

RUUKKI | GROUP

VUOSIKERTOMUS 2007

KONSERNIN LIIKETOIMINTARAKENNE



SISÄLLYSLUETTELO

Tietoja osakkeenomistajille	4	Emoyhtiön tilinpäätös	112-134
Taloudellista kehitystä kuvaavat graafit	5	Tuloslaskelma	113
Toimitusjohtajan katsaus	6	Tase	114
Konsernin johto	7	Rahavirtalaskelma	115
Hallitus	7	Emoyhtiön erillistilinpäätöksen liitetiedot	116-132
Toimitusjohtaja ja muu johto	9	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	133
Hallituksen toimintakertomus	10-36	Tilintarkastuskertomus	134
Taloudellinen kehitys	11	Hallinto	135-141
Arvio tulevasta kehityksestä	23	Yhteenveto hallinnointiperiaatteista	135
Liiketoimintaan liittyvistä riskeistä	25	Yhtiökokoukset vuonna 2007	138
Osakkeita ja osakepääomaa koskevat tiedot	31	Liputusilmoitukset	139
Hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle ...	36	Yhteystiedot	142
Konsernitiilinpäätös	37-111		
Tuloslaskelma	38		
Tase	39		
Rahavirtalaskelma	40		
Oman pääoman muutoslaskelma	41		
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot	42-111		

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

TILINPÄÄTÖSTIEDOT

mEUR	2007	2006
Liikevaihto	214	125
Liikevoitto	16	13
Tulos ennen veroja	19	12
Taseen loppusumma	500	116

	2007	2006
Liikevoitto-%	7,3 %	10,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,8 %	17,7 %
Omavaraisuusaste	85,1 %	60,1 %

	2007	2006
Henkilöstö, keskimäärin	866	570

YHTIÖN IDENTIFIKAATIOTIEDOT

Toiminimi: Ruukki Group Oyj
 Kotipaikka: Espoo
 Y-tunnus: 0618181-8

Liiketoiminta:

Teollisuustuotteet ja -palvelut, puuperusteiset ja muut liiketoiminnot

Liiketoimintaryhmät:

talonrakentaminen (valmistalot), sahaliiketoiminta, huonekaluliiketoiminta, hoivapalvelut

Osakkeen kaupankäyntitunnus:

RUG1V (OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki)

RUUKKI GROUPIN TALOUDELLINEN INFORMAATIO VUONNA 2008

Ruukki Group Oyj julkaisee vuonna 2008 seuraavat osavuositarkastukset:

1.1. – 31.3.2008 (3 kk) 6.5.2008
 1.1. – 30.6.2008 (6 kk) 5.8.2008
 1.1. – 30.9.2008 (9 kk) 4.11.2008

Ruukki Group julkaisee taloudellisen informaationsa suomeksi sekä englanniksi.

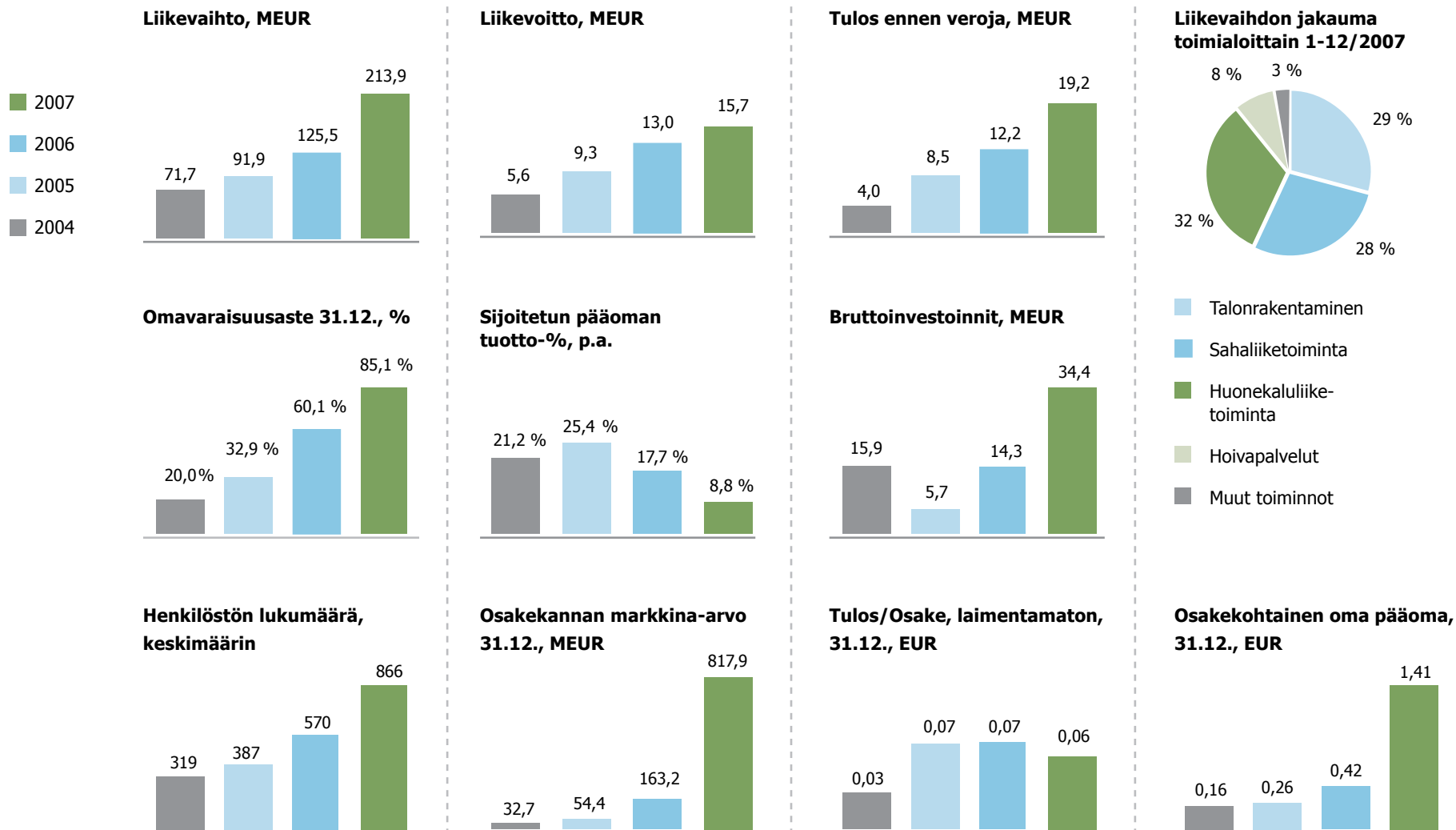
Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja tiedotteet ovat nähtävissä Ruukki Group Oyj:n kotisivuilla osoitteessa www.ruukkigroup.fi. Taloudellinen informaatio on pdf-muodossa. Julkaisuja voi tilata myös puhelimitse numerosta 010 440 7000 tai sähköpostitse osoitteesta helena.tuominen@ruukkigroup.fi.

Varsinainen yhtiökokous

Ruukki Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 31.3.2008 klo 10:00 alkaen Espoossa. Yhtiökokouksen kokouskutsu on julkaistu erikseen maaliskuussa 2008.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on aiemmin päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 maksettaisiin osinkoa 0,04 euroa osakkeelta.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT GRAAFIT



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Hyvä Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistaja,

Päättynyt vuosi 2007 oli yhtiön liiketoiminnan ja omistajien kannalta suurten muutosten vuosi. Konsernin liiketoiminta päätettiin suunnata vahvasti puuperusteisiin teollisiin toimintoihin ja investointien painopistettä siirrettiin Venäjälle.

Kesällä 2007 toteutettiin laaja osakeanti, jossa yhtiön oma pääoma nousi nettomääräisesti 339 miljoonalla eurolla ja omistajakunta laajentui merkittävästi, kun omistajiksi tuli useita kansainvälisiä sijoitusrahastoja. Heinäkuun 2007 alusta alkaen yhtiön osake on noteerattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingin keskisuurten yhtiöiden listalla.

Liiketoiminnallisesti vuosi 2007 oli hyvä ja konsernin liikevoitto oli ennätyskorkealla. Vuoden 2007 liikevaihto oli 213,9 miljoona euroa (2006: 125,5 miljoonaa euroa) – kasvua noin 70 % - ja liikevoitto 15,7 miljoona euroa (13,0) – kasvua noin 21 %.

Huonekaluliiketoiminnassa volyyminkehitys ja siten kapasiteetin käyttöasteen nousu käänsivät operatiivisen toiminnan ensi kertaa voitolliseksi pitkään aikaan viime vuoden viimeisellä neljän-

neksellä. Suhdanekäänne on tosin tapahtunut, ja kysyntä ei ole enää yleisesti ottaen viime vuoden tasolla muun muassa saha- ja talonrakennusliiketoiminnassa. Uskomme kuitenkin operatiivisen liiketoiminnan kannattavuuden kehittyvän myönteisesti ja liikevoiton olevan kuluvana vuonna päättyneen vuoden tasolla.

Venäjälle rakennettavan saha- ja sellutehtaan valmistelu ja toimeenpano on jatkunut sekä omien liiketoiminta- ja projektiorganisaatioiden rakentamisella että toisaalta yhteistyökumppanien valitsemisella eri toimittajia kilpailuttamalla.

Olemme mielestäni onnistuneet kohtuullisen lyhyessä ajassa edistämään toiminnallisesti investointihankettamme paljon, joskin Kostroman alueen kanssa esille nousseet sijoituspaikkaa koskevat erimielisyydet ovat olleet valitettavia ja projektin toteutusaikatauluun vaikuttavia.

Venäjän kasvustrategiamme perustuu investointeihin saha- ja selluliiketoimintaan. Suunnitellun tehdasintegraatin investointiin liittyvät valmistelut jatkuvat, kun samalla arvioimme uudelleen sijoituspaikkavaihtoehtoja. Uskon, että kuluvan vuoden toisen vuosineljänneksen aikana voimme keskittyä tarkoituksenmukaisimpien ja

kilpailukykyisimpien alueellisten vaihtoehtojen syventämiseen ja sopimuskokonaisuuksien neuvottelemiseen.

Yhtiön omistajarakenne on viimeisen vuoden aikana muuttunut ja laajentunut merkittävästi, ja mahdollisesti laajenee jatkossa edelleenkin. Monipuoliset ja vahvat omistajat tukevat yhtiön laajenemis- ja kansainvälistymistavoitteita.

Toimimme haastavassa tilanteessa, työstämme strategiaamme päämäärätietoisesti ja uskomme vahvasti valitun strategian tuovan positiivisten vaiheiden jälkeen odotettua arvonnousua omistajille.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, työntekijöitämme, sidosryhmiämme sekä osakkeenomistajiamme päättyneen vuoden ponnisteluista – tehkäämme kuluva vuodesta vähintään yhtä hyvä haastavista olosuhteista huolimatta!

Espoossa 18.3.2008

Matti Vikkula



KONSERNIN JOHTO

HALLITUS

Hallituksen jäsenet

Tilikauden alkaessa yhtiön hallitukseen kuuluivat Fredrik Danielsson, Mikko Haapanen, Timo Honkala, Markku Kankaala, Kai Mäkelä, Matti Vikkula ja Ahti Vilppula, jotka varsinaisen yhtiökokous 20.4.2007 valitsi uudelleen yhtiön hallitukseen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Matti Vikkulalan hallituksen puheenjohtajaksi. Ylimääräinen yhtiökokous 12.6.2007 valitsi hallitukseen Arno Pelkosen ja Timo Porasen, ja samassa yhteydessä jäsenyydestään luopuivat Fredrik Danielsson sekä Timo Honkala. Matti Vikkula luopui hallituksen jäsenyydestä ja puheenjohtajuudesta siirtyesään yhtiön toimitusjohtajaksi 1.9.2007. Tämän jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajakseen Matti Laineman. Arno Pelkonen luopui hallituksen jäsenyydestä tammikuussa 2008, minkä jälkeen hallitus on toiminut kuusijäsenisenä.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.4.2007 päätettiin, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona: puheenjohtajalle 12.000,00 euroa, varapuheenjohtajalle 9.000,00 euroa ja muille hallituksen jäsenille 6.000,00 euroa.

Hallituksen jäsenten esittely ja osakeomistukset

Mikko Haapanen

(s. 1949), DI, on vuodesta 1976 lähtien toiminut asiantuntijaorganisaation johtotehtävissä ollen perustajana ELC Finland Oy:ssä (MH-Konsultit Oy) ja sen hallituksen puheenjohtajana 25 vuoden ajan. Mikko Haapanen on ollut logistiikan opettajana TKK:lla vuodesta 1976. Mikko Haapanen on lisäksi Boardman Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Haapanen on ollut 26.4.2006 alkaen ja hän on myös hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen. Mikko Haapanen ei 31.12.2007 omistanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita.

Markku Kankaala

(s.1963), ins., on toiminut Ruukki Group Oyj:n toimialajohtajana 31.8.2006 saakka. Aiemmin hän on toiminut noin kymmenen vuotta yrittäjänä puutuoteteollisuudessa, sekä sitä ennen eri tehtävissä mm. Ahlströmillä ja Rautaruukissa. Hän on myös toiminut Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana 2003-2004. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Kankaala on ollut vuodesta 2003. Lisäksi Kankaala toimii Ruukki Group-konsernin puutuote- ja huonekalutoimialojen

yhtiöissä hallituksen jäsenenä. Kankaalan Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus oli 31.12.2007 yhteensä 9.602.191 kappaletta.

Matti Lainema

(s. 1939), KTT, perusti vuonna 1982 strategia-konsultointiin erikoistuneen S.A.M.I. Oy:n, toimi 14 vuotta sen toimitusjohtajana sekä myöhem-

min S.A.M.I. Ernst & Young Oy:n partnerina. Hän on keskittynyt vuodesta 2001 hallitusteh- täviin, ja on mm. Boardman Oy:n partner ja Electrobit Group Oyj:n hallituksen jäsen. Matti Laineman erityisosaaminen liittyy monialayritys- ten johtamiseen. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Matti Lainema on ollut 26.4.2006 alkaen ja puheenjohtaja 1.9.2007 alkaen. Lainema on myös hallituksen tarkastusvaliokunnan puheen-

johtaja. Laineman ja hänen lähipiirinsä Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus 31.12.2007 oli yhteensä 47.200 kappaletta.

Kai Mäkelä

(s. 1947), KTM, HTM, toimii omistamissaan Herttayhtiöissä, mm. Oy Herttaässä Ab:ssa ja Oy Herttakakkonen Ab:ssa hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajana. Hän on myös Talentum Oyj:n hallituksen jäsen, Hallitusammattilaiset ry:n jäsen ja Boardman Oy:n partneri. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Kai Mäkelä on ollut 10.2.2000 alkaen. Mäkelän Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omis- tus, mukaan lukien hänen määräysvallassaan olevan yhteisön omistukset sekä osaketer- miinisopimukset, oli 31.12.2007 yhteensä 58.763.447 kpl.

Timo Poranen

(s. 1943), teollisuusneuvos, DI, valittiin yhtiön hallitukseen 12.6.2007 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Poranen on myös hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen. Poranen on halli- tuksen jäsen Konecranes Oyj:ssä ja FACTE:ssa (the Finnish Academies of Technology). Hän on toiminut Metsäteollisuus ry:n toimitusjohtajana vuosina 1998-2005, Metsäliitto-Yhtymän vara-



Kuvassa vasemmalta oikealle: Matti Lainema, Markku Kankaala, Mikko Haapanen ja Timo Poranen. Kuvasta puuttuvat Ahti Vilppula ja Kai Mäkelä.

pääjohtajana vuosina 1996 ja 1997 sekä tätä ennen Metsä-Serla Oy:n ja Oy Metsä-Botnia Ab:n toimitusjohtajana. Hän on lisäksi toiminut useissa luottamustehtävissä muiden muassa metsäteollisuuden kotimaisessa ja kansainvälisessä etujärjestötoiminnassa sekä Suomen ja Venäjän metsäsektorin yhteistyössä. Poranen ei 31.12.2007 omistanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita.

Ahti Vilppula

(s. 1959) toimii johtajana ja hallituksen jäsenenä Procomex SA:ssa. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Vilppula on ollut 7.6.2005 alkaen. Vilppula omisti 31.12.2007 määräysvalta-yhteisöjensä kautta 72.812.715 Ruukki Group Oyj:n osaketta, kun otetaan huomioon myös osaketermiinisopimukset.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Matti Vikkula syyskuusta 2007 alkaen. Tätä ennen yhtiön toimitusjohtajana toimi Antti Kivimaa, joka jatkaa toimitusjohtajan varamiehenä. Yhtiön talous- ja hallintojohtajana on toiminut Jukka Havia toukokuusta 2005 alkaen. Esa Hukkanen on toiminut kehitysjohtajana 1.10.2006 alkaen. Ruukki Group Oyj:llä ei ole erillistä johtoryhmää. Edellä mainitut henkilöt muodostavat yhtiön johdon.

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallin-

toa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Matti Vikkula, toimitusjohtaja

(s. 1960), KTM, on toiminut Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajana 1.9.2007 alkaen. Vikkula toimi tätä ennen yhtiön hallituksen puheenjohtajana, jossa hän toimi jäsenenä 7.6.2005-31.8.2007. Aikaisemmin hän toimi Elisa Oyj:n henkilöasiakasliiketoiminnasta vastaavana johtajana ja Saunalahti Group Oyj:n toimitusjohtajana. Hän on aikaisemmin työskennellyt myös mm. partnerina PwC Consultingissa liikkeenjohdon konsultoinnissa. Hän on lisäksi Kristina Cruises Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Trainers' House Oyj:n hallituksen jäsen. Vikkulalla Ruukki Group Oyj:n osakkeiden omistus, mukaan lukien hänen määräysvallassaan olevan yhteisön sekä lähipiirin osakeomistukset, oli 31.12.2007 yhteensä 3.189.400 kappaletta.

Antti Kivimaa, toimitusjohtajan varamies

(s. 1949), DI, ekonomi, on toiminut Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajan varamiehenä 1.9.2007 alkaen. Tätä ennen hän toimi yhtiön toimitusjohtajana 22.11.2004 alkaen. Hän toimii myös Ruukki Groupin tytär- ja osakkuusyhtiöiden hallitusten puheenjohtajana ja jäsenenä. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm. Startel Oy:n toimitusjohtajana, Esmerk Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana, Janton Oyj:n toimitusjohtajana, E. Ahlström Oy:n toimitusjohtajana ja Sponsor Oy:n toimialajohtajana.

Kivimaa omisti Ruukki Group Oyj:n osakkeita 31.12.2007 yhteensä 150.000 kpl. Lisäksi hänellä oli 525.000 kpl Ruukki Group Oyj:n optioita.

Jukka Havia, talous- ja hallintojohtaja

(s. 1968), KTM, on toiminut Ruukki Group Oyj:n talous- ja hallintojohtajana 1.5.2005 alkaen. Hän on aikaisemmin työskennellyt mm. talousjohtajana Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnassa. Havia ei omistanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita 31.12.2007, mutta hänellä oli 150.000 kpl Ruukki Group Oyj:n optioita.

Esa Hukkanen, kehitysjohtaja

(s. 1954), ins., on toiminut Ruukki Group Oyj:n kehitysjohtajana 1.10.2006 alkaen, mitä ennen hän on ollut Ruukki Furniture Oy:n toimitusjohtaja. Aiemmin hän on toiminut noin kuusi vuotta yrittäjänä puutuoteteollisuudessa, sekä sitä ennen eri tehtävissä mm. Ahlström Eristeet Oy:ssä ja Saint-Gobain Isover Oy:ssä. Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsen Esa Hukkanen oli 2003 - 2006. Hukkanen omisti 31.12.2007 yhteensä 5.007.500 Ruukki Group Oyj:n osaketta.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TALOUDELLINEN KEHITYS 2007

MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Yleistä

Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt keskittää konsernin liiketoiminnot selkeästi aiempaa voimakkaammin puuperusteisiin liiketoimintoihin siten, että tuleva tavoiteltu painopiste teollisissa toiminnoissa ja investoinneissa on erityisesti Venäjällä ja aiempaa merkittävästi suuremmassa kokoluokassa.

Ruukki Groupin strategisena tavoitteena on keskittyä pohjoisen havumetsävyöhykkeen puunjalostukseen. Konsernin liiketoimintaa keskitetään mekaaniseen puunjalostus- ja selluliiketoimintaan. Tavoitteena on saavuttaa 2010-luvun ensimmäisellä puoliskolla yli miljardin euron liikevaihto ja toimialan keskimääräisen kannattavuuden ylittävä taso liikevoittoprosentilla mitattuna.

Keväällä 2007 konserni solmi kaksi investointisopimusta Venäjän Kostroman aluehallinnon kanssa sahan ja sellutehtaan rakentamiseksi. Laaditut uudet investointisopimukset korvasivat aiemmat joulukuussa 2006 allekirjoitetut investointisopimukset. Toteutuessaan nämä

investointihankkeet tulevat merkittävästi vaikuttamaan konsernin toimintaan, sen maantieteelliseen painotukseen sekä konsernin riskipositioon.

Erityisesti Venäjän investointien rahoittamiseksi kesällä 2007 toteutettiin maksullinen suunnattu osakeanti ja siihen liittyvä lisäosakeanti, mitä kautta konsernin emoyhtiö Ruukki Group Oyj keräsi nettomääräisesti noin 339 miljoonaa euroa omaa pääomaa, kun otetaan huomioon annin kulut ja niihin liittyvän laskennallisen veron vaikutus.

Venäjän investoinnit

Ruukki Group on asettanut tavoitteeksi Venäjän investointien toteuttamisen siten, että lopputuloksena saadaan valmiiksi moderni integroitu metsäteollisuuskokonaisuus. Myös kolmansille osapuolille tarjotaan mahdollisuutta tulla mukaan omilla erityisosaamisalueillaan osaksi kokonaisintegraattia.

Ruukki Group Oyj tiedotti helmikuussa 2007 sahaa ja kemi-mekaanista markkinamassatehdasta (BCTMP, bleached chemi thermo mechanical pulp) koskevien investointisopimusten rekisteröimisestä Kostroman alueen investointipro-

jektien rekisteriin. Ruukki Group -konserni sopi toukokuussa 2007 Kostroman alueen hallinnon kanssa BCTMP-tehdasta koskevan investointisopimuksen laajentamisesta uudella sopimuksella, joka rekisteröitiin Kostroman aluehallinnossa kesäkuun lopussa.

Aikaisemmin helmikuussa 2007 rekisteröidyn investointisopimuksen mukaisesti Ruukki Groupilla oli mahdollisuus investoida vuosituotannoltaan 300.000 - 500.000 tonnin BCTMP-tehtaaseen. Toukokuussa sovitun ja kesäkuussa rekisteröidyn investointisopimuksen laajennuksen mukaisesti Ruukki Groupilla on mahdollisuus investoida joko vuotuiselta tuotantokapasiteetiltaan 800.000 tonnin kemialliseen sellutehtaaseen (BKP, bleached kraft pulp) tai vaihtoehtoisesti jo aikaisemmin sovittuun BCTMP-tehtaaseen.

Investointisopimusten mukaisesti Ruukki Groupin on mahdollista saada verohelpotuksia. Verohelpotukset koskevat alueellista tuloveroa ja omaisuusveroa, ja niiden määrä riippuu investointiprojektien lopullisen toteutuksen aikataulusta, investointien määrästä ja liiketoiminnan kannattavuudesta.

Ruukki Group on tehnyt marraskuussa 2007 Venäjän uuden metsälain mukaista niin kut-

suttua prioriteetti-investoijan statusta koskevat hakemukset sahan ja sellutehtaan metsänvuokraoikeuksista. Mikäli Ruukki Group saa kyseisen statuksen, metsäalueiden vuokrasta saa 50 %:n alennuksen normaalista vuokratasosta investointien takaisinmaksuajalle sekä vuokrametsäalueet on mahdollista saada ilman muutoin edellytettävää huutokaupprosessia.

Ruukki Group -konsernin suunnitteleman 500.000 kuution havusahan ja 800.000 tonnin sellutehtaan yhteinen puunkäyttö nousee toteutuessaan runsaaseen neljään miljoonaan kuutiometriin teollisesti käytettävää puuta vuodessa. Tämän mahdollistamiseksi investointisopimuksiin sisältyvää vuosittaista hakkuu-keutta sovittiin Kostroman alueen kanssa allekirjoitetuissa investointisopimuksissa lisättävän aiemmin sovitusta 2,5 - 3,1 miljoonasta kuutiometristä yhteensä 6,0 miljoonaan kuutiometriin vuodessa.

Sellutehtaan suunnittelua ja valmistelua tehdään ensisijaisesti BKP-vaihtoehdolla, ja siihen liittyvä pre-engineering selvitys valmistuu kesällä 2008. Mikäli sellutehdas toteutetaan BKP-tehtaana, investoinnin lopulliseen suuruuteen vaikuttaa huomattavasti muun muassa erikoisterästen hintojen kehitys investoinnin toteutusaikana.

Tämänhetkisten tietojen ja laskelmien perusteella Ruukki Group arvioi BKP-sellutehtaan ja sahan sekä tarvittavien hakkuu- ja kuljetuskoneiden kokonaisinvestointien olevan yhteensä

noin 1,1 miljardia euroa. Sellutehtaan lopullinen tekninen toteutustapa ja tuotantokapasiteetin määrä vaikuttavat kuitenkin merkittävästi kokonaisinvestoinnin määrään.

Tavoitteena on, että Kostroman saha aloittaa tuotantonsa vuoden 2008 lopussa, mikäli toiminnan edellyttämät viranomaisluvut ja tarvittavat metsävarat saadaan nopeasti. Erityisen tärkeää aikataulun kannalta on vireillä olevan prioriteettistatuksen saaminen vuoden 2008 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Suunnitellun sellutehtaan tavoitealoitusajankohta on vuoden 2010 lopussa, minkä saavuttaminen on myös ehdollinen saataville luville ja raaka-aineresursseille. Sellutehtaan ja sahan suunniteltu sijaintipaikka on Manturovon kaupunki Unzhajoen varrella, Kostroman alueella, noin 600 km Moskovasta koilliseen.

Konsernin sahaliiketoimintaryhmä teki syksyllä 2007 sopimukset Sorb Industri Ab -konserniin kuuluvan Heinolan Sahakoneet Oy:n kanssa sahalinjakokonaisuuden toimittamisesta Kostromaan. Sopimuksen mukainen sahalaitos on mitoitettu 500.000 kuution vuosikapasiteettiin saakka, kun sahaa operoidaan kolmessa vuorossa. Lisäksi Ruukki Group teki toimitussopimukset tukkilajittelijasta sekä sahaansyöttölaitteista Nordautomation Oy:n kanssa, kuivamoista WSAB Oy:n kanssa, kuorimakoneesta Valon Kone Oy:n kanssa sekä kuorijätettä käytävästä lämpökattilasta Wärtsilä Biopower Oy:n kanssa.





Kostroman alueelle suunniteltuun metsänhaku- ja korjuutoimintaan liittyen syksyllä 2007 solmittiin laajamittainen puitesopimus John Deeren kanssa harvesterien ja kuormatraktorien toimittamisesta sekä niiden operointiin liittyvää koulutustoiminnasta ja varaosapalveluista.

Elokuussa 2007 Ruukki Groupin venäläinen tytäryhtiö teki vuokrasopimukset Kostroman alueella Manturovossa sijaitsevien maa-alueiden vuokraamisesta suunniteltujen saha- ja selluhankkeiden käyttöön. Sellutehdasprojektien valmistelutoimena konserni on tilikauden päätymisen jälkeen hankkinut joitakin Manturovon sellutehdastontilla sijaitsevia vanhoja rakennuksia, jotka on tarkoitus pääosin purkaa.

Investointien lopullinen toteuttaminen riippuu muun muassa ympäristö- ja muiden viranomaislupien saamisesta Venäjällä sekä muista seikoista. Tällä hetkellä ei ole vielä varmuutta tällaisten lupien saamisesta tai viranomaispäätöksistä.

Osakeannit

Ruukki Group Oyj:n yhtiökokous päätti 12.6.2007 maksullisesta suunnatusta osakeannista, jossa annetaan uusia osakkeita vähintään 100.000.000 ja enintään 130.000.000 kappaletta. Osakeanti onnistui yhtiön tavoitteiden mukaisesti, ja annetut merkintäsitoumukset ylittivät selvästi osakeannissa annettavien uusien osakkeiden määrän. Tarjouskirjamenettelyssä saatujen institutionaalisten sijoittajien antamien merkintäsitoumusten perusteella osakkeen

lopulliseksi merkintähinnaksi vahvistettiin 2,30 euroa. Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti 21.6.2007 ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisella tavalla toteuttaa osakeannin. Lisäksi Ruukki Groupin hallitus päätti kesäkuussa osakeannin ehtojen mukaisesti antaa osakeannin järjestäjänä toimineelle Evli Pankille oikeuden 30 päivän kuluessa eli viimeistään 20.7.2007 merkitä enintään 19.500.000 uutta osaketta osakekohtaisella merkintähinnalla 2,30 euroa ylikysyntätilanteen kattamiseksi. Ruukki Group sai yhteensä 149.500.000 osakkeen liikkeelle laskun seurauksena kulujen ja niihin liittyvän laskennallisen verosaamisen kokonaismäärän vähentämisen jälkeen yhteensä noin 339 miljoonaa euroa omaa pääomaa.

Yhtiön hallitus hyväksyi uusien osakkeiden kohdentamisen merkintäsitoumuksen antaneille sijoittajille, joita oli lopullisella merkintähintatasolla yhteensä 363 kappaletta. Osakeannin ehtojen mukaan yhtiön nykyisille osakkeenomistajille ja niihin rinnastettaville tahoille varattiin vähintään yksi kolmasosa osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden vähimmäismäärästä.

Osakeannissa liikkeelle laskettujen osakkeiden merkintähinta kirjattiin osakeannin ehtojen mukaisesti kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeannissa saadut varat on tilinpäätöshetkellä sijoitettu pääosin euromääräisiin lyhytaikaisiin talletuksiin ja hajautettuihin lyhyen koron rahastoihin. Noin kymmenesosa annista saaduista varoista

oli tilinpäätöshetkellä sijoitettuna lyhytaikaisiin ruplamääräisiin talletuksiin.

Yritysjärjestelyt

Helmikuussa 2007 Ruukki Group toteutti huonekalukonserni Incap Furniture Oy:tä koskevan omistusjärjestelyn osallistumalla kohdeyhtiön suunnattuun osakeantiin. Tilikaudella 2007 toteutettujen omistus- ja rahoitusjärjestelyjen jälkeen Ruukki Group -konsernin yhteenlaskettu omistusosuus oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 noin 71,0 %, kun se edellisen tilikauden päättyessä oli noin 47,3 %. Järjestelyyn liittyvän osakkaiden ja rahoittajien yhteisen rahoituspaketin vaikutuksesta Incap Furnituren rahoitustilanne vahvistui yhteensä noin kolmella miljoonalla eurolla. Incap Furniture Oy:n liikkeelle laskevien optio-oikeuksien kautta Ruukki Groupin omistusosuus voi laskea noin 65 prosenttiin, jos kaikki optio-oikeudet käytettäisiin. Ruukki Groupilta sitoutui tässä järjestelyssä käteisvaroja yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa.

Ruukki Group Oyj osti noin 68 prosenttia aiemmin osakkuusyhtiönä olleen Oplax Oy:n osakkeista maaliskuussa 2007 toteutetuilla kaupoilla, ja on siitä alkaen omistanut Oplax Oy:n koko osakekannan. Oplax Oy on keskittynyt puupakkausten ja pakkauslavojen valmistukseen sekä logistiikkapalvelujen tuottamiseen Oulussa, Torniossa ja Kemissä. Oplax Oy valmistaa vuosittain yli miljoona pakkauslavaa ja käyttää puutavaraa noin 30.000 m³. Oplax Oy liitettiin Ruukki Group -konsernin sahateolli-

suusryhmään tytäryhtiönä maaliskuusta 2007 alkaen.

Ruukki Groupin talonrakentamisen liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa konsernin ulkopuolisen Pohjolan Design-Sähkö Oy -nimisen sähkörakentiliiketoimintaa harjoittavan yhtiön osake-enemmistön 1,5 miljoonan euron kauppahinnalla. Pohjolan Design-Sähkö on aiemmin ollut Pohjolan Design-Talo Oy:n pitkäaikainen alihankkija ja yhteistyökumppani. Kaupan jälkeen Ruukki Group -konsernin konsolidoitu omistusosuus Pohjolan Design-Sähkö Oy:ssä, jonka nimi vaihdettiin RG Design-Talotekniikka Oy:ksi, on ollut noin 63,2 %. Ostetun yhtiön vähemmistöosakkuus säilyi yhtiön toimivalla johdolla.

Osana konsernin strategian muutosprosessia joulukuussa 2007 tehtiin sopimus metalliteollisuuden tytäryhtiön Pan-Oston Oy:n koko osakekannan myynnistä siten, että kaupan täytäntöönpano tapahtui tammikuun alussa 2008.

Muut tapahtumat

Huhtikuussa 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti 0,03 euron osakekohtaisen osingon maksamisesta, yhtiöjärjestyksen osittaisesta muuttamisesta, suunnatusta maksuttomasta osakeannista vanhojen osakevaihtosopimusten lisäkauppahintavastuiden maksamiseksi sekä optio-ohjelman I/2005 ehtojen muuttamisesta uuden osakeyhtiölain mahdollistamalla tavalla. Aiempi hallitus kokonaisuudessaan sekä tilin-

tarkastajat päätettiin valita uudelleen. Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 25.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastasi päätöshetkellä hiukan alle 18 prosenttia yhtiön osakkeista ja mikä on tilinpäätöshetken osakemäärästä noin 8,6 prosenttia. Tämän valtuutuksen perusteella Ruukki Group Oyj:n hallitus on kesäkuussa 2007 päättänyt 300.000 osakkeen maksuttomasta osakeannista toimitusjohtaja Matti Vikkulalla sekä joulukuussa 2007 päättänyt perustaa uuden kannustinjärjestelmän, jonka osana on päätetty enintään 7.350.000 optio-oikeuden antamisesta. Yhtiökokouksen antama antivaltuutus on voimassa 20.4.2009 saakka.

Kesäkuussa pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, joka päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksullisen suunnatun osakeannin toteuttamisesta ja siihen liittyvästä lisäosakeoptiosta ensisijaisesti Venäjän suunniteltujen investointien osittaiseksi rahoittamiseksi. Ruukki Group Oyj:n hallitukseen valittiin uusina jäseninä Arno Pelkonen ja Timo Poranen, ja hallituksesta erosivat Fredrik Danielsson ja Timo Honkala. Yhtiön yhtiöjärjestyksestä muutettiin osittain, muun muassa lisäämällä yhtiön englanninkieliseksi toiminimeksi Ruukki Group Plc.

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti toukokuussa

2007 tarkentaa yhtiön osingonjakoperiaatteita. Mahdollisten yhtiön tulevaisuudessa jakamien osinkojen määrä riippuu yhtiön taloudellisesta asemasta, pääoman tarpeesta ja muista tekijöistä. Suunnitellut investoinnit Venäjälle rajoittavat yhtiön mahdollisuuksia jakaa osinkoa lähivuosina. On mahdollista, että yhtiön osakkeille ei jaeta lainkaan osinkoa lähivuosien aikana.

Ruukki Group -konsernin huonekaluliiketoimintaryhmän Lestijärven tehdas tuhoutui valtaosin tulipalossa kesäkuun lopulla. Lestijärven tehtaan tulipaloon liittyvien vakuutuskorvauksien nettomäärä arvonalennusten jälkeen oli noin 4,3 miljoonaa euroa tilikaudella 2007. Vakuutusprosesseissa ei ole mitään olennaisia keskeneräisiä asiakokonaisuuksia. Tuotantotoiminta Lestijärvellä päätettiin syksyllä 2007 lopettaa kokonaan, ja yhteensä 40 henkilöä Lestijärven yksikön työntekijöistä irtisanottiin yt-neuvottelujen jälkeen tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Tehtaan lopettamisesta ja irtisanomisista tai henkilöstön uudelleensijoittamisesta aiheutuneet kulut eivät olleet merkittäviä.

Ruukki Group Oyj:n hallitus nimitti kesäkuussa yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Matti Vikkulan. Hän aloitti toimitusjohtajana syyskuun alussa 2007.

Yhtiön hallitukseen valittiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 12.6.2007 uusina jäseninä DI, teollisuusneuvos Timo Poranen ja KTM Arno Pelkonen. Arno Pelkonen erosi yhtiön hallituksesta 25.1.2008.

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti toukokuussa 2007 tarkastusvaliokunnan perustamisesta. Elokuussa tarkastusvaliokunnan jäseniksi nimettiin Matti Lainema (puheenjohtaja), Mikko Haapanen ja Timo Poranen.

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ruukki Group – konserni hankki tammikuussa 2008 enemmistöosakkuuden Junnikkala Oy:stä ja sen muodostamasta konsernista. Junnikkala-konserni harjoittaa Pohjanmaalla Kalajoella sahaamista ja sen tytäryhtiö Juneropt Oy sahatavaroiden jatkojalostamista erityisesti valmistalotehtaille. Yhtiön sahan kapasiteetti on nykyisellään 130.000 m³ sahatavaraa vuodessa. Samassa yhteydessä Junnikkala Oy osti Oulaisissa toimivan Pyn Saha ja Höyläämö Oy:n koko osakekannan. Pyn Sahan kapasiteetti on nykyisellään lähes 40.000 m³ vuodessa. Muodostuneen Junnikkala-konsernin liiketoiminta- ja investointisuunnitelma pohjautuu yhteenlasketun kapasiteetin nostamiseen 300.000 m³ tasolle seuraavan kahden–kolmen vuoden aikana. Lisäksi jatkojalostamista kehitetään höyläämisen ja maalaamon osalta. Sahojen välisessä työnjaossa Pyn Saha erikoistuu pientukkien sahaamiseen ja Junnikkala sahaamisen lisäksi jatkojalosteisiin. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2007 lähes 50 miljoonaa euroa ja kannattavuus selkeästi voitollinen. Ruukki Groupin sahaliiketoiminnan vuotuinen kapasiteetti Suomessa nousi tehdyllä järjestelyllä ja kehityssuunnitelmalla nykyisestä noin 200.000 m³ tasosta vajaan 400.000 m³

tasolle heti ja noin 500.000 m³ tasolle vuoteen 2010 mennessä.

Tammikuussa 2008 julkistettiin Ruukki Group Oyj:n hallituksen päätös selvittää mahdollisuuksia irtaantua hoivapalvelu- ja talonrakentamislleiketoimintasegmenteistä yritysjärjestelyjen kautta.

Ruukki Group jatkaa Venäjän Kostroman investointisopimusten täytäntöönpanoprosessia sopimusten mukaisella tavalla. Metsävarojen saamiseksi Kostroman alueelta uuden Venäjän metsälain säädösten mukaisesti konsernin venäläinen tytäryhtiö jätti marraskuussa 2007 ns. prioriteetti-investoijan asemaa koskevat hakemukset Kostroman aluehallintoon. Tilinpäätöksen julkistamishetkellä kyseisiin hakemuksiin liittyvät prosessit ovat keskeneneräiset. Kostroman aluehallinto esitti 17.1.2008 muutoksia investointisopimuksiin. Tätä varten molemmat osapuolet ovat nimittäneet asian tuntijaelimet käsittelemään asiaa. Kostroman aluehallinnon esittämät vaatimukset verohelpotuksien muuttamisesta ja muutosvaatimuksista metsänhakkuuoikeuksiin eivät perustu tehtyihin investointisopimuksiin. Ruukki Groupin tekemiä prioriteetti-investoijan statusta koskevien hakemusten käsittely Kostroman aluehallinnon kanssa jatkuu aktiivisena. Prioriteettistatuksen vahvistaminen tapahtuu Venäjän federaation vastuuministeriössä.

