden lopussa	9,3	7,5

Investoinnit muihin sijoituksiin ja muiden sijoitusten luovutustulot liittyvät lyhytaikaisten korkorahastosijoitusten kassavirtoihin.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Oma pääoma 1.1.

B = Osingonjako

C = Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa

D = Muu muutos

E = Kauden laaja tulos

F = Oma pääoma 31.12.

### 1-12/2011

milj. Euroa	A	B	C	D	E	F
Osakepääoma	12,6					12,6
Ylikurssirahasto	23,4					23,4
Arvonmuutosrahasto	-0,8				0,4	-0,4
Muut rahastot	7,2					7,2
Omat osakkeet	-1,8					-1,8
Muuntoerot	0,3				0,1	0,4
Kertyneet voittovarot	95,3	-5,6	-0,3	-0,1	5,6	95,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	136,2	-5,6	-0,3	-0,1	6,1	136,5
Määräysvallattomien omistajien Osuus	2,7				0,0	2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>138,9</b>	<b>-5,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>6,1</b>	<b>139,2</b>

### 1-12/2010

milj. Euroa	A	B	C	D	E	F
Osakepääoma	12,6					12,6
Ylikurssirahasto	23,4					23,4
Arvonmuutosrahasto	0,0				-0,9	-0,8
Muut rahastot	7,2				0,0	7,2
Omat osakkeet	-1,8					-1,8
Muuntoerot	-0,5				0,8	0,3
Kertyneet voittovarot	96,4	-4,7	-2,9	0,1	6,5	95,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	137,3	-4,7	-2,9	0,1	6,5	136,2
Määräysvallattomien omistajien Osuus			2,7			2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>137,3</b>	<b>-4,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>6,5</b>	<b>138,9</b>

### LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) – standardin mukaan noudattaen vuositilinpäätöksessä 2010 kerrottuja laatimisperiaatteita. Vuoden 2011 aikana käyttöön otetuilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

A = Pakasteliiketoiminta

B = Kalaliiketoiminta

C = Vilja- ja öljykasviliiketoiminta

D = Muut toiminnot

E = Yhteensä

### Toimintasegmentit 1-12/2011

milj. euroa

	A	B	C	D	E
Segmentin myynti yhteensä	45,3	84,3	204,9	2,7	337,1
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	0,0	-1,6	-1,7
Liikevaihto	45,3	84,2	204,9	1,1	335,5
Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,6		0,7	1,3
Liiketulos	3,3	-1,0	8,4	-2,0	8,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,9	0,7	3,0	0,1	5,8
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit				0,2	0,2
Poistot	2,2	1,9	0,7	0,9	5,8
Arvon alentumiset	0,0	0,0		0,0	0,0
Henkilöstö	204	320	62	10	596

### Toimintasegmentit 1-12/2010

milj. euroa

	A	B	C	D	E
Segmentin myynti yhteensä	45,1	80,9	181,9	2,6	310,5
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	0,0	-1,7	-1,8
Liikevaihto	45,1	80,9	181,9	0,9	308,7
Liiketulokseen sisältyvä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,6		2,4	3,0
Liiketulos	3,4	-1,8	7,2	-0,5	8,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,2	1,1	0,7	0,2	3,1
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit		10,5			10,5
Poistot	2,2	1,9	0,7	0,6	5,3
Arvon alentumiset		0,1			0,1
Henkilöstö	199	351	61	10	621

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma/osake, euroa	<b>22,06</b>	22,01
Omavaraisuusaste, %	<b>74,9</b>	72,4
Nettovelkaantumisaste, %	<b>-5,1</b>	-7,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa	<b>5,8</b>	3,1
Yritysostot ja muut osakeinvestoinnit, milj. euroa	<b>0,2</b>	10,5
Henkilöstö keskimäärin	<b>596</b>	621
Osakkeita keskimäärin, 1 000 kpl	<b>6188</b>	6188

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä 2010.