KEHITYS LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN



TALONRAKENTAMINEN

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmä on erikoistunut muuttovalmiiden omakotitalojen suunnitteluun, valmistukseen ja asennukseen koko Suomen alueella. Liiketoimintaryhmän asiakkaina ovat suomalaiset yksityishenkilöt ja perheet.

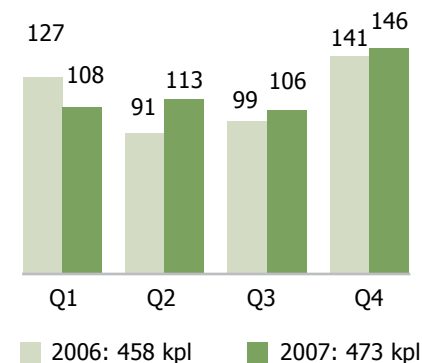
Tilikauden 2007 ensimmäisellä puoliskolla raaka-aine- ja tarvikekustannusten nopea ja voimakas nousu heikensi suhteellista kannattavuutta. Kustannuskehitys alkoi syksyllä tasaantua. Asiakkaille luovutettujen omakotitalojen määrä kasvoi hiukan edelliseen vuoteen verrattuna. Liiketoimintaryhmän liikevaihto nousi volyymikasvua enemmän, koska asuntojen keskimyyntihinta nousi ja koska kesäkuusta 2007 alkaen liikevaihdossa on mukana ostetun sähköasennusliiketoiminnan vaikutus.

Talonrakentamistoimialalla valmiiden talojen luovutuksissa on yleisesti merkittävä kausivaihtelu, jolloin tyypillisesti vuoden ensimmäisellä ja erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä luovutukset ovat olleet kesäkautta korkeammalla tasolla. Tilikaudella 2007 liiketoimintaryhmän luovutusten ajallinen jakauma poikkesi hiukan aiemmasta.

Liiketoimintaryhmän arvonlisäveroton tilauskanta tilinpäätöshetkellä oli noin 17,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: 36,0 miljoonaa euroa). Tilauskantaan ei kohdistu merkittäviä riskejä. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli 31.12.2007 yhteensä 118 henkilöä (31.12.2006: 101).

Liiketoimintaryhmään kuuluu Pohjolan Design-Talo Oy (Ruukki Group Oyj:n omistusosuus 90,1 %) sekä sen tytäryhtiöt Nivaelement Oy (100 %) ja RG Design-Talotekniikka Oy (Pohjolan Design-Talo Oy:n omistusosuus 70,1 %).

Liiketoimintaryhmä on luovuttanut asiakkaille muuttovalmiita omakotitaloja seuraavasti:



Liiketoimintaryhmän toimittamien valmistusyksikköjen liikevaihto tuloutetaan vasta asiakkaalle luovuttamisen yhteydessä, eikä keskeneräisillä työkohteilla ole siten vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon eikä tulokseen.

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän avainluvut, 12 kk

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	62,4	53,7	16 %
Liikevoitto	13,3	13,4	0 %
Liikevoitto-%	21,4 %	24,9 %	

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän avainluvut, 3 kk

MEUR	Q4/2007	Q4/2006	Muutos, %
Liikevaihto	19,9	16,0	24 %
Liikevoitto	4,8	4,1	17 %
Liikevoitto-%	23,9 %	25,4 %	

SAHALIIKETOIMINTA

Sahaliiketoimintasegmentti on keskittynyt pohjoisen Suomen havutukkien te-hokkaaseen jalostamiseen erityyppisiksi sahaustuotteiksi sekä kotimaan markki-noille että vientimarkkinoille.

Pääasiakasryhmä niin kotimaassa kuin ulkomailakin on rakennusteollisuus, koska konsernin tuotteet ovat lujuusominaisuuksiltaan kyseiseen käyttötarkoitukseen erityisen hyvin soveltuvia.

Sahaliiketoiminnassa toisaalta lopputuotteiden markkinahinnat ja toisaalta raaka-aineen kanto- ja kuljetuskustannukset ovat nousseet, minkä nettovaikutuksena kokonaisuutena tilikaudella 2007 liiketoimintaryhmän tulos ja suhteellinen kannattavuus on parantunut. Kantohintojen muutos on syksyllä tasaantunut. Markkinakysyntä liiketoimintaryhmän tuotteille on ollut vahvaa sekä Suomessa että vientimark-

kinoilla, mutta varsinkin vientimarkkinoilla on tapahtunut markkinatilanteen heikentymistä tilikauden 2007 loppupuolelta alkaen. Vuoden viimeisen neljänneksen kotimaan liiketoimintojen tuloksen heikkenemiseen on vaikuttanut toimialan yleiset tekijät: alenevat markkinahinnat, vientimarkkinoiden huono kysyntätilanne sekä laajemmat metsäteollisuuden rakennemuutokset Suomessa ja Venäjän puutullien korotusten vaikutukset toimintaympäristöön.

Viennin osuus oli tilikaudella 2007 noin 42 % sahaliiketoimintaryhmän liikevaihdosta (1-12/2006 vastaavasti 56 %). Segmentin arvonlisäveroton tilauskanta tilikauden lopussa oli noin 8,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: 13,2 miljoonaa euroa). Sahaliiketoiminnan palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa yhteensä 112 henkilöä (31.12.2006: 72).

Sahaliiketoimintaryhmän liikevoitossa on Venäjän projekteihin liittyviä kuluja yhteensä noin 0,8 miljoonaa euroa vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä (10-12/2006: 0,0) ja noin 1,1 miljoonaa koko vuodelle 2007 (1-12/2006: 0,0).

Ilman Venäjän investointiprojektien kuluja, sahaliiketoimintaryhmän kotimaan liiketoiminnan vuoden 2007 viimeisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 0,4 (10-12/2006: 0,1) miljoonaa euroa eli 2,5 % (10-12/2006: 1,3 %) liikevaihdosta. Vastaavasti sahaliiketoimintaryhmän kotimaan liiketoimintojen koko tilikauden 2007 liikevoitto oli 6,4 (1,4) miljoonaa euroa eli 10,8 % (5,0 %) liikevaihdosta. Tilikauden 2007 liikevoittoon sisältyy ensimmäisellä vuosineljänneksellä saatu noin 0,4 miljoonan euron kertaluonteinen vakuutuskorvaustuotto.

Sahaliiketoimintaryhmän avainluvut, 12 kk

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	59,4	27,8	114 %
Liikevoitto	5,4	1,4	295 %
Liikevoitto-%	9,0 %	4,9 %	

Sahaliiketoimintaryhmän avainluvut, 3 kk

MEUR	Q4/2007	Q4/2006	Muutos, %
Liikevaihto	14,4	9,7	50 %
Liikevoitto	-0,5	0,1	-578 %
Liikevoitto-%	-3,3 %	1,0 %	

Kostroman alueelle Venäjälle suunniteltu havusahalaitos on vielä valmisteluvaiheessa. Kostroman investointiprojektien konsernin tuloslaskelmaan aiheuttamien kulujen kokonaismäärä on noin 3,5 miljoonaa euroa ajalla 1-12/2007 (0,5 miljoonaa euroa edellisellä tilikaudella). Lisäksi investointiprojektista on maksettu sahalaitteiden ennakkomaksuja. Vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä Kostroman projektien kulujen määrä on ollut noin 0,8 miljoonaa euroa, mikä on lähes kokonaisuudessaan kohdistunut sahaliiketoimintasegmenttiin.

Tilikauden päättymisen jälkeen sahaliiketoimintaryhmään on hankittu uutena yksikkönä Junnikkala-konserni (Ruukki Groupin omistusosuus 51 %), joka tulee nostamaan liiketoimintaryhmän liikevaihtoa merkittävästi vuonna 2008. Uuden yksikön integroimisen yhteydessä tavoitteena on tehostaa eri sahojen yhteistyötä ja saada synergiaetuja muun muassa hankinnoissa.

Liiketoimintaryhmään kuuluvat merkittävimmät tytäryhtiöt ovat Lappipaneli Oy (100 %), Tervolan Saha ja Höyläämö Oy (91,4 %), Oplax Oy (100 %) ja Ruukki Invest Oy (100 %), jolla on Venäjällä tytäryhtiö OOO Ruukki Invest Oy Kostroma.



HUONEKALULIIKETOIMINTA

Huonekaluliiketoimintasegmentti valmistaa puisia, kokoamisvalmiita ns. ready-to-assemble huonekaluja.

Huonekalutoimialan liiketoimintaympäristö on edelleen ollut hyvin haastava, ja operatiivinen tulos ilman kertaluonteisia eriä on säilynyt tappiollisena, mutta vuoden viimeisellä neljänneksellä toiminnan volyymitaso ja kapasiteetin hyödyntämisaste kasvoivat selkeästi, ja liiketoimintaryhmän tulos ennen kertaluonteisia eriä kääntyi voitolliseksi. Vuoden 2007 aikana on tuloutunut yhteensä noin 5,4 miljoonan euron kertaluonteiset vakuutuskorvaustuotot, ja toisaalta samalle ajanjaksolle on kirjattu yhteensä noin 1,1 miljoonan euron arvonalennukset vaihto- ja käyttöomaisuudesta.

Liiketoimintaryhmän arvonlisäveroton tilauskanta tilikauden 2007 lopussa oli noin 10,4 miljoonaa euroa. Segmentin palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 31.12.2007 yhteensä 331 henkilöä.

Segmenttiin kuuluu Incap Furniture Oy (Ruukki Group –konsernin omistusosuus 71,0 %) ja sen tytäryhtiöt.

Alla olevassa taulukossa huonekaluliiketoiminnan liikevoittoon on sisällytetty sekä osakkuusyhtiöomistuksiin liittyvät konsernin omistusosuutta vastaavat tulo-osuudet että tytäryhtiöomistusajalta liikevaihto ja liikevoitto. Vuoden 2007 tammi- ja helmikuussa huonekaluliiketoiminta (Incap Furniture Oy) on ollut Ruukki Groupin osakkuusyhtiö ja maaliskuusta 2007 alkaen tytäryhtiö.

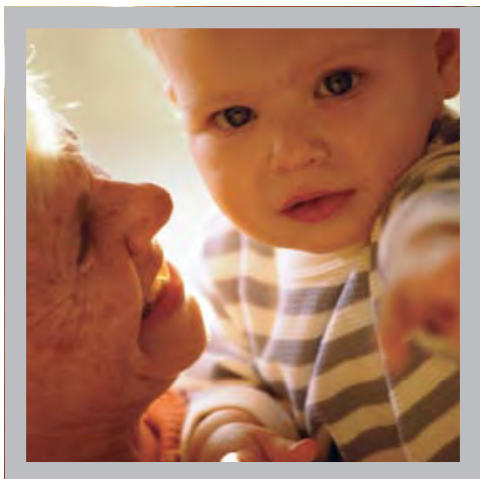
Huonekaluliiketoimintaryhmän avainluvut, 12 kk

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	68,7	25,7	168 %
Liikevoitto	2,6	-5,3	-
Liikevoitto-%	3,8 %	-20,8 %	

Huonekaluliiketoimintaryhmän avainluvut, 3 kk

MEUR	Q4/2007	Q4/2006	Muutos, %
Liikevaihto	25,0	0,0	-
Liikevoitto	3,1	-1,7	-
Liikevoitto-%	12,2 %	-	

HOIVAPALVELUT



Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmä tarjoaa korkealaatuisia hoito- ja kuntoutuspalveluita kuntien, kaupunkien, yhteisöjen ja yritysten tarpeisiin.

Tilikaudella liiketoiminnan orgaaninen kasvu oli vahvaa uusien toimipaikkojen avaamisen myötä ja edellisvuonna toteutetun Mendis-hankinnan vuoksi. Viimeisellä vuosineljänneksellä liiketoimintaryhmän kulut olivat keskimääräistä suuremmat johtuen syksyn 2007 palkankorotuksista, uusien suunniteltujen tai avattujen yksiköiden aiheuttamista kiinteistö- ja henkilöstökuluista sekä vanhojen hoivakotien kertaluonteisista hankinnoista.

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli tilikauden päättyessä 344 henkilöä (31.12.2006: 229).

Tilikaudella 2008 alakonsernin rakennetta tullaan edelleen yksinkertaistamaan sulauttamalla yksi tytäryhtiöstä emoyhtiöön. Liiketoimintaryhmällä on palveluysiköitä 21 paikkakunnalla, joiden yhteenlaskettu asiakasmäärä oli vuoden lopussa noin 550 (31.12.2006: 420).

Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu hoivapalveluiden liiketoimintaryhmässä oli noin 30 %, kun eliminoidaan tilikauden 2006 Terveyspalvelut Mendis -yrityshankinnan vaikutus. Vastaavasti vertailukelpoinen liikevoiton muutos oli noin -75 % verrattuna edelliseen vuoteen.

Liiketoimintaryhmään kuuluvat alakonsernin emoyhtiö Mikeva Oy (100 %) sekä sen tytäryhtiöt Mikon Kuntoutuskodit Oy (100 %), Terveyspalvelut Mendis Oy (100 %) ja sen tytäryhtiö Mendis Palvelukodit Oy (100 %).

Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmän avainluvut, 12 kk

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	16,8	9,8	71 %
Liikevoitto	0,3	0,6	-55 %
Liikevoitto-%	1,6 %	6,2 %	

Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmän avainluvut, 3 kk

MEUR	Q4/2007	Q4/2006	Muutos, %
Liikevaihto	4,5	3,3	36 %
Liikevoitto	-0,4	-0,1	-197 %
Liikevoitto-%	-8,2 %	-3,7 %	

MUUT TOIMINNOT

Ruukki Group –konsernilla on lisäksi muita liike-toimintoja metalliteollisuudessa, joita ei raportoita omina segmentteinään, ja lisäksi joitakin osakkuusyhtiöomistuksia.

Metalliteollisuuden alakonserniin kuuluvat Alumni Oy (100 %) sekä sen tytäryhtiöt Pan-Oston Oy (100 %), jonka koko osakekanta myytiin 2.1.2008 täytäntöön pannulla kaupalla, ja Selka-line Oy (100 %). Metalliteollisuusryhmän liikevaihto tilikaudella 2007 oli 8,2 miljoonaa euroa (2006: 8,2), josta Pan-Oston Oy:n osuus oli noin 65 %, ja operatiivinen liikevoitto noin 0,1 miljoonaa euroa (2006: 0,3 miljoonaa euroa).

Ruukki Groupilla on joitakin vähemmistöosakkuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä, jotka toimivat logistiikka- ja ICT-toimialoilla. Näiden osakkuusyhtiöiden tulo-osuus vuonna 2007 oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (2006: 0,4 miljoonaa euroa). Sahaliiketoiminta- ja huonekaluliiketoimintasegmenttien osakkuusyhtiöosuuksien tulo-osuudet on erikseen esitetty kyseisten segmenttien liikevoitossa. Tilikauden 2007 aikana Ruukki Group Oyj vähensi omistustaan Valtimo Components Oyj:ssä 24,9 %:n tasolle aiemmasta 39,2 %:sta. Kaikki osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

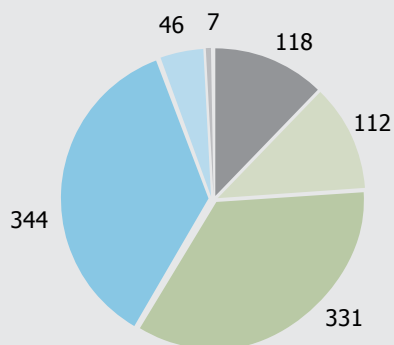


KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Ruukki Group –konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 958 (2006: 452) henkilöä ja emoyhtiön henkilöstömäärä oli 7 (5). Konsernin henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli tilikaudella 2007 yhteensä 866 (570) henkilöä. Konsernin henkilöstökulut olivat tilikaudella 2007 yhteensä 32.037.200,86 (18.368.867,34) euroa. Osakeperusteisiin maksuihin perustuvia IFRS2 –standardin mukaisia henkilöstöoptio- ja kannustinkuluja kirjattiin tilikaudella yhteensä 576.147,77 (105.304,50) euroa.

Henkilökunnan määrä 31.12.2007

Konserni yhteensä: 958



Talonrakentaminen
 Sahaliiketoiminta

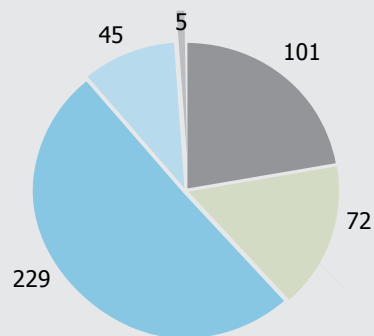
Muut toiminnot
 Konsernihallinto

Konsernissa on useita erilaisia liiketoimintaryhmiä. Henkilöstön määrä, maantieteellinen sijainti ja työtehtävät vaihtelevat merkittävästi eri liiketoimintasegmenttien välillä.

Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmässä toimintaan liittyy viranomaisvaatimuksia henkilöstön suhteelliseen määrään (suhteessa asiakaspaikkojen lukumäärään) ja henkilöstön koulutustasoon.

Henkilökunnan määrä 31.12.2006

Konserni yhteensä: 452



Incap Furniture Oy oli osakkuusyhtiö 31.12.2006

Huonekaluliiketoiminta

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt keskittää konsernin liiketoiminnot selkeästi aiempaa voimakkaammin puuperusteisiin liiketoimintoihin siten, että tuleva tavoiteltu painopiste teollisissa toiminnoissa ja investoinneissa on erityisesti Venäjällä ja aiempaa merkittävästi suuremmassa kokoluokassa.

Ruukki Groupin strategisena tavoitteena on keskittyä pohjoisen havumetsävyöhykkeen puunjalostukseen. Konsernin liiketoimintaa keskitetään mekaaniseen puunjalostus- ja selluliiketoimintaan. Tavoitteena on saavuttaa 2010-luvun ensimmäisellä puoliskolla yli miljardin euron liikevaihto ja toimialan keskimääräisen kannattavuuden ylittävä taso liikevoittoprosentilla mitattuna. Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt asettaa konsernin pitkän aikavälin tavoitteeksi 40 prosentin omavaraisuusasteen.

Konsernin kokoon nähden suunnitellut hankkeet, varsinkin valmisteluvaiheessa olevaan selluliiketoimintaan liittyen, ovat hyvin suuria ja sisältävät useita erityyppisiä riskejä sekä toteutus- ja investointiprosessien että liiketoimintavaiheen osalta.

Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 20 prosenttia vuonna 2008 edelliseen

tilikauteen verrattuna. Vastaavasti konsernin euromääräisen liikevoiton arvioidaan olevan edellisen tilikauden liikevoiton tasolla talonrakentamisen ja sahatoimialan suhdannemuutoksesta huolimatta. Vuoden 2008 tuloksen ennen veroja ennakoidaan kasvavan noin neljänneksellä. Arvio perustuu konsernin ja sen tytäryhtiöiden johdon ennustelaskelmiin, eri toimialojen markkinaennusteisiin sekä konserniyhtiöiden tilauskantaan tilikauden lopussa. Arvio perustuu olemassa olevan liiketoimintarakenteen säilymiseen muuttumattomana koko tilikauden 2008.

TULEVAISUUDEN MARKKINANÄKYMÄT LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN:

Talonrakentaminen

- pientalomarkkinoiden viime vuosia jatkunut voimakas kasvu on taittunut, minkä seurauksena vuoden 2008 pientalotoimitusten määrän oletetaan laskevan selvästi vuoden 2007 tasosta
- kilpailu, erityisesti valmistalotuotannossa, voi kiristyä ja vaikuttaa sekä vaadittuihin markkinointipanoksiin että keskimääräisiin myyntihintoihin
- markkinakorkojen tai tuotantopanosten hintojen muutoksilla voi olla merkittävää vaikutusta lyhyen ja pitkän aikavälin kehitykseen toimialalla

Sahaliiketoiminta


- edellisen vuoden suotuisan suhdannetilanteen ja nopean hintojen nousun jälkeisen markkinatilanteen oletetaan olevan haasteellinen, ja erityisesti vientimarkkinoilla on oletettavaa negatiivinen hinta- ja kysyntäkehitys lähiaikoina
- kantohintojen nousun uskotaan stabiloituvan, mutta todennäköisesti Venäjältä Suomeen tuodun tuontiraaka-aineen osuus toimialalla yleisesti tulee laskemaan, mikä voi vaikuttaa jatkossa merkittävästi Suomen sahojen raaka-aineen saatavuuteen ja hintaan
- toimialan eri osa-alueiden tuotantokapasiteetin määrä ja alueellinen jakauma tulee oletettavasti muuttumaan, ja uusinvestointien painopiste todennäköisesti suuntautumaan Suomen lähialueille

Huonekaluliiketoiminta

- huonekaluliiketoiminnan toimintaympäristön arvioidaan olevan yleisesti paremmalla tasolla kuin edellisinä vuosina, mutta mahdolliset muutokset saattavat nopeasti muuttaa tilannetta
- lyhyellä aikavälillä kysynnän arvioidaan olevan korkealla tasolla, mutta tilanne voi muuttua nopeastikin vuoden 2008 jälkimmäisellä puoliskolla

Hoivapalvelut

- julkisen sektorin kautta tulevat kilpailutukset ja palvelujen ulkoistukset yksityisille toimijoille tarjoavat hyvät kasvumahdollisuudet alalle, varsinkin vanhus- ja mielenterveyspalveluissa
- ammattitaitoisen työvoiman saanti ja työvoimakustannusten nousu sovittujen palkankorotusten vuoksi voi jarruttaa kasvua ja heikentää lyhyen aikavälin kannattavuutta



Liiketoimintojen ja investointiprojektien riskejä on seuraavilla sivuilla esitetyn lisäksi kuvattu Ruukki Group Oyj:n 13.6.2007 julkistamassa antiesitteessä. Riskien hallintaa on kuvattu erikseen konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

LIIKETOIMINTOIHIN LIITTYVISTÄ RISKEISTÄ

STRATEGISET RISKIT

Kilpailutilanne ja sijainti tuotantoketjussa

Kilpailutilanteen oletetaan säilyvän tiukkana tai kiristyvän yhtiön päätoimialoilla ja päämarkkinoilla, mikä voi vaikuttaa konsernin kannattavuuteen esimerkiksi myynti- tai raaka-ainehintojen kehityksen kautta. Konserni pyrkii tehostamaan soveltuvien osien tuotanto- ja palveluprosessejaan, joilla taataan kilpailukyvyyn säilyminen sekä riittävän kapasiteetin ja laatu-tason turvaaminen.

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmä vastaa loppuasiakkaille muuttovalmiiden omakotitalojen kokonaistoimituksesta, mutta sen tuotanto- ja toimitusprosessissa merkittävä rooli on ulkopuolisilla alihankkijoilla, jotka oletusarvoisesti lisäävät liiketoimintaryhmän joustoa ja reagointikykyä merkittäviin markkinamuutoksiin. Sahaliiketoimintaryhmä toimii jalostusketjun alkuvaiheessa, jolloin osa tuotannosta toimitetaan ulkopuolisille jatkojalostuslaitoksille tai tukkuportaalille, mikä voi vähentää reagoimismahdollisuutta, jos toimialalla tapahtuisi merkittäviä rakennemuutoksia.

Maantieteelliset ja poliittiset riskit sekä asiakaskeskittymät

Konserniyhtiöiden tuotantolaitokset ja henkilöstö ovat lähes kokonaan Suomessa. Konserni on toiminut aiemmin pääsääntöisesti kotimaan

markkinoilla, mutta asiakkaista kasvava osuus on ulkomailla. Maantieteellinen hajautus on vähentänyt kotimaan markkinoiden suoraa merkitystä erityisesti saha- ja huonekaluliiketoimintaryhmissä. Riski yksittäisten markkina-alueiden tai valuuttojen epäsuotuisista muutoksista voi kuitenkin olla jatkossakin suuri.

Konsernin päättämä strateginen muutos Venäjän liiketoimintamahdollisuuksien aktiiviseksi selvittämiseksi ja toteuttamiseksi tulevana vuosina tulee oletettavasti lisäämään konsernin Venäjällä toimimiseen liittyviä riskejä. Venäjän investointihankkeiden toteutuminen yleensä ja toteutumisen ajoitus ja ehdot ovat merkittävästi riippuvaisia Venäjän federaation, paikallisen aluehallinnon ja suunniteltujen tehdaslaitosten sijaintipaikkakunnan viranomaistahoilta saatavista luvista, voimassa olevan lainsäädännön mukaisista hakkuu- ja muiden oikeuksien saannista ja tarvittavan infrastruktuurin olemassaolosta ja rakentamisesta.

Sahaliiketoiminnassa erityisesti Japanin vientimarkkinoiden ja kotimaassa talonrakentusalan suhteellinen painoarvo on korkea, vaikka yksittäisten asiakkaiden merkitys ei ole suuri. Pakkauslavayksikössä on lukumääräisesti vähän asiakkaita, mutta asiakkaiden kanssa on partnerisuhde pitkäaikaisine toimitussopimuksineen, mikä pienentää asiakaskeskittymästä aiheutuvaa riskiä. Huonekaluliiketoiminnassa on merkittävä yksittäisen asiakkaan riski, joka voi vaikuttaa erittäin haitallisesti kyseisen segmentin liiketoimintaan. Hoivapalveluliiketoiminta

on luvanvaraista toimintaa, jossa merkittävä asiakasryhmä on suomalaiset kunnat. Mikäli yhteiskunta- tai aluepoliittisista syistä tapahtuisi rakennemuutoksia hoivapalveluiden ulkoistamisessa yksityiselle sektorille, saattaisi sillä olla merkittävä vaikutus hoivapalvelusegmentin tulevaisuuden toimintaedellytyksiin.

Yritysjärjestelyjen toteutukseen liittyvät riskit

Konsernin toimintaan merkittävänä osana kuuluu yritysjärjestelyjen tekeminen, minkä takia yritysostojen, -myyntien tai -järjestelyjen toteutus, ajoitus, hinnoittelu ja integrointi konserniin vaikuttavat merkittävästi sekä lyhyen että pitkän aikavälin tuloksiin. Saman toimialan sisällä tapahtuvien yritysostojen oletetut synergiavaikutukset voivat toteutua erisuuruusina ja eri aikaan kuin yrityshankinnan yhteydessä on alun perin oletettu. Yrityshankinnat vaativat usein myös monipuolisia rahoitusratkaisuja, joihin sisältyy joissain tapauksissa kovenant-tiehtoja, jotka voivat vaikuttaa toiminnan jatkorahoitusmahdollisuuksiin tai sen ehtoihin. Suunniteltujen uusien Venäjän liiketoimintojen käynnistäminen lähivuosien aikana sisältää merkittäviä rahoitus- ja investointiratkaisuja, mitkä ovat erityisesti Venäjän toimintaympäristössä todennäköisesti keskimääräistä vaativampia toteuttaa tai mitkä voivat vaikuttaa tarvittavan rahoituksen ehtoihin, erityisesti jos vuoden 2007 jälkimmäiseltä puoliskolta alkanut globaali rahoitusmarkkinoiden epävarmuus jatkuu vielä lähikuukausien ja -vuosien ajan.

OPERATIIVISET RISKIT

Eri toimialojen markkinatilanne

Eri toimialojen suhdanneherkkyys ja toiminnan kannattavuuden ja volyymin vaihtelu eroavat toisistaan selkeästi, eikä eri liiketoimintaryhmillä ole suoranaista yhteistyötä kuin rajallisesti. Tämän vuoksi konsernin eri liiketoimintaryhmien erilaiset, toisistaan riippumattomat liiketoiminnat hajauttavat koko konsernin tasolla markkinariskiä ja alentavat myös yhteenlasketun toiminnan syklisyyttä. Yhtiön hallituksen päätös keskittää konsernin liiketoimintaa puuperusteisille teollisille toimialoille tulee oletettavasti lisäämään konsernin riskiä puuraaka-aineen, erityisesti havutukkien, markkinahintojen muutoksille. Lisäksi konsernin rakenteen muutos muuttaa hajautusta eri markkina-alueille ja asiakasryhmittäin.

Venäjälle suunnitellun saha- ja sellutehdashankkeen toteutuessa konserni siirtyy uudelle toimialalle ja uudelle markkina-alueelle, mikä muuttaisi konsernin riskiprofilia. Toimialalaajentuminen myös vaikuttaa toteutuessaan asiakas- ja markkinariskeihin. Suunniteltu selluliiketoiminta on kooltaan suurta verrattuna konsernin nykyisiin liiketoimintoihin.

Raaka-aineiden hinta- ja saatavuusriskit

Oletettavasti konserniyhtiöiden pääraaka-aineiden hintariski on kohtuullisen hyvin hallit-

tavissa, ja vastaavasti myyntihintoja on ainakin osittain mahdollista muuttaa raaka-aineiden hintakehityksen mukaisesti. Hinta- ja saatavuusriskejä pyritään minimoimaan pitkäaikaisilla yhteistyösopimuksilla sekä kattavien partneri- ja alihankintaverkostojen luomisella. Joidenkin yksiköiden syrjäinen sijainti lisää toisaalta asiakaskuljetuksiin liittyviä haasteita, mutta toisaalta sen takia saatetaan voida varmistaa paremmin raaka-aineen korkealaatuisuus ja saatavuus sekä ammattitaitoisen henkilöstön pysyvyys.

Konsernin sahaluokitusryhmän vuoden 2008 arvioitu puuraaka-aineen käyttö on yhteensä noin 800 000 kuutiota havutukkaa vuodessa, kun Junnikkala-konserni liitetään Ruukki Group –konserniin helmikuusta 2008 alkaen. Tällöin tukkien ostohinnan yhden euron muutos (EUR/m³) vaikuttaa konsernin liiketulokseen 0,8 miljoonaa euroa, jos myyntihinnat eivät muuttuisi lainkaan.

Ympäristöriskit

Ympäristölupiin ja –riskeihin liittyen konsernin liiketoimintayhtiöt analysoivat omaa tilannettaan, ja tekevät tarvittaessa tarkennuksia ja hakevat asianmukaiset luvat, jos toimintaympäristö tai viranomaismääräykset muuttuvat. Ympäristöriskit liittyvät suoranaisiin potentiaaliin ympäristövahinkoihin ja toisaalta välillisiin, esimerkiksi tuotantotoiminnan jälkeisiin kunnostus- tai maisemointivelvoitteisiin. Liiketoiminnan

luonteesta johtuen merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät sahaluokitusryhmän toimintaan. Tehtyjen selvitysten perusteella konsernin tiedossa ei ole mitään merkittäviä sen nykyisen liiketoiminnan ympäristöasioihin liittyviä riskejä.

Viranomaismääräysten muutokset

Osaa konsernin liiketoimintaa säädellään viranomaismääräyksin. Talonrakentamisen liiketoimintaryhmässä toimintaa ohjaa rakentamisen tekniselle toteuttamiselle asetettujen laatuvaatimusten sääntely, sekä myös kuluttajansuojalainsäädäntö. Lisäksi hoivapalveluiden liiketoimintaryhmän toiminta edellyttää viranomaislupia ja esimerkiksi osin tietyn henkilöstön koulutustasovaatimuksen täyttämistä. Konsernissa seurataan viranomaismääräytelymuutoksia, ja niihin pyritään reagoimaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Konsernin suunniteltuihin Venäjän hankkeisiin liittyy niiden toteutuessa tulevaisuudessa tulevia investointivaateita, viranomaisten asettamia metsänhoitotoimia ja erilaisia turvallisuus- ja muita lupavaatimuksia.

Henkilöstö

Hoivapalveluliiketoiminta on erityisen henkilöpainotteista, ja sisältää lakisääteisiä velvoitteita henkilöstön koulutustasosta ja määrästä suhteessa loppuasiakkaiden määrään. Ammattitaitoisen henkilöstön saanti ja sen turvaaminen jatkossa saattaa rajoittaa

toimialan kasvunäkymiä. Lisäksi koska osa konsernin yhtiöistä sijaitsee kohtuullisen etäällä suuremmista kaupungeista, yksittäisissä yhtiöissä henkilöstöresurssien saaminen voi olla haasteellista. Lisäksi Venäjän investointihankkeiden onnistumiseen ja aikatauluun vaikuttaa osaltaan ammattitaitoisen henkilökunnan saanti, mikä voi olla haastavaa ja vaatia merkittäviä koulutuspanoksia.

Immateriaalioikeudet

Konsernissa ei ole tällä hetkellä sellaista liike-toimintaa, jossa immateriaalioikeuksilla, patenteilla tai tuotekehitystoiminnalla olisi suuri merkitys.

RAHOITUSRISKIT

Valuuttakurssiriskit

Liiketoimintasegmenttien vientitoiminnan suosta valuuttakurssiriskeistä suojataan valtaosa lyhytaikaisilla valuuttatermiinisopimuksilla. Merkittävimmät vientitoimintaan liittyvät valuuttariskit aiheutuvat tällä hetkellä Japanin jenistä, Ruotsin kruunusta ja Englannin punnasta. Suuri osa osto- ja myyntisopimuksista on suoraan euromääräisiä.

Mikäli suunnitellut uudet liiketoiminnot Venäjällä toteutuvat, tulevat konsernin valuuttakurssiriskit muuttumaan ja niiden merkitys oletusarvoisesti merkittävästi kasvamaan mm. Venäjän ruplaan kohdistuvan riskin vuoksi ja vientimarkkinoiden

suhteellisen painoarvon kasvaessa. Tilikauden 2007 päättyessä konsernilla on ruplamääräisiä talletuksia, joiden valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu, noin 30 miljoonan euron arvosta.

Korko- ja rahoitusriskit

Yhtiön vieraan pääoman ehtoinen rahoitus on pääosin vaihtuvakorkoista, jonka seurauksena konsernin korkokulut tulevat ilman suojaustoimenpiteitä seuraamaan melko tarkoin lyhyiden markkinakorkojen muutoksia. Koska lainojen painotettu keskimaturiteetti ei ole kovin pitkä, korkoriskin määrä ei ole normaalista poikkeava. Lisäksi osa konsernin veloista, muun muassa yrityskauppoihin liittyvät lisäkauppahintavastuut, on korottomia. Korkoriskiä seurataan, ja tarvittaessa tehdään suojaustoimenpiteitä, esimerkiksi koronvaihtosopimuksia on tehty vieraan pääoman korkoriskin suojaamiseksi yhteensä noin 5 miljoonan euron nimellisarvosta. Rahoituksen saatavuuden suhteen konsernin emoyhtiö on vahvistanut oman pääoman ehtoisen rahoituksen määrää ja muutoinkin pyrkinyt laajentamaan rahoitus pohjaa ja -vaihtoehtoja tulevien hankkeiden rahoitusta varten.

Venäjän liiketoimintojen toteuttaminen edellyttää merkittäviä uusia rahoitusratkaisuja, jotka toteutuessaan vaikuttavat merkittävästi konsernin rahoituspositioon, korkoriskiä ja laajemminkin rahoitustilanteeseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, mutta joiden tarkka toteutusmalli ja -aikataulu eivät ole vielä tiedossa.





Luottotappioriskit

Osa sahaliiketoiminnan luottotappioriskeistä on suojattu luottovakuutuksilla. Merkittävä osa konsernin kassavirroista liittyy talonrakentamisen liiketoimintaryhmään, jossa kassavirrat saadaan etukäteen laaditun, valmistumisasteen mukaan toteutuvan maksuohjelman mukaisesti, mikä pienentää luottotappioriskiä huomattavasti. Osassa liiketoimintaryhmistä tai niiden yhtiöistä yksittäisten asiakkaiden painoarvo on erityisen suuri, minkä takia asiakaskeskittymäriskit voivat realisoituessaan vaikuttaa negatiivisesti konsernin saamisten kuranttiuteen ja tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksiin.

Rahoituksen saatavuuteen ja ehtoihin liittyvät riskit

Konsernilla on suunnitteilla ja keskeneräisenä olevia investointihankkeita, joiden toteutuminen edellyttää investoinnin ja soveltuvien osin myös riittävän käyttöpääomarahoituksen saamista. Erityisesti Venäjälle valmisteilla oleva selluliiketoimintainvestointi on kokoluokaltaan konsernin muuhun toimintaan nähden suuri ja tulee vaatimaan merkittävän määrän sekä oman että vieraan pääoman rahoitusta. Rahoitusmarkkinoiden yleinen tilanne sekä riskien ottohalukkuus ja riskien hinnoittelu voivat olennaisesti vaikuttaa konsernin mahdollisuuksiin toteuttaa investointihankkeet kannattavasti. Konsernilla ei ole varmuutta siitä, että Venäjän selluinvestointien rahoitus on saatavissa ja että rahoituksen korko- ja muut tarjottavan rahoituksen ehdot

ovat taloudellisesti konsernin kannalta hyväksyttävällä tasolla. Rahoituksen saatavuusriskin pienentämiseksi konserni on pitkäjänteisesti työskennellyt useiden rahoittaja- ja neuvonantajatahojen kanssa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole olemassa valmista kokonaisrahoituspakettia tai –sitoumuksia Venäjän suunnitellun selluliiketoimintainvestoinnin rahoittamiseksi, eikä varmuutta riittävän velkarahoituksen saamiseksi hyväksyttävien ehdoin tai suunnitellussa aikataulussa.

VAHINKORISKIT

Omaisuus- ja vahinkoriskit

Omaisuusriskit on mahdollisimman kattavasti katettu vakuutusturvalla, omavastuun mukaisena osuutta lukuun ottamatta. Lisäksi välilliset korvausvelvoitteet, ja esimerkiksi merkittävimmät kuljetusvastuut, on myös vakuutettu. Omaisuusriskien vakuutustasoa tarkastellaan säännönmukaisesti.

Takuuriskit

Konserniyhtiöiden toimittamiin tuotteisiin liittyy useassa tapauksessa asiakkaille annettavat laatu- ja/tai määrätakuut, joihin liittyy sekä lyhyen aikavälin korjausvelvoite että rakentamisen liiketoimintaryhmässä myös kymmenen vuoden rakennevastuu. Nämä riskit on suoraan vain osittain suojattu, mutta konsernin yhtiöt panostavat merkittävästi laadun tarkkailuun ja tuotteiden kehittämiseen. Lisäksi konsernin

ulkopuoliset alihankintaketjun osat vastaavat omalta osaltaan takuuasioista.

Oikeudenkäynnit

Konsernin emoyhtiöllä on ollut pitkään käynnissä yhtiön toiminimeen liittyviä oikeusprosesseja, joista on saatu vuonna 2007 hovioikeuden päätös ja vuonna 2008 markkinaoikeuden päätös, joilla Ruukki Group Oyj:n nostamat kanteet on hylätty. Näihin prosesseihin ei yhtiön käsityksen mukaan liity velvoitteita, joita ei ole jo otettu huomioon tilinpäätöksessä. Käynnissä olevasta verotarkastuksesta ei ole saatu raportteja. Muita merkittäviä oikeudenkäyntiprosesseja ei ole vireillä.

VENÄJÄN KOSTROMAN INVESTOINTIPROJEKTEIHIN LIITTYVIÄ ERITYISIÄ RISKEJÄ

Mikäli Kostromaan suunnitellut hankkeet eivät toteutuisi suunnitellussa aikataulussa tai toteutuksen sisältö vaihtuisi alun perin suunnitellusta, se voi aiheuttaa konsernille kassavirtojen viiveitä tai lisäkustannuksia. Jos hankkeet viivästyvät tai muuttuvat, voi se muuttaa myös investointien kannattavuutta tai johtaa siihen, että jo tehtyjen hyödykeinvestointien ja käytettyjen resurssien arvo voi laskea.