---

## KONSERNIN VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUKSET

	31.12.2011	31.12.2010
<b>Omien velkojen vakuudeksi annetut</b>		
Kiinteistö- ja yritysliikennetykset	2,7	2,8
Takaukset ja muut vakuudet	10,7	12,1
<b>Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuu</b>		
Kiinteistövuokrat	3,9	5,9
Muut vuokrat	0,8	0,7
<b>JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>		
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinisopimukset	14,3	6,6
Hyödykejohdannaiset	14,1	13,9
<b>EHDOLLISET VARAT</b>		
Yhteisellä arvo-osuustilillä olleiden osakkeiden kertyneet varat, käypä arvo	0,7	0,7

Lännen Tehtaat päätti lokakuussa 2011 viedä Lännen Tehtaiden ja Nordic Sugarin välisen erimielisyyden osakassopimusrikkomuksista välimiesoikeuden ratkaistavaksi. Lännen Tehtaat ja Nordic Sugar ovat joutuneet Sucros Oy:n toiminnassa tilanteeseen, jossa Lännen Tehtaat katsoo enemmistöomistajan päätöksenteollaan ja toiminnallaan toistuvasti loukanneen Lännen Tehtaat Oyj:n vähemmistöoikeuksia. Koska enemmistöomistaja ei ole reklamoinnista huolimatta korjannut osakassopimuksen vastaisia toimintatapojaan, Lännen Tehtaat Oyj päätti jättää asian välimiesoikeuden ratkaistavaksi. Nordic Sugar on vastineessaan Lännen Tehtaille kiistänyt syyllistyneensä sopimusrikkomuksiin.

Lännen Tehtaiden näkemyksen mukaan Nordic Sugar on syyllistynyt yhteensä kolmeen eri sopimusrikkomukseen. Osakassopimuksen ehtojen mukaisesti yksittäisen todetun rikkomuksen seurauksena on sopimussakko, jonka suuruus on noin 8,9 miljoonaa euroa rikkomukselta eli enimmillään lähes 27 miljoonaa euroa. Sopimusrikkomuksiin liittyviä korvausvaatimuksia ei ole tuloutettu ja oikeusprosessiin liittyvät kulut kirjataan suoriteperusteisesti kuluksi.

### INVESTOINTISITOUMUKSET

Konsernilla ei ollut olennaisia investointisitoumuksia 31.12.2011 eikä 31.12.2010.

### MUUT SITOUKSET

Apetit Kala Oy:n ja Taimen Oy:n omistusjärjestelyn osakassopimukseen pohjautuen tiettyjen ehtojen täytyessä sopimuksen osapuolilla on oikeus ristiinomistuksen purkamiseen käypään hintaan. Omistuksen mahdolliseen purkamiseen liittyvä vastuu on IAS 32:n perusteella kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Samassa yhteydessä syntyvää saatavaa ei IFRS:n säännösten nojalla ole mahdollista kirjata.



## AINEELLISEN KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET

milj. euroa

	<b>31.12.2011</b>	31.12.2010
Kirjanpitoarvo kauden alussa	<b>37,0</b>	37,9
Lisäykset	<b>5,5</b>	2,6
Lisäykset yrityshankintojen kautta		0,7
Vähennykset	<b>-0,3</b>	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-4,7</b>	-4,4
Muut muutokset	<b>0,0</b>	0,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>37,5</b>	37,0

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

milj. euroa

	<b>31.12.2011</b>	31.12.2010
Myyntit osakkuusyhtiöille	<b>1,5</b>	1,1
Myyntit yhteisyrityksille	<b>8,5</b>	7,3
Ostot osakkuusyhtiöiltä	<b>13,9</b>	6,6
Ostot yhteisyrityksiltä	<b>0,0</b>	
Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	<b>0,0</b>	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	<b>0,8</b>	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	<b>0,8</b>	0,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille kauden lopussa	<b>0,2</b>	0,4
Ostovelat ja muut velat yhteisyrityksille kauden lopussa	<b>0,0</b>	

Espoossa, 16. helmikuuta 2012

LÄNNEN TEHTAAT OYJ  
Hallitus