Venäläinen hallintokulttuuri ja poliittinen riski

Venäläiset federaatio-, alue- ja kuntatason hal-

lintomenettelyt sekä päätöksentekomekanismin muutokset saattavat vaikuttaa negatiivisesti investointiprojektien toteutusmahdollisuuksiin. Ruukki Groupilla ei ole varmuutta ns. prioriteetti-investoijastatuksen saamisesta mikä voi vaikeuttaa tai viivästyttää suunniteltujen investointiprojektien toteuttamista tai muuttaa niiden taloudellista kannattavuutta. Lisäksi muutokset esimerkiksi Venäjän päättämien puun vientitullen täytäntöön panossa voi muuttaa alueellista hintakilpailukykyä tämänhetkisistä arvioista.

Uuden liiketoiminta-alueen käynnistäminen

Suunniteltu siirtyminen uuteen liiketoiminta-alueeseen (selluliiketoiminta) sisältää merkittäviä projektiriskejä niin toteutuskyvyn kuin selluloiminnan operatiivisten riskien kasvaessa. Ruukki Group –konsernilla tulee myös olla saatavissa kohtuullisessa ajassa kyky saada koko toimitusketju toimimaan suunnitellulla volyymitasolla. Lisäksi Ruukki Groupilla on riskinä ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointi- ja perehdytysprosessien viivästyminen.

Riittävä infrastruktuuri

Hankkeen hyvä ja laadukas toimivuus tulee edellyttämään Kostroman alueen yleisen infrastruktuurin selvää parantumista, minkä toteutumisesta ja toteutumisaikataulusta ei ole varmuutta. Tehdasalueille tulee saada muun muassa riittävät sähkö-, lämpö- ja kaasuliittymät sekä tie- ja rautatieyhteydet. Lisäksi tuo-

tantolaitoksille varattujen tonttien tarkemmat maaperä- ja muut selvitykset valmistuvat osittain vasta lähitulevaisuudessa.

Markkinariskit

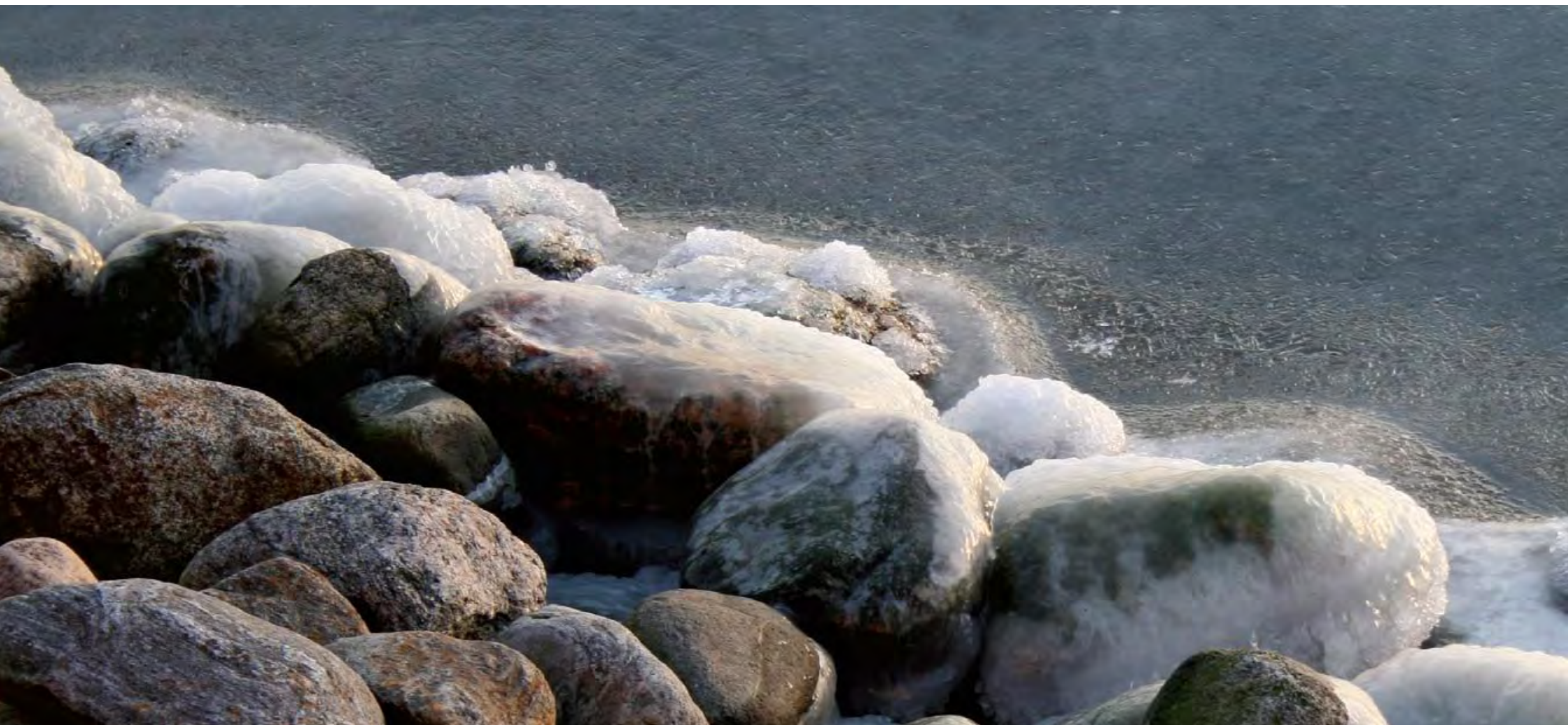
Venäjän tai maailmanmarkkinoiden hintamuutokset tuotantopanosten, lopputuotteiden tai investointihyödykkeiden hinnoissa ja muutokset näiden saatavuudessa, voivat merkittävästikin vaikuttaa lyhyen aikavälin taloudelliseen kannattavuuteen, joka voi siten poiketa yhtiön ja sen neuvonantajien käyttämistä tämänhetkisistä arvioista.

Ympäristöasiat

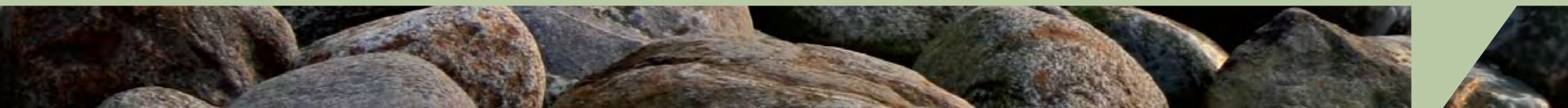
Venäjän suunnitellut investoinnit, erityisesti selluliiketoimintaan liittyen, edellyttävät Venäjän lainsäädännön ja viranomaismääräysten mukaisten erilaisten ympäristölupien saamista ja ympäristövaatimusten täyttämistä. Ympäristövaikutusten arviointiprosessit ovat valmiit Venäjän Kostromaan suunnitellun sahan osalta ja valmistelussa sellutehtaan osalta.

Sopimusasiat

Olemassa olevien investointi- ja toimitussopimusten aikataulu- ja muut ehdot saattavat Ruukki Groupista riippumattomista syistä jäädä toteutumatta, mikä voi edellyttää tarkennuksia tai lisäyksiä laitetoimittajien tai Kostroman aluehallinnon kanssa tehtyihin sopimuksiin.



OSAKKEITA JA OSAKEPÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT



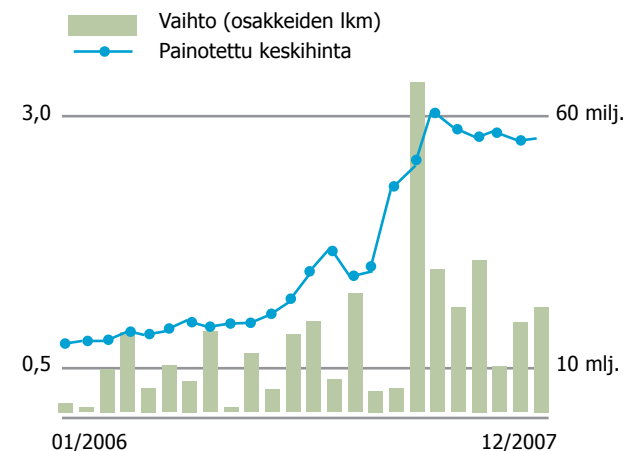
OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoman ja osakkeiden määrän muutokset 2005 - 2007

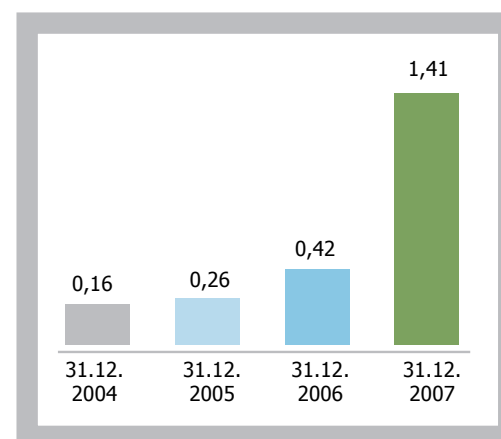
Osakepääoman muutokset (rekisteröintipäivämäärä)	Korotus, eur	Osakkeiden lkm rekisteröinnin jälkeen	Osakepääoma, eur rekisteröinnin jälkeen
Osakepääoma 31.12.2004		817.805.476	13.819.824,10
2005			
Suunnattu osakeanti (14.6.)	218.049,12	830.708.807	14.037.873,22
Vvk:n vaihto osakkeiksi (25.8.)	1.689,62	830.808.810	14.039.563,14
Vvk:n vaihto osakkeiksi (21.10.)	253.480,04	845.808.810	14.293.043,18
Reverse split 10:1 (26.11.)	0	84.580.881	14.293.043,18
Vvk:n vaihto osakkeiksi (12.12.)	290.656,94	86.300.380	14.583.700,12
2006			
Rahastoanti (11.1.)	87.449,49	86.300.880	14.671.149,60
Suunnattu osakeanti (13.1.)	1.190.000,00	93.300.880	15.861.149,60
Osakeanti (6.4.)	5.100.000,00	123.300.880	20.961.149,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (21.7.)	610.810,00	126.893.880	21.571.959,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (23.8.)	116.110,00	127.576.880	21.688.069,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (6.10.)	102.000,00	128.176.880	21.790.069,60
Maksuton suunnattu osakeanti (10.11.)	0	128.741.737	21.790.069,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (12.12.)	259.250,00	130.266.737	22.049.319,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (27.12.)	968.490,00	135.963.737	23.017.809,60
2007			
Vvk:n vaihto osakkeiksi (13.2.)	620.840,00	139.615.737	23.638.649,60
Maksuton suunnattu osakeanti (3.5.)	0	140.214.022	23.638.649,60
Vvk:n vaihto osakkeiksi (29.6.)	3.400,00	140.234.022	23.642.049,60
Maksullinen suunnattu osakeanti (29.6.)	0	270.234.022	23.642.049,60
Maksuton suunnattu osakeanti (6.7.)	0	270.534.022	23.642.049,60
Maksullinen suunnattu osakeanti (18.7.)	0	290.034.022	23.642.049,60
Osakepääoma 31.12.2007		290.034.022	23.642.049,60

OSAKKEEN HINNAN JA VAIHDON KEHITYS

Kaupankäyntipainotettu keskihinta ja vaihto 01/2006 – 12/2007



Osakekohtainen oma pääoma, EUR



OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita tilikauden 2007 päättyessä eikä yhtiön hallituksella ole voimassa olevaa yhtiökokouksen valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen.

HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 20.4.2007 valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 25.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastaa noin 8,6 prosenttia yhtiön 31.12.2007 rekisteröidystä osakemäärästä. Antivaltuutus on voimassa 20.4.2009 saakka. Tämän valtuutuksen nojalla hallitus on kesäkuussa 2007 laskenut liikkeelle 300.000 uutta osaketta toimitusjohtaja Matti Vikkulalle sekä päättänyt yhteensä enintään 7.350.000 optio-oikeuden liikkeelle laskemisesta osana joulukuussa 2007 päätettyä osakeperusteista kannustinjärjestelmää.

KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Optio-ohjelma I/2005

Yhtiöllä on optio-ohjelma I/2005, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.700.000 kappaletta yhtiön osakkeita. Osakkeiden mer-

kintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,44 – 0,94 euroa. Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459.000,00 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2.700.000 uudella osakkeella.

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle, yhtiön johtoon kuuluville henkilöille ja muille yhtiön avainhenkilöille sekä lisäksi yhtiön hallituksen päättämille yhtiön konserniyhtiöiden hallituksiin, johtoon ja henkilökuntaan kuuluville henkilöille sekä mahdollisesti muussa sopimussuhteessa Ruukki Group –konsernin kanssa oleville henkilöille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Tilikauden päättyessä optio-oikeuksia oli annettu yhteensä 675.000 yhtiön johdolle. Näistä myönnettyistä optioista 225.000 option osalta osakkeiden merkintäaika on alkanut 1.7.2007. 225.000 option osalta merkintäaika alkaa 1.7.2008 ja 225.000 option 1.7.2009.

Synteettinen optio 2007

Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle on osana hänen kannustinjärjestelmänsä myönnetty yhteensä 1.000.000 Ruukki Group Oyj:n osakkeen tulevaan arvonkehitykseen sidottu bonuspalkkio, ns. synteettinen optiojärjestely, joka maksetaan rahassa. Bonuksen määrä riippuu osakkeen arvonkehityksestä, ja tarkastelujakso-

ja on neljä (syksyihin 2008, 2009, 2010 ja 2011 loppuvat kaudet), joille kullekin on 250.000 osakkeen arvonkehitykseen sidottu osa.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2007

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2007 yhtiön ja sen konserniin kuuluvien yhtiöiden avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2008-2010. Ruukki Group Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja eivät kuulu kannustinjärjestelmän piiriin. Avainhenkilöille annetaan kannustinjärjestelmän perusteella optio-oikeuksia ja heidän merkittävään tarjotaan Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita. Yhtiön hallitus päätti varsinaiselta yhtiökokoukselta 20.4.2007 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön osakkeisiin oikeuttavien optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 7.350.000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä 7.350.000 Ruukki Group Oyj:n uutta osaketta. Yhtiön hallitus voi halutessaan päättää, että uusien osakkeiden sijasta optio-oikeuden haltijalle annetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita tai osoitetaan ostettavaksi muita osakkeita merkintähintaa vastaavaan kauppahintaan, jolloin yhtiön osakeomistus ei laimene tältä osin. Optio-oikeuksien avulla pyritään sekä sitouttamaan että palkitsemaan avainhenkilöitä hallituksen vuosittain etukäteen vuosille 2008, 2009 ja 2010 asettamien tavoitteiden toteutumisesta. Tavoitteet kytketään Ruukki Group Oyj:n kansainvälisen kasvuhakuisen liiketoimintastra-

tegian toteutumiseen (esimerkiksi Kostroman tuotantolaitosten valmistumiseen tai erikseen määriteltyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen). Avainhenkilölle annettavien optio-oikeuksien määrä riippuu lisäksi avainhenkilön asemasta tai tehtävästä.

VAIHDETTAVA PÄÄOMALAINA

Tilikauden 2007 aikana yhtiön marraskuussa 2004 liikkeelle laskema vaihdettava pääomailaina, alkuperäiseltä pääomaltaan 7.200.000,00 euroa (31.12.2006 pääomaltaan 1.652.400,00 euroa), vaihdettiin kokonaisuudessaan yhtiön osakkeiksi. Tilikautena 2007 lainaosuuksien vaihdon seurauksena laskettiin liikkeelle yhteensä 3.672.000 uutta osaketta.

YHTEISTILILLE MERKITYJEN OSAKKEIDEN MYYMINEN

Yhtiökokous hyväksyi 20.4.2007 hallituksen ehdotuksen niiden yhteiselle arvo-osuustilille merkittyjen osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä, joiden osalta ei ole vaadittu omistusoikeuden kirjaamista arvo-osuustilille, vaikka viisi vuotta on kulunut ilmoittautumispäivästä. Yhteistilin saldo oli 10.4.2007 yhteensä 47 500 osaketta eli noin 0,3 prosenttia kaikkien osakkeiden sen hetkisestä lukumäärästä. Yhtiökokous päätti, että kyseiset osakkeet myydään arvopaperipörssin välityksellä niiden omistajien lukuun.

OSAKEANNIT

Maksullinen suunnattu osakeanti

Kesäkuussa 2007 laskettiin liikkeelle yhteensä 130.000.000 uutta osaketta maksullisessa suunnatussa osakeannissa. Osakeantiin liittyneen ylikysyntätilanteen vuoksi yhtiö päätti toteuttaa myös antiehtojen mukaisen maksullisen lisäosakeannin, jonka perusteella heinäkuussa laskettiin liikkeelle 19.500.000 uutta osaketta.

Edellä mainittujen osakeantien merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Maksuton suunnattu osakeanti

Kesäkuussa 2007 uuden toimitusjohtajan nimittämisen yhteydessä yhtiön hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen päättämän osakeantivaltuutuksen nojalla 300.000 osakkeen suunnatusta maksuttomasta osakeannista Matti Vikkulalle hänen sitouttamisekseen. Näihin heinäkuussa liikkeelle laskettuihin osakkeisiin liittyi luovutusrajoitus, joka päättyi 15.12.2008.

Osakkeen kurssivaihtelu

Ruukki Group Oyj:n osake (RUG1V) on listattu OMX Pohjoismainen Pörssi Helsingissä yhteispohjoismaisen pörssilistan pienten yhtiöiden ryhmässä 30.6.2007 saakka ja keskisuurten yhtiöiden kategoriassa 1.7.2007 alkaen.

Yhtiön osakkeen kurssi vaihteli vuoden 2007 aikana 1,18 – 3,59 euron välillä (2006: 0,64 – 1,23). Kokonaisvaihto oli 260.096.248 (87.827.858) kappaletta, mikä edustaa 89,7 % (64,6 %) tilinpäätöshetkellä rekisteröidystä osakekannasta. Yhtiön osakkeen päätöskurssi tilikauden päättyessä 31.12.2007 oli 2,82 (1,20) euroa. Yhtiön rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo 31.12.2007 päätöskurssilla oli 817,9 (163,2) miljoonaa euroa.

Osakeomistuksen jakautuminen

Yhtiöllä oli 31.12.2007 yhteensä 4.283 (31.12.2006 yhteensä 3.226) osakkeenomistajaa, joista hallintarekisteröityjä oli 12. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2007 oli 290.034.022 osaketta.

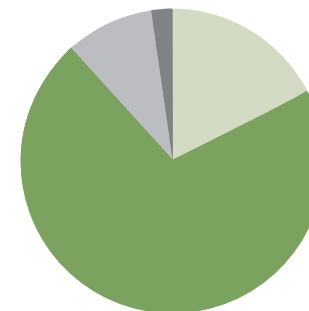
Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 146.202.923 kappaletta (31.12.2006: 83.146.388) Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja johdannaisinstrumentit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvalta-yhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 50,4 % (61,2 %) yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12. kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat**31.12.2007:**

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus, %
Nordea Pankki Suomi Oyj	75.883.960	26,2%
Nordea Pankki Suomi Oyj, hallintarekisteröity	57.776.322	19,9%
Skandinaviska Enskilda Banken, hallintarekisteröity	43.135.512	14,9%
Oy Herttakakkonen Ab	41.075.297	14,2%
Evli Pankki Oyj	14.522.884	5,0%
Kankaala Markku	9.601.791	3,3%
Svenska Handelsbanken Ab, filialverks., hallintarekisteröity	8.841.036	3,1%
Hukkanen Esa Veikko	5.007.500	1,7%
Procomex S.A.	4.629.215	1,6%
Glitnir Oyj	3.998.068	1,4%
Muut osakkeenomistajat yhteensä	25.562.437	8,8%
Osakkeita yhteensä	290.034.022	100,0%

Osakkeenomistuksen jakautuminen:

Osakkeita	Omistajien lkm	% osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1-100	584	13,6 %	39.091	0,0 %
101-1.000	2.353	54,9 %	1.287.509	0,4 %
1.001-10.000	1.188	27,7 %	4.002.438	1,4 %
10.001-100.000	127	3,0 %	3.055.480	1,1 %
100.001-1.000.000	14	0,3 %	4.896.396	1,7 %
1.000.001-10.000.000	12	0,3 %	44.311.633	15,3 %
yli 10.000.000	5	0,1 %	232.393.975	80,1 %
Yhteensä	4.283	100,0 %	289.986.522	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	12		113.305.072	39,1 %
Yhteistilillä osakkeita			47.500	0,0 %
Liikkeeseen laskettu määrä			290.034.022	100,0 %

Osakkeenomistajat osakasryhmittäin**31.12.2007**■ **Ulkomaisia osakkeenomistajia, 2 %****Suomalaisia osakkeenomistajia 98 %, joista:**

■ Liiketoimintayhtiöitä 17%

■ Rahoitus- ja vakuutuslaitoksia 71 %

■ Kotitalouksia 10 %

(Lisäksi yhteistilillä osakkeita 0,02 %)

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

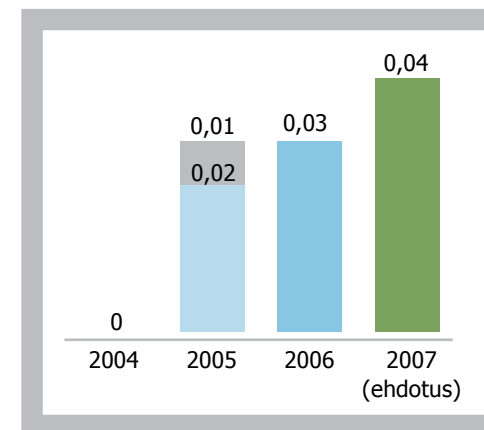
Yhtiön hallitus on päättänyt esittää myöhemmin erikseen koolle kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi voittovaroista osinkoa neljä (4) senttiä osakkeelta eli yhteensä 11.601.360,88 euroa.

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 ovat yhteensä 357.932.084,55 euroa, ja koostuvat seuraavista eristä:

Edellisten tilikausien voitto 1.1.2007	6.211.977,35
Tilikauden 2007 aikana jaetut osingot	- 4.078.912,11
Edellisten tilikausien voitto 31.12.2007	2.133.065,24
Tilikauden voitto 1.1. – 31.12.2007	10.490.343,72
Voittovarot yhteensä	12.623.408,96
Voittovarot	12.623.408,96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	345.308.675,59
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	357.932.084,55

Voitonjakokelpoisten varojen puitteissa on lähipiirille annettuja lainoja ja niiden kertyneitä korkoja Ruukki Group Oyj:n 31.12.2007 taseessa yhteensä 1.398.478,66 euroa.

Osakekohtaiset osingot 2004-2007 *



* Vuosiluku kuvaa sitä kautta, jonka voittovaroista osingonjako on suoritettu

KONSERNITILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

tEUR	liitetieto	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto		213 910	125 459
Liiketoiminnan muut tuotot	K1	6 874	5 712
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 650	3 872
Materiaalit ja palvelut		-140 802	-81 835
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	K2	-32 037	-18 369
Poistot ja arvonalentumiset	K3	-9 055	-4 757
Liiketoiminnan muut kulut	K4	-24 242	-16 066
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	K11	-623	-968
Liikevoitto		15 674	13 048
Rahoitustuotot	K5	7 467	826
Rahoituskulut	K5	-3 983	-1 717
Voitto ennen veroja		19 158	12 156
Tuloverot	K6	-5 478	-4 177
Tilikauden voitto		13 680	7 979
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		12 651	8 442
Vähemmistölle		1 030	-464
		13 680	7 979
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	K7		
laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		0,06	0,07
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,06	0,06

KONSERNITASE

tEUR	liitetieto	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	K8	37 516	15 855
Liikearvo	K9	33 422	31 237
Muut aineettomat hyödykkeet	K9	5 807	4 001
Osuudet osakkuusyrityksissä	K10	1 702	5 568
Muut rahoitusvarat	K11	447	332
Saamiset	K11	1 596	196
Laskennalliset verosaamiset	K12	1 136	0
		81 656	57 189
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	K13	29 635	17 057
Myyntisaamiset ja muut saamiset	K14	29 955	9 805
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	K11/K14	131 212	0
Muut rahoitusvarat	K11/K14	176 112	7 271
Rahavarat	K15	48 527	24 768
		415 440	58 901
Myytäväinä olevat varat	K17	2 893	0
Varat yhteensä		499 990	116 090
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	K18	23 642	23 018
Ylikurssirahasto	K18	25 740	24 712
Uudelleenarvostusrahasto	K18	969	0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	K18	340 690	424
Kertyneet voittovarot	K18	18 614	9 511
		409 655	57 665
Vähemmistön osuus		1 995	1 591
Oma pääoma yhteensä		411 650	59 256
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	K12	3 894	2 056
Korolliset velat	K20	23 958	9 205
Muut velat	K21	1 267	2 227
Varaukset	K22	70	0
		29 188	13 489
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	K21	25 099	20 548
Saadut ennakot	K21	16 481	17 576
Varaukset	K22	119	108
Tuloverovelat	K21	877	604
Lyhytaikaiset korolliset velat	K20	15 991	4 510
		58 567	43 345
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	K17	585	0
Velat yhteensä		88 340	56 834
Oma pääoma ja velat yhteensä		499 990	116 090

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

tEUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
Tilikauden voitto	12 651	8 442
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	9 055	4 757
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 484	891
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	623	969
Verot	5 478	4 177
Optiokulut	576	105
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-8 588	-3 410
Vaihto-omaisuuden muutos	-4 049	-2 235
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 404	542
Varausten muutos	12	25
Maksetut korot	-2 028	-1 718
Saadut korot	1 370	826
Maksetut verot	-4 429	-6 313
Liiketoiminnan nettorahavirta	5 783	7 058
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-6 445	-6 781
Lisäkauppahintojen maksu	-8 358	-8 875
Osakkuusyritysten hankinta	-42	-6 620
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-6 337	-3 249
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	0	46
Tytäryritysosakkeiden myynti	355	2 183
Osakkuusyritysten myynti	6 713	2 000
Investointien nettorahavirta	-14 114	-21 296
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
Osakeannista saadut maksut	337 609	21 218
Maksetut osingot	-5 493	-3 146
Lainojen nostot	10 630	5 561
Lainojen takaisinmaksut	-5 655	-2 296
Lyhytaikaiset sijoitukset	-307 212	0
Saadut korot sijoituksista	3 940	0
Annetut pitkäaikaiset lainat	-1 380	0
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-351	-315
Rahoituksen nettorahavirta	32 089	21 022
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa	24 768	17 993
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus	0	-9
Rahavarat tilikauden lopussa	48 527	24 768
Muutos taseessa	23 758	6 784

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									Vähemmistön osuus	Oma pääoma yht.
tEUR	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja uudelleenarvostusrahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.12.2006	14 584	4 340	2 144	9	0	0	3 380	24 457	0	24 457
Rahastoanti 1/2006	87		-87					0		0
Maksullinen suunnattu osakeanti 12/2005	1 190	-4 340	3 150					0		0
Maksullinen osakeanti 3/2006	5 100		16 118					21 218		21 218
Maksuton suunnattu osakeanti 10/2006					424			424		424
Vaihtovelkakirjalainojen konvertointi omaksi pääomaksi	2 057		3 387					5 444		5 444
Vaihtovelkakirjalainan oman pääoman komponentti							123	123		123
Osingonjako							-3 148	-3 148		-3 148
Optiokulujen vastaerä							105	105		105
Muut oikaisut				-9			608	600	2 055	2 654
Tilikauden voitto							8 442	8 442	-464	7 979
Oma pääoma 31.12.2006	23 018	0	24 712	0	424	0	9 512	57 665	1 591	59 256
Maksuton suunnattu osakeanti 4/2007					1 035			1 035		1 035
Maksullinen suunnattu osakeanti 6/2007 ja 7/2007					339 232			339 232		339 232
Osingonjako							-4 079	-4 079	-1 142	-5 221
Voitto 1-12/2007							12 651	12 651	1 030	13 680
Muuntoero						-1 080		-1 080		-1 080
Vaihtovelkakirjalainojen konvertointi omaksi pääomaksi	624		1 028					1 652		1 652
Tytäryritysten hankinnasta muodostunut käypä arvo				969			1 000	1 969		1 969
Optiokulujen vastaerä							576	576		576
Yrityshankinnoista ja -luovutuksista aiheutunut vähemmistöosuuden nettomuutos									516	516
Vaihtovelkakirjojen oman pääoman komponentti ja muut muutokset							34	34		34
Oma pääoma 31.12.2007	23 642	0	25 740	969	340 690	-1 080	19 694	409 655	1 995	411 650

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ruukki Group Oyj on puuperusteisiin teollisiin liiketoimintoihin keskittyvän konsernin emoyhtiö. Ruukki Group –konsernin liiketoiminta on pääosin Suomessa, mutta investointien painopistettä ollaan siirtämässä erityisesti Venäjälle. Konserni toimii useilla eri toimialoilla, mm. rakentamisessa, sahaliiketoiminnassa, huonekaluliiketoiminnassa sekä hoivapalveluissa. Konserni on käynnistämässä liiketoimintaa Venäjällä saha- ja selluteollisuudessa. Lisäksi yhtiöllä on joitakin osakkuusyhtiöomistuksia. Konsernin emoyritys on Ruukki Group Oyj (Y 0618181-8). Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Ruukki Group Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Keilasatama 5, 02150 Espoo.

Ruukki Group Oyj:n osake (kaupankäyntitunnus RUG1V) on noteerattu OMX:n Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä keskisuurten yhtiöiden luokassa teollisuustuotteet ja palvelut ryhmässä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Tämä Ruukki Group -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä muita vastaavia eriä. Osakeperusteiset maksut on kirjattu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Konsernitilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisesta. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Ruukki Group Oyj ja sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa Ruukki Group -konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivaltaista tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä on

eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen Ruukki Group Oyj:n toiminta- ja esittämismuuttua. Suomessa toimivien konserniyritysten toiminta- ja esittämismuuttua on euro. Venäjällä toimivien konserniyritysten toiminta- ja esittämismuuttua on Venäjän rupla. Emoyhtiön omistamalla osakkuusyrietyksillä on joitakin yksittäisiä ulkomaisia tytäryrietyksiä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keskikursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräistä myyntiä suojaaviin valuuttatermiineihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvoitettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla

vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä kirjataan taseeseen aineellisten hyödykkeiden ryhmään, eikä niistä kirjata poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15 - 25 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Julkiset avustukset

Julkisina avustuksina saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Saadut julkiset kuljetus- ja kehittämistuet on netotettu tuloslaskelman kyseisistä kuluieristä.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja yrityshankintojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Liikearvoista ei kirjata säännöllisiä poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittäksen hankintameno. Liikearvo arvostetaan al-

kuperäiseen hankintamenoan vähennettynä arvonalentumisilla.

1.1.2004 jälkeen tehdyt hankinnat on kirjattu noudattaen IFRS 3 –standardia, jonka mukaisesti yrityshankinnan hankintameno kohdistetaan hankintahetken käypiin arvoihin arvostetuille varoille ja veloille. Hankitun yrityksen mahdolliset aineettomat hyödykkeet, joita ei ole ko. yrityksen taseessa, on määritetty liikearvosta erikseen. Jäljelle jäävä jäännösarvo allokoidaan hankinnasta syntyväksi liikearvoksi. Tilanteissa, joissa osakkuusyrittäksistä on tullut konsernin tytäryhtiö, on aikaisempaan omistusosuuteen kohdistuvat varat arvostettu käypään arvoon ja kirjattu uudelleenarvostusrahastoon.

Kaikista ostokohteista on pyritty tunnistamaan asiakkaisiin, markkinointiin, sopimuksiin, teknologiaan tai immateriaalioikeuksiin liittyviä aineettomia taseen ulkopuolisia omaisuuksia. Tehtyjen analyysien perusteella ostettavista yrityksistä on tunnistettu taseeseen aktivoitavia aineettomia oikeuksia, kuten tuotemerkkejä ja asiakassuhteita. Koska näille erille ei ole ollut käytössä markkinahintoja, on erien arvostuksessa sovellettu kassavirtaperusteista lähestymistapaa. Myös ostokohteiden keskeneräisen tuotannon arvo on uudelleen arvioitu tarpeellisin osin. Aktivoituille tasearvoille on määritetty poistoajat perustuen arvioituihin taloudellisiin vaikutusajoihin. Omaisuususerien kohdistuksen jälkeen jäljelle jäävä osuus kauppahinnasta on kohdistettu liikearvoksi.

Kauppahintaa määritettäessä on otettu huomioon varat, jotka Ruukki Group -konsernin yhtiöt ovat luovuttaneet, velat joita Ruukki Group -konsernille on syntynyt tai se on ottanut vastatakseen sekä oman pääoman ehtoiset instrumentit, joita on laskettu liikkeelle. Kauppahetken lisäksi on arvioperusteisesti otettu huomioon kaikki tulevat lisäkauppahintaerät, joiden lopullinen suuruus saattaa poiketa taseeseen aktivoitavasta määrästä, koska ehdolliset lisäkauppahintaerät perustuvat kohdeyhtiön tulevien tilikausien tuloksiin. Liiketoimintojen yhdistämisestä välittömästi aiheutuneet asiantuntijakulut on aktivoitu mukaan kokonaiskauppahintaan.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot on myös kirjattu kuluiksi, koska konsernin yhtiöillä ei ole varsinaista laajamittaista tuotekehitystoimintaa normaalien tuotteiden parantamistointien ja liiketoimintaa tukevien atk-sovellusten kehittämistoimenpiteiden lisäksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Poistoajat ovat seuraavat:

ATK-ohjelmistot	3 - 5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3 - 5 vuotta
Tavaramerkit	3 tai 10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä tai keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Netto-realisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat kulut.

Vuokrasopimukset (konserni vuokralle ottajana)

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuususerä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Merkittävä osa Ruukki Group –konsernin taseeseen aktivoimista rahoitusleasingisopimuksista liittyy tuotantokoneiden, -laitteiden ja -tilojen vuokraamiseen. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-

ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu keskimäärin samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuususerän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuususerästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvon osalta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Ruukki Group –konsernissa liikearvon testaamisessa testaus taso on segmenttitaso. Lisäksi osakkuusyhtiöihin ja muihin omaisuususeriin liittyvät arvonalentumiset testataan yhtiöittäin/omaisuuserittäin.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuususerän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyt-

töarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuususerästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Käyttöarvon ennustaminen on perustunut testaushetken mukaisille olosuhteille ja odotuksille. Diskonttauskorossa on otettu huomioon rahan aika-arvon lisäksi kunkin omaisuususerän erityisriskit, eri toimialojen erilaiset pääomarakenteet sekä sijoittajien tuottovaatimukset vastaaville sijoituskohteille sekä yrityskokoon liittyvät riskitekijät. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuususerän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuususeriä tasasuhteisesti. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvoja on testattu säännönmukaisin arvonalentumistestien vuosittain, kunkin vuoden lopun tilanteesta, eli tilikauden 2007 osalta 31.12.2007. Arvon alentumistestausta ja käytettyjä menetelmiä käsitellään laajemmin toisaalla

konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ruukki Group Oyj:n vuoden 2004 lopulla liikkeelle laskeman vaihdettavan pääomalainan liikkeellelaskukulut on sisällytetty aktivoitavaan hankintamenuun. Laina on tilikauden 2007 aikana konvertoitu osakkeiksi kokonaan. Koska kyseinen laina sisälsi vaihto-oikeuden, jaettiin sen pääoma lisäksi IAS 32 –standardin mukaisin periaattein oman ja vieraan pääoman komponentteihin.

TYÖSUHDE-ETUDET

Eläkeveloitteet

Ruukki Group –konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Etuusperusteisia järjestelyitä ei konsernissa ole. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konserniyhtiöillä on joitakin yksittäisiä lakisääteisistä TyEL-vakuutuksesta poikkeavia yksilöllisiä eläkevakuutuksia, joilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin kuluihin tai vastuisiin.

Osakeperusteiset maksut

Ruukki Group -konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on

myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella. Ei-markkinaperusteisia ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiomeinoilla oikaistuna, kirjataan osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Emoyhtiö Ruukki Group Oyj:n yhtiökokouksessa joulukuussa 2005 päätetyn optio-ohjelman mukaisia optioita on myönnetty ja merkitty yhteensä 675.000 kappaletta 31.12.2007. Lisäksi emoyhtiön toimitusjohtajan palkitseminen perustuu ns. synteettiseen optioon, joka on luonteeltaan osakeperusteinen rahana selvitettävä palkitsemisjärjestelmä. Yhtiö uudelleen arvostaa tämän palkitsemisjärjestelmän IFRS 2:n mukaisesti jokaisena tilinpäätös- ja osa-

vuosikatsauspäivänä. Konserni käyttää Black & Scholes -mallia optiojärjestelyihin, joissa on palvelusehto. Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty laskemalla yhtiön osakekurssin historiallinen volatilitteetti muokaten sitä yleisesti saatavissa olevilla tekijöillä, joiden odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatilitteettiin. Historiallinen volatilitteetti on laskettu yhtiön osakekurssin historiallisen muutoksen perusteella.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Ruukki Group –konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmän valmistalotoimituksiin liittyy yhden vuoden pituinen korjausvastuu ja lisäksi kymmenen vuoden rakennevastuu. Yhden vuoden korjausvastuu on, perustuen rakentamistoimialan yhtiön aiemman toiminnan historia-tietoihin, jaksotettu kokemusperäisesti kuluksi tuloslaskelmaan ja vastaavaksi varaukseksi taaseeseen. Kymmenen vuoden korjausvastuusta ei ole kirjattu varausta eikä tuloslaskelmaan

kulua, koska sen estimoiminen on vaikeaa, toteutuminen epätodennäköistä ja koska merkittävä osa kyseisestä takuuriskistä on lopulta ulkopuolisten alihankkijoiden vastuulla.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät

riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Osassa konserniyhtiöitä on tavara kauppaa ulkomaille, jolloin kyseisen vientikaupan tuloutusta tarkastellaan tapauskohtaisesti ottaen huomioon kauppasopimusten toimitusehtolausekkeet. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Konsernin palveluiden myynnin tuotot liittyvät valtaosin konsernin hoivapalveluliiketoimintaan, jossa palvelusuoritteiden luovutus tapahtuu kohtuullisen tasaisesti tehtyjen sopimusten mukaisesti.

Pitkäaikaishankkeet

Ruukki Group –konsernilla ei ole tilikaudella tai vertailukaudella ollut toimintaa, joka olisi pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 –standardin mukaista toimintaa. Konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmälle saattaa tulevina tilikausina tulla pitkäaikaishankkeiksi luokiteltavia liiketoimintoja.

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkokulut ja -tuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä, ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Realisoitumattomat rahoituskulut ja -tuotot on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat erät liittyvät muun muassa valuuttatermiineihin ja koronvaihtosopimuksiin sekä likviditeetin hallinnassa hyödynnettäviin sijoitusrahasto-osuuksiin ja muihin instrumentteihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus-erät ja lopetetut toiminnot

Tilinpäätöshetkellä Ruukki Group –konserniin kuuluneen Pan-Oston Oy:n osakekanta on kokonaisuudessaan siirtynyt konsernin ulkopuolelle 2.1.2008 täytäntöön pannulla kaupalla, josta tehtiin esisopimus 17.12.2007. Taseessa Pan-Oston Oy:n varat ja velat on arvostettu kirjanpitoarvoon ja esitetty erillään muista varoista ja veloista myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina. Pan-Oston Oy ei ole kuulunut erillisesti raportoituun liiketoimintasegmenttiin, vaan se on esitetty ryhmässä ”muut toiminnot”.

IFRS 5 -standardi edellyttää mm., että yhteisön on luokiteltava pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja sen myynnin on oltava erittäin todennäköinen. Jotta myynti olisi erittäin todennäköinen, asianmukaista organisaatiotasoa edustavan johdon on pitänyt sitoutua omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän myyntiä koskevaan suunnitelmaan, ja yhteisön on pitänyt käynnistää ostajan löytämiseen ja suunnitelman toteuttamiseen tähtäävä toimenpideohjelma. Silloin, kun luokittelun edellytykset täyttyvät tilinpäätöspäivän jälkeen, mutta

ennen kuin tilinpäätös hyväksytään julkistettavaksi, esitetään IFRS 5-standardin edellyttämät liitetiedot.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on vuoden 2007 aikana päättänyt, että konsernin liiketoimintoja keskitetään puuperusteisiin liiketoimintoihin ja investointien painopiste on Venäjällä. Tämän strategiamuutoksen vuoksi erilaisia omistuksellisia ja rahoituksellisia järjestelyitä käydään läpi ja muutokset konsernin rakenteissa ovat jatkossa mahdollisia. Samoin Ruukki Group Oyj:n hallitus on vuonna 2005 päättänyt, että yhtiön aiemmasta historiasta periytyvistä osakkuusyrietyksistä, lukuun ottamatta ILP-Group Ltd Oy:tä, luovutaan hallitusti. Tätä periaatepäätöstä on alettu toteuttaa asteittain luopumalla joistakin osakkuusyhtiöomistuksista. Konsernin johdon käsityksen mukaan nämä osakkuusyhtiöt eivät kuitenkaan ole edustaneet sellaista keskeistä liiketoimintaa tai maantieteellistä toimintaa aluetta, että ne tulisi IFRS 5:n mukaisesti esittää lopetettuina toimintoina. Vaikka edellä mainittujen periaatepäätösten toteuttamista jatketaan, konsernin johdon käsityksen mukaan jäljellä olevien osakkuusyrietysten myynti tai muutkaan mahdolliset omistusjärjestelyt eivät olleet IFRS 5 -standardin tarkoittamalla tavalla erittäin todennäköisiä silloin, kun tilinpäätös vuodelta 2007 hyväksyttiin julkistettavaksi, joten niitä ei ole esitetty erillään myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuususerien ryhmässä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarojen luokittelu tapahtuu rahoi-

tusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Johdannaiset ja sijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrätynä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Myytävissä olevat sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka olisivat ilman rajoituksia välittömästi myytävissä tai jotka eivät kuulu edellä mainittuihin ryhmiin.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Ruukki Group Oyj toteutti kesällä 2007 osakeannin ja siihen liittyvän lisäosakeannin, joilla

yhtiö keräsi merkittävän määrän omaa pääomaa. Osakeannissa kerätyt varat ovat tilinpäätöshetkellä sijoitettuina korollisille pankkitileille, lyhyen koron sijoitusrahastoihin sekä euro- ja ruplamääräisiin määräaikaistalletuksiin, joiden maturiteetit vaihtelevat 0 – 10 kuukauden välillä. Näistä varoista sijoitusrahasto-osuudet on tilinpäätöksessä luokiteltu myytävissä oleviin lyhytaikaisiin sijoituksiin ja määräaikaistalletukset lyhytaikaisiin eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin.

Rahavirtalaskelmassa muiden kuin rahavaroiksi luokiteltujen rahoitusvarojen muutos esitetään investointien rahavirran osana. Lyhyen koron rahastosijoitukset on tilinpäätöksen rahavirtalaskelmassa luokiteltu rahavaroihin.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Johdannaispimukset ja suojauslaskenta

Johdannaispimukset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään

ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin. Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet sisältyvät liikevoittoon.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita, ennusteita ja oletuksia. Tulevaisuuden toteutuva kehitys voi poiketa merkittävästi käytetyistä oletuksista, mikäli toimintaympäristössä ja/tai liiketoiminnassa tapahtuu muutoksia. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Ruukki Group –konserni toimii usealla eri toimialalla ja eri liiketoiminnoissa arvioita edellyttävät seikat poikkeavat toisistaan. Konserniyhtiöt ovat pieniä ja keskisuuria yrityksiä, jotka sijaitsevat eri puolilla Suomea. Osa yrityksistä toimii pääomaintensiivisillä ja osa henkilöintensiivisillä aloilla. Tilinpäätöshetkellä konserniin kuuluvissa ulkomaalaisissa tytäryhtiössä oli vain vähäistä liiketoimintaa. Yrityskaupat ja muut yritys-järjestelyt kuuluvat keskeisesti Ruukki Group

–konsernin toiminnan luonteeseen, mikä usein edellyttää johdon harkintaa laskentaperiaatteiden soveltamisessa.

Yritysostojen hankintamenon kohdistaminen

Yritysostoja tehtäessä ostettavan yrityksen hankintameno kohdistetaan IFRS 3 –standardin mukaisesti hankitun yrityksen varallisuuserille. Yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käypien arvojen määrittelyssä johto joutuu käyttämään arvioita. Aineettomien hyödykkeiden, kuten esimerkiksi tuotemerkkien tai asiakassuhteiden arvonnäyttöä vaatii arvioiden tekemistä ja harkintaa, koska näille ei useimmiten ole olemassa markkina-arvoa. Aineettomien hyödykkeiden lisäksi myös aineellisten hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen vaatii harkintaa, erityisesti silloin kun yhtiöt ovat useasti kooltaan pieniä tai sijaitsevat maantieteellisesti sellaisilla alueilla, joilla esimerkiksi kiinteistöomaisuudella ei ole aktiivisesti toimivia markkinoita. Näissä yhteyksissä johto joutuu valitsemaan soveltuvan arvonnäyttämismenetelmän ja arvioimaan mm. tulevaisuuden kassavirtoja. Myös tulevien kassavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttokoron määrittäminen edellyttää harkintaa.

Yrityshankintoihin liittyvien lisäkauppahintavelvoitteiden määrän arvioiminen

Konserni on toteuttanut merkittävän määrän yritys-hankintoja viimeisten vuosien aikana. Ruukki Group -konsernin toteuttamiin yritys-

hankintoihin on liittynyt tyypillisesti kohdeyhtiön tulevaisuuden operatiivisen kannattavuuden perusteella laskettavat ja maksettavat lisäkauppahinnat, jotka on arvioperusteisesti kirjattu yhtiön muihin velkoihin hankintahetkellä. Tilinpäätöksessä esitetyt arviot voivat poiketa myöhemmin toteutuvasta todellisesta kauppahintavastuusta sen vuoksi, että kauppahintojen perusteena olevat kohdeyritysten toteutuneet tulokset poikkeavat arvioidusta. Lisäksi arvioidut lisäkauppahintaerät voivat poiketa myöhemmin toteutuvista kauppahinnoista tulevien velvoitteiden diskonttauksen vuoksi.

Tilikauden 2007 aikana (samoin kuin tilinpäätöksessä 31.12.2006) on tarkennettu aiemmin esitettyjä lisäkauppahintavelvoitteita, mikä on vaikuttanut toisaalta liikearvon määrään ja toisaalta vastaavaan kauppahintavelkaan. Nämä tarkennukset perustuvat siihen, että edellisillä tilikausilla ostettujen yritysten tilikauden 2007 (2006) tilinpäätökset ovat valmistuneet, ja niiden perusteella määräytyvät lisäkauppahinnat siten täsmentyneet. Tilikaudesta 2008 alkavien kausien tulosten perusteella maksettavia lisäkauppahintaolettamia ei ole tilinpäätöksen 2007 yhteydessä muutettu aiemmin kirjatusta määrästä.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvon alentumisen varalta liikearvo sekä arvioidaan viitteitä arvon alentumisesta kaikkien muidenkin omaisuuserien suhteen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat

rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä tulevaisuuden kehityksen ennustamiseksi. Tulevaisuuden kasvavirtaennusteet on laadittu viiden vuoden periodille, jonka jälkeisen ajan kasvavirtojen kasvuvauhtiolettamana on käytetty varovaisuuden perusteella lähtökohtaisesti nollaa prosenttia.

Testauksessa käytettävät ennusteet perustuvat operatiivisten yksiköiden budjetteihin ja ennusteisiin, joissa on pyritty eriyttämään mahdolliset laajennusinvestoinnit sekä uudelleenjärjestelyt. Erityisesti laajennusinvestointien erottaminen korvausinvestoinneista, sekä niiden vaikutuksen eliminointi ennusteluista edellyttää harkinnan käyttöä. Arvioiden tuottamiseksi on pyritty saamaan taustatietoja sekä liiketoimintaryhmien operatiiviselta johdolta että yleisistä eri markkinoiden toimintaa kuvaavista tietolähteistä. Arvioihin liittyvä riski otetaan huomioon käytettävässä laskentakorossa. Lisäksi joissain yksittäistapauksissa operatiivisten yksiköiden omiin ennusteisiin on tehty korjauksia, joilla on leikattu ennustearvoja jonkin verran pienemmiksi perustuen kyseisten yksiköiden historialliseen ennustetarkkuuteen. Koska konserniyhtiöt ovat tyypillisesti pieniä ja keskisuuria yhtiöitä, arvonalentumistestauksessa käytettävän laskentakoron ja siihen liittyvien riskipreemioiden ja kyseisen liiketoimintasegmentin markkinoiden keskimääräisten pääomarakenteiden määrittämiseen liittyy arvionvaraisia komponentteja.

Myyntisaamiset

Ruukki Group –konsernin eri yhtiöt arvioivat omaa myyntisaamiskantaansa tiedossa olevien tosiseikkojen, aiemman kokemuksen sekä oletettavien tulevaisuuden tapahtumien perusteella, mikä sisältää siten kyseisten yksiköiden johdon arvioita.

Käyttöomaisuus

Ruukki Group –konsernin yhtiöt toimivat toisistaan poikkeavissa liiketoimintaympäristöissä ja eri toimialoilla, minkä vuoksi konsernin liiketoimintasegmenttitasolla johto joutuu käyttämään harkintaa eri käyttöomaisuuserien taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä, mikä vaikuttaa tehtävien poistojen määrään ja sitä kautta kyseisten omaisuuserien tasearvoon. Lisäksi kun konserniin hankitaan uusia tytäryhtiöitä, joudutaan tekemään arvioita kohdeyhtiöiden poistokäytäntöjen yhtenäistämiseksi muun konsernin kanssa kaikin soveltuvin osin. Vastaavasti myös IFRS3-standardin mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan, ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä joudutaan suorittamaan johdon harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutoksen kautta.

Vaihto-omaisuus

Ruukki Group –konsernin yhtiöistä ne, joilla on vaihto-omaisuutta, kirjaavat tarvittaessa tilinpäätöshetkellä arvioperusteisen epäkuranttius-

varauksen vaihto-omaisuudesta, minkä kautta vaihto-omaisuuden tasearvo muuttuu jonkin verran. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden inventaariin sekä ennustettuun tulevaan tarpeeseen ja varaston kiertoon.

Takuukustannukset

Ruukki Group –konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmän valmistalotoimituksiin liittyy korjausvastuita. Tämän korjausvastuun arvioimiseksi johto joutuu tekemään arvioita, mitkä perustuvat rakentamistoimialan yhtiön aiemman toiminnan historiatietoihin sekä kokemusperäiseen tietoon toteutuneista vastaavista korjauskuluista.

Laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Laskennallisten verojen määrittäminen edellyttää joissakin tilanteissa arvioita. Harkintaa edellyttää erityisesti laskennallisten verosaamisten aktivointi, ja sen perusteiden arviointi, varsinkin tulevien kausien verotettavan tulon ennakoimisen suhteen. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista verosaamista, eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tu-

levaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Osakeperusteiset maksut

Ruukki Group -konserni soveltaa osakeperusteisten maksujen yhteydessä IFRS 2 –standardia, jonka perusteella optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Vastaavasti synteettiset optiot tai palkitsemisjärjestelmät arvostetaan jatkuvasti käypään arvoon kullakin katsauskaudella, jolloin niiden aiempi arvostus voi muuttua. Osakeperusteiset maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritetään Black & Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella, jonka parametreja johto joutuu arvioimaan koskien muun muassa kohde-etuutena olevan osakkeen volatilitteettia, joka perustuu tietoon historiallisesta toteutuneesta volatilitteetista.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group –konserni yhdistelee osakkuusyhtiönsä tilinpäätökseensä pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuusyhtiön tulo-osuus kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Osakkuusyhtiöt laativat oman tilinpäätöksensä Suomen kirjanpitolain

mukaisesti ja Ruukki Group oikaisee tilinpäätöksen IFRS –standardien mukaiseksi ennen tulo-osuuden kirjaamista. Tässä oikaisussa johto joutuu joskus tekemään arvioita vaadittavista oikaisuksista, eikä kaikkia vaadittavia oikaisuja välttämättä pystytä identifioimaan. Tällä ei kuitenkaan ole oletettavasti olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Osakkuusyhtiöosakkeiden arvon määrittäminen erityisesti huomioon, IAS 36 –standardin mukaisen arvonalentumistestauksen, vaatii harkintaa sekä sen arvioimiseksi onko olemassa viitteitä osakkuusyhtiöiden osakkeiden ja saamisen tasearvon alentumisesta sekä myös sen arvioimiseksi, miten niihin liittyvä käyttöarvo lasketaan, jos arvonalentumistestausta joudutaan suorittamaan.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni ottaa omiin liiketoimintoihinsa liittyvät uudet tai muutetut IFRS-standardit käyttöön lähtökohtaisesti niiden soveltamisen voimaantulosta.

Konserni on alkanut soveltaa IFRS 7-standardia (Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot) 1.1.2007 alkaen, mikä on lisännyt konsernin rahoituserien ja -riskien erittelyä ja analysointia. Samoin IAS 1 -standardin muutoksen edellyttämät lisäerittelyt pääomien hallinnasta on esitetty standardin voimaantulosaänösten mukaisesta ajasta 1.1.2007 alkaen.

Konserni tulee soveltamaan IFRS 8 –standardia 1.1.2009 alkaen. IFRS 8 –standardi edellyttää, että liiketoimintasegmentit tunnistetaan muiden kriteerien ohella konsernin sisäisen raportoinnin perusteella siten, että segmentti on se taso, jolla konsernin johto seuraa liiketoimintaa päättääkseen segmentille jaettavista resursseista ja arvioidakseen segmentin suorituksia. Standardin käyttöönotto voi vaikuttaa liiketoimintasegmenttien määrittelyyn ja niiden taloudellisen informaation sisältöön ja esitystapaan.

Konserni arvioi, että muutetuista standardeista standardeilla IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen, IAS 27 Konsernitiilin päätös ja erillistilin päätös ja IAS 1 Tilinpäätösten esittäminen tulee olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin voimaantulonsa jälkeen. Näitä uudistettuja standardeja ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Uusitut standardit IFRS 3 ja IAS 27 muuttavat yrityshankintojen käsittelyä tilinpäätöksessä ja konserni arvioi sen vaikuttavan erityisesti hankintamenolaskelmiin sekä liikearvon määrään. IAS 1 muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.

Konserni arvioi, että muiden uusien tai muutettujen standardien tai tilinpäätöshetkellä julkaistujen IFRS-tulkintojen (IFRIC 11, 12, 13 ja 14) tulevalle käyttöönotolle ei tule nykyisen käytettävissä olevan tiedon perusteella olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

SEGMENTTI- INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmentti-raportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisten segmenttien tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu markkinahintaan. Segmenttien välisten transaktioiden merkitys konsernin liiketoiminnassa ei ole suuri. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä tytäryhtiöosakkeiden lisäyksistä.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT (NS. ENSISIJAINEN SEGMENTTI)

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat tilinpäätöshetkellä 31.12.2007:

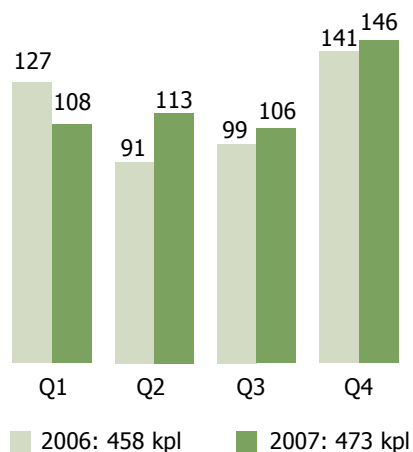
- Talonrakentaminen
- Sahaliiketoiminta
- Huonekaluliiketoiminta
- Hoivapalvelut

Muu osa konsernin toiminnoista luokitellaan ryhmään Muut toiminnot. Ruukki Group Oyj:n hallitus on muuttanut segmenttijakoa edellisestä tilikaudesta siten, että puutuoteteollisuuden liiketoimintasegmentti esitetään tilinkaudesta 2007 alkaen sahaliiiketoimintaan ja huonekaluliiketoimintaan jaettuna ja metalliteollisuus ryhmässä muut toiminnot. Vertailutiedot vuodelta 2006 on muutettu vastaamaan uutta segmenttijakoa. Osakkuusyhtiöosuudet on esitetty niissä liiketoimintasegmenteissä, joihin ne liiketoimintansa luonteen vuoksi kuuluvat.

TALONRAKENTAMISEN LIIKETOIMINTARYHMÄ

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmä on erikoistunut muuttovalmiiden omakotitalojen suunnitteluun, valmistukseen ja asennukseen koko Suomen alueella. Liiketoimintaryhmän asiakkaina ovat suomalaiset yksityishenkilöt ja perheet.

Liiketoimintaryhmä on luovuttanut asiakkaille muuttovalmiita omakotitaloja seuraavasti:



Liiketoimintaryhmän toimittamien valmistaloyksikköjen liikevaihto tuloutetaan asiakkaalle luovuttamisen yhteydessä, eikä keskeneräisillä työkohteilla ole siten vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Tilikauden 2007 ensimmäisellä puoliskolla raaka-aine- ja tarvikkekustannusten nopea ja voimakas nousu heikensi suhteellista kannattavuutta. Kustannuskehitys alkoi syksyllä tasaantua. Asiakkaille luovutettujen omakotitalojen määrä kasvoi hiukan edelliseen vuoteen verrattuna. Liiketoimintaryhmän liikevaihto nousi volyymikasvua enemmän, koska asuntojen keskimyyntihinta nousi ja koska kesäkuusta 2007 alkaen liikevaihdossa on mukana ostetun sähköasennusliiketoiminnan vaikutus. Talonrakentamistoimialalla valmiiden talojen luovutuksissa on yleisesti merkittävä kausivaihtelu, jolloin tyypillisesti vuoden ensimmäisellä

ja erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä luovutukset ovat olleet kesäkautta korkeammalla tasolla. Tilikaudella 2007 liiketoimintaryhmän luovutusten ajallinen jakauma poikkesi hiukan aiemmasta.

Liiketoimintaryhmän arvonlisäveroton tilauskanta tilinpäätöshetkellä oli noin 17,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: 36,0 miljoonaa euroa). Tilauskantaan ei kohdistu merkittäviä riskejä. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli 31.12.2007 yhteensä 118 henkilöä (31.12.2006: 101).

Liiketoimintaryhmään kuuluu Pohjolan Design-Talo Oy (Ruukki Group Oyj:n omistusosuus 90,1 %) sekä sen tytäryhtiöt Nivaelement Oy (100 %) ja RG Design-Talotekniikka Oy (Pohjolan Design-Talo Oy:n omistusosuus 70,1 %).

Talonrakentamisen liiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto:

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	62,4	53,7	16 %
Liikevoitto	13,3	13,4	0 %
Liikevoitto-%	21,4 %	24,9 %	

SAHALIIKETOIMINTA

Sahaliiketoimintasegmentti on keskittynyt pohjoisen Suomen havutukkien tehokkaaseen jalostamiseen erityyppisiksi sahaustuotteiksi sekä kotimaan markkinoille että vientimarkkinoille. Pääasiakasryhmä niin kotimaassa kuin ulkomaillakin on rakennusteollisuus, koska konsernin tuotteet ovat lujuusominaisuuksiltaan kyseiseen käyttötarkoitukseen erityisen hyvin soveltuvia.

Sahaliiketoiminnassa toisaalta lopputuotteiden markkinahinnat ja toisaalta raaka-aineen kanto- ja kuljetuskustannukset ovat nousseet, minkä nettovaikutuksena kokonaisuutena tilikaudella 2007 liiketoimintaryhmän tulos ja suhteellinen kannattavuus on parantunut. Kantohintojen muutos on syksyllä tasaantunut. Markkinakysyntä liiketoimintaryhmän tuotteille on ollut vahvaa sekä Suomessa että vientimarkkinoilla, mutta varsinkin vientimarkkinoilla on tapahtunut markkinatilanteen heikentymistä tilikauden 2007 loppupuolelta alkaen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä kotimaan liiketoimintojen tuloksen heikkenemiseen on vaikuttanut toimialan yleiset tekijät: alenevat markkinahinnat, vientimarkkinoiden huono kysyntätilanne sekä laajemmat metsäteollisuuden rakenne- ja muutokset Suomessa ja Venäjän puutullien korotusten vaikutukset toimintaympäristöön.

Viennin osuus oli tilikaudella 2007 noin 42 % sahaliiiketoimintaryhmän liikevaihdosta (1-12/2006 vastaavasti 56 %). Segmentin ar-

Sahaliiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto:

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	59,4	27,8	114 %
Liikevoitto	5,4	1,4	295 %
Liikevoitto-%	9,0 %	4,9 %	

vonlisäveroton tilauskanta tilikauden lopussa oli noin 8,9 miljoonaa euroa (31.12.2006: 13,2 miljoonaa euroa). Sahaliiketoiminnan palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa yhteensä 112 henkilöä (31.12.2006: 72).

Kostroman alueelle Venäjälle suunniteltu havusahalaitos on vielä valmisteluvaiheessa. Kostroman investointiprojektien aiheuttamien kulujen kokonaismäärä on noin 3,5 miljoonaa euroa ajalla 1-12/2007 (0,5 miljoonaa euroa edellisellä tilikaudella). Lisäksi investointiprojektista on maksettu sahalaitteiden ennakkomaksuja. Vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä Kostroman projektien kulujen määrä on ollut noin 0,8 miljoonaa euroa, mikä on lähes kokonaisuudessaan kohdistunut sahaliiiketoimintasegmenttiin.

Tilikauden päättymisen jälkeen sahaliiiketoimintaryhmään on hankittu uutena yksikkönä Junnikkala-konserni (Ruukki Groupin omistusosuus 51 %), joka tulee nostamaan liiketoimintaryhmän liikevaihtoa merkittävästi vuonna

2008. Uuden yksikön integroimisen yhteydessä tavoitteena on tehostaa eri sahojen yhteistyötä ja saada synergiaetuja muun muassa hankinnoissa.

Liiketoimintaryhmään kuuluvat merkittävimmät tytäryhtiöt ovat Lappipaneli Oy (100 %), Tervolan Saha ja Höyläämö Oy (91,4 %), Oplax Oy (100 %) ja Ruukki Invest Oy (100 %), jolla on Venäjällä tytäryhtiö OOO Ruukki Invest Oy Kostroma.

HUONEKALULIIKETOIMINTA

Huonekaluliiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto:

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	68,7	25,7	168 %
Liikevoitto	2,6	-5,3	
Liikevoitto-%	3,8 %	-20,8 %	

Huonekaluliiketoimintasegmentti valmistaa puisia, kokoamisvalmiita ns. ready-to-assemble huonekaluja.

Yllä olevassa taulukossa huonekaluliiketoiminnan liikevoittoon on sisällytetty sekä osakkuusyhtiöomistuksiin liittyvät konsernin omistusosuutta vastaavat tulo-osuudet että tytäryhtiöomistusajalta sekä liikevaihto että liikevoitto. Vuoden 2007 tammi- ja helmikuussa huonekaluliiketoiminta (Incap Furniture Oy) on ollut Ruukki Groupin osakkuusyhtiö ja maaliskuusta 2007 alkaen tytäryhtiö.

Huonekalutoimialan liiketoimintaympäristö on ollut hyvin haastava, ja operatiivinen tulos ilman kertaluonteisia eriä on säilynyt tappiollisena, mutta vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä toiminnan volyymitaso ja kapasiteetin hyödyntämisaste kasvoi selkeästi, ja liiketoimintaryhmän tulos ennen kertaluonteisia eriä kääntyi voitolliseksi. Vuoden 2007 aikana on tuloutunut yhteensä noin 5,4 miljoonan euron kertaluonteiset vakuutuskorvaustuotot, ja toisaalta samalle ajanjaksolle on kirjattu yhteensä noin 1,1 miljoonan euron arvonalennukset vaihto-

ja käyttöomaisuudesta. Liiketoimintaryhmän arvonalennusveroton tilauskanta tilikauden 2007 lopussa oli noin 10,4 miljoonaa euroa. Segmentin palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli 31.12.2007 yhteensä 331 henkilöä.

Segmenttiin kuuluu Incap Furniture Oy (Ruukki Group –konsernin omistusosuus 71,0 %) ja sen tytäryhtiöt.

HOIVAPALVELUT

Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmän liikevaihto ja liikevoitto:

MEUR	1-12/2007	1-12/2006	Muutos, %
Liikevaihto	16,8	9,8	71 %
Liikevoitto	0,3	0,6	-55 %
Liikevoitto-%	1,6 %	6,2 %	

Hoivapalveluiden liiketoimintaryhmä tarjoaa korkealaatuisia hoito- ja kuntoutuspalveluita kuntien, kaupunkien, yhteisöjen ja yritysten tarpeisiin.

Tilikaudella liiketoiminnan orgaaninen kasvu oli vahvaa uusien toimipaikkojen avaamisen myötä ja edellisvuonna toteutetun Mendis-hankinnan vuoksi. Viimeisellä vuosineljänneksellä liiketoimintaryhmän kulut olivat keskimääräistä suuremmat johtuen syksyn 2007 palkankorotuksista, uusien suunniteltujen tai avattujen yksiköiden aiheuttamista kiinteistö- ja henkilöstökuluista sekä vanhojen hoivakotien kertaluonteisista hankinnoista.

Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli tilikauden päättyessä 344 henkilöä (31.12.2006: 229). Tilikaudella 2008 alakonsernin rakennetta tullaan edelleen yksinkertaistamaan sulauttamalla yksi tytäryhtiöstä emoyhtiöön. Liiketoimintaryhmällä on palveluyksiköitä useilla paikkakunnilla, joiden yhteenlaskettu asiakasmäärä oli vuoden lopussa 550 (31.12.2006: 420).

Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu hoivapalveluiden liiketoimintaryhmässä oli noin 30 %, kun eliminoidaan tilikauden 2006 Terveyspalvelut Mendis -yrityshankinnan vaikutus. Vastaavasti vertailukelpoinen liikevoiton muutos oli noin -75 % verrattuna edelliseen vuoteen.

Liiketoimintaryhmään kuuluvat alakonsernin emoyhtiö Mikeva Oy (100 %) sekä sen tytäryhtiöt Mikon Kuntoutuskodit Oy (100 %), Terveyspalvelut Mendis Oy (100 %) ja sen tytäryhtiö Mendis Palvelukodit Oy (100 %).

MUUT TOIMINNOT

Ruukki Group –konsernilla on lisäksi muita liike-toimintoja, joita ei raportoida omina segmentteinä, metalliteollisuudessa, konsernin emoyhtiö sekä lisäksi joitakin osakkuusyhtiöomistuksia.

Metalliteollisuuden alakonserniin kuuluvat Alumni Oy (100 %) sekä sen tytäryhtiöt Pan-Oston Oy (100 %), jonka koko osakekanta myytiin 2.1.2008 täytäntöön pannulla kaupalla, ja Selka-Line Oy (100 %). Metalliteollisuusryhmän liikevaihto tilikaudella 2007 oli 8,2 miljoonaa euroa (2006: 8,2), josta Pan-Oston Oy:n osuus oli noin 65 %, ja operatiivinen liikevoitto noin 0,1 miljoonaa euroa (2006: 0,3 miljoonaa euroa).

Ruukki Groupilla on joitakin vähemmistöosakkuuksia suomalaisissa liiketoimintayhtiöissä, jotka toimivat logistiikka- ja ICT-toimialoilla. Näiden osakkuusyhtiöiden tulo-osuus vuonna 2007 oli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (2006: 0,4 miljoonaa euroa). Sahaliiketoiminta- ja huonekaluliiketoimintasegmenttien vähemmistöosakkuuksien vaikutus on erikseen esitetty kyseisten segmenttien liikevoitossa. Tilikauden 2007 aikana Ruukki Group Oyj vähensi omistustaan Valtimo Components Oyj:ssä 24,9 %:n tasolle aiemmasta 39,2 %:sta. Kaikki osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

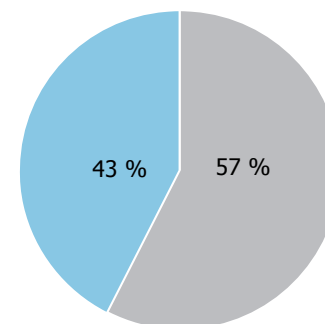
MAANTIETEELLISET SEGMENTIT (NS. TOISSIJAINEN SEGMENTTI)

Ruukki Group -konsernin liiketoiminnalliset segmentit toimivat Suomessa ja Venäjällä, sekä tuotteiden viennin osalta muilla kansainvälisillä markkinoilla. Konsernin valmistamia tuotteita viedään Suomesta ulkomaille ulkomaisille asiakkaille. Konsernin vientitoiminnan merkittävimmät vientialueet ovat Japani, Pohjoismaat ja muut EU-maat sekä pohjoisen Afrikan maat. Konsernin varat, investoinnit, henkilökunta ja tuotantotoiminta ovat pääosin Suomessa ja yhä enenevässä määrin Venäjällä, jonka painoarvo jatkossa nousee merkittävästi, mikäli suunnitellut investointihankkeet toteutuvat. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin ja vastaavasti maantieteellisten segmenttien varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteelliseen sijaintiin.

Konsernin liikevaihto kotimaassa oli tilikauden 2007 aikana noin 123 miljoonaa euroa, ja ulkomailta noin 91 miljoonaa euroa.

Maantieteelliset segmentit

- Liikevaihto kotimaassa
- Liikevaihto ulkomailta



2007, tEUR	Suomi	Venäjä	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	122 875	672	90 362	213 910
Varat	468 245	31 734	10	499 990
Investoinnit	33 855	587	0	34 442

2006, tEUR	Suomi	Venäjä	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	85 526	590	39 343	125 459
Varat	110 521	0	0	110 521
Investoinnit	14 330	0	0	14 330

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2007 LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

tEUR	Talon- rakentaminen	Sahaliike- toiminta	Huonekalu- liiketoiminta	Hoivapalvelut	Muut toiminnot	Eliminoinnit ja konsernierät	Konserni
Ulkoisen myynti							
Palvelut	2 160	350	0	16 816	260	0	19 586
Tavaroiden myynti	60 227	57 243	68 716	0	8 138	0	194 323
Ulkoisen myynti yhteensä	62 387	57 593	68 716	16 816	8 398	0	213 910
Sisäinen myynti	0	1 835	0	0	269	-2 104	0
Liikevaihto	62 387	59 428	68 716	16 816	8 667	-2 104	213 910
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta	0	74	-807	0	110	0	-623
Segmentin liikevoitto	13 337	5 362	2 627	274	-5 916	-9	15 674
Kohdistamattomat erät							0
Liikevoitto							15 674
Kohdistamattomat erät							-1 993
Tilikauden tulos							13 680
Segmentin varat	30 128	75 917	38 369	9 523	415 947	-71 596	498 288
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	0	0	1 702	0	1 702
Kohdistamattomat varat							0
Varat yhteensä							499 990
Segmentin velat	23 643	69 452	39 556	9 050	7 395	-60 758	88 340
Kohdistamattomat velat							0
Velat yhteensä							88 340
Investoinnit	360	11 501	21 441	936	204	0	34 442
Poistot	-293	-3 737	-2 959	-887	-146	0	-8 022
Arvonalentumiset	0	0	-1 058	0	-567	0	-1 625
Muut kulut, joihin ei liity maksua:							
Varaukset	119	70	0	0	0		189

SEGMENTTI-INFORMAATIO 2006 LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

tEUR	Talon- rakentaminen	Sahaliike- toiminta	Huonekalu- liiketoiminta	Hoivapalvelut	Muut toiminnot	Eliminoinnit ja konsernierät	Konserni
Ulkoinen myynti							
Palvelut	2 540	0	0	9 820	551	-400	12 511
Tavaroiden myynti	51 208	27 818	25 683	0	8 239	0	112 949
Ulkoinen myynti yhteensä	53 748	27 818	25 683	9 820	8 790	-400	125 459
Sisäinen myynti	0	0	0	0	0	0	0
Liikevaihto	53 748	27 818	25 683	9 820	8 790	-400	125 459
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta	0	-27	-1 682	0	742	0	-968
Segmentin liikevoitto	13 380	1 411	-5 395	610	2 915	126	13 048
Kohdistamattomat erät							0
Liikevoitto							13 048
Kohdistamattomat erät							-4 605
Tilikauden tulos							8 442
Segmentin varat	34 027	27 067	287	10 319	68 799	-29 978	110 521
Osuudet osakkuusyrityksissä	0	0	939	0	4 629	0	5 568
Kohdistamattomat varat							0
Varat yhteensä							116 090
Segmentin velat	22 923	25 179	1 789	10 095	16 713	-19 973	56 726
Kohdistamattomat velat							0
Velat yhteensä							56 726
Investoinnit	561	7 161	0	4 038	2 569	0	14 330
Poistot	-176	-1 188	-2 438	-380	-221	0	-4 403
Arvonalentumiset	0	-5	0	0	-317	-32	-354
Muut kulut, joihin ei liity maksua: Takuuvaraukset	108	0	0	0	0		108

YRITYSJÄRJESTELYT

TILIKAUSI 2007

Ruukki Group –konserni on tilikaudella 1.1.-31.12.2007 toteuttanut seuraavat yritysjärjestelyt:

Konserniyhtiöt

Helmikuussa 2007 konserni hankki osake-enemmistön Incap Furniture Oy:ssä siten, että Ruukki Group –konsernin yhteenlaskettu omistusosuus on yhteensä noin 71,3 % .

Ruukki Group Oyj hankki pakkauslavoja valmistavan Oplax Oy:n koko osakekannan maaliskuussa 2007. Ruukki Group Oyj omisti aikaisemmin noin 32 % Oplax Oy:stä.

Ruukki Group Oyj:n talonrakentamisen liiketoimintaryhmän emoyhtiö Pohjolan Design-Talo Oy osti kesäkuussa 2007 konsernin ulkopuolisen Pohjolan Design-Sähkö Oy –nimisen yhtiön osake-enemmistön. Kaupan jälkeen Ruukki Group -konsernin omistusosuus Pohjolan Design-Sähkö Oy:ssä on 70,1 %. Yhtiön vähemmistöosakkuus säilyi ostetun yhtiön toimivalla johdolla.

Elokuussa 2007 Ruukki Group Oyj nosti omistusosuutensa 100,0 prosenttiin metalliteollisuuden emoyhtiössä Alumni Oy:ssä ostamalla yhtiön johtoon kuuluneelta henkilöltä noin 30,6 % omistusosuutta vastaavan osakemäärän. Tällä osakehankinnalla ei ole ollut olennaista vaikutusta Ruukki Group –konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan, koska Ruukki Group Oyj:llä oli jo entuudestaan osake-enemmistö Alumni Oy:ssä. Alumni Oy:n tuloksesta ei ole erotettu vähemmistöosuutta sen toiminnan tappiollisuuden vuoksi. Perustuen ostetun yhtiön oman pääoman tilanteeseen ja ottaen huomioon aiemman Ruukki Groupin osakeomistuksen, tähän vähemmistöosuuden ostoon liittyvä oma pääoma oli nolla. Koska tämän hankinnan yhteydessä ei siirtynyt tai tunnistettu muita hyödykkeitä tai omaisuuseriä, kirjattiin koko kauppahinta, noin 0,3 miljoonaa euroa, liikearvon lisäykseksi.

Ruukki Group –konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ovat myyneet venäläisen OOO Sever-Trastin koko osakekannan tilikauden aikana konsernin ulkopuoliselle taholle. Konsernin aikaisempi omistusosuus yhtiössä oli 100 %. Kaupalla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöshetkellä Ruukki Group –konserniin kuuluneen Pan-Oston Oy:n osakekanta on kokonaisuudessaan siirtynyt konsernin ulkopuolelle 2.1.2008 kaupalla, joka tehtiin 17.12.2007. Pan-Oston Oy ei ole kuulunut erillisesti raportoituun liiketoimintasegmenttiin, vaan se on esitetty ryhmässä ”muut toiminnot”.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group Oyj on myynyt tilikauden aikana osan omistamansa osakkuusyhtiö Valtimo Components Oyj:n osakkeista siten, että omistusosuus putosi noin 24,9 %:n tasolle (aiemmin 39,2 %). Joulukuussa 2007 Ruukki Group myi omistuksensa ID Express Oy:ssä (40 % omistusosuus) sekä Neopolar Oy:ssä (33,9 % omistusosuus).

Incap Furniture Oy

Helmikuussa Ruukki Group –konserni tuli osakeannin kautta enemmistöomistajaksi Incap Furniture Oy:ön, mihin liittyen alla tarkempaa tietoa. Osakeannin seurauksena Ruukki Groupin omistusosuus nousi noin 47,1 %:sta noin 70,3 %:in. Incap Furniture Oy on konsolidoitu Ruukki Group –konserniin 1.3.2007 alkaen konserniyhdistiönä, ja sitä aikaisemmin tammi- ja helmikuussa sitä käsitelty osakkuusyhtiönä.

Incap Furnituren osakemerkintä maksettiin kuittaamalla vanhoja pääomalinasaamia. Lisäksi ennen kyseisen osakekaupan toteuttamista Ruukki Group Oyj antoi Incap Furniture Oy:lle noin 0,9 miljoonan euron pääomalinan. Jos Incap Furniture olisi ostettu vastaavalla 70,3 prosentin omistusosuudella jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group –konsernin tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 8.907 tuhannella eurolla (+4 %), konsernin liikevoitto* alentunut noin 714 tuhannella eurolla (-5 %), ja konsernin nettotulos* laskenut noin 885 tuhannella eurolla (-6%) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportoimiin osavuositarkastuskauden lukuihin).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 2007 helmikuun lopun tasetilanteen mukaiset käyvät arvot

Hankinnasta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

Vaihe 3: 23,3 % osuuden hankinta

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	814	0
Muut aineettomat hyödykkeet	555	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18 193	18 284
Vaihto-omaisuus	8 185	7 810
Saamiset		
Myyntisaamiset	5 902	5 902
Muut saamiset	2 502	2 444
Rahavarat	369	369
Varat yhteensä	36 521	35 415
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset leasing-velvoitteet	3 200	3 200
Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat	23 041	23 041
Koroton vieras pääoma		
Ostovelat	7 742	7 742
Muut velat	3 842	3 669
Laskennallinen verovelka	1 295	986
Velat yhteensä	39 120	38 638
Nettovarat	-2 600	-3 223
Hankintameno	1 171	
Nettovarat 28.2.2007 (100 %)	-2 600	
Hankitut nettovarat 28.2.2007 (23,3 %)	-604	
Liikearvo	1 775	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	886	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat (23,3 %)	86	
Rahavirtavaikutus	800	

Oplax Oy

Maaliskuussa 2007 toteutetuilla osakekaupoilla omistusosuus pakkauslavoja Oulussa, Kemissä ja Torniossa tekevässä Oplax Oy:ssä nostettiin 32 %:sta 100 %:in. Viimeisin näistä kaupoista koski noin 61,7 %:n omistusosuutta vastaavan osakemäärän ostamista, mihin liittyvät tarkemat tiedot on esitetty alla olevassa taulukossa. Oplax Oy on yhdistelty Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintasegmenttiin maaliskuusta alkaen.

Jos Oplax olisi hankittu vastaavalla sataprosenttisesti omistetuksi tytäryhtiöksi jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group –konsernin tilikauden tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 1.428 tuhannella eurolla (+0,6%), konsernin liikevoitto* alentunut noin 269 tuhannella eurolla (-1,7 %), ja konsernin nettotulos* laskenut noin 261 tuhannella eurolla (-1,9%) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportoimiin osavuosisat-sauskauden lukuihin).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistuksiin liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 12.3.2007 tase-tilanteen mukaiset käyvät arvot

Hankinnasta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

EUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	2 061	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maa ja rakennukset	525	78
Koneet ja kalusto	1 628	273
Sijoitukset	1 446	1 434
Muut hyödykkeet		
Varasto	1 226	1 142
Myyntisaamiset	70	707
Muut saamiset	125	125
Siirtosaamiset	2	2
Rahavarat	9	9
Varat yhteensä	7 728	3 769
Korottomat velat		
Ostovelat	429	429
Muut velat	216	216
Siirtovelat	80	80
Laskennallinen verovelka	1 029	0
Korolliset velat	114	114
Velat yhteensä	1 869	839
Nettovarat	5 859	2 930
Hankintameno	4 852	
Nettovarat 12.3.2007 (100 %)	5 859	
Nettovarat 12.3.2007 (61,66 %)	3 613	
Liikearvo	1 239	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	4 772	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-9	
Rahavirtavaikutus	4 763	

Pohjolan Design-Sähkö Oy (RG Design-Talotekniikka Oy)

Kesäkuussa 2007 talonrakentamisen liiketointiryhmä osti 70,1 %:n osuuden Pohjolan Design-Sähkö Oy:ssä (Ruukki Group –konsernin efektiivinen omistusosuus noin 63,2 %), joka on sähköurakointitoimintaa harjoittava yhtiö. Yhtiön vähemmistöosakkuus säilyi ostetun yhtiön toimivalla johdolla. Kaupan yhteydessä ostetun yhtiön nimi muutettiin RG Design-Talotekniikka Oy:ksi.

Jos yrityshankinta olisi tehty vastaavalla omistusosuudella jo 1.1.2007, olisi se vaikuttanut Ruukki Group –konsernin katsauskauden tulokseen seuraavasti: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 1 828 (+0,8 %) tuhannella eurolla, konsernin liikevoitto parantunut noin 221 (+1,4%) tuhannella eurolla ja konsernin nettotulos parantunut noin 175 tuhannella eurolla (+1,3%).

Hankinnasta kirjattiin seuraavat varat ja velat, mikä kuvaa myös yrityshankinnan tase-vaikutuksen suuruusluokkaa:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2	2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	93	93
Muut hyödykkeet		
Vaihto-omaisuus	687	662
Myyntisaamiset	670	670
Muut saamiset	44	44
Siirtosaamiset	152	152
Rahoitusarvopaperit	316	302
Rahavarat	431	422
Varat yhteensä	2 395	2 346
Korottomat velat		
Ostovelat	52	52
Muut velat	123	123
Siirtovelat	292	292
Laskennallinen verovelka	13	0
Velat yhteensä	479	466
Nettovarat	1 916	1 880
Hankintameno	1 524	
Nettovarat 15.6.2007 (70,1 %)	1 343	
Liikearvo	181	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	1 500	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-431	
Rahavirtavaikutus	1 069	

YRITYSHANKINNAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Junnikkala Oy

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2008 konsernin sahaliiketoimintaryhmä hankki osake-enemmistön Junnikkala Oy:stä ja sen muodostamasta konsernista. Junnikkala-konserni harjoittaa Pohjanmaalla Kalajoella sahaamista ja sen tytäryhtiö Juneropt Oy sahatavaroiden jatkojalostamista erityisesti valmistalotehtaille. Yhtiön sahan kapasiteetti on nykyisellään 130.000 m³ sahatavaraa vuodessa. Samalla Junnikkala Oy osti Oulaisissa toimivan Pyy Saha ja Höyläämö Oy:n koko osakekannan.

Jos Junnikkala Oy sekä Pyy Saha ja Höyläämö Oy olisi hankittu vastaavalla tavalla tytäryhtiöksi jo 1.1.2007, olisi se muuttanut Ruukki Group –konsernin tilikaudella 1.1. – 31.12.2007 raportoimia konsernilukuja seuraavalla määrällä: konsernin liikevaihto olisi lisääntynyt noin 47.651 tuhannella eurolla (+22 %), konsernin liikevoitto* noussut noin 2.338 tuhannella eurolla (+15%), ja konsernin nettotulos* noussut noin 928 tuhannella eurolla (+7%) (kaikki edellä mainitut lukuarvot verrattuna konsernin raportoimiin tilinpäätöslukuihin). Jos Junnikkala-konserni olisi liitetty Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintaryhmään jo 1.1.2007, olisi liiketoimintaryhmän liikevaihto ollut noin 107 miljoonaa euroa (+80 % segmentin tilikauden 2007 liikevaihtoon verrattuna) ja liikevoitto noin 7,7 miljoonaa euroa (+44 % segmentin tilikauden 2007 liikevaihtoon verrattuna).

* kun otetaan huomioon hankinnasta aiheutuneiden käyvän arvon kohdistukseen liittyvien poistojen vaikutus laskennallisen verovelan muutos huomioiden ja olettaen 31.1.2008 tase-tilanteen mukaiset käyvät arvot

Hankinnasta kirjattiin alustavassa hankintamenolaskelmassa seuraavat varat ja velat, mikä kuvaa myös yrityshankinnan tasevaikutuksen suuruusluokkaa:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	3 869	0
Päästöoikeudet	795	0
Tilaukanta	104	0
Muut aineettomat hyödykkeet	906	906
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	7 235	7 235
Koneet ja kalusto	13 942	13 942
Pitkäaikaiset sijoitukset	59	59
Muut aineelliset hyödykkeet	687	687
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	11 761	10 873
Myyntisaamiset	4 953	4 953
Siirtosaamiset	788	788
Rahavarat	415	415
Varat yhteensä	45 513	39 858
Korolliset velat		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	12 962	12 962
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	4 796	4 796
Korottomat velat		
Ostovelat	6 244	6 244
Vaihtovelkakirjalaina	400	400
Siirtovelat	1 754	1 745
Muut velat	2 549	2 549
Laskennallinen verovelka	1 470	0
Velat yhteensä	30 167	28 697
Nettovarot	15 346	11 161
Hankintameno	24 811	
Nettovarot	15 346	
Liikearvo	9 465	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	5 740	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-415	
Rahavirtavaikutus	5 326	

Tilikausi 2006

Ruukki Group -konserni on tilikaudella 1.1.2006 – 31.12.2006 toteuttanut seuraavat yritysjärjestelyt:

Konserniyhtiöt

- Terveyspalvelut Mendis Oy, ja sen tytäryhtiö Mendis Palvelukodit Oy, on liitetty konserniin hoivapalveluiden segmenttiin 1.9.2006 alkaen;
- Tervolan Saha ja Höyläämö Oy, ja sen tytäryhtiö VK Timber Oy, on liitetty konserniin puutuoteteollisuuden segmenttiin 1.10.2006 alkaen;
- Nivaelement Oy on liitetty konserniin rakentamisen segmenttiin 1.12.2006 alkaen;
- Rakentamisen liiketoimintaryhmän emoyhtiön Pohjolan Design-Talo Oy:n osakkeista on myyty 2.1.2006 tehdyllä kaupalla 9,9 % kyseisen yhtiön toimitusjohtajalle, minkä seurauksena Ruukki Group –konsernin omistusosuus on laskenut 90,1 %:iin;
- Metalliteollisuuden liiketoimintaryhmän emoyhtiön johtaja on toteuttanut hallussaan olleen Alumni Oy:n optiolainan osto-optiot tammikuussa 2006, minkä seurauksena Ruukki Group –konsernin omistusosuus Alumni Oy:ssä on pudonnut 100 %:sta noin 69,4 %:iin;
- Ruukki Group Oyj:n tytäryhtiö Balansor Oy

(aiemmalta nimeltään Magentasites Oy) on myynyt koko liiketoimintansa konsernin ulkopuolelle toisen vuosineljänneksen lopussa toteutetulla kaupalla;

- Ruukki Group Oyj on vuonna 2004 tehdyn optiosopimuksen perusteella ostanut 50 % Hirviset Group Oy:n osakkeista toukokuussa, nostaen omistusosuutensa yhteensä 100 %:iin, yhteensä 3,0 miljoonan euron käteisvastikkeella, mistä on vuonna 2004 laadittu osto koskeva hankintamenolaskelma ja vastaavasti Hirviset Group Oy on jo 30.9.2004 alkaen yhdistelty konsernin lukuihin osto-option perusteella;
- Hirviset Group Oy on, osana laajempaa huonekaluteollisuuden yritysjärjestelykokonaisuutta, myynyt toukokuussa 2006 osakevaihtosopimuksella tytäryhtiönsä Hirviset Oy:n Incap Furniture Oy:lle;
- Ruukki Group Oyj:n suomalainen konserniyhtiö Ruukki Invest Oy perusti tilikauden 2006 loppupuolella OOO Ruukki Kostroma –nimisen venäläisen rajavastuuyhtiön, joka hankki itselleen tytäryhtiön OOO Sever-Trust. Tilikaudella 2006 kyseisillä yhtiöillä ei ollut kuin vähäistä liiketoimintaa.

Osakkuusyhtiöt

Ruukki Group -konserni on tilikaudella 2006 toteuttanut seuraavat osakkuusyhtiöosakkeita koskevat kaupat:

- Incap Furniture Oy:stä on 3.2.2006 hankittu noin 39,1 %:n omistusosuus, jota on 1.5.2006 kasvatettu 47,2 %:iin. Ajalla 1.5.-30.9. yhtiö on yhdistelty Ruukki Group-konserniin osto-optioon perustuvaan potentiaaliseen äänivaltaan perustuen, lisäksi ajalla 1.2.-30.4 ja 1.10.-31.12. Incap Furniture Oy:tä on käsitelty osakkuusyhtiönä. Omistusosuus on 31.12.2006 laskenut 47,1 %:iin. Tilikauden 2007 alkupuolella Ruukki Group julkisti tehneensä transaktion, jossa konsernin omistusosuus Incap Furniture Oy:ssä nousee noin 70,3 prosenttiin;
- Ruukki Group hankki maaliskuussa 27,6 %:n osuuden Container-Depot Ltd Oy :n osakkeista; nämä osakkeet myytiin kokonaisuudessaan syyskuussa, mistä realisoitui tilikaudelle 2006 yhteensä noin 4,6 miljoonan euron myyntivoitto;
- Ruukki Group myi kaikki omistamansa Logium Oy:n osakkeet (34,0 %) kesäkuussa 2006;
- Ruukki Group kasvatti omistusosuuttaan Oplax Oy:ssä lokakuussa 31,95 prosenttiin (aiemmin 24,53%)

Terveyspalvelut Mendis Oy

Ruukki Group Oyj:n hoivapalveluiden liiketoimintaryhmä hankki 1.9.2006 100% omistussosuuden Terveyspalvelut Mendis Oy -konsernista. Terveyspalvelut Mendis Oy:llä on yhteensä noin 150 asiakaspaikkaa 11 paikkakunnalla Pohjanmaalla ja Keski-Suomessa mielenterveys-, vanhus- ja muissa sosiaalipalveluissa. Kauppa vahvasti merkittävästi sosiaalipalveluiden liiketoimintaryhmää. Terveyspalvelut Mendis Oy:n ja sen tytäryhtiön yhteenlaskettu liikevaihto tilikaudella 1.1.–31.12.2006 oli noin 5 080 tuhatta euroa ja tulos noin 459 tuhatta euroa.

Terveyspalvelut Mendis Oy:n osakekannan ostosta on maksettu käteisvastikkeena 2,0 miljoonaa euroa. Lisäksi kauppaan sisältyy mahdollisia lisäkauppahintaeriä, jotka tulevat riippumaan Terveyspalvelut Mendis Oy:n taloudellisesta tuloksesta seuraavan kolmen vuoden aikana. Hankintamenoa kohdennettiin asiakassuhteille sekä tavaramerkille. Hankinnasta kirjattiin myös merkittävä konserniliikearvo, joka perustuu hoiva- ja sosiaalipalveluiden liiketoimintaryhmän hankinnasta saamille synergiaeduille, kun eri yksiköiden toimintaa integroidaan yhteen, laatu- ja muuta osaamista yhdistetään, hyödynnetään henkilöstön koulutukseen ja varallojärjestelyihin liittyviä yhteisetuista ja pyritään laajemmin ja kokonaisvaltaisesti tarkasteltuna tehokkaammin saamaan eri asiakaspaikat eri maantieteellisesti hajallaan sijaitsevilla yksiköissä hyötykäyttöön, millä on positiivinen vaikutus koko ryhmän asiakaspaikkojen hyödyntämistäasteelle.

Terveyspalvelut Mendis -konsernista kirjattiin seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	0	200
Tavaramerkit	213	0
Muut aineettomat hyödykkeet	1 070	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	174	174
Saamiset	475	475
Muut varat	3	3
Rahavarat	159	159
Varat yhteensä	2 092	1 010
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	386	386
Muut velat	339	6
Velat yhteensä	725	392
Nettovarat	1 366	617
Hankintameno	3 732	
Nettovarat	1 366	
Liikearvo	2 365	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	2 032	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat (23,3 %)	-159	
Rahavirtavaikutus	1 874	

Tervolan Saha ja Höyläämö Oy

Vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä Ruukki Group sopi Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n (TSH) ja Kittilässä toimivan VK Timber Oy:n (VKT) liittämistä konsernin sahateollisuusryhmään, johon entuudestaan on kuulunut kuusamolainen Lappipaneli Oy. Sopimuksen mukaisesti noin 91,4 % TSH:n osakekannasta siirtyi Ruukki Group –konsernille ja VKT:stä tuli samassa yhteydessä TSH:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Loput TSH:n osakekannasta jäi edelleen Kalervo ja Hannu Vuokilalle, jotka myös jatkavat TSH:n johdossa. Tehty yrityshankinta vahvisti osaltaan Ruukki Group –konsernin aktiivista sahateollisuus-liiketoiminnan kehittämistä Pohjois-Suomen alueella.

TSH sekä VKT on konsolidoitu Ruukki Group –konserniin lokakuun 2006 alusta. Tervolan Saha ja Höyläämö –konsernin liikevaihto oli tilikaudella 1.2.-31.12.2006 noin 10 780 tuhatta euroa ja tulos noin 1 218 tuhatta euroa. Vastaavasti VK Timber Oy:n 14 kuukauden mittaisen tilikauden liikevaihto ajalta 13.10.2005 – 31.12.2006 oli 2.759 tuhatta euroa ja tulos 207 tuhatta euroa. Hankinnasta on maksettu käteisvastikkeena noin 6,1 miljoonaa euroa. Lisäksi kauppaan sisältyy mahdollisia lisäkauppahintaeriä, jotka tulevat riippumaan TSH –konsernin taloudellisesta tuloksesta. Näiden erien on arvioitu olevan yhteensä noin 1,8 miljoonaa euroa. Hankintameno on lisätty myös varainsiirtoverot sekä asiantuntijapalkkioita, joita on maksettu yrityskauppaan liittyvistä palveluista. TSH:n hankintamenoa kohdistettiin asiakassuh-

teille, aineellisille käyttöomaisuushyödykkeille sekä vaihto-omaisuudelle. Lisäksi hankinnasta kirjattiin noin 109 tuhannen euron konserni-

liikearvo, joka perustuu sahateollisuusryhmän vahvistumisesta sekä hankinta- ja myyntiyhteistyöstä muodostuville synergiaeduille.

Tervolan Saha ja Höyläämö –konsernin hankinnasta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	0	458
Asiakassuhteet	1 595	0
Muut aineettomat hyödykkeet	146	146
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 893	2 691
Vaihto-omaisuus	898	766
Saamiset		
Myyntisaamiset	1 409	1 409
Muut saamiset	278	278
Muut varat	1 516	1 516
Rahavarat	1 516	1 516
Varat yhteensä	12 249	8 778
Velat yhteensä		
Pitkäaikainen vieras pääoma	290	290
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	747	747
Muut velat	2 466	1 445
Velat yhteensä	3 503	2 482
Nettovarat	8 746	6 296
Hankintameno	8 105	
Hankitut nettovarot	7 995	
Liikearvo	109	
Rahavirtavaikutus		
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	6 182	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	1 516	
Rahavirtavaikutus	4 666	

Nivaelement Oy

Rakentamisen liiketoimintaryhmän osti jou-lukuussa 2006 elementtisopimusvalmista-jansa Nivaelement Oy:n koko osakekannan. Nivaelement Oy on toiminut kesästä 2006 asti rakentamisen liiketoimintaryhmän emoyhtiön Pohjolan Design-Talo Oy:n sopimusvalmistajana ja sillä ei ole ollut konsernin ulkopuolista liikevaihtoa. Yrityshankinnalla ei tämän vuoksi ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon, tulokseen tai taseasemaan. Nivaelement Oy:n osakekannan hankinnasta maksettiin käteisvas-tikkeena 8 tuhatta euroa. Hankinnassa syntynyt vähäinen liikearvo kirjattiin kuluksi.

Mikäli Nivaelement Oy:n hankinta-ajankohta olisi ollut tilikauden alussa 1.1.2006, se ei olisi kasvattanut konsernin liikevaihtoa lainkaan, koska liikevaihto olisi ollut konsernin sisäistä, eikä sillä olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden 2006 tulokseen.

Hankinnasta kirjattiin seuraavat varat ja velat:

EUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	467	467
Vaihto-omaisuus	474	474
Saamiset		
Myyntisaamiset	99	99
Muut saamiset	156	156
Rahavarat	24	24
Varat yhteensä	1 220	1 220
Pitkäaikainen vieras pääoma	800	800
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	403	403
Muut velat	63	63
Velat yhteensä	1 267	1 267
Nettovarat	-46	-46
Hankintameno	8	
Hankitut nettovarat	-46	
Liikearvo	54	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	8	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-24	
Rahavirtavaikutus	-16	

Incap Furniture Oy

Helmikuussa 2006 Ruukki Group Oy oli toteuttamassa merkittävää toimialajärjestelyä Suomen huonekaluteollisuudessa. Tässä järjestelyssä Ruukki Group Oy osti noin 39,1 % Suomen suurimman huonekalujen sopimusvalmistajan Incap Furniture Oy:n osakekannasta. Yritysjärjestelykokonaisuuden täytäntöönpano toteutettiin toukokuussa 2006. Tässä yhteydessä Hirviset Group Oy myi tytäryhtiönsä Hirviset Oy:n koko osakekannan osakevaihdolla Incap Furniture Oy:lle. Samassa yhteydessä Ruukki Group Oy käytti vuonna 2004 laadittuun sopimukseen perustuvan Hirviset Group Oy:n osakkeita koskevan option, minkä perusteella Ruukki Group Oy osti toukokuussa Vettenmaa Oy:ltä 3,0 miljoonan euron käteisvastikkeella 50,0 % Hirviset Group Oy:n osakkeista. Tämän kaupan jälkeen Ruukki Group Oy omistaa Hirviset Group Oy:n osakekannan kokonaisuudessaan.

Kaikkien näiden järjestelyjen seurauksena Ruukki Group Oy ja Hirviset Group Oy omistavat yhteensä noin 47 % Incap Furniture Oy:n osakkeista. Incap Furnituren osakkeita koskevan option perusteella syntyvään potentiaaliin äänivaltaan perustuen Incap Furniture Oy yhdisteltiin konserniyhtiönä Ruukki Group -konserniin 1.5.–30.9.2006, mitä ennen sitä käsiteltiin osakkuusyhtiönä. Lokakuussa 2006 Ruukki Group Oy:n hallitus päätti luopua yhtiön hallussa olleesta, Incap Furniture Oy:n osakkeita koskevasta osto-optiosta. Optiosta luopumisen johdosta Incap Furniturea ei ole konsolidoitu Ruukki Group Oy:n muodostamaan konser-

niin tytäryrityksenä 1.10.2006 alkaen vaan se on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä osakkuusyhtiönä.

Incap Furniture Oy:n hankinnan eri vaiheissa kirjattiin seuraavat varat ja velat:

Vaihe 1: 39,1 % osuuden hankinta

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	1 792	105
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22 082	22 082
Vaihto-omaisuus	5 157	4 889
Saamiset		
Myyntisaamiset	3 906	3 906
Muut saamiset	532	532
Muut varat	924	924
Rahavarat	266	266
Varat yhteensä	34 658	32 703
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset leasing-veloitteet	5 570	5 570
Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat	13 281	13 281
Koroton vieras pääoma		
Ostovelat	2 392	2 392
Muut velat	2 455	2 455
Laskennallinen verovelka	2 141	1 633
Velat yhteensä	25 839	225 330
Nettovarot	8 819	7 373
Hankintameno	2 455	
Nettovarot 31.1.2006 (100 %)	8 819	
Hankitut nettovarot 31.1.2006 (39,1 %)	3 448	
Liikearvo	-993	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	2 455	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat (23,3 %)	104	
Rahavirtavaikutus	2 351	

Vaihe 2: 47,2 % osuuden hankinta (omistusosuuden nosto 39,1 %:sta 47,2 %:iin)

tEUR	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	2 131	98
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	21 100	21 100
Vaihto-omaisuus	5 347	5 086
Saamiset		
Myyntisaamiset	3 818	3 818
Muut saamiset	413	413
Muut varat	1 174	1 174
Rahavarat	106	106
Varat yhteensä	34 089	31 795
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset leasing-veloitteet	5 351	5 351
Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat	13 712	13 712
Koroton vieras pääoma		
Ostovelat	2 878	2 878
Muut velat	2 343	2 343
Laskennallinen verovelka	2 152	1 555
Velat yhteensä	26 436	25 839
Nettovarot	7 653	5 955
Hankintameno	5 005	
Nettovarot 31.1.2006 (100 %)	7 653	
Hankitut nettovarot 31.1.2006 (47,2 %)	3 612	
Liikearvo	1 394	
Rahavirtavaikutus:		
Kaupantekohetkellä rahana maksettu kauppahinta	2 455	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat (47,2 %)	50	
Rahavirtavaikutus	2 405	

Helmikuussa 2007 huonekaluteollisuuden omistusta on uudelleen järjestelty. Järjestelyn seurauksena Ruukki Group –konsernin yhtiöt omistavat Incap Furniture Oy:n osakkeista yhteensä noin 70,3%.

Mikäli Incap Furniture Oy:n hankinta-ajankohta olisi ollut tilikauden alussa 1.1.2006, ja mikäli yhtiö olisi koko tilikauden 2006 yhdistelty konserniin olisi konsernin liikevaihto ollut noin 26 533 tuhatta euroa suurempi ja konsernin tilikauden tulos 3 491 tuhatta euroa heikompi.

LISÄKAUPPAHINTOJEN MUUTOKSET

Konsernin toteuttamiin yrityshankintoihin liittyy usein lisäkauppahintajärjestely, joka tyypillisesti perustuu hankitun kohdeyhtiön tulevaisuuden kannattavuuteen. Tulevaisuuden lisäkauppahinnat perustuvat arvioihin ja kokonaiskauppahinta tarkentuu vuosittain, kun lisäkauppahintaeriä maksetaan. Tilinpäätöstilanteessa lisäkauppahintavelat diskontataan. Muutokset edellisessä tilinpäätöksessä 31.12.2006 arvioituihin vastaviin lisäkauppahintaeriin olivat seuraavat:

Segmentti	Kauppahintojen muutokset yhteensä, MEUR / %
Sahaliiketoiminta	+0,5 / 5,0 %
Hoivapalvelut	-0,06 / -1,1 %

ARVONALENTUMISTESTAUS

Yleiset periaatteet arvonalentumisten testaamisessa

Ruukki Group -konsernissa on suoritettu liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumista koskeva testaus 31.12.2007. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvon osalta riippumatta siitä, onko arvon alentumisesta olemassa viitteitä. Liikearvon testaamisessa testaustaso on segmenttitaso. Osakkuusyhtiöihin ja muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumiset testataan yhtiöittäin tai omaisuuserittäin.

Liikearvon määrä segmentteittäin ja sen muutos tilikaudella 2007

Konserniyhtiöiden liikearvon kokonaismäärä on kasvanut nettomääräisesti tilikauden aikana noin 3.645 tuhatta euroa, mikä perustuu pääosin saha- ja huonekaluliiketoimintojen yrityshankintoihin. Osaan aiemmilla tilikausilla toteutetuista yrityshankinnoista liittyy ehdollisia, ostetun yhtiön tulevasta tuloskehityksestä riippuvia lisäkauppahintoja, joiden määrää tarkennetaan tarvittaessa toteutuneiden tulosten perusteella sekä tarvittaessa muutoin, mikäli on syytä olettaa perusteiden muuttuneen alkupe- räisestä hankintahetken tilanteesta.

Konserniyhtiöiden liikearvon jakauma ja muutokset tilikaudella olivat seuraavat (tuhatta euroa):

Segmentti	31.12.2007	%	31.12.2006	%	Muutos, tEUR
Talonrakentaminen	19 518	56 %	19 337	62 %	181
Sahaliiketoiminta	6 554	19 %	4 786	15 %	1 768
Huonekaluliiketoiminta	1 681	5 %	0	0 %	1 681
Hoivapalvelut	5 669	16 %	5 726	18 %	-57
Muut liiketoiminnat	1 460	4 %	1 389	4 %	72
YHTEENSÄ	34 882	100 %	31 237	100 %	3 645

Tilikaudella 2007 liikearvosta kirjattiin yhteensä 198 tuhannen euron arvonalentuminen muissa liiketoiminnoissa, metalliteollisuuden alakonsernissa.

Liikearvon suhde konsernin omaan pääomaan on ollut 31.12.2007 ja 31.12.2006 seuraava:

	31.12.2007	31.12.2006
Liikearvo	34 882	31 237
Oma pääoma	411 422	59 256
Liikearvo/oma pääoma, %	8 %	53 %

Liikearvon suhde omaan pääomaan on pienentynyt pääasiassa konsernin oman pääoman merkittävän lisääntymisen vuoksi.

Muiden omaisuuserien arvonalentumiset tilikaudella 2007

Konsernin huonekaluliiketoiminnoissa on tehty Lestijärven tehtaan kesällä 2007 tapahtuneen tulipalon seurauksena arvonalentumiskirjauksia tilikaudella 2007 yhteensä 600 tuhatta euroa käyttöomaisuushyödykkeistä ja yhteensä 458 tuhatta euroa vaihto-omaisuushyödykkeistä. Näihin omaisuuserien arvonalentumisiin liittyen konserni sai vakuutuskorvauksia, joiden määrä kokonaisuutena, mukaan lukien aiheutuneet välilliset vahingot, ylitti merkittävästi arvonalentumisten yhteismäärän.

Tilikauden 2007 aikana on muissa liiketoiminnoissa, metalliteollisuuden alakonsernissa, tehty yhteensä 369 tuhannen euron arvonalentumiskirjaus käyttöomaisuushyödykkeistä ja muista omaisuuseristä liikearvosta tehdyn alaskirjauksen lisäksi. Tämä perustuu tehtyjen arvonalentumistestien tuloksiin.

Arvonalentumistestien toteuttamistavasta

Liikearvot on testattu laskemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot eli saatavissa olevat arvioidut nettorahavirrat, jotka on diskontattu nykyarvoon. Käyttöarvon ennustaminen on perustunut testaushetken mukaisille olosuhteille ja odotuksille. Tulevaisuuden rahavirrat on ennustettu viiden vuoden ennusteperiodille, jonka jälkeisen periodin kassavirtojen kasvuvauhtiolettamana on käytetty varovaisuuden perusteella nollaa prosenttia. Ennustekauden jälkeisen periodin rahavirtojen keskeiset oletukset (liikevaihto, muuttuvat ja kiinteät kulut) on perustettu ennustekauden viimeisen vuoden käytettyihin lukuihin ilman inflaatiokorjauksia.

Rahavirtojen diskonttaustekijänä on käytetty kullekin liiketoimintasegmentille tai niiden ope-

ratiiviselle yksikölle määritettyä oman ja vieraan pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta. Diskonttaustekijässä on otettu huomioon kunkin yksikön erityisriskit, toimialojen poikkeavat pääomarakenteet, sijoittajien tuotovaatimukset vastaaville sijoituskohteille sekä yrityskokoon liittyvät riskitekijät. Diskonttokorko määriteltynä efektiivisenä sisäisenä korkokantana ennen veroja vaihteli 31.12.2007 tilanteen perusteella tehdyssä arvonalentumistestauksessa seuraavasti:

Segmentti	Diskonttokorko ennen veroja
Talonrakentaminen	13,6 %
Sahaliiketoiminta	13,8 %
Huonekaluliiketoiminta	15,6 %
Hoivapalvelut	13,9 %

Konsernin muissa liiketoiminnoissa metalliteollisuuden alakonsernin arvonalentumistestauksessa käytettiin diskonttokorkona 16,1 %.

Liikearvotestauksien tuloksia konserni on arvioinut vertaamalla käyttöarvoa rahavirtaa tuottavan yksikön kaikkien omaisuuserien arvoon seuraavasti:

Käyttöarvo/ Omaisuserien arvo	Arvio
< 0 %	Alaskirjaus
1-20 %	Ylittää jonkin verran
21-50 %	Ylittää selvästi
> 51 %	Ylittää huomattavasti

Arvonalentumistestien tuloksista 31.12.2007

Konsernin liiketoimintasegmenttien testauksen tulokset 31.12.2007 olivat seuraavat:

Segmentti	Liikearvo (tEUR)	Kokonaisarvo (tEUR) *	Testaustulos
Talonrakentaminen	19 518	16 979	Ylittää huomattavasti
Sahaliiketoiminta	6 554	35 391	Ylittää jonkun verran
Huonekaluliiketoiminta	1 681	27 244	Ylittää selvästi
Hoivapalvelut	5 669	7 903	Ylittää huomattavasti

* kokonaisarvo yllä = liikearvo + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo + nettokäyttöpääoman arvo.

Arvonalentumistestien herkkyyssanalyysi

Konserni on tehnyt herkkyyssanalyysia arvonalentumistestausten tuloksista arvioimalla, millä keskeisten oletusten muutoksilla rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi tarkalleen sen omaisuuserien kirjanpitoarvoa.

Segmentti	Diskonttokoron muutos (%-yks, verrattuna käytettyyn tasoon)	Vapaan kassavirran muutos (%, keskimäärin verrattuna ennustearvoon)	Segmentin keskimääräisen voittoprosentin* muutos (%-yksikköä)
Talonrakentaminen	+ 44,0 %-yks.	-71 %	-12,9 %
Sahaliiketoiminta	+ 1,8 %-yks.	-6 %	- 0,6 %
Huonekaluliiketoiminta	+ 8,7 %-yks.	-27 %	-1,7 %
Hoivapalvelut	+19,9 %-yks.	-48 %	-3,5 %

* voittoprosenttina käytetty talonrakentamisessa ja hoivapalveluissa liikevoittoprosenttia, sahaliiketoiminnassa ja huonekaluliiketoiminnassa operatiivista myyntikateprosenttia.

LÄHIPIIRI- TAPAHTUMAT

* Tervolan Saha ja Höyläämö Oy:n vähemmistöosakkailla on osto-optio vuoden 2009 viimeisellä vuosineljänneksellä ostaa Ruukki Yhtiöt Oy:ltä takaisin Tervolan Saha ja Höyläämön osakkeita enintään noin 11,6 %-yksikön määrä. Mikäli vähemmistöosakkaat toteuttavat enimmäismäärän optio-oikeuksia, laskee Ruukki Group –konsernin omistusosuus 80,0 %:n tasolle.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2007

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus-% ja osuus äänistä %	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus-% ja osuus äänistä %
Talonrakentaminen		
Pohjolan Design-Talo Oy, Oulunsalo	90,10	90,10
Nivaelement Oy, Nivala	90,10	0
RG Design-Talotekniikka Oy, Ii	63,16	0
Sahaliiketoiminta		
Ruukki Yhtiöt Oy, Espoo	100	100
Ruukki Wood Oy, Espoo	100	0
Woodproc Finland Oy, Siikajoki	100	0
Ruukki Components Oy, Siikajoki	100	0
Ruukki Invest Oy, Espoo	100	0
OOO Ruukki Invest Oy Kostroma, Kostroma, Venäjä	100	0
OOO Ruukki Harvest, Kostroma, Venäjä	100	0
OOO Ruukki Lesopilnyj Zavod, Kostroma, Venäjä	100	0
Utawood Oy, Utajärvi	100	0
Lappipaneli Oy, Kuusamo	100	0
Airisniemen Energia Oy, Kuusamo	100	0
Laptimber Oy, Kuusamo	100 *	0
Tervolan Saha ja Höyläämö Oy, Keminmaa	91,42 *	0
VK Timber Oy, Kittilä	91,42	0
Oplax Oy, Oulu	100	100
Huonekaluliiketoiminta		
Hirviset Group Oy, Espoo	100	100
Incap Furniture Oy, Oulu	71,01	11,27
Incap Furniture Trading Oy, Hollola	71,01	0
KOY Jokilaaksojen Kiinteistöt, Kärämäki	71,01	0
Incap Furniture Inc, Yhdysvallat	71,01	0
OOO Incap Furniture, Venäjä	71,01	0
Hoivapalvelut		
Mikeva Oy, Oulunsalo	100	100
Mikon Kuntoutuskodit Oy, Parkano	100	0
Terveyspalvelut Mendis Oy, Seinäjoki	100	0
Mendis Palvelukodit, Seinäjoki	100	0

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2007

Yhtiön nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus-% ja osuus äänistä %	Ruukki Group Oyj:n suora omistusosuus-% ja osuus äänistä %
Muut		
Alumni Oy, Nastola	100	100
Pan-Oston Oy, Nastola	100	0
Selka-line Oy, Nastola	100	0
Balansor Oy, Espoo	99,99	99,99
Mobilecrm Oy, Espoo	99,99	0
Rekylator Oy, Helsinki	100	100
Hoivaala Oy, Somero	100	100

Tilinpäätöspäivän jälkeen Ruukki Group –konserni on tammikuussa 2008 tehnyt yrityshankinnan, jossa on ostettu osake-enemmistö (noin 51 %) Junnikkala Oy:ssä, jonka muodostama konserni on liitetty Ruukki Groupin sahaliiketoimintaryhmään 1.2.2008 alkaen. Lisäksi Ruukki Group –konsernilla on osto-optio ja Junnikkala Oy:n vähemmistöosakkailla myyntioptio toteuttaa kaupat, joilla Ruukki Group –konserni saisi kaikkien optio-oikeuksien toteuttamisen jälkeen haltuunsa Junnikkala Oy:n koko osakekannan. Optioiden toteutusaika alkaa osin keväällä 2010 ja osin keväällä 2011 sekä päättyy kaikkien oikeuksien osalta keväällä 2013. Junnikkala Oy:llä on kaksi tytäryhtiötä: Pyn Saha ja Höyläämö Oy (100 %) sekä Juneropt Oy (75 %). Junnikkala Oy:llä on halutessaan oikeus Juneropt Oy:n vähemmistöosakkaiden osakkeiden lunastamiseen.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ruukki Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat:

- yhteisöt, jotka käyttävät yhteisössä yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa
- tytäryritykset
- osakkuusyritykset
- Ruukki Group Oyj:n johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Ruukki Group Oyj:n toiminnassa yrittäjien rooli liiketoiminnassa on ollut keskeinen. Yrittäjillä voi, yksityishenkilöinä tai yrityksillä, joissa he käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketoimia jonkin Ruukki Group -konserniin kuuluvan yrityksen kanssa. Samoin heidän läheisillä

perheenjäsenillään voi, yksityishenkilöinä tai yrityksillä, joissa heidän läheiset perheenjäsenensä käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa, olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketoimia jonkin Ruukki Group Oyj -konserniin kuuluvan yrityksen kanssa. Yrittäjillä on voinut olla lähipiiritapahtumiksi luokiteltavia liiketapahtumia ja sopimuksia yrityksen kanssa ennen kuin Ruukki Group -konserni on hankkinut määräysvallan yrityksessä.

IAS 24 -standardi on määritellyt johtoon kuuluvat avainhenkilöt siten, että he ovat henkilöitä, joilla on yhteisön toiminnan suunnittelua, johtamista ja valvontaa koskevat välittömät tai välilliset valtuudet ja vastuut, mukaan lukien hallituksen jäsenet ja toimivaan johtoon kuuluvat johtajat. Alla olevaan liitetietoinformaatioon on koottu tietoa lähipiiritapahtumista yli IAS 24 -standardin vähimmäisvaatimusten.

Lähipiiritapahtumia on tässä tarkasteltu kolmella tasolla: konsernitasolla, liiketoimintasegmenttien tasolla sekä liiketoimintasegmentteihin kuuluvien yksittäisten yhtiöiden tasolla.

Lähipiiritapahtumat konsernin johtoon kuuluvien henkilöiden kanssa

KPA 2:8 § 4 mom tarkoittama liitetieto

tEUR	2007		2006	
	Palkat	Palkkiot	Palkat	Palkkiot
Fredrik Danielsson, hallituksen jäsen 26.4.2006 - 20.4.2007		2		4
Mikko Haapanen, hallituksen jäsen 26.4.2006 alkaen		6		4
Juha Halttunen, hallituksen pj 6.4.2006 saakka				
Timo Honkala, hallituksen jäsen 26.4.2006 - 12.6.2007		3		4
Esa Hukkanen, hallituksen jäsen 6.4.2006 saakka			19	
Markku Kankaala, hallituksen jäsen 30.6.2003 alkaen		6	48	4
Antti Kivimaa, toimitusjohtaja 31.8.2007 saakka; tj varamies 1.9.2007 alkaen	162		133	
Matti Lainema, hallituksen jäsen 26.4.2006 alkaen; pj 1.9.2007 alkaen		8		4
Kai Mäkelä, hallituksen jäsen 10.2.2000 alkaen, varapj 26.4.2006 alkaen		9		6
Arno Pelkonen, hallituksen jäsen 20.4.2007 - 24.1.2008		3		
Timo Poranen, hallituksen jäsen 20.4.2007 alkaen		21		
Matti Vikkula, hallituksen jäsen 7.6.2005 alkaen, pj 6.4.2006 - 31.8.2007		6		8
Matti Vikkula, toimitusjohtaja 1.9.2007 alkaen	1 640			
Ahti Vilppula, hallituksen jäsen 7.6.2005 alkaen		5		
Yhteensä	1 802	69	200	34

Yllä olevien palkkojen lisäksi Kivimaalla on Ruukki Group Oyj:n optio-oikeuksia, joiden perusteella on hänen optioistaan kirjattu konserniin kuluksi 135 tuhatta euroa tilikaudella 2007 (86 tuhatta euroa tilikaudella 2006). Vikkulalla on toimitusjohtajasopimuksensa perusteella yllä olevan lisäksi synteettinen optiojärjestely ja kannustimena saatu 300.000 maksuttoman osakkeen kokonaisuus, joiden yhteenlaskettu IFRS 2-standardin mukainen kuluvaikutus oli tilikaudella 2007 yhteensä 411 tuhatta euroa (2006: 0). Toimitusjohtaja Vikkulalla on myös toimitusjohtajasopimuksensa mukaan oikeus lisäeläkevakuutukseen siten, että lisäeläke yhdessä lakisääteisen eläkkeen kanssa takaa toimitusjohtajalle kuukausieläkkeen, jonka suuruus on 60 prosenttia toimitusjohtajan kuu-

kausipalkasta. Tästä lisäeläkevakuutuksesta ei tilinpäätöshetkellä 2007 kuitenkaan ole yhtiöllä voimassa olevaa sopimusta. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 60 vuotta.

Konsernin emoyhtiön hallitukselle maksettiin palkkioita hallituksen jäsenyyden perusteella vuonna 2007 yhteensä 51 tuhatta euroa (34 tuhatta euroa vuonna 2006). Lisäksi hallituksen jäsenet saivat muulla perusteella palkkioita yhteensä 18 tuhatta euroa (0).

Johdon työsuhde-etuudet sisältää yllä mainitut henkilöt sekä Ruukki Group Oyj:n johdon työsuhde-etuudet yhteenlaskettuina:

Johdon työsuhde-etuudet

IAS 24.16 kohdan tarkoittama liitetieto

(tEUR)	2007	2006
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 391	441
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (TyeL)	139	57
Yhteensä	1 530	498

Yllä esitetyt johdon työsuhde-etuudet sisältävät IFRS2-standardin mukaisia optiokuluja ja muita vastaavia osakeperusteisiin maksuihin liittyviä eriä yhteensä 576 tuhatta euroa vuonna 2007 (105 tuhatta euroa vuonna 2006).

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajille ja hallitusten jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita yhteensä 807 tuhatta euroa vuodelta 2007 (vastaavasti 418 tuhatta euroa vuodelta 2006). Lisäksi kyseisille henkilöille on vapaaehtoisina eläkevakuutusmaksuina maksettu vuonna 2007 yhteensä 120 tuhatta euroa (2006: 20 tuhatta euroa).

Alakonsernien emoyritykset ovat:

Pohjolan Design-Talo Oy; Talonrakentaminen
Ruukki Yhtiöt Oy; Sahaliiketoiminta
Hirviset Group Oy; Huonekaluliiketoiminta
Mikeva Oy; Hoivapalvelut
Alumni Oy; Metalliteollisuus

Monelle Ruukki Group -konsernin toteuttamalle yritysten yhteenliittymälle on ollut tyypillistä ostokohteen taloudelliseen kehitykseen sidotut lisäkauppahintajärjestelyt, jotka on voitu sopimuksen mukaisesti suorittaa joko rahavaroilla tai Ruukki Group Oyj:n omilla osakkeilla. Tässä

tilinpäätöksessä on erillisessä liitetiedossa selostettu lisäkauppahintajärjestelyjä, joihin on sitouduttu. Kaikki mahdolliset lisäkauppahintavoihteet on arvioitu. Lisäkauppahintavelat sisältyvät konsernitaseen korottomiin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Eräät Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenistä ja liiketoimintasegmenttien johtoon kuuluvista henkilöistä ovat joko henkilökohtaisesti tai määräysvallassaan olevien yritysten kautta osapuolina/vastapuolina lisäkauppahintajärjestelyissä, joissa lisäkauppahinta voidaan Ruukki Group Oyj:n valitsemalla tavalla suorittaa joko käteisvaroin tai Ruukki Group Oyj:n osakkeilla. Tilinpäätöshetkellä 2007 kaikki avoimena olevat lisäkauppahintavoihteet tullaan suorittamaan käteisellä.

Eräät Ruukki Group -konserniin kuuluvista yrityksistä ovat vuokralle ottajina vuokrasopimusjärjestelyissä, joissa vuokralle antajana toimii joko konsernitaseella lähipiiriin kuuluva henkilö

tai hänen määräysvallassaan oleva yritys tai liiketoimintasegmentin emoyritystasolla lähipiiriin kuuluva henkilö tai hänen määräysvallassaan oleva yritys. Tyypillisesti tällaiset vuokrasopimukset on tehty ennen kuin Ruukki Group Oyj on hankkinut määräysvallan yrityksissä.

Ruukki Group -konserniin kuuluvilla yrityksillä on joitakin vuokrasopimuksia myös eräiden yritysten yhteenliittymissä vastapuolina toimineiden henkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa. Siltä osin kuin nämä henkilöt eivät ole Ruukki Group -konsernin palveluksessa on näiden henkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa solmitut vuokrasopimukset jätetty pois oheisesta liitetietotaulukosta.

Maksetut/varatut lisäkauppahinnat

Kaudella, jonka tulokseen lisäkauppahinta perustuu

tEUR	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Juha Halttunen, hallituksen puheenjohtaja 26.4.2005 asti	176	273	287	233			
Liiketoimintasegmenttien johtoon kuuluvat henkilöt tai heidän lähipiirinsä yhteensä	226	2 281	3 522	7 079			
Muut Ruukki Group Oyj -konsernin palveluksessa tai lähipiirissä olevat henkilöt yhteensä		1 614	229	2 045	1 157	1 181	789
Yhteensä	402	4 168	4 039	9 357	1 157	1 181	789

Lähipiiriin kuuluvalla maksetut vuokrat

(tEUR)	2007	2006
Liiketoiminta-segmenttien johtoon kuuluvat henkilöt tai heidän lähipiirinsä yhteensä	138	103
Ruukki Group -konsernin palveluksessa olevat henkilöt tai heidän lähipiirinsä yhteensä	461	331
Yhteensä	599	434

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT VUONNA 2007

Lähipiirille maksetut lisäkauppahinnat

Ruukki Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 20.4.2007 maksuttomasta suunnatusta osakeannista tilikauden 2006 tulokseen perustuvana lisäkauppahintana Pan-Oston Oy:n ja Lappipaneli Oy:n myyjille. Lisäkauppahintana liikkeelle laskettiin 598.285 uutta osaketta.

Yrityskaupat

Ruukki Group Oyj on maksanut 260 tuhannen euron kauppahinnan metalliteollisuuden alakonsernin johtoon kuuluneelle henkilölle ostaessaan metalliteollisuuden alakonsernin emoyhtiön osakkeita syksyllä 2007.

Ruukki Group Oyj on myynyt osakkuusyhtiönsä Valtimo Components Oyj:n osakkeita tilikauden

2007 aikana kyseisen osakkuusyhtiön johtoon kuuluvan henkilön määräysvalta-yhteisölle yhteensä 61 tuhannen euron kauppahinnalla, josta 6 tuhatta euroa on maksettu tilikauden 2007 aikana Ruukki Group Oyj:lle.

Tilikaudella 2006 toteutetusta talonrakentamisen liiketoimintaryhmän tytäryhtiön 9,9 %:n vähemmistöosakkuuden myynnistä on osakkeet ostanut tytäryhtiön toimitusjohtaja maksanut kauppasopimuksen mukaisesti 354 tuhannen euron kauppahinnan, joka oli saatavana konsernitaseessa 31.12.2006.

Ruukki Group-konserniin helmikuussa 2007 tytäryhtiöksi tulleen huonekaluliiketoimintasegmentin yhtiön Incap Furniture Oy:n tytäryhtiö on tilikaudella 2007 ostanut Incap Furniture Oy:n osakkeita kyseisen yhtiön johtoon aiemmin kuuluneilta henkilöiltä yhteensä 69 tuhannella eurolla.

Kiinteistökaupat

Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintaryhmän tytäryhtiö on tehnyt tilikauden 2007 aikana kiinteistökaupan, jossa kyseinen tytäryhtiö on ostanut 500 tuhannen euron kauppahinnalla sahaliiketoimintayksikön vuokraamat sahan käytössä olevat maa-alueet tytäryhtiön johdon määräysvallassa olevalta kiinteistöyhtymältä.

Lähipiirille maksetut osingot

Ruukki Group Oyj on maksanut konsernin joh-

toon kuuluville henkilöille, heidän perheenjäsenilleen tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen tilikaudella osinkoa yhteensä 1.642 tuhatta euroa, liiketoimintasegmenttien johdolle noin 3 tuhatta euroa ja muille Ruukki Group –konsernissa työskenteleville yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille noin 31 tuhatta euroa. Ruukki Group –konsernin tytäryhtiöt ovat maksaneet kyseisten tytäryhtiöiden vähemmistöosakkaille vuonna 2007 osinkoja yhteensä 1.415 tuhatta euroa.

Rahoitusjärjestelyt lähipiirin kanssa

Ruukki Group –konsernin johto, heidän perheenjäsenensä tai vaikutusvalta-yhteisönsä ovat merkinneet Ruukki Group Oyj:n osakeannissa vuonna 2007 yhtiön osakkeita yhteensä noin 101.699 tuhannella eurolla ja konvertoineet Ruukki Group Oyj:n vuonna 2004 liikkeelle laskemaa vaihdettavaa pääomalainaa osakkeiksi yhteensä 703 tuhannen euron lainapääomalla. Tästä lainasta on vuonna 2007 maksettu lähipiirille korkoa 3 tuhatta euroa.

Lähipiirilainat

Ruukki Group Oyj on antanut syyskuussa yhteensä 1.380 tuhannen euron pitkäaikaisen vakuudettoman lainan Matti Vikkulalle yhtiön osakkeiden hankkimisen rahoittamiseksi osana hänen kannustinjärjestelmänsä. Ruukki Group Oyj:llä on laina- ja muita saamia konsernin johtoon kuuluvilta henkilöiltä tai heidän määräysvalta-yhteisöiltään yhteensä 1.513 tuhatta

euroa sisältäen edellä mainitun lähipiirilainan ja sen kertyneet korot.

Lähipiirin määräysvalta-yhteisöille maksetut konsulttipalkkiot

Ruukki Group Oyj on maksanut yhtiön lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhteisöille konsulttipalkkioita vuoden 2007 aikana yhteensä 94 tuhatta euroa.

Muut lähipiiritapahtumat

Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintaryhmän yhtiön johtoon kuuluva henkilö on tehnyt sopimuksen Ruukki Group –konsernin talonrakentamisen liiketoimintaryhmän kanssa valmistalopakettin toimituksesta, mistä hän on tilikaudella 2007 maksanut yhteensä 80 tuhannen euron ennakkomaksut. Sahaliiketoimintaryhmän yhtiö on ostanut puuraaka-ainetta johtoon kuuluvan henkilön lähipiiriltä noin 33 tuhannen euron arvosta vuonna 2007 ja yhteensä noin 180 tuhannella eurolla henkilöiltä, jotka ovat aiemalla tilikaudella olleet myyjinä osakekaupoissa, joilla Ruukki Group –konserniin myöhemmin tullut yhtiö on ostanut itselleen tytäryhtiön.

Ruukki Group –konsernin hoivapalveluliiketoiminta on tehnyt liiketoimintaansa liittyen toimitilan vuokrasopimuksen, jonka vakuudeksi on annettu 45 tuhannen euron talletusvakuus. Hoivapalveluliiketoiminnan erään palveluyksikön vetäjä on ostanut kyseiseltä konserniyhtiöltä työsuhteautonsa 19 tuhannen euron

hinnalla. Tästä kaupasta on tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 noin 3 tuhannen euron saaminen Ruukki Group –konsernin hoivapalveluliiketoimintaryhmän yhtiöllä.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN VUONNA 2008

Lähipiirilainat

Tilikauden päättymisen jälkeen Ruukki Group Oyj on sijoittanut lyhytaikaisesti likvidejä varojaan 10.000 tuhatta euroa siten, että vastapuolena on konsernin johtoon kuuluvan henkilön määräysvalta-yhteisö. Lainalle on saatu turvaavat vakuudet.

Yrityskauppaan liittyvät optio-oikeudet

Tammikuussa 2008 Ruukki Group –konsernin sahaliiketoimintaryhmän tytäryhtiö Ruukki Yhtiöt Oy on ostanut Junnikkala Oy:n noin 51 %:n osake-enemmistön. Osana järjestelyä on tehty Junnikkala Oy:n osakkeiden kesken osakassopimus, jonka mukaisesti Ruukki Yhtiöt Oy:llä on osto-optioita ja vastaavasti Junnikkalan Oy:n vähemmistöosakkailla myyntioptioita koskien Junnikkala Oy:n yhteensä noin 49 %:n vähemmistöosakkuutta. Näiden optioiden vakuudeksi Junnikkalan vähemmistöosakkaat ovat pantanneet kyseiset osakkeet Ruukki Yhtiöt Oy:lle osto-option vakuudeksi. Kyseisten optioiden toteutusajankohdaksi alkaa joko keväällä 2010 tai keväällä 2011 ja päättyy keväällä 2013.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT VUONNA 2006

Lähipiirille maksetut lisäkauppahinnat

Ruukki Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 27.10.2006 maksuttomasta suunnatusta osakeannista tilikauden 2005 tulokseen perustuvana lisäkauppahintana Pan-Oston Oy:n ja Lappipaneli Oy:n myyjille. Lisäkauppahintana liikkeelle laskettiin 564.857 uutta osaketta, jotka rekisteröitiin kaupparekisteriin 10.11.2006.

Yrityskaupat

Ruukki Group Oyj myi 2.1.2006 tytäryhtiönä Pohjolan Design-Talo Oy:n osakekannasta yhteensä 9,9 % Pohjolan Design-Talo Oy:n toimitusjohtajalle Kimmo Kurkelalle. Kaupan tavoitteena on sitouttaa toimitusjohtaja yhtiön kehittämiseen ja tuloksentehtävyyden vahvistamiseen. Osakkeiden kauppahinta ylittää noin viidellä prosentilla sen osakekohtaisen hinnan, jonka Ruukki Group tulee lisäkauppahintoineen maksamaan koko yhtiöstä. Lopullinen kauppahinta määräytyy tilikauden 2006 päättymisen jälkeen. Osakemyynnistä ei realisoidu merkittävää myyntivoittoa. Ruukki Group Oyj:llä oli 31.12.2006 osakemyynnistä 354 tuhannen euron saaminen. Osakemyynnin jälkeen Ruukki Groupin omistusosuus Pohjolan Design-Talo Oy:ssä on 90,1 %.

Ruukki Group Oyj on 19.10.2006 ostanut kateiskaupalla noin 7,42 % Oplax Oy:n osak-

keista Ruukki Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvalla Esa Hukkaselta 670 tuhannen euron kauppahinnalla.

Ruukki Group Oyj on helmikuussa 2006 käyttänyt vuonna 2004 laadittuun sopimukseen perustuvan Hirviset Group Oy:n osakkeita koskevan option. Ruukki Group Oyj osti Vettenmaa Oy:ltä, joka on Hirviset Group Oy:n vanhan toimitusjohtajan määräysvalta-yhteisö, yhteensä 3.000 tuhannen euron käteisvastikkeella 50,0 % Hirviset Group Oy:n osakkeista. Tämän kaupan jälkeen Ruukki Group Oyj omistaa Hirviset Group Oy:n osakekannan kokonaisuudessaan.

Tytäryhtiön vaihtovelkakirjalainan konvertointi osakkeiksi

Ruukki Group Oyj:n tytäryhtiön Alumni Oy:n vuonna 2003 liikkeelle laskeman vaihtovelkakirjalainan lainaosuudesta kaksi kolmasosaa on tammikuussa 2006 vaihdettu lainaehtojen mukaisesti Alumni Oy:n uusiksi osakkeiksi. Vaihtovelkakirjan tavoitteena on ollut sitouttaa alakonsernin avainhenkilöt liiketoiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen. Tässä vaihtovelkakirjalainan konversiossa lainaosuutensa on vaihtanut osakkeiksi Alumni Oy:n toimitusjohtaja ja liiketoimintaryhmän johtaja Olli-Pekka Salovaara. Alumni Oy:n oman pääoman määrä on tässä yhteydessä noussut noin 44 tuhannella eurolla. Tämän vaihdon seurauksena Ruukki Group Oyj:n omistusosuus Alumni Oy:ssä on laskenut 100 %:sta noin 69,44 %:in. Muutoksen

seurauksena on alakonsernin liikearvosta alakirjattu noin 577 tuhatta euroa, mikä on Ruukki Group -konsernin tuloslaskelmassa esitetty muiden liiketoiminnan kulujen –ryhmässä ja mikä on siten täysimääräisesti alentanut tilikauden 2006 liikevoittoa ja voittoa.

Lähipiiriin määräysvalta-yhteisöille maksetut konsulttipalkkiot

Ruukki Group Oyj on maksanut yhtiön lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvalta-yhteisöille konsulttipalkkioita vuoden 2006 aikana yhteensä 25 tuhatta euroa.

Lähipiirille maksetut osingot

Ruukki Group Oyj on maksanut konsernin johtoon kuuluville henkilöille, heidän perheenjäsenilleen tai heidän määräysvalta-yhteisöilleen tilikaudella osinkoa yhteensä noin 1.646 tuhatta euroa, liiketoimintasegmenttien johdolle noin 4 tuhatta euroa ja muille Ruukki Group –konsernissa työskenteleville yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille noin 22 tuhatta euroa. Tilikauden 2006 tuloksen perusteella on esitetty jaettava osinkoa yhtiön lähipiirille, eri liiketoimintaryhmien johdossa toimiville henkilöille sekä Ruukki Group-konsernin palveluksessa oleville henkilöille, mutta osingonjaoista ei ole vielä tehty lopullisia päätöksiä.

Rahoitusjärjestelyt lähipiirin kanssa

Ruukki Group –konsernin johto, heidän perheenjäsenensä tai vaikutusvalta-yhteisönsä ovat merkinneet Ruukki Group Oyj:n osakeantissa vuonna 2006 yhtiön osakkeita yhteensä noin 3.498 tuhannella eurolla ja konvertoineet Ruukki Group Oyj:n liikkeellelaskemaa vaihdettavaa pääomalainaa osakkeiksi yhteensä 2.575 tuhannen euron lainapääomalla.

VAKUudet JA VASTUUSITOUmUKSET

Kiinnitykset ja takaukset

Konserniyhtiöt ovat lainojen vakuudeksi antaneet yritysikiinnityksiä yhteensä noin 13,3 miljoonaa euroa (31.12.2006 vastaavasti 5,7 miljoonaa euroa). Emoyhtiön yhteensä noin 4,2 miljoonan euron yritysikiinnityksistä ulkopuolisille rahoituslaitoksille vakuudeksi oli 31.12.2007 annettu 1,7 miljoonaa euroa (31.12.2006 vastaavasti 1,7). Kiinteistöikiinnitysten yhteismäärä on noin 11,1 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa). Konsernin emoyhtiö on konserniyhtiöiden rahoituksen vakuudeksi antanut omavelkaisia takauksia yhteensä 5,0 miljoonaa euroa (6,6 miljoonaa euroa). Liiketoimintasegmenttien emoyhtiöt ovat tilinpäätöshetkellä antaneet tytäryhtiöidensä ulkopuolisen rahoituksen vakuudeksi takauksia yhteensä 0,3 (0,4) miljoonalla eurolla. Lisäksi konserniyhtiö on antanut 1,0 (0,0) miljoonan euron käteisvakuuden vakuudeksi rahoituslaitokselle.

Osamaksusopimukseen liittyvissä rahoitusjärjestelyissä lainojen vakuutena on tyypillisesti hankittu irtain omaisuus. Konsernilla oli pitkäaikaisia osamaksuvelkoja 31.12.2007 noin 2.281 tuhatta euroa (2006 noin 2.692 tuhatta euroa).

Ruukki Group Oyj:n antamat vakuudet

(tuhansina euroina)

Omasta puolesta annetut vakuudet

	31.12.2007	31.12.2006
Vakuudeksi annettu yritysikiinnitys	1 682	1 682
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	9 263	0
Muut vakuudet	1 423	0

Tytäryhtiön puolesta rahalaitoksille annetut omavelkaiset takaukset

	limiitistä käytössä /lainapääoma 31.12.2007	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2007	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2006
Tytäryrityksen limiittien omavelkainen takaus:			
Shekkilimiitti, omavelkainen takaus	0	0	50
Leasinglimiitti, omavelkainen takaus	0	0	0
Yhteensä	0	0	50

Konserniyritysten puolesta annetut takausvastuut

	31.12.2007	31.12.2006
Maksutakaukset tytäryritysten puolesta	23 961	0
Pantit tytäryrityksen puolesta	2 000	0

Yllämainittu maksutakausten määrä on enimmäismäärä, jonka toteutuminen täysimääräisenä ei yhtiön johdon näkemyksen mukaan ole todennäköistä.

	limiitistä käytössä /lainapääoma 31.12.2007	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2007	Takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2006
Konserniyrityksen limiittien omavelkainen takaus rahoituslaitoksille:			
Pankkitakauslimiittien vastatakaus	0	1 400	1 400
Osamaksulimiitti	1 479	1 840	1 840
Laskusaatavaraohitus	0	0	900
Konserniyrityksen lainojen omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille:			
Velkakirjalainat	1 671	1 764	2 452
Yhteensä	3 150	5 004	6 592

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyvät kovenanttiehdot

Osassa konsernin vieraan pääoman ehtoisia rahoitussopimuksia on kovenanttiehtoja, jotka on sidottu konsernin tai yksittäisten konserniyhtiöiden vakavaraisuus- ja kannattavuustunnuslukuihin tai jotka rajoittavat konserniyhtiöiden velan maksua emoyhtiölle tai jotka edellyttävät, että emoyhtiö ei tee nykyisten liiketoimintojen olennaisia luovutuksia ilman neuvotteluja rahoittajan kanssa.

Investointisitoumukset

Tehtyjen toimitussopimusten mukaisesti Ruukki Group -konsernin Venäjän Kostromaan suunnitella olevan sahalaituksen kone- ja laiteoimintuksiin liittyvät suorat peruuttamattomat vastuut ovat tilinpäätöshetkellä noin 30 miljoonaa euroa. Suunniteltujen investointien vastuiden arvioidaan muuttuvan tilikauden 2008 aikana suunnitellun sahan, sellutehtaan ja niihin liittyvien hakkuutoimintojen investointiprojektien lopullisen toteutuvan etenemisaikataulun mukaisesti.

Yrityskauppoihin liittyvät kauppahintavastuut

Konsernin suorittamiin yrityskauppoihin liittyvät lisäkauppahintavastuut on aktivoitu konsernitiilinpäätökseen ja esitetty lyhytaikaisissa tai pitkäaikaisissa veloissa perustuen kauppahintavastuun maksuajankohtaan. Myös optiope-

rusteiseen oikeuteen perustuvat potentiaaliset kauppahintaerät on aktivoitu taseeseen velaksi. Lyhytaikaisten kauppahintavelkojen määrä 31.12.2007 oli yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (31.12.2006 noin 9,0 miljoonaa euroa), ja pitkäaikaisten velkojen vastaavasti noin 1,3 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa).

Vuokrasopimukset

Vuokra- ja käyttöleasingsopimusten vuokravastuut ovat yhteensä noin 14 miljoonaa euroa. Vuokravastuun ennakoidaan pysyvän kohtuullisen samalla tasolla vastaisuudessakin. Merkittävä osa vastuista kohdistuvat huonekalu- ja hoivapalveluiden liiketoimintaryhmiin. Myös suurin osa muista konserniyhtiöistä on vuokranut tuotanto- ja toimitilansa. Vuokrasopimusten pituudet ovat tavallisesti kolmesta kahdeksaan vuotta ja normaalisti niihin liittyy mahdollisuus jatkaa vuokrasopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Vuokrasopimusten vakuudeksi konserniyhtiöt ovat antaneet sidottuja käteistalletuksia noin 0,2 miljoonaa euroa.

Muut vastuut ja sitoumukset

Konserniin kuuluvalla kiinteistöosakeyhtiöllä on noin 17 tuhannen euron arvonnisäveron palautusvastuu.

Konserniyhtiöillä on tilinpäätöshetkellä sitovia

raaka-aineiden hankintaa koskevia ostositoumuksia, jotka ovat tavanomaisia kyseisessä liiketoiminnassa.

Tavarantoimittajille on annettu yhteensä noin 0,1 (0,1) miljoonan euron takaukset.

Saadut vakuudet

Konserni on saanut Venäjän Kostromaan suunnitella olevan sahalaituksen kone- ja laiteoimintusten hankintasopimusten ennakkomaksujen vakuudeksi yhteensä 0,7 miljoonan euron maksutakaukset.

Ruukki Group Oyj on saanut osakkuusyhtiön osakkeiden kauppahintasaamisen vakuudeksi kyseiset osakkeet.

MUUT KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

K1. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2007	2006
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	149	107
Sijoitusten myyntivoitot	6	5 151
Julkiset avustukset	97	196
Vakuutuskorvaukset	5 778	132
Muut tuottoerät	844	125
Yhteensä	6 874	5 712

K2. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

tEUR	2007	2006
Palkat	25 183	14 524
Henkilöstökulut osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä	576	105
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4 482	2 583
Muut henkilösivukulut	1 796	1 156
Yhteensä	32 037	18 369

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

tEUR	2007	2006
Talonrakentaminen	120	88
Sahaliiketoiminta	106	54
Huonekaluliiketoiminta	283	193
Hoivapalvelut	305	180
Muut toiminnot	54	55
Yhteensä	866	570

Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa

tEUR	2007	2006
Talonrakentaminen	118	101
Sahaliiketoiminta	112	72
Huonekaluliiketoiminta	331	0
Hoivapalvelut	344	229
Muut toiminnot	53	50
Yhteensä	958	452

K3. Poistot ja arvonalentumiset

tEUR	2007	2006
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit (IFRS3)	183	169
Asiakassuhteet (IFRS3)	1 722	532
Muut aineettomat hyödykkeet	328	228
Yhteensä	2 233	930
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 296	227
Koneet ja kalusto	4 322	3 112
Muut aineelliset hyödykkeet	171	134
Yhteensä	5 789	3 473
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Rakennukset ja rakennelmat	274	0
Koneet ja kalusto	510	0
Konserniliikearvo	198	0
Tavaramerkit (IFRS3)	35	0
Muut aineettomat hyödykkeet	17	0
Muut hyödykkeet	0	354
Yhteensä	1 034	354

K4. Liiketoiminnan muut kulut

tEUR	2007	2006
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	-1	-4
Sijoitusten myyntitappiot	0	-576
Tutkimus- ja kehittämismenot	-14	-8
Vuokratulot	-3 592	-1 938
Ulkopuoliset palvelut	-4 136	-2 132
Muut kuluerät	-16 499	-11 407
Yhteensä	-24 242	-16 066

Tilikauden 2007 arvonalentumisista yhteensä noin 600 tuhatta euroa kohdistuu tilikauden aikana tulipalossa tuhoutuneiden huonekaluliiketoiminnan rakennusten sekä tuotantokoneiden ja laitteiden arvonalentumisiin. Lisäksi arvonalentumisia on kirjattu arvonalentumistestauksen perusteella aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä 433 tuhatta euroa. Tilikauden 2006 arvonalentumisista kohdistuu osakkuusyrityksen vaihtovelkakirjalainoihin 3 tuhatta euroa, muihin vaihtovelkakirjalainoihin 80 tuhatta euroa, osakkuusyhtiösakkeille 244 tuhatta euroa, muille sijoituksille 5 tuhatta euroa ja konserniliikearvolle Balansor Oy:n liiketoimintakauppaan liittyen 23 tuhatta euroa.

K5. Rahoitustuotot ja rahoituskulut

tEUR	2007	2006
Rahoitustuotot		
Tuotot myytävissä olevista sijoituksista	2 715	1
Korkotuotot eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista	2 438	297
Korkotuotot lainoista ja myyntisaamisista	1 717	93
Kurssivoitot	3	0
Muut rahoitustuotot	19	435
Yhteensä	6 891	826
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatusta veloista	-2 566	-1 523
Arvon alentumiset	-135	0
Kurssitappiot	-202	0
Muut rahoituskulut	-244	-194
Yhteensä	-3 148	-1 717
Käypien arvojen muutokset	-259	0
Rahoitustuotot/-kulut (netto)	3 484	-891

K6. Tuloverot

tEUR	2007	2006
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-6 505	-4 589
Edellisten tilikausien verot	-29	353
Laskennalliset verot	1 057	58
Yhteensä	-5 478	-4 177

tEUR	2007	2006
Tulos ennen veroja tuloslaskelmasta	19 158	12 156
Verot laskettuna kotimaan verokannalla tuloksesta	-4 981	-3 161
Verovapaat tulot	159	65
Edellisten tilikausien verot	-29	366
Osakkuusyhtiöiden tulo-osuudet	-162	-252
Arvon alentumiset	-147	-242
Konsernin tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-327	-1 123
Vähennyskelvottomat kulut	-504	-20
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	740	58
Laskennallisten verojen muutos ja muut oikaisut *	-225	131
Vero-oikaisut yhteensä	-497	-1 017
Verot tuloslaskelmassa	-5 478	-4 177

* muut oikaisut liittyvät pääosin yritysjärjestelyihin ja niissä syntyneiden erien käsittelyyn ja konserniavustuksen käyttömahdollisuuteen vasta yritysjärjestelyä seuraavalla tilikaudella

K7. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on ollut kahdenlaisia laimentavia kantaosakkeiden määriä lisääviä instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Vaihtovelkakirjalainat on kokonaisuudessaan vaihdettu osakkeiksi tilikauden 2007 aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan. Vaihtovelkakirjat on muutettu osakkeiksi, ja kauden tulosta on kasvatettu verovaikutuksella oikaistulla korkokululla.

	2007	2006
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tEUR)	12 651	8 442
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	217 889	118 052
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake) yhteensä	0,06	0,07

	2007	2006
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tEUR)	12 651	8 442
Vaihtovelkakirjalainan korko (verovaikutuksella oikaistuna) (tEUR)	25	294
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (tEUR)	12 676	8 736
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	217 889	118 052
Rahoitusinstrumenttien laimennusvaikutus (1 000)	3 542	17 944
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	221 432	135 996
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR/osake) yhteensä	0,06	0,06

K8. Aineelliset hyödykkeet

tEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	130	5 226	17 088	969	23 412
Lisäykset	497	214	4 107	306	5 124
Tytäryritysten hankinta	42	13 203	8 298	188	21 731
Vähennykset	0	-9	-839	-68	-916
Hankintameno 31.12.2007	669	18 635	28 653	1 394	49 351
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0	-531	-6 752	-275	-7 557
Poistot	0	-1 296	-4 322	-171	-5 789
Arvonalentumiset	0	-274	-510	0	-784
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0	-2 100	-11 584	-446	-14 130
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	130	4 695	10 336	694	15 854
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	669	16 534	17 069	948	35 221
Hankintameno 1.1.2006	47	3 771	11 692	546	16 056
Lisäykset	0	0	2 762	368	3 129
Tytäryritysten hankinta	123	2 220	24 234	55	26 632
Vähennykset	-41	-765	-21 600	0	-22 406
Hankintameno 31.12.2006	130	5 226	17 088	969	23 412
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0	-304	-3 640	-140	-4 084
Poistot	0	-227	-3 112	-134	-3 473
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0	-531	-6 752	-275	-7 557
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	47	3 466	8 052	406	11 972
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	130	4 695	10 336	694	15 854

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

Rahoitusleasingosopimukset

tEUR	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Yhteensä
31.12.2007			
Hankintameno	119	2 869	2 998
Kertyneet poistot	-56	-327	-383
Kirjanpitoarvo	63	2 542	2 605
31.12.2006			
Hankintameno	1 275	0	1 275
Kertyneet poistot	-1 115	0	-1 115
Kirjanpitoarvo	160	0	160

K9. Aineettomat hyödykkeet

tEUR	Liikearvo	IFRS 3 aineettomat	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	32 072	5 051	724	37 938
Lisäykset	0	0	589	589
Vähennykset	-1 460	0	-191	-1 652
Tytäryritysten hankinta	3 843	2 872	821	7 536
Hankintameno 31.12.2007	34 454	7 922	1 943	44 411
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-834	-1 418	-356	-2 608
Poistot	0	-1 904	-328	-2 232
Arvonalentuminen	-198	-35	-17	-250
Kertyneet poistot ja arvonalentumi- set 31.12.2007	-1 033	-3 357	-701	-5 091
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	31 237	3 633	368	35 238
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	33 422	4 565	1 242	39 278
Hankintameno 1.1.2006	31 738	1 891	392	34 020
Lisäykset	1 791	0	187	1 978
Vähennykset	-3 931	-3 438	0	-7 369
Tytäryrityksen hankinta	2 474	6 598	146	9 218
Hankintameno 31.12.2006	32 072	5 051	724	37 847
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-812	-717	-127	-1 656
Poistot	0	-701	-229	-930
Arvonalentuminen	-23	0	0	-23
Kertyneet poistot ja arvonalentumi- set 31.12.2006	-834	-1 418	-356	-2 608
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	30 927	1 173	265	32 364
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	31 237	3 633	368	35 238

K10. Osuudet osakkuusyrittöissä

Tilikauden 2007 muutokset, tEUR	
1.1.2007	5 568
Vähennykset	
Incap Furniture Oy	-133
Oplax Oy	-1 656
ID Express Oy	-3
Valtimo Components Oyj	-19
Tulo-osuudet	-623
Arvonalentumiset	0
31.12.2007	1 702
Tilikauden 2006 muutokset, tEUR	
1.1.2006	3 848
Lisäykset	
Container Depot Oy	3 500
Incap Furniture Oy	2 567
Oplax Oy	681
Vähennykset	
Logium Oy	-201
Container Depot Oy	-3 559
Tulo-osuudet	-968
Osingot	-84
Arvonalentumiset	-216
31.12.2006	5 568

Tilikauden 2007 aikana Ruukki Group kasvatti omistusosuuttaan Incap Furniture Oy:ssä ja Oplax Oy:ssä siten, että niistä tuli tytäryhtiöitä. Ruukki Group Oyj:n omistusosuus Valtimo Components Oyj:ssä laski tilikauden aikana 39,2 %:sta 24,9 %:in osakeannin ja osakemyynnin seurauksena. Lisäksi Ruukki Group luopui tilikauden aikana omistuksistaan ID Express Oy:ssä sekä Neopolar Oy:ssä.

tEUR	Kotipaikka	Tilinpäätös pvm	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)
2007							
Arc Technology Oy	Helsinki	30.11.2007	710	389	1 523	206	37,4
Cybersoft Oy Ab	Tampere	31.10.2007	541	191	977	29	37,5
ILP-Group Ltd Oy *	Helsinki	30.9.2007	6 571	4 519	13 198	549	33,4
Lanux Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					47,0
Loopm Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					28,4
Orienteq Capital Oy	Helsinki	31.12.2007	42	34	330	31	30,0
Rivest Oy	Helsinki	30.9.2007	6	10	11	-5	40,0
SG Systems Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					35,0
Sportslink Group Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					25,0
Stellatum Oy	Helsinki	31.12.2007	286	224	1 410	65	34,0
Valtimo Components Oyj	Valtimo	30.9.2007	2 153	2 723	1 707	-274	24,9
Widian Oy	Espoo	30.11.2007	467	1 043	633	-349	39,6
			10 776	9 134	19 789	252	
2006							
Arc Technology Oy	Helsinki	31.12.2006	672	557	1 053	21	37,4
Cybersoft Oy Ab	Tampere	31.10.2006	563	131	1 022	254	37,5
ID Express Oy	Helsinki	30.11.2006	22	5	17	7	40,0
ILP-Group Ltd Oy	Helsinki	31.12.2006	4 926	3 349	11 081	525	33,4
Incap Furniture Oy	Oulu	31.12.2006	32 090	31 221	47 474	-5 864	47,1
Lanux Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					47,0
Loopm Oy	Helsinki	30.9.2006	52	255	58	24	28,4
Neopolar Oy	Utajärvi	31.5.2006	793	773	406	-151	33,9
Oplax Oy	Oulu	31.12.2006	6 976	783	7 989	856	32,0
Orienteq Capital Oy	Helsinki	30.11.2006	160	149	487	3	30,0
Rivest Oy	Helsinki	31.12.2006	6	10	11	-5	40,0
SG Systems Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					35,0
Sportslink Group Oy	Helsinki	ei liiketoimintaa					25,0
Stellatum Oy	Helsinki	30.9.2006	498	440	1 036	89	34,0
Valtimo Components Oyj	Valtimo	31.12.2006	2 369	2 247	3 451	52	39,2
Widian Oy	Espoo	31.12.2006	773	1 000	758	8	39,6
			49 900	40 919	74 841	-4 181	

* ILP-Group Ltd Oy: konsernin luvut 30.9.2007; muodostaa oman konsernin, jonka konsernitilinpäätöstietoja 31.12.2007 ei saatavilla

Joidenkin osakkuusyhtiöiden tilinpäätöspäivämäärä poikkeaa konsernin emoyhtiön tilinpäätöspäivämäärästä, koska tilinpäätöshetkellä ei ole ollut saatavilla uusinta tilinpäätöstietoa (välitilinpäätöstietoa, jos tilikausi kalenterivuodesta poikkeava) tai osakkuusyhtiöllä ei ole ollut viime tilikautena liiketoimintaa.

Pääomalainat sisältyvät kokonaisuudessaan osakkuusyhtiöiden velkoihin.

K11. Rahoitusvarat**31.12.2007**

tEUR	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		304	1 682		1 986
Johdannaissopimukset				161	161
Muut rahoitusvarat	13				13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		131 361	102		131 462
Myyntisaamiset ja muut saamiset			29 704		29 704
Sijoitusrahasto-osuudet	176 112				176 112
Rahoitusvarat yhteensä	176 124	131 664	31 489	161	339 438

31.12.2006

tEUR	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset korolliset saamiset			495		495
Johdannaissopimukset					0
Muut rahoitusvarat	5		27		32
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset korolliset saamiset			7 242		7 242
Myyntisaamiset ja muut saamiset			9 833		9 833
Sijoitusrahasto-osuudet					0
Rahoitusvarat yhteensä	5	0	17 598	0	17 603

Pitkäaikaiset saamiset

tEUR	2007 Tasearvot	2006 Tasearvot
Myyntisaamiset	0	27
Lainasaamiset	1 589	168
Laskennalliset verot	1 136	0
Muut saamiset	7	0
Yhteensä	2 732	195

Saamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteita. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

K12. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2007 aikana**

tEUR	31.12.2006	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset:				
Realisoitumattomat kulukirjaukset		379		379
Poistot, joita ei vähennetty verotuksessa		130		130
Muuntoerosta			379	379
Konsernieliminoinnit		107	73	180
Muut erät		30	37	67
Yhteensä	0	646	490	1 136
Laskennalliset verovelat:				
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	1 487	-856	1 337	1 968
Kertyneet poistoerot	531	-4	915	1 442
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon		142		142
Muut erät	38	304		342
Yhteensä	2 056	-415	2 253	3 894

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2006 aikana

tEUR	31.12.2005	Tuloslaskelmaan kirjatut sekä laskennalliset verot käyvän arvon kohdistuksista	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2006
Laskennalliset verosaamiset:				
Varaukset	22	-22		
Arvon alentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	69	-69		
Muut erät	31		-31	
Yhteensä	122	-91	-31	0
Laskennalliset verovelat:				
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	316	1 171		1 487
Kertyneet poistoerot	312	219		531
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	2	-2		
Muut erät	2	36		38
Yhteensä	632	1 424		2 056

Tilikauden 2007 aikana vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalentumisia 1,1 miljoonaa euroa. Lisäksi tulipalossa tuhoutuneesta vaihto-omaisuudesta on kirjattu noin 0,5 miljoonan euron arvonalentuminen.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimukseen, henkilöstökuluihin ja lainasaamisten korkojaksotuksiin. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

K13. Vaihto-omaisuus

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Aineet ja tarvikkeet	6 437	2 683
Keskeneräiset tuotteet	10 964	11 106
Valmiit tuotteet	9 707	2 387
Ennakkomaksut	2 527	882
Yhteensä	29 635	17 057

K14. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Myyntisaamiset	18 917	7 425
Lainasaamiset	147	2
Korolliset saamiset	131 462	7 271
Siirtosaamiset	4 295	1 537
Muut saamiset	6 345	841
Yhteensä	161 166	17 075

Myyntisaamiset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Erääntymättömät	13 061	5 220
Erääntyneet, alle 1 kk	4 644	1 335
Erääntyneet, 1-2 kk	915	456
Erääntyneet, 2-3 kk	80	42
Erääntyneet, yli 3 kk	63	373
Arvonalentumiset	154	0
Myyntisaamiset yhteensä	18 917	7 425

K15. Rahavarat

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Käteinen raha ja pankkitilit	48 279	24 768
Vakuustalletukset yhteensä:	1 720	478

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Käteinen raha, pankkitilit ja sijoitustodistukset	48 279	24 768
Likvidit sijoitukset	248	0
Yhteensä	48 527	24 768

K16. Johdannaissopimukset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinit	853	-2 740
Korkoswapit	5 241	0
Muut johdannaiset	3 195	0
Johdannaissopimusten markkina-arvot		
Valuuttatermiinit	-2	82
Korkoswapit	161	0
Muut johdannaiset	-833	0

Valuutta- ja muiden johdannaisten maturiteetti on alle 6 kk. Korkoswapit liittyvät pitkäaikaisiin lainasopimuksiin ja niiden maturiteetti on yli 12 kk.

K17. Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat

Tilinpäätöshetkellä Ruukki Group –konserniin kuuluneen Pan-Oston Oy:n osakekanta on kokonaisuudessaan siirtynyt konsernin ulkopuolelle 2.1.2008 toteutetulla kaupalla, josta tehtiin ai-esopimus 17.12.2007. Taseessa Pan-Oston Oy:n varat ja velat on arvostettu kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon ja esitetty erillään muista varoista ja veloista myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina. Osakkeiden kauppahinta oli 3,0 miljoonaa euroa. Myyntivoitto osakkeiden kaupasta, noin 0,7 miljoonaa euroa, kirjataan kokonaisuudessaan tilikauden 2008 tulokseen, joten sillä ei ole ollut vaikutusta tilikauden 2007 tulokseen. Pan-Oston Oy ei ole kuulunut erillisesti raportoituun liiketoimintasegmenttiin, vaan se on esitetty ryhmässä "muut toiminnot".

tEUR	31.12.2007
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	
Liikearvo	1 460
Muut aineettomat hyödykkeet	21
Aineelliset hyödykkeet	73
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	1 554
Myytäväinä olevat lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	459
Myynti- ja muut saamiset	692
Rahavarat	188
Myytäväinä olevat lyhytaikaiset varat	1 339
Myytäväinä olevat varat yhteensä	2 893
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	
Leasingvelka	6
Ostovelat	232
Muut lyhytaikaiset velat	347
Myytäväinä oleviin omaisuus-eriin liittyvät velat	585

K18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

tEUR	Korotus	Osakkeiden lkm	Osakepääoma rekisteröinnin jälkeen
31.12.2005		86 300 380	
Rahastoanti (11.1.)	87	86 300 880	14 671
Suunnattu osakeanti (13.1.)	1 190	93 300 880	15 861
Suunnattu osakeanti (6.4.)	5 100	123 300 880	20 961
Vvk:n vaihto osakkeiksi (21.7.)	611	126 893 880	21 572
Vvk:n vaihto osakkeiksi (23.8.)	116	127 576 880	21 688
Vvk:n vaihto osakkeiksi (6.10.)	102	128 176 880	21 790
Maksuton suunnattu osakeanti (10.11.)		128 741 737	21 790
Vvk:n vaihto osakkeiksi (12.12.)	259	130 266 737	22 049
Vvk:n vaihto osakkeiksi (27.12.)	968	135 963 737	23 018
31.12.2006		135 963 737	
Vvk:n vaihto osakkeiksi (13.2.)	621	139 615 737	23 639
Maksuton suunnattu osakeanti (3.5.)	0	140 214 022	23 639
Vvk:n vaihto osakkeiksi (29.6.)	3	140 234 022	23 642
Maksullinen suunnattu osakeanti (29.6.)	0	270 234 022	23 642
Maksuton suunnattu osakeanti (6.7.)	0	270 534 022	23 642
Maksullinen suunnattu osakeanti (18.7.)	0	290 034 022	23 642
31.12.2007		290 034 022	

Yhtiön optio-ohjelman I/2005 perusteella yhteensä enintään 2.700.000 optio-oikeutta voidaan 1.7.2007 alkaen porrastetusti vaihtaa yhtiön osakkeiksi ennalta sovitulla porrastetuilla merkintähinnoilla. Lisäksi yhtiön hallitus on 12.12.2007 päättänyt osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta. Tässä uudessa kannustinjärjestelmässä on yhteensä enintään 7.350.000 optio-oikeutta. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 yhtiöllä ei ole ulkona yhtään vaihtovelkakirjalainoja.

Omat osakkeet

Tilikauden aikana yhtiöllä tai millään sen

tytäryhtiöllä ei ole ollut hallussaan Ruukki Group Oyj:n omia osakkeita. Huonekaluliiketoiminnan tytäryhtiö on ostanut tilikauden 2007 aikana huonekaluliiketoiminnan tytäryhtiön Incap Furniture Oy:n osakkeista noin 0,9 %.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 27.10.2006 hallituksen esityksen mukaisesti osakeannista antamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla maksutta yhteensä 564.857 kappaletta uusia osakkeita Pan-Oston Oy:n ja Lappipaneli Oy:n myyjinä

toimineille tahoille lisäkauppahintana kyseisten yhtiöiden tilikauden 2005 taloudelliseen menestykseen perustuen. Osakkeista kirjattiin 424 tuhatta euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vastaavasti 20.4.2007 yhtiökokouksen perusteella laskettiin samoille tahoille liikkeelle 598.285 Ruukki Group Oyj:n osaketta, minkä seurauksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 1.035 tuhannella eurolla. Kesäkuussa 2007 toteutetun osakeannin ja siihen liittyneen heinäkuussa 2007 toteutetun lisäosakeannin yhteydessä kerätyt varat kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakeantien kulut on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennyksenä. Bruttolisäys sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon oli 343.850 tuhatta euroa ja nettolisäys annin kulujen ja niihin liittyvän laskennallisen veron nettovaiikutuksen huomioon ottamisen jälkeen 339.232 tuhatta euroa.

Osingot

Tilikaudella 2007 osinkoa jaettiin yhteensä 0,03 euroa osakkeelta. Tilikaudella 2006 jaettiin osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen perustuen 0,02 euroa osaketta kohden sekä ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen perustuen 0,01 euroa osaketta kohden. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut erikseen myöhemmin koolle kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,04 euroa/osake.

K19. Osakeperusteiset maksut

Yhtiöllä on optio-ohjelma I/2005, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 2.700.000 kappaletta yhtiön osakkeita. Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,50 - 1,00 euroa. Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459.000,00 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2.700.000 uudella osakkeella.

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle, yhtiön johtoon kuuluville henkilöille ja muille yhtiön avainhenkilöille sekä lisäksi yhtiön hallituksen päättämille yhtiön konserniyhtiöiden hallituksiin, johtoon ja henkilökuntaan kuuluville henkilöille sekä mahdollisesti muussa sopimussuhteessa Ruukki Group -konsernin kanssa oleville henkilöille lisäämään heidän sitoutumistaan ja työmotivaatiotaan. Tilikauden päättyessä optio-oikeuksia oli annettu yhteensä 625.000 yhtiön johdolle.

Henkilökunnalle on jaettu optio-ohjelman I/2005 optio-oikeuksia A-, B- ja C-sarjasta kustakin 225.000 kappaletta eli yhteensä 675.000 kappaletta. Optiot, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005 on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Osakeperusteiset optiot raukeavat, mikäli

niitä ei ole lunastettu ehtojen mukaisesti niiden myöntämisestä. Optiot menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen merkintäoikeusajan alkamista. Tilikauden aikana konsernilla oli yksi optiojärjestely työntekijöiden kanssa. Optiojärjestelyn keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

Ruukki Group Oyj:n toimitusjohtajalle on tilikauden 2007 aikana myönnetty synteettinen optio-ohjelma, joka on neliosainen rahana selvitettävä osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Toimitusjohtajalle maksetaan ohjelman mukaisesti rahapalkkio kunkin tarkastelupäivän osakekurssin ja vertailukurssin perusteella, mikäli yhtiön osakekurssi on ohjelman ehtojen edellyttämällä tasolla.

Lisäksi 12.12.2007 Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta. Hallituksen päätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2007 antaman antivaltuutuksen perusteella. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 yhtiön hallitus ei ole tehnyt päätöksiä tämän 12.12.2007 tehdyn päätöksen mukaisten optioiden tai osakkeiden merkintäoikeuksien antamisesta. Kannustinjärjestelmään liittyvässä erillisessä optio-ohjelmassa on yhteensä 7.350.000 optio-oikeutta.

Optiojärjestely	Osakeperusteiset optiot, myönnetty henkilökunnalle 2007	Osakeperusteiset optiot, myönnetty henkilökunnalle 2006	Osakeperusteiset optiot, myönnetty henkilökunnalle 2005	Synteettiset optiot, myönnetty toimitusjohtajalle 2007
Järjestelyn luonne	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Myönnetyt osakeoptiot	Rahana selvitettävä osakeperusteinen kannustinjärjestelmä; neliosainen
Myöntämispäivä	17.10.2007	14.8.2006	31.12.2005	30.9.2007
Myönnettyjen instrumenttien määrä	225.000 kpl	225.000 kpl	225.000 kpl	1.000.000 kpl (kukin osa 250.000 kpl)
Tunnus	C (I/2005)	B (I/2005)	A (I/2005)	ei erillistä tunnusta
Osakkeiden merkintäaika	1.7.2009-30.6.2012	1.7.2008 - 30.6.2011	1.7.2007 - 30.6.2010	Vuosittain 30.9. vuosina 2008, 2009, 2010 ja 2011
Osinkokorjaus	on	on	on	ei
Toteutushinta jaetuilla osingoilla oikaistuna	0,64	0,54	0,44	Vertailuhinta järjestelmässä 2,30
Osakehinta myöntämispäivänä	2,86 euroa	0,69 euroa	0,63 euroa	2,87 euroa
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika (vuosina)	3	3	2	1, 2 , 3 ja 4 vuotta
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo osakemerkinnan merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnan merkintäajan alkuun	Työssäolo osakemerkinnan merkintäajan alkuun	Toimisuhte yhtiön
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina	Rahana
Odotettu volatilitiitti	44 %	89 %	130 %	46 %
Odotettu option voimassa-oloaika myöntämispäivänä (vuosina)	4,7 vuotta	4,9 vuotta	4,5 vuotta	1, 2 , 3 ja 4 vuotta
Riskitön korko - 12kk euribor	4,10 %	3,65 %	2,79 %	4,73 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	1,40 %	2,20 %	0,00 %	1,40 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	0	0	0	0
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo/osake	2,22 euroa	0,53 euroa	0,54 euroa	-
Tilinpäätöspäivänä 31.12.2007 määritetty käypä arvo/osake	-	-	-	3,07; 3,28; 3,45 ja 3,59 euroa
Arvomäärittymalli	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes

Konserni käyttää Black & Scholes -mallia optiojärjestelyihin joissa on palvelusehto. Odotettavissa oleva volatilitiitti on määritetty laskemalla yhtiön osakekurssin historiallinen volatilitiitti, joka on muokattu yleisesti saatavissa olevilla tekijöillä, joiden odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatilitiettiin. Historiallinen volatilitiitti on laskettu yhtiön osakekurssin historiallisen muutoksen perusteella.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat ovat seuraavat:

	2006-2007 osingoilla oikaistu toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optio-oikeuksien määrä, kpl (optio- ohjelma I/2005)	Synteettisten optioiden määrä, kpl
Tilikauden alussa 2006	0,44	225 000	0
Myönnetut uudet optiot	0,54	225 000	0
Toteutetut optiot	0,0	0	0
Rauenneet optiot	0,0	0	0
Tilikauden lopussa 2006	0,49	450 000	0
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2006	0,0	0	0
Tilikauden alussa 2007	0,49	450 000	0
Myönnetut uudet optiot	0,64	225 000	1 000 000
Toteutetut optiot	0,0	0	0
Rauenneet optiot	0,0	0	0
Tilikauden lopussa 2007	0,54	675 000	1 000 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 2007	0,44	225 000	0

Tilikauden 2007 aikana ei toteutettu optioita.

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat on esitetty seuraavassa:

Raukeamisvuosi	Toteutushinta (eur)	Osakkeiden määrä Optio-ohjelma I/2005	Synteettisten osakkeiden määrä (toimitusjoh- tajan kannustin)
2008	-	-	250 000
2009	-	-	250 000
2010	0,44	225 000	250 000
2011	0,54	225 000	250 000
2012	0,64	225 000	-

Osakkeiden käypä arvo niissä optiojärjestelyissä, joiden perusteella myönnetään osakkeita, on perustunut noteerattuun osakehintaan.

K20. Korolliset velat

tEUR	31.12.2007 Tasearvot	31.12.2006 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	17 281	6 367
Pääomalainat (vvk-muotoisesta vieraan pääoman osuus)	1 894	75
Osamaksuvelat	2 281	2 692
Rahoitusleasingvelat	2 502	70
Yhteensä	23 958	9 205
Lyhytaikaiset		
Pääomalainat (vvk-muotoisesta vieraan pääoman osuus)	0	1 576
Pankkilainat ja osamaksuvelat yhteensä	15 733	2 874
Rahoitusleasingvelat	258	60
Yhteensä	15 991	4 510

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärät		
Yhden vuoden kuluessa	258	60
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 502	70
	2 760	130
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	255	60
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 325	67
	2 580	127
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	180	12
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	2 760	139

K21. Ostovelat ja muut velat

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	12 394	5 752
Saadut ennakot	16 481	17 575
Siirtovelat	9 791	2 801
Tilikauden tulokseen perustuva tuloverovelka	877	604
Muut velat	2 911	11 996
Yhteensä	42 454	38 727
Pitkäaikaiset	1 262	2 227

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista. Saadut ennakot ovat rakentamisen liiketoimintaryhmän asiakkaiden ennakkomaksuja talotoimituksiin liittyen.

K22. Varaukset

tEUR	Takuu- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2007	108	0	108
Varausten lisäykset	11	70	81
Käytetyt varaukset	0	0	0
31.12.2007	119	70	189

tEUR	2007	2006
Pitkäaikaiset varaukset	70	0
Lyhytaikaiset varaukset	119	108
Yhteensä	189	108

Konsernin rakentamisen liiketoimintaryhmä antaa toimittamilleen tuotteille vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Vuoden 2007 lopussa takuuvarauksia oli 119 tuhatta euroa (108 tuhatta euroa vuonna 2006). Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana.

K23. Yhteenveto rahoitusvaroista ja lainajärjestelystä**Rahoitusvarat 31.12.2007**

Konsernin rahoitusvarat ovat tilikauden 2007 aikana kasvaneet merkittävästi erityisesti konsernin emoyhtiön kesäkuussa ja heinäkuussa 2007 toteuttamien osakeantien vuoksi. Osakeanneista saadut varat on tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 sijoitettu lyhytaikaisiin euro- ja ruplamääräisiin määräaikaistalletuksiin sekä lyhyen koron sijoitusrahastoihin. Lisäksi konsernilla on osa varoista korollisilla avista-tileillä, jotka on luettu rahavaroihin.

Konsernin rahoitusvarat 31.12.2007 koostuvat euro- ja ruplamääräisistä talletuksista, sijoitusrahasto-osuuksista sekä vakuustalletuksista seuraavasti:

- Euromääräisiä määräaikaistalletuksia 100,0 miljoonaa euroa. Näiden talletusten vuotuinen keskiporkko on 4,8 % p.a. Talletukset on tehty syksyllä 2007, ja niiden eräpäivät ovat tammikuussa 2008;
- Ruplamääräisiä talletuksia yhteensä 1.000,0 miljoonaa ruplaa (tilinpäätöspäivän kurssilla 28,8 miljoonaa euroa), Näiden ruplalletusten keskiporkko on 7,8 % p.a. ja erääntyminen 500 miljoonan ruplan osalta tammikuussa 2008 ja 500 miljoonan ruplan osalta lokakuussa 2008.
- Sijoitusrahasto-osuuksia lyhyen koron ra-

hastoissa yhteensä käyvältä arvoltaan 173,5 miljoonaa euroa. Näistä rahasto-osuuksista on tammikuun alussa 2008 yhteensä 150 miljoonan euron pääomalta tehty euromääräisiä määräaikaistalletuksia 3-12 kuukauden ajaksi siten, että vastapuolena on suomalainen rahoituslaitos

- Korollisia vakuustalletuksia, kun mukaan ei lasketa konserniyhtiöiden antamia vuokrahuoneistojen vuokravakuuksia, konserniyhtiöt ovat antaneet yhteensä 3,6 miljoonaa euroa

Lyhyen koron rahastosijoitukset on luokiteltu tilinpäätöksessä 31.12.2007 muihin rahoitusvaroihin kuin rahavaroihin sillä perusteella, että tilinpäätöspäivän jälkeen valtaosa lyhyen koron rahastosijoituksista on siirretty tai on tarkoitus siirtää lyhytaikaisiin määräaikaistalletuksiin aiemmin päätetyn sijoituspolitiikan mukaisesti.

Korolliset velat 31.12.2007

- Vaihtuvakorkoisia lainoja rahoituslaitoksilta 29,0 miljoonaa euroa, joista vakuudellisia oli 27,5 miljoonaa euroa. Kiinteäkorkoisia lainoja 4,5 miljoonaa euroa
- Lainojen korot on sidottu useimmiten euri-bor-korkoihin. Konsernin tilinpäätöshetken 31.12.2007 taseen mukaisten korollisten rahalaitoslainojen painotettu keskiporkko oli tilinpäätöshetken korkotason perusteella noin 5,8 % p.a. kun otetaan huomioon koronvaihtosopimusten vaikutus. Vaihtuvakorkoisten lainojen keskimarginaali oli 1,2 % p.a. (yli lai-

nojen mukaisten viitekorkojen). Vuotuisten korkojen vaihteluväli oli 1,3 % p.a. – 14,0 % p.a. Lainat eräännyvät vuosina 2008 - 2019.

- Osamaksuvelkoja 3,1 miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisten velkojen osuus oli 2,3 miljoonaa euroa
- Rahoitusleasingvelkoja 3,3 miljoonaa euroa

Konsernin huonekaluliiketoimintaryhmän velkarahoituspaketti on uudelleen neuvoteltu tilikausien 2007 ja 2008 vaihteessa, liittyen osittain kesäkuussa 2007 tapahtuneen tulipalon seurannaisvaikutuksiin. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 huonekaluliiketoiminnan emoyhtiöllä on eräännyneitä, konsernin ulkopuolisia lyhytaikaisia velkoja yhteensä noin 1,5 miljoonaa euroa. Nämä velat on uudelleenrahoitettu ja –sovittu osana laajempaa kyseisen yhtiön omistajien ja rahoittajien rahoitusratkaisua, joka on saatu täytäntönpantua tammikuussa 2008.

K24. Pääoman ja riskien hallinta

Pääoman hallinta

Ruukki Group Oyj:n hallitus on asettanut konsernin pitkän aikavälin tavoitteeksi 40 %:n omavaraisuusasteen. Lyhyellä aikavälillä kuitenkin tavoitteena on, että yrityshankintojen ja tuotannollisten investointien oman pääoman rahoituksen osuus olisi yksi kolmasosa ja velkarahoituksen kaksi kolmasosaa. Ruukki Group Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa omavaraisuustavoitteen toteutumista.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 konsernin omavaraisuusaste on 85,1 % perustuen erityisesti tilikaudella 2007 toteutettujen osakeantien kautta tulleeeseen merkittävään oman pääoman määrän kasvuun. Kyseiset varat on ensisijaisesti tarkoitettu Venäjälle suunniteltujen tulevien metsäteollisuusinvestointien osittaiseen rahoittamiseen.

Konserni hallitsee pääomarakennettaan siten, että tavoitteena on omistaja-arvon maksimointi sellaisella optimaalisella pitkän aikavälin rahoitusrakenteella, joka mahdollistaa konsernin ja sen liiketoimintasegmenttien toiminnan jatkuvuuden ja suunniteltujen investointien toteuttamisen.

Taserakenne 31.12.2007 ja 31.12.2006 oli seuraava:

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Oma pääoma	409 655	57 665
Vähemmistöosuus	1 995	1 591
(1) Oma pääoma yhteensä	411 650	59 256
Taseen loppusumma	499 990	116 090
./ Saadut ennakot	-16 481	-17 575
(2) Taseen loppusumma ilman saatuja ennakoita	483 509	98 514
(3) Omavaraisuusaste = (1)/(2)	85,1 %	60,1 %

Strategisten ja operatiivisten riskien hallinta

Ruukki Group –konserni on vuosina 2006 ja 2007 toiminut useilla eri toimialoilla, mikä on hajauttanut konsernin kokonaisriskiä. Esimerkiksi sahatavaran hintojen nousu on ollut kannattavuutta parantava tekijä sahaliiketoimintaryhmässä, mutta vastaavasti se on vaikuttanut heikentävästi huonekaluliiketoiminnan ja talonrakentamisen kannattavuuteen. Lisäksi kun konsernin vientitoiminnan suhteellinen merkitys on viime vuosina lisääntynyt, on myös eri markkinoiden tilanteen muutosten vaikutus kokonaisuutena pienempi kuin aiemmin.

Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt keskittää liiketoimintoja aiempaa voimakkaammin puuperusteisiin teollisiin liiketoimintoihin. Tavoitteena on myös, että uusinvestointien painopiste olisi jatkossa Venäjällä, mikä voi toteutuessaan lisätä kokonaisriskin määrää.

Osana käynnissä olevaa strategista muutosprosessia kohti puunjalostuskonsernia, konsernin emoyhtiön hallitus ja johto ovat tilikaudella 2007 toteuttaneet erillisen Venäjän suunniteltujen investointihankkeiden riskien kartoitusta ja riskien hallintaa koskevan selvitystyön yhteistyössä ulkopuolisen asiantuntijan kanssa.

Konsernin noudattamaan liiketoimintamalliin on keskeisesti kuulunut yrityshankintojen tekeminen kasvustrategian toteuttamiseksi. Uusien yrityshankintojen onnistumisen varmistamiseksi

konserni pyrkii sitouttamaan liiketoimintayksiköiden vetäjät pitkäjänteisesti kyseisen liiketoiminnan kehittämiseen. Lisäksi strateginen keskittyminen puuperusteisiin teollisiin toimintoihin tulee helpottamaan synergiahyötyjen saavuttamista.

Operatiiviset liiketoimintariskit kuuluvat osana normaaliin liiketoimintaan. Niiden hallinnassa keskeisessä asemassa ovat pitkäjänteinen suunnittelu ja joustavan liiketoimintamallin luominen. Lisäksi konsernin suurempi koko lisää riskiensietokykyä. Uusien investointiprojektien kautta konserni altistuu jatkossa aiempaa enemmän projektien hallinnan riskeille, mitä pyritään pienentämään koulutuksella, asiantuntijaresursseilla ja huolellisella suunnittelulla. Mikäli Venäjän Kostromaan suunnitellut investoinnit eivät toteutuisi tai ne viivästyisivät, se saattaa aiheuttaa olennaista taloudellista haittaa. Kyseisten Venäjän suunniteltujen investointiprojektien valmistelukulujen, investointien ennakkomaksujen ja Ruukki Group –konsernilla olevien peruuttamattomien tilaussitoumusten määrä voi projektien mahdollisen epäonnistumisen yhteydessä olla suurempi kuin niistä saatavien korvausten tai edelleen myynnin kasvavirtojen yhteenlaskettu määrä.

Strategisten riskien kokonaisvaltaisesta hallinnasta vastaa Ruukki Group Oyj:n hallitus. Konsernin liiketoiminnan luonteeseen kuuluu todennäköisesti keskimääräistä toimialan riskiprofilia riskialttiimpi ja dynaamisempi toiminta.

Konsernin liiketoiminnan menestys on myös riippuvainen ammattitaitoisen ja motivoituneen henkilöstön saamisesta ja pitämisestä konsernin palveluksessa. Ruukki Groupin liiketoiminnan laajentuessa yksittäisten avainhenkilöiden suhteellinen painoarvo on pienentynyt aiemmasta pienentäen avainhenkilöriippuvuutta. Toisaalta liiketoimintojen strategisten painotusten muutokset ja tavoiteltu kansainvälinen laajentuminen tuo mukaan uusia ammattitaitovaatimuksia. Konsernin emoyhtiön ja liiketoimintasegmenttien avainhenkilöiden sitouttamiseksi konsernilla on voimassa muun muassa osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä. Lisäksi osa liiketoimintayhtiöiden johtajista on sitoutettu lisäkauppahintarakenteilla.

Liiketoimintoihin liittyvät vahinko- ja vastuuriskit katetaan vakuutusturvalla. Soveltuvien osin konserni on käyttänyt vakuutusmeklaripalveluja ja kansainvälisiä vakuutusasiantuntijoita vakuutuskokonaisuuksien rakentamisessa vastaamaan mahdollisimman tehokkaasti riskienhallintatarpeisiin.

Konsernin sisäinen tarkastus, jonka käytännön toteutus on ulkoistettu ulkopuoliselle asiantuntijaorganisaatiolle, tulee omalta osaltaan olemaan mukana varmistamassa riskienhallintatointien toteuttamista ja liiketoimintaprosessien ja ohjeiden asianmukaista täytäntöönpanoa.

Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on pyrkiä minimoimaan rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, varainhankintariski ja luottotappioriski.

Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy Ruukki Group Oyj:n hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin liiketoimintaryhmien johto. Konsernilla ei ole toistaiseksi keskitettyä konsernin riskienhallintaorganisaatiota. Riskien analysoinnissa tukeudutaan pääasiassa konsernin taloudelliseen ja operatiiviseen tietoon, konserni ei ole käyttänyt esimerkiksi VaR (Value at Risk) mittareita riskien mittaamisessa.

Osana strategista liiketoimintamallin muutosta on oletettavaa, että rahoitusriskien hallintaan liittyviä periaatteita, ohjeistusta ja raportointia tullaan jatkossa tarkentamaan liiketoiminnallisten muutosten mukaisesti. Rahoitusriskien määrään ja muotoon tulee olennaisesti vaikuttamaan Venäjän suunniteltujen investointihankkeiden eteneminen. Rahoitusriskien hallinnassa vastapuoliriskiä pyritään pienentämään hajauttamalla korolliset saamiset ja velat sekä liiketoiminnan nettokäyttöpääomaan kuuluvat erät usealle eri vastapuolelle.

Konsernin liiketoiminta altistaa konsernin ja sen liiketoimintayksiköt seuraaville markkinariskeille:

- (i) valuuttariski
- (ii) korkoriski
- (iii) luottoriski
- (iv) maksuvalmiusriski

(i) Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuville valuuttariskeille. Valuuttakurssiriskit syntyvät kaupallisista transaktioista ja taseen mone-taarisista eristä, jotka vaikuttavat ulkomaan rahan määräisten erien muuntamisesta emoyhtiön toimintavaluuttaan euroon aiheutuviin muuntoeroihin.

Valuuttapositiona tarkastellaan valuutoittain pääsääntöisesti kuukausittain rullaavasti seuraavan 12 kuukauden jaksoissa. Konserni käyttää liiketoimintaan liittyvissä valuuttariskien hallinnassa pääasiallisesti lyhytaikaisia valuuttatermiinejä, joilla suojataan valuuttamääräisten myyntisaatavien tuleva rahavirta. Suurimmat suorat valuuttakurssiriskit liittyvät sahaliiketoimintaryhmän vientikauppaan, jossa merkittävin yksittäinen valuutta on Japanin jeni. Soveltuvien osin myyntien ja ostojen valuuttamääräisiä rahavirtoja pyritään sovittamaan siten yhteen, että konsernin nettovaluuttapositiona olisi mahdollisimman pieni; näin on hallittu muun mu-

assa konsernin sahaliiketoimintaryhmän USA:n dollarin kautta tulevaa valuuttariskiä. Tilikauden päättyessä konsernin käyttämien valuuttatermiinien maturiteetti oli alle 6 kuukautta. Valuuttatermiinit ovat määrältään ja maturiteetiltaan mahdollisimman tarkoin vastaavien kaupallisten kassavirtojen mukaisia, mutta valuuttapositionaan päinvastaisia, jolloin nettomääräinen valuuttariski on mahdollisimman pieni. Kaupallisesti sahaliiketoimintaryhmässä tehdään asiakkaiden kanssa sopimuksia tyypillisesti 6 kuukauden jaksoissa, minkä takia myös valuuttariskien hallinta tapahtuu ensisijaisesti vastaavalle periodille.

Suorien valuuttakurssiriskien lisäksi konsernin puuperusteiset teolliset liiketoiminnat altistuvat välillisesti valuuttakurssiriskille, mikäli naapurimaiden valuuttojen arvot, jotka eivät ole suoraan sidottuja euron arvon kehitykseen, muuttuvat. Tällaiset valuuttakurssien markkinat tai muut muutokset voivat vaikuttaa huomattavasti konsernin liiketoimintayksiköiden lyhyen ja pitkän aikavälin hintakilpailukykyyn ja suhteelliseen kannattavuuteen.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Venäjän rupla (RUB), Japanin jeni (JPY) ja USA:n dollari (USD). Laskutusvaluuttana käytetään vain joko yksikön omaa toimintavaluutta tai yleisesti käytössä olevia valuuttoja. Merkittävimmät vientikaupan eurosta poikkeavat myyntivaluutat ovat JPY, USD ja GBP, jotka vaikuttavat lähinnä vain konsernin sahaliike-

toimintaryhmään. Lisäksi sahaliiketoimintaryhmällä on jonkin verran Ruotsin kruunuilla (SEK) tapahtuvaa laskutusta.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 konsernilla on ruplamääräisiä lyhytaikaisia talletuksia noin miljardin ruplan, eli noin 27,8 miljoonan euron arvosta. Lisäksi konsernilla on ruplamääräisiä rahavaroja tai muita rahavaroiksi tulkittavia lyhytaikaisia sijoituksia noin sadan miljoonan ruplan eli noin 2,8 miljoonan euron arvosta. Ruplamääräiset rahavarat ja talletukset edustavat noin vajaata yhdeksää prosenttia konsernin kaikista rahavaroista ja talletuksista. Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt, että ruplamääräisten talletusten EUR/RUB-valuuttariskiä ei suojata. Konsernin suunnittelemiin Venäjän investointeihin liittyy, mikäli ne toteutuvat suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa, merkittäviä ruplamääräisiä investointi- ja muita veloitteita, mitkä on otettu huomioon päätettäessä olla suojaamatta ruplamääräisten talletusten valuuttariskiä. Tämä voi lyhyellä aikavälillä aiheuttaa merkittäviäkin valuuttakurssieroja, varsinkin jos ruplamääräisten talletusten määrä nousisi, vaikka pitkällä aikavälillä ruplan nettomääräinen vaikutus olisikin eliminoitu osin tai kokonaan. Konsernin sahaliiketoimintaryhmän yhtiöllä on myös valuuttatilejä, joilla olevien valuuttojen yhteismäärä 31.12.2007 oli 76 tuhatta euroa (31.12.2006: 211 tuhatta euroa).

Seuraavassa taulukossa on kuvattu saamisten ja velkojen valuuttajakaumaa ja sen muutosta verrattuna edelliseen tilinpäätökseen.

Saamisten ja velkojen valuuttajakauma alkuperäisessä valuutassa 31.12.2007

(tuhatta)	EUR	RUB	JPY	USD
Myyntisaamiset	18 239		89 369	337
Lainat ja muut saamiset	135 813	1 013 437		
Ostovelat	-12 370	-870		
Muut velat	-71 258	-464		
Johdannaissopimukset			-89 369	
Valuuttajakauma, netto	70 424	1 012 103	0	337

Saamisten ja velkojen valuuttajakauma alkuperäisessä valuutassa 31.12.2006

(tuhatta)	EUR	RUB	JPY	USD
Myyntisaamiset	7 070		79 323	
Lainat ja muut saamiset	9 800			
Ostovelat	6 153			
Muut velat	48 517			
Johdannaissopimukset			-79 323	
Valuuttajakauma, netto	-37 000	0	0	0

Seuraavalla sivulla on esitetty valuuttakurssin muutosten vaikutus konsernitaseen 31.12.2007 valuuttamääräisten erien euromääräisiin arvoihin verrattuna konsernitaseen laadinnassa käytettyyn kurssiin. Siltä osin kun konserni on sisäisesti rahoittanut ulkomaisia tytäryhtiöitä valuuttamääräisillä lainoilla, on kyseiset lainat käsitelty IAS 21 –standardin mukaisena pitkäaikaisena sijoituksena tytäryhtiöön ja vastaava valuuttakurssimuunnoksesta aiheutuva ero esitetty omassa pääomassa muuntoerona.

Tilinpäätöshetken 31.12.2007 taseessa oleviin valuuttamääräisiin eriin liittyvä merkittävin avoin valuuttakurssiriski liittyy ruplamääräisten käteisvarojen ja talletusten euromääräisen

vasta-arvon muuttumiseen valuuttakurssin muuttuessa, mikä voi vaikuttaa merkittävästi talletusten eräännyessä realisoituvaan efektiiviseen kokonaistuottoon (valuuttamääräinen korkotuotto +/- valuuttakurssin muutoksen vaikutus).

Herkkyysanalyysi, konsernitase 31.12.2007

(tuhatta)	RUB	JPY	USD
Saamiset valuutassa	1 013 437	89 369	337
Käteisvarat valuutassa	106 890	11 239	11
Nettovarat yhteensä valuutassa	1 120 328	100 607	347
Nettovarat yhteensä EUR	31 132	610	236

Herkkyysanalyysi verrattuna tase-erien muuntamisessa käytettyihin valuuttakursseihin (keskikursseihin)

(tuhatta)	EUR/RUB	EUR/JPY	EUR/USD
Valuutan muutos vs. euro			
10 % vahvistuminen	32,387	148,437	1,325
5 % vahvistuminen	34,187	156,684	1,398
0 % ei muutosta	35,986	164,930	1,472
-5 % heikentyminen	37,785	173,177	1,546
-10 % heikentyminen	39,585	181,423	1,619
Valuuttakurssin muutoksen vaikutus vs. tilinpäätöksessä käytetty kurssi	Tasearvon muutos tuhansina euroina		
10 % vahvistuminen	3 459	68	26
5 % vahvistuminen	1 639	32	12
0 % ei muutosta	0	0	0
-5 % heikentyminen	-1 482	-29	-11
-10 % heikentyminen	-2 830	-55	-21

Konsernin johdon arvion mukaan tilinpäätös-tilanteen mukainen valuuttajakauma ei välttämättä kuvaa konsernin todellista suoraa tai välillistä valuuttakurssiriskiä, koska vuoden vaihteen tilanne ei kuvasta tilikauden aikana tai tulevilla tilikausilla keskimäärin vallinnutta tai vallitsevaa tilannetta. Lisäksi mikäli konsernin liiketoiminta tulevina vuosina laajenee suunnitellulla tavalla Venäjällä ja/tai selluliiketoimintaan, tulee se oletettavasti merkittävästi lisäämään valuuttariskien merkitystä ainakin ruplan

ja dollarin osalta. Yleisesti ottaen konsernin valuuttakurssiriskien määrä on tilikaudella 2007 lisääntynyt verrattuna vuoteen 2006 ja sen oletetaan kasvavan jatkossa.

(ii) Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun konserniyh-tiöt ottavat lainaa tai tekevät muita rahoitus-sopimuksia tai tekevät ylijäämälikviditeetin hallintaan liittyviä talletuksia tai sijoituksia.

Lisäksi välillisesti korkojen muutos voi vaikuttaa liiketoimintaryhmien toimintaedellytyksiin, sillä esimerkiksi valmistalomarkkinan kysyntä on riippuvainen myös vallitsevasta korkotasosta ja asiakkaiden lainansaantimahdollisuuksista. Lisäksi korkojen muutokset voivat vaikuttaa jo toteutettujen investointien kannattavuuteen tai ne voivat muuttaa IFRS-vaatimusten mukaisten arvonalentumistestien kautta konsernin varojen käyviä arvoja.

Korkoriskin hallitsemiseksi velkarahoituksessa käytetään sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia instrumentteja tai tarvittaessa johdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia. Lisäksi tavoitteenä on, että lainojen maturiteetti toisaalta vastaa liiketoiminnan tarpeita ja toisaalta jakautuu erimittaisiin jaksoihin, mikä hajauttaa konsernin rahoitusriskejä ja vaikuttaa kokonaisriskin määrään. Vaihtuvakorkoisessa rahoituksessa lainojen korot on pääsääntöisesti sidottu 3 – 12 kuukauden euribor-korkoihin, joiden muutokset vaikuttavat sitten konsernin rahoituksen kokonaiskustannuksiin ja –kassavirtoihin.

Konsernin lyhytaikaiset saamiset ovat pääosin kiinteäkorkoisia määräaikaistalletuksia, joiden maturiteetit vaihtelevat. Konsernin sijoituksesta lyhytaikaiset sijoitukset korkorahastoihin altistavat konsernin korkoriskille. Näitä sijoituksia oli 31.12.2007 noin 176 miljoonaa euroa (31.12.2006: 0 milj.), josta noin 85 % on välittömästi tilinpäätöspäivän jälkeen talletettu 3-12 kuukauden määräaikaistalletuksiin kiinteällä korolla. Lyhytaikaisten talletusten ja sijoitusten

duraatio on alhainen, mikä pienentää konsernin korkoriskiä.

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena. Konsernin velat ovat pääsääntöisesti muuttuvakorkoisia. Korkoriskiä on osittain suojattu koronvaihtosopimuksilla, näiden koronvaihtosopimuksella suojattujen lainojen pääoma 31.12.2007 oli yhteensä 5,2 miljoonaa euroa (31.12.2006: 0,0 milj.).

Seuraavalla sivulla on kuvattu markkinakorkojen muutoksen karkeata vaikutusta konsernin

tuloslaskelmaan, mikäli talletusten ja lainojen korot muuttuisivat. Korkojen muutoksen vaikutus on otettu huomioon vain vaihtuvakorkoisissa erissä.

Herkkyysanalyysi on suuntaa-antava ja se koskee ensisijaisesti tulevia kahdentoista kuukauden kausia, jos niiden mukainen taserakenne vastaisi tilinpäätöshetken 31.12.2007 tilannetta, ja siten soveltuu ensisijaisesti tilikauden 2008 tuloslaskelman korkotuottojen ja -kulujen vaihteluiden arvioimiseen. Erityisesti konsernin kesällä 2007 suorittamien osakeantien vaikutuksesta konsernin likvidien varojen määrä on lisääntynyt huomattavasti, mikä on vaikuttanut tilikauden 2007 jälkimmäisen puoliskon korkotuottojen määrän voimakkaaseen kasvuun.

Lisäksi mahdollisesti toteutettavat yrityshankinnat tai muut investoinnit voivat muuttaa konsernin rahoitusrakennetta merkittävästi.

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysin pääoletukset:

- markkinakorkojen muuttuessa talletuskorot (uusille talletuksille) muuttuvat kuten lainakorot, ts. molemmat perustuvat markkinakorkoihin; kiinteäkorkoisten talletusten ja lainojen korko kuitenkin muuttumaton, samoin koronvaihtosopimusten kautta de facto kiinteän koron sopimukset
- konsernin lainat ja talletukset euromääräisesti 31.12.2007 tilanteen mukaiset koko vuoden ajan
- eri valuutoissa olevien talletusten ja lainojen korot muuttuvat täysin toisiaan vastaavasti
- kaikki konsernissa 31.12.2007 olevat yhtiöt ja niiden talletus- ja lainamäärät vakiot ja otetaan huomioon täydeltä 12 kuukauden ajalta
- käteisvarojen koron muutosta ei oteta huomioon
- talletusten keskimaturiteetin oletetaan olevan 6 kuukautta, tällöin korkojen muutos tulee lainojen korkokuluihin koko vuodelle ja talletuksiin puolelle vuodelle; todellisuudessa lainojen euribor-korkojen muutokset eivät tapahdu tarkalleen vuoden alussa

Korollisten saamisten ja velkojen jako kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin oli seuraava tilinpäätöshetkillä 31.12.2007 ja 31.12.2006:

Saamisten ja velkojen korkoperusta

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Kiinteäkorkoiset		
Saamiset	131 623	6 793
Velat	-4 475	-2 465
Kiinteäkorkoiset varat ja velat, netto	127 148	4 328
Vaihtuvakorkoiset		
Saamiset	1 865	168
Velat	-35 474	-11 121
Vaihtuvakorkoiset varat ja velat, netto	-33 609	-10 952
Korolliset nettovelat	93 540	-6 624

(+ = nettosaaminen; - = nettovelka)

Erillisessä arvonalentumisia kuvaavassa osiossa on kerrottu arvonalentumistestausten herkkyyttä muutoksille laskentakoroissa. Markkinakorkojen muutokset ovat yksi käytettyyn laskentakorkoon vaikuttava komponentti. Arvonalentumistestien tulosten muutokset voivat muuttaa konsernin tilikauden tulosta ja taseen omaisuuserien arvoja.

(iii) Luottoriski

Luottoriski voi realisoitua, mikäli konsernin kanssa vastapuolena kauppa-, sijoitus tai muussa sopimuksessa oleva vastapuoli ei pysty vas-

taamaan sitoumuksistaan, jolloin siitä seuraisi taloudellista vahinkoa konsernille. Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden, sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Merkittävimmässä myyntisopimuksissa vastapuolen luottokelpoistiedot tarkistetaan.

Konsernin talonrakentamisen liiketoimintaryhmä saa asiakkailtaan ennakkomaksuja talojen valmistusasteen mukaisessa tahdissa, mikä selvästi pienentää mahdollisia luottoriskejä.

Huonekaluliiketoimintaan liittyy merkittävä riippuvuus yhdestä asiakkaasta. Liiketoiminta on jatkanut useita vuosia kyseisen asiakkaan kanssa, mutta varmuutta ei ole olemassa siitä, että kaikissa olosuhteissa liiketoiminta olisi jatkossa vastaavalla tasolla. Tähän asiakaskeskittymäris-

Koron muutoksen vaikutus korkokuluihin ja tuottoihin, konsernitase 31.12.2007

keskimääräinen muutos tilikauden 2007 keskikorossa vs. 31.12.2007 korkotasoa %-yksiköissä, % p.a.	Muutos korkotuotoissa koko vuodelle	Muutos korkokuluissa koko vuodelle	Netto-vaikutus koko vuodelle
-1,00 %	-968 299	233 861	-734 438
-0,75 %	-726 224	175 396	-550 828
-0,50 %	-484 149	116 931	-367 129
-0,25 %	-242 075	58 465	-183 609
0,00 %	0	0	0
0,25 %	242 075	-58 465	183 609
0,50 %	484 149	-116 931	367 129
0,75 %	726 224	-175 396	550 828
1,00 %	968 299	-233 861	734 438

tiin ei liity konsernin arvion mukaan luottoriskiä, mutta asiakkaan mahdollisesta menetyksestä tai sen kauppavolyymin putoamisesta nykytasosta voisi aiheutua merkittävää taloudellista haittaa lyhyellä ja pidemmällä aikavälillä.

Konsernin sahaliiketoimintaryhmällä on kaksi pääasiallista markkinasegmenttikeskittymää asiakkaissaan: toisaalta kotimaan talonrakentamisteollisuus ja toisaalta Japanin vientimarkkina. Näiden markkina-alueiden kysyntätilanteiden muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti liiketoimintaryhmän kannattavuuteen, jos mahdollisesti menetettävälle myynnille ei löydetä asiakkaita muilta segmenteiltä. Konsernin sahaliiketoimintaryhmään kuuluvalla pakkauslavayksiköllä on merkittävä asiakasriippuvuus muutamasta suuresta asiakkaasta, mutta sitä riskiä pienentää olennaisesti kirjallisesti tehty vuoteen 2011 ulottuva toimitussopimuskokonaisuus. Sahaliiketoimintaryhmän sahatavaran

vientikaupassa luottoriskiltä on suojauduttu luottovakuutuksiin.

Konsernilla ei ole muita merkittäviä saatavien luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta, ja se on jakautunut maantieteellisesti eri puolille ja se luotottaa vain sellaisia yrityksiä, joilla on moitteettomat luottotiedot. Konsernin hoivapalveluliiketoiminnan liikevaihdosta valtaosa kertyy laskutuksesta suomalaisilta kunnilta.

Konsernilla on, erityisesti kesällä 2007 toteutetun osakeannin seurauksena, merkittävät likvidit varat, jotka on sijoitettu Ruukki Group Oyj:n hallituksen tekemien periaatepäätösten mukaisesti lyhytaikaisiin korkoinstrumentteihin. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 konsernin likvideistä varoista yli 90 % oli talletettu tai sijoitettu euromääräisiin instrumentteihin ja vajaa 10 % ruplamääräisiin pankkitalletuksiin. Euromääräisistä sijoituksista osa oli hajaute-

tuissa lyhyen koron rahastoissa ja osa pankki-talletuksissa. Tilinpäätöspäivän jälkeen suurin osa rahastosijoituksista, jotka ovat kaikki lyhyen koron rahastoissa, on lunastettu ja saadut varat on talletettu lyhytaikaisiin talletuksiin. Lisäksi konsernilla on rahavaroiksi luettavia talletuksia pankeissa, valtaosin Suomessa suomalaisissa pankeissa. Vastapuoliriskin pienentämiseksi määräaikais- tai avistalletukset Suomessa ja Venäjällä on tehty vain rahoituslaitoksiin ja ne on hajautettu useamman vastapuolen kesken.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa tilinpäätöshetkellä saamisten kirjanpitoarvoa 31.12.2007.

(iv) Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman investointi- ja käyttöpääomarahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita pankkeja ja rahoitusmuotoja sekä sopimalla rahoitusliimittettä. Ennusteet sekä tulevista että lähtevistä rahavirroista otetaan huomioon, kun konsernin yhtiöt tekevät ylijäämälikviditeetin sijoituspäätöksiä ja suunnittelevat lyhyen ja pitkän aikavälin rahoitustarpeita.

Mikäli maksuvalmiusriskit realisoituisivat, se todennäköisesti aiheuttaisi viivästyskorkoja ja mahdollisesti vaikeuttaisi yhteistyötä tavar- ja palveluntoimittajien kanssa, mikä voisi jatkossa vaikuttaa niihin hinta- ja muihin ehtoihin, joilla konserni hankkii tuotantopanoksia tai rahoitusta.

Konsernin velkojen maturiteettijakauma oli tilinpäätöshetkellä seuraava:

31.12.2007

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	(Maksut) alle 6 kk kuluessa	(Maksut) 6-12 kk kuluessa	(Maksut) 1-2 vuoden kuluessa	(Maksut) 2-5 vuoden kuluessa	(Maksut) yli 5 vuoden kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	31 931	-36 976	-8 059	-3 030	-4 649	-10 363	-10 875
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	1 553	-1 984	-68	-39	-1 138	-739	0
Vaihtovelkakirjalainat	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	3 321	-3 321	-410	-410	-626	-1 877	0
Osto- ja muut velat	42 454	-42 713	-38 788	-1 552	-922	-741	-710
Pankkitililimiitit	3 704	-4 799	-130	-107	-214	-643	-3 704
Johdannaissopimukset							
Termiinit							
Kassasta maksut	-839	-4 055	-4 055	0	0	0	0
Kassaan maksut	4	849	489	0	0	0	0
Korkoswapit	161	161	17	36	72	36	0
Yhteensä	82 291	-92 839	-50 644	-5 102	-7 477	-14 327	-15 289

31.12.2006

tEUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirrat	(Maksut) alle 6 kk kuluessa	(Maksut) 6-12 kk kuluessa	(Maksut) 1-2 vuoden kuluessa	(Maksut) 2-5 vuoden kuluessa	(Maksut) yli 5 vuoden kuluttua
Rahoitusvelat							
Vakuudelliset lainat rahoituslaitoksilta	9 145	-10 954	-1 853	-1 349	-3 060	-4 029	-662
Vakuudettomat lainat rahoituslaitoksilta	51	-56	0	0	-56	0	0
Vaihtovelkakirjalainat	1 585	-1 768	-1 768	0	0	0	0
Rahoitusleasingvelat	130	-155	-33	-30	-48	-44	0
Osto- ja muut velat	43 709	-44 635	-38 928	-1 384	-1 941	-2 045	-339
Pankkitililimiitit	50	-50	-50	0	0	0	0
Johdannaissopimukset							
Valuuttatermiinit							
Kassasta maksut	-13 462	-12 329	-12 329	0	0	0	0
Kassaan maksut	10 792	9 589	9 589	0	0	0	0
Korkoswapit	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	52 000	-60 358	-45 370	-2 763	-5 106	-6 117	-1 002

Tuotantopanosten hintaan ja saatavuuteen liittyvät riskit

Konserni on altistunut erilaisiin tuotantopanoksiin liittyville hintariskeille.

Tuotantopanoksiin liittyviä hintariskejä pyritään hallitsemaan tuotteiden ja palveluiden hinnoittelulla siten, että kustannuskomponenttien nousun vaikutus saataisiin siirrettyä myös myyntihintoihin. Tämä ei kuitenkaan ole aina mahdollista tai siinä voi olla sopimus- tai kilpailusyistä johtuvia viiveitä. Konsernin huonekaluliiketoiminta tulee oletettavasti jatkossa sitomaan myyntihintojen kehityksen aiempaa tiiviimmin pääraaka-aineiden kustannuskehitykseen.

Konsernin teollista tuotantotoimintaa harjoittavat yksiköt altistuvat raaka-aineiden ja materiaalien saatavuuteen, laatuun ja hinnanvaihteluihin liittyviin riskeihin. Näiden riskien pienentämiseksi konsernin liiketoimintayhtiöt tekevät pääsääntöisesti pitkäaikaisia sopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa. Lisäksi konsernin sahaliiketoimintaryhmä on tilikaudella 2007 lisännyt oman tukkipuun hankintaa oman hankintaorganisaation kautta. Hyödykkeiden hintariskien suojaaminen johdannaissopimuksilla ei ole pääsääntöisesti mahdollista tai taloudellisesti soveltuvin ehdoin toteutettavissa, joten konsernilla ei 31.12.2007 ole voimassa olevia hyödykejohdannaissopimuksia.

Tilikaudella 2008, ottaen huomioon tammi-kuussa 2008 hankitun Junnikkala Oy:n vaikutus, konsernin havutukkipuun käytön yhtiöiden

liiketoiminnan raaka-aineena arvioidaan olevan noin 800.000 kuutiota vuodessa. Tällöin yhden euron keskimääräinen hinnan nousu kuutiolta (EUR/m³) havutukkipuun tehdashinnassa heikentäisi konsernin liikevoittoa noin 800 tuhatta euroa olettaen, että myyntihinnat ja muut kulut pysyisivät ennallaan. Vastaavasti konsernin sahaliiketoimintaryhmän tavoitteena on myydä arviolta noin 400.000 kuutiota sahatavaraa vuoden 2008 aikana. Tällöin vastaavasti yhden euron keskimääräinen sahatavaran tehdasmyyntihinnan lasku kuutiolta (EUR/m³) heikentäisi konsernin liiketulosta noin 400 tuhatta euroa olettaen, että kulut säilyisivät vakiona. Käytännössä usein osto- ja myyntihintojen muutokset ovat samansuuntaisia, vaikka korrelaatio ei olekaan täydellinen ja vaikka hinnan muutosten ajoituksessa voi olla eroa. Lisäksi Ruukki Group- konsernin huonekalu- ja talonrakentamisliiketoiminnat ovat merkittäviä jalostetun puuraaka-aineen käyttäjiä, mikä oletettavasti osittain eliminoisi käytännössä edellä kuvattujen sahaliiketoimintaryhmän liikevoiton muutosten vaikutuksen koko konsernin tuloksen kannalta.

Kaikkien konsernin yhtiöiden toimintaan vaikuttaa myös ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus ja palkkakustannusten taso. Puuperusteisissa liiketoiminnoissa henkilöstöku- lujen suhteellinen osuus on selkeästi pienempi kuin henkilövaltaisessa hoivapalveluliiketoiminnassa, joissa sovitut ja mahdollisesti tulevat palkankorotukset voivat vaikuttaa merkittävästi liiketoiminnan kannattavuuteen.

Tilikaudella 2007 konsernin toteutuneet henkilöstökulut olivat yhteensä 32.037 tuhatta euroa. Mikäli vuonna 2008 konsernin henkilöstökulut olisivat keskimäärin yhden prosentin korkeammalla verrattuna tilikauden 2007 toteutuneisiin henkilöstökuluihin, olisi tällaisen yhden prosentin keskimääräisen palkankorotuksen vaikutus konsernin liikevoittoon noin 3.200 tuhatta euroa heikentävä. Tämä perustuu oletukseen, että henkilöstön määrä ja tuottavuus pysyisivät vakiona ja että kohonneilla kustannuksilla ei olisi vaikutusta myyntihintoihin.

TUNNUSLUVUT

	2007	2006	2005	2004
Liikevaihto, tEUR	213 910	125 459	91 936	71 705
Liikevoitto/-tappio, tEUR	15 674	13 048	9 340	5 603
% liikevaihdosta	7,3 %	10,4 %	10,2 %	7,8 %
Voitto/tappio ennen veroja, tEUR	19 158	12 156	8 465	3 985
% liikevaihdosta	9,0 %	9,7 %	9,2 %	5,6 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,8 %	19,1 %	29,9 %	19,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	8,8 %	17,7 %	25,4 %	21,2 %
Omavaraisuusaste, %	85,1 %	60,1 %	32,9 %	20,0 %
Bruttoinvestoinnit, tEUR	34 442	14 330	5 696	15 919
% liikevaihdosta	16,1 %	11,4 %	6,2 %	22,2 %
Henkilöstö keskimäärin	866	570	387	319
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	0,06	0,07	0,07	0,03
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennettu)	0,06	0,06	0,05	0,02
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	1,42	0,42	0,26	0,16
Osingot		4 079	3 148	0
Osakekohtainen osinko, EUR		0,03	0,02	0,00
Osinko tuloksesta, %		41,9 %	34,7 %	0,0 %
Efektiivinen osinkotuotto, %		2,5 %	3,7 %	0,0 %
Hinta/voitto-suhde (P/E), EUR	48,6	16,8	9,4	15,7
Osakkeen ylin kurssi, EUR	3,59	1,23	0,70	0,50
Osakkeen alin kurssi, EUR	1,18	0,64	0,30	0,30
Tilikauden kaupankäyntivolyymilla painotettu keskikurssi, EUR	2,40	0,84	0,54	0,41
Osakekannan markkina-arvo, tEUR	817 896	163 156	54 370	32 712
Osakkeiden vaihto, tEUR	623 228	84 819	24 709	8 605
Osakkeiden vaihto, %	89,7 %	86,0 %	53,7 %	25,7 %
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (1 000)	217 889	118 052	83 188	80 317
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu, (1 000)	221 432	135 996	106 468	84 939
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000)	290 034	135 964	93 301	81 781

Tunnuslukujen laskentakaavat ja laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	Tilikauden tulos / (Oma pääoma + vähemmistöosuus) keskimäärin * 100
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut / (taseen loppusumma - korottomat velat) keskimäärin * 100
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / taseen loppusumma - saadut ennakot * 100
Tulos / Osake (EPS) (laimentamaton)	Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Tulos / Osake (EPS) (laimennettu)	Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Oma pääoma / Osake	Oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko / Osake	Osakeantioikaistu osinko osaketta kohden lasketaan jakamalla tilikauden osinko osaketta kohden tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukertoimilla.
Osinko / Tulos	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos * 100
Efektiivinen osinkotuotto	Osakekohtainen osinko / osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi * 100
Hinta / Voitto-suhde (P/E)	Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi / osakekohtainen tulos
Tilikauden keskikurssi	Osakkeen euomääräinen kokonaisvaihto tilikaudella / tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä * tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Liikevoitto	Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot, arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

tEUR	Liite	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
Liikevaihto	E1	567	298
Liiketoiminnan muut tuotot	E2	37	4 978
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-158	-110
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		-158	-110
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-158	-110
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-1 015	-391
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-178	-58
Muut henkilösivukulut		-52	-29
Henkilösivukulut yhteensä		-231	-87
Henkilöstökulut yhteensä		-1 246	-479
Poistot ja arvonalentumiset	E3		
Suunnitelman mukaiset poistot		-54	-26
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-1 193	-2 919
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-1 247	-2 945
Liiketoiminnan muut kulut		-10 505	-2 049
Liikevoitto (-tappio)		-12 553	-306
Rahoitustuotot ja -kulut	E4		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä			
Osinkotuotot konserniyrityksiltä		10 622	858
Osinkotuotot omistusyhteisyrittäyksiltä		1 433	84
Muut korko- ja rahoitustuotot		0	0
Saman konsernin yrityksiltä		974	271
Muilta		5 725	410
Korkokulut ja muut rahoituskulut		0	0
Saman konsernin yrityksille		-1	-6
Muille		-1 126	-482
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		17 628	1 135
Voitto (tappio) ennen satunnaiserää		5 075	829
Satunnaiset erät	E5		
Satunnaiset tuotot		5 600	0
Satunnaiset erät yhteensä		5 600	0
Voitto (tappio) satunnaisten erien jälkeen		10 675	829
Tuloverot	E6		
Tilikauden ja aik. tilikauden verot		-185	-329
Tilikauden tulos		10 490	500

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

tEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	E7		
Aineettomat oikeudet		111	5
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		111	5
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	E7	90	95
Muut aineelliset hyödykkeet	E7	2	2
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		92	97
Sijoitukset	E8		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		38 541	29 941
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		1 280	4 781
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		2 701	1 947
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		50	50
Muut saamiset		0	0
Sijoitukset yhteensä		42 571	36 719
Pysyvät vastaavat yhteensä		42 775	36 821
Saamiset	E9		
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		56 727	15 750
Muut korolliset saamiset		1 380	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		58 107	15 750
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0	74
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 799	552
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		0	21
Muut korolliset saamiset		1 509	6 812
Muut korottomat saamiset		749	596
Siirtosaamiset		4 182	1 460
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		10 239	9 516
Rahoitusarvopaperit			
Muut arvopaperit		275 056	0
Rahoitusarvopaperit yhteensä		275 056	0
Rahat ja pankkisaamiset		28 384	3 493
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		371 787	28 759
Vastaavaa yhteensä		414 561	65 580

tEUR	Liite	31.12.2007	31.12.2006
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	E10		
Osakepääoma		23 642	23 018
Ylikurssirahasto		25 223	24 195
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		345 309	424
Edellisten tilikausien voitto/tappio		2 133	5 712
Tilikauden voitto/tappio		10 490	500
Oma pääoma yhteensä		406 797	53 848
Vieras pääoma			
	E11		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Vaihdettava pääomalaina		0	9
Lainat rahoituslaitoksilta		4 005	1 235
Velat saman konsernin yrityksille		0	28
Velat omistusoikeusyrityksille		5	5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 010	1 278
Lyhytaikainen vieras pääom			
Vaihdettava pääomalaina		0	1 643
Lainat rahoituslaitoksilta		1 280	380
Velat saman konsernin yrityksille		0	5
Ostovelat		379	160
Ostovelat saman konsernin yrityksille		7	1
Muut velat		692	7 937
Siirtovelat		1 397	328
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 754	10 454
Vieras pääoma yhteensä		7 764	11 732
Vastattavaa yhteensä		414 561	65 580

RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

tEUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT		
Tilikauden voitto	10 490	500
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	54	26
Luovutusvoitot ja -tappiot investoinneista	-11	-4 961
Arvonalentumiset	1 193	2 919
Rahoitustuotot ja -kulut ilman arvonalentumisia	-17 628	-1 135
Konserniavustukset	-5 600	0
Tuloverot	185	681
Muut oikaisut	1	0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-11 315	-1 970
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-2 388	-2 107
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 072	1 254
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	0	-2
Maksetut välittömät verot	-102	-3 477
Liiketoiminnan rahavirta	-12 734	-6 302
INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-156	-11
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin ja sijoituksiin	-5 772	-9 702
Yrityshankintojen lisäkauppahintaerien maksu	-7 070	-5 793
Luovutustulot tytä- ja osakkuusyhtiöistä ja sijoituksista	7 154	4 183
Maksetut korot investoinneista	0	-6
Saadut osingot investoinneista	12 055	942
Investointien nettorahavirta	6 212	-10 387

tEUR	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT		
Maksullinen osakeanti	343 850	21 600
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 500	1 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-830	-285
Pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöiltä	-33	0
Lyhytaikaiset lainat konserniyhtiöille	0	-1 625
Lyhytaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	0	1 625
Annetut pitkäaikaiset lainat konserniyhtiöille	-41 601	-8 650
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	138	0
Annetut pitkäaikaiset lainat muille	-1 380	0
Tehdyt lyhytaikaiset talletukset	-103 478	0
Tehdyt lyhytaikaiset rahastosijoitukset	-173 056	0
Maksetut osingot	-4 077	-3 146
Saadut konserniavustukset	3 100	0
Saadut korot ja rahamarkkinasijoitusten tuotot	4 667	325
Maksetut korot	-386	-553
Rahoituksen rahavirta	31 412	11 191
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa	3 493	8 991
Rahavarat tilikauden lopussa	28 384	3 493
Rahavarojen muutos	24 890	-5 497

EMOYHTIÖN ERILLISTILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Yhtiö on laatinut tilinpäätöksen kotimaisen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on esitetty erikseen omana tasekirjan osana.

Tytäryritysten ja osakkuusyritysten omistusosuudet ja tiedot liittämisestä konserniin on esitetty liitetiedoissa.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön sijoitukset osakkuusyritysten osakkeisiin ja velkakirjainstrumentteihin on esitetty taseessa mahdollisilla arvonalentumisilla alennettuun tasearvoon. Konserni- ja osakkuusyrityksiltä saadut osingot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Yhtiön käyttöomaisuus on merkitty taseeseen poistoilla vähennettyyn hankintamenuon. Muut omaisuus- ja velkaerät on merkitty taseeseen hankintamenuon.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Käyttöomaisuuden hankintamenot poistetaan ennalta laadittujen suunnitelmien mukaisesti. Poistosuunnitelmat on määritelty kokemuksperäisesti.

Käyttöomaisuushyödyke	Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
ATK-laitteet	2 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto
Muu koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto
Moottoriajoneuvot	6 vuoden tasapoisto

ATK-laitteiden ja muiden koneiden ja kaluston poistossa on tilikauden aikana siirrytty menojäännöspoistoista tasapoistoihin, sillä tasapoistojärjestelmällä poistot saadaan vastaamaan paremmin hyödykkeen taloudellista käyttöikä ja -arvoa.

Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Ulkomaanrahan määräiset erät on kirjattu Suomen valuutaksi syntymispäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamia tai velkoja, ja muutoinkin ulkomaanrahan määräisten erien merkitys on ollut hyvin vähäinen yhtiön omassa toiminnassa.

Päätyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Tilikausi ja vertailukausi ovat olleet molemmat kalenterivuotia, ja siten pituudeltaan vertailukelpoisia.

Yhtiön rahoitusrakenteessa on tapahtunut tilikausilla 2006 ja 2007 useita oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen muutoksia, joiden seurauksena yhtiön rahoitusrakenne on muuttunut merkittävästi. Maaliskuussa 2006 to-

teutetulla osakeannilla kerättiin yhtiölle yhteensä noin 21,6 miljoonaa euroa omaa pääomaa. Osakeyhtiölain uudistuttua yhtiöllä on loka-kuussa 2006 tehdyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti perustettu uusi oman pääoman rahasto, ns. sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. Kesä-heinäkuussa 2007 toteutetuilla osakeanneilla yhtiö sai lisää omaa pääomaa noin 343,8 miljoonaa euroa. Yhtiön rahoitusrakenne on tehdyillä toimilla vahvistunut huomattavasti. Kesän 2007 antien seurauksena yhtiön rahoitustuotot ovat vuoden 2007 jälkimmäisellä puoliskolla olleet selvästi aiempaa suuremmat.

Tilikaudella 2006 on tehty merkittäviä arvonalentumiskirjauksia konserni- ja osakkuusyhtiöosakkeiden arvosta, pääosin huonekaluliiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden osakkeisiin. Tuloslaskelmassa kaikki arvonalentumiset on esitetty liikevoiton yläpuolella, mikä vastaa myös konsernitilinpäätöksen esitystapaa.

Tilikaudella 2007 on tehty joitakin arvonalentumiskirjauksia tytäryhtiöosakkeiden arvosta niiden tuleviin tulonodotuksiin perustuen.

Yhtiön liiketoiminnan luonteen vuoksi erilaisten yritysjärjestelyjen tai muiden kertaluonteinen tapahtumien vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahoitusasemaan voi olla hyvin merkittävä, mikä vaikeuttaa vertailukelpoisuutta ja tulevaisuuden ennakkointia.

Yrityskauppoihin liittyvät tulevat kauppahintaerät

Yhtiöllä ei 31.12.2007 ollut sitoumuksia, joiden perusteella se olisi velvoitettu maksamaan lisäkauppahintoja ostamistaan yrityksistä.

Yhteenvedo tilikaudella 2007 yhtiön tekemistä yritysjärjestelyistä

Konserniyritykset:

- Incap Furniture Oy:n omistusosuuden nosto, kun otetaan huomioon yhtiön tytäryhtiön Hirviset Group Oy:n vaikutus; 02/2007 tehdyillä kaupoilla (47,3 % => 70,3 %) ja myöhemmin Incap Furnituren omien toimien seurauksena (70,3 % => 71,0 %)
- Oplax Oy:n omistusosuuden nosto 3/2007 (24,53 % -> 100 %)
- Alumni Oy:n omistusosuuden nosto 9/2007 (69,44 % -> 100 %)

Osakkuusyrietykset:

- Valtimo Components Oyj:n osakeanti 1/2007 ja osittainen myynti 3/2007 (39,2 % -> 24,9 %)

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

E1. Liikevaihto

Toimialoittainen jakauma

tEUR	2007	2006
Puukomponenttikauppa	183	78
Palveluiden myynti	297	168
Muu liikevaihto	87	52
Yhteensä	567	298

Maantieteellinen jakauma

tEUR	2007	2006
Suomi	384	220
EU-maat	183	78
Yhteensä	567	298

E2. Liiketoiminnan muut tuotot

tEUR	2007	2006
Konserniyritysten osakkeiden luovutusvoitot	0	266
Osakkuusyrietysten osakkeiden luovutusvoitot	16	4 695
Vuokratuotot	21	17
Yhteensä	37	4 978

E3. Poistot ja arvonalentumiset**Suunnitelman mukaiset poistot**

tEUR	2007	2006
Aineettomat oikeudet	-12	-2
Koneet ja kalusto	-42	-25
Yhteensä	-54	-26

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista

tEUR	2007	2006
Arvonalentumiset konserniyritysten osakkeista	-627	-1 492
Arvonalentumiset konserniyrityksille annetuista lainoista	-565	0
Arvonalentumiset osakkuusyritysten osakkeista	0	-1 345
Arvonalentumiset lainasaamisista osakkuusyrityksiltä	0	-1
Arvonalentumiset lainasaamisista muilta	0	-80
Yhteensä	-1 193	-2 919

Arvonalentumiset on esitetty liikevoiton yläpuolella, mikä vastaa myös osakkuusyhtiöiden tulo-osuuksien esitystapaa. Edellä mainittujen arvonalennusten arvostusperusteena on muiden kriteerien ohella ollut saattaa emoyhtiön erillistilinpäätöksen tasearvot näiltä osin mahdollisimman tarkoin vastaamaan konsernin IFRS-laskennan arvostusperiaatteita.

E4. Rahoitustuotot ja -kulut

tEUR	2007	2006
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	10 622	858
Osinkotuotot osakkuusyrityksiltä	1 433	84
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	974	271
Muilta	5 725	410
Korko- ja rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1	-6
Muille	-1 126	-482
Yhteensä	17 628	1 135

E5. Satunnaiset erät

tEUR	2007	2006
Konserniaavustukset	5 600	0
Yhteensä	5 600	0

E6. Tuloverot

tEUR	2007	2006
Tilikauden voitto	10 490	500
Oikaisut tilikauden voittoon verotettavan tulon laskemiseksi	-9 983	2 119
Verotettava tulo	507	2 619
Ennakkoverot	10 490	500
Tilikauden verotettavan tulon perusteella tehty jaksotus	1 899	1 350
Tilikauden laskettu vero	-132	- 681
Aikaisempien tilikausien veroerien huomioon ottaminen		352
Veronpalautukset edellisiltä tilikausilta		
Lisäverot edellisiltä tilikausilta	-53	
Tuloslaskelman tuloverot, netto	-185	-329
Tuloverosaaminen 31.12.	1 899	1 350
Tuloverovelka 31.12.	0	0

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT
LIITETIEDOT**

E7. Käyttöomaisuushyödykkeet

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	35	33
Lisäykset	118	2
Vähennykset	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	154	35
Kertyneet poistot tilikauden alussa	31	29
Tilikauden poisto	12	1
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	42	31
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	111	5
Koneet ja kalusto		
Hankintameno tilikauden alussa	170	167
Lisäykset	37	3
Vähennykset	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	208	170
Kertyneet poistot tilikauden alussa	75	55
Tilikauden poisto	42	20
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	118	75
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	90	95
Muut aineelliset hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2	2
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2	2

E8. Sijoitukset

tEUR	Osakkeet konserniyrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Saamiset konserniyrityksiltä	Saamiset omistusyhteys- yrityksiltä	Saamiset muut	Yhteensä
Hankintameno						
1.1.2007	32 000	9 560	1 947	169	80	66 027
Lisäykset	5 729	42	33			11 492
Vähennykset		46				0
Siirrot erien välillä	3 497	-3 497	1 286			8 281
Hankintameno 31.12.2007	41 226	6 059	3 266	169	80	85 800
Kertyneet poistot ja arvonalennukset						
1.1.2007	-2 058	-4 779	0	-120	-80	-4 197
Vähennykset						0
Tilikauden poisto						0
Arvonalennukset	-627		-565			-1 820
Kertyneet poistot ja arvonalennukset						
31.12.2007	-2 686	-4 779	-565	-120	-80	-6 017
Arvonkorotukset						
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	38 541	1 280	2 701	50	0	79 783

Tytär- ja osakkuusyrietykset

Tytäryrietykset

Yrietyksen nimi ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus -% 31.12.2007	Emoyhtiön omistus -% 31.12.2007	Liitetty konserniin	Päättyneet tilikaudet	2007 muutokset konsernin omistuksessa
Mikeva Oy, Oulunsalo	100,0	100,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Mikon Kuntoutuskodit Oy, Parkano	100,0	0,0	30.9.2005	1.1-31.12.2007	
Terveyspalvelut Mendis Oy, Seinäjoki	100,0	0,0	1.9.2006	1.1-31.12.2007	
Mendis Palvelukodit Oy, Seinäjoki	100,0	0,0	1.9.2006	1.1-31.12.2007	
Ruukki Yhtiöt Oy, Espoo	100,0	100,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Ruukki Wood Oy, Espoo	100,0	0,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Woodproc Finland Oy, Siikajoki	100,0	0,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Ruukki Components Oy, Siikajoki	100,0	0,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Ruukki Invest Oy, Espoo	100,0	0,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Ruukki Harvest Oy, Espoo	100,0	0,0	17.10.2007	1.1-31.12.2007	
Ruukki Sawmill Oy, Espoo	100,0	0,0	17.10.2007	1.1-31.12.2007	
Utawood Oy, Utajärvi	100,0	0,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	RY: 67,7 % -> 100 %
OOO Ruukki Invest Oy Kostroma, Kostroma (Venäjä)	100,0	0,0	30.9.2006	1.1-31.12.2007	
OOO Ruukki Harvest, Kostroma (Venäjä)	100,0	0,0	31.10.2007	1.1-31.12.2007	perustettu 2007
OOO Ruukki Lesopilnyj Zavod, Kostroma (Venäjä)	100,0	0,0	31.10.2007	1.1-31.12.2007	perustettu 2007
Lappipaneli Oy, Kuusamo	100,0	0,0	31.12.2003	1.1-31.12.2007	
Airisniemen Energia Oy, Kuusamo	100,0	0,0	31.12.2003	1.1-31.12.2007	
Laptimber Oy, Kuusamo	100,0	0,0	31.12.2003	1.1-31.12.2007	
Tervolan Saha ja Höyläämö Oy, Keminmaa	91,4	0,0	31.12.2003	31.1-31.12.2007	
VK Timber Oy, Kittilä	91,4	0,0	31.12.2003	1.1- 31.12.2007	
Oplax Oy, Oulu	100,0	100,0	15.2.2007	1.1-31.12.2007	
Alumni Oy, Nastola	100,0	100,0	1.8.2003	1.1-31.12.2007	RG Oyj: 69,44 % -> 100 %
Pan-Oston Oy, Nastola	100,0	0,0	1.8.2003	1.1-31.12.2007	
Selka-Line Oy, Nastola	100,0	0,0	30.6.2004	1.1-31.12.2007	
Pohjolan Design-Talo Oy, Oulunsalo	90,1	90,1	1.1.2004	1.1-31.12.2007	
Nivaelement Oy, Nivala	90,1	0,0	1.12.2006	1.1-31.12.2007	
RG Design-Talotekniikka Oy, Ii	63,2	0,0	1.7.2007	1.1-31.12.2007	P D-T: 0 % -> 63,2 %
Balansor Oy, Espoo	100,0	100,0	1.11.2003	1.1-31.12.2007	
MobileCRM Oy, Espoo	100,0	0,0	1.11.2003	1.1-31.12.2007	
Rekylator Oy, Helsinki	100,0	100,0	1.7.2003	1.1-31.12.2007	
Hoivaala Oy, Somero	100,0	100,0	31.1.2004	1.1-31.12.2007	
Hirviset Group Oy, Espoo	100,0	100,0	1.5.2006	1.1-31.12.2007	
Incap Furniture Oy, Oulu	71,0	11,3	28.2.2007	1.1-31.12.2007	RG Oyj/HG: 47,3 %-> 71,0 %
Incap Furniture Trading Oy, Hollola	71,0	0,0	28.2.2007	1.1-31.12.2007	RG Oyj/HG: 47,3 %-> 71,0 %
Kiinteistö Oy Jokilaaksojen Kiinteistöt, Kärsämäki	71,0	0,0	28.2.2007	1.1-31.12.2007	RG Oyj/HG: 47,3 %-> 71,0 %
Incap Furniture Inc., Yhdysvallat	71,0	0,0	28.2.2007	1.1-31.12.2007	RG Oyj/HG: 47,3 %-> 71,0 %
OOO Incap Furniture, Venäjä	71,0	0,0	28.2.2007	1.1-31.12.2007	RG Oyj/HG: 47,3 %-> 71,0 %

Osakkuusyrietykset

	% - osuus osakkeista	Kirjanpito-arvo, emoyhtiö	Tilinpäätös/välitase per	Oma pääoma *	Tulos 1.1.-31.12.2007
Stellatum Oy, Helsinki	34,0	238	31.12.2007	62	65
Valtimo Components Oyj, Valtimo	24,9	96	30.9.2007 (9 kk)	-570	-274
Oy Cybersoft Ab, Tampere	37,5	88	31.10.2007 **	350	29
Arc Technology Oy, Helsinki	37,4	312	30.11.2007 (11 kk)	320	206
Widian Oy, Espoo	39,6	71	30.11.2007 (11 kk)	-576	-349
ILP-Group Ltd Oy	33,4	473	30.9.2007 (9kk)	1 934	549
Orienteq Capital Oy	30,0	3	31.12.2007	8	31
LoopM Oy, Helsinki	28,4	0			
Lanux Oy, Helsinki	47,0	0			
SG Systems Oy, Helsinki	35,0	0			
Sportslink Group Oy, Helsinki	25,0	0			
Yhteensä		1 280			

* Oma pääoma ei sisällä pääomainoja.

** Oy Cybersoft Ab:n tilikausi päättyy 31.10.

E9. Saamiset**Saamiset konserniyhtiöiltä**

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	61	61
Lainasaamiset ja muut saamiset	55 160	14 704
Siirtosaamiset	1 506	985
Yhteensä	56 727	15 750
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	615	245
Siirtosaamiset	3 184	307
Yhteensä	3 799	552

Muut korolliset saamiset muilta

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	1 380	0
Yhteensä	1 380	0
Lyhytaikaiset		
Annetut vuokravakuudet	31	19
Saaminen osakkuus-yritysosakkeiden myynnistä	55	6 793
Annetut muut vakuudet	1 423	0
Yhteensä	1 509	6 812

Muut korottomat saamiset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Arvonlisäverosaaminen	697	219
Saaminen konserni- yrityksen osakkeiden myynnistä	0	375
Saamiset lähipiiriin kuuluvalta	52	0
Muut saamiset	0	2
Yhteensä	749	596

Siirtosaamiset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Verosaamiset	1 899	1 350
Korkotuottojen jaksotus	1 318	30
Muut siirtosaamiset	965	80
Yhteensä	4 182	1 460

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT
LIITETIEDOT****E10. Oma pääoma****Oma pääoma**

tEUR	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	23 018	14 584
Rahastoanti 11.1.2006		87
Suunnattu osakeanti 13.1.2006		1 190
Osakeanti 6.4.2006		5 100
Osakepääoman korotus 21.7.2006		611
Vaihtovelkakonversiot 23.8.2006		116
Vaihtovelkakonversiot 6.10.2006		102
Vaihtovelkakonversiot 12.12.2006		968
Vaihtovelkakonversiot 27.12.2006		259
Vaihtovelkakonversio 13.2.2007	621	
Vaihtovelkakonversio 19.6.2007	3	
Osakepääoma 31.12.	23 642	23 018

Osakeanti

tEUR	2007	2006
Osakeanti 1.1.	0	0
Osakeanti 9.3.2006 yhtiökokous	0	21 600
Osakeanti , rekisteröity 6.4.2006	0	-21 600
Osakeanti 31.12.	0	0

Ylikurssirahasto

tEUR	2007	2006
Ylikurssirahasto 1.1.	24 195	1 245
Rahastoanti 11.1.2006		-87
Suunnattu osakeanti 13.1.2006		3 150
Osakeanti 6.4.2006		16 500
Osakepääoman korotus 21.7.2006		1 006
Vaihtovelkakonversiot 23.8.2006		191
Vaihtovelkakonversiot 6.10.2006		168
Vaihtovelkakonversiot 12.12.2006		427
Vaihtovelkakonversiot 27.12.2006		1 595
Vaihtovelkakonversio 13.2.2007	1 023	
Vaihtovelkakonversio 19.6.2007	6	
Ylikurssirahasto 31.12.	25 223	24 195

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

tEUR	2007	2006
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	424	
Maksuton suunnattu osakeanti, rekisteröity 27.10.2006	1 035	424
Osakeanti, rekisteröity 29.6.2007	299 000	
Osakeanti, rekisteröity 16.7.2007	44 850	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	345 309	424

Voittovarot

tEUR	2007	2006
Voitto edellisiltä tilikau- silta 1.1.	5 712	1 031
Edellisen tilikauden voitto/tappio	500	7 829
Osingonjako	-4 079	-3 148
Voitto edellisiltä tilikau- silta 31.12.	2 133	5 712

Tilikauden tulos

tEUR	2007	2006
Tilikauden tulos	10 490	500

Oma pääoma

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Oma pääoma yhteensä	406 797	53 848

Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja

tEUR	2007	2006
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	6 212	8 860
Osingonjako	-4 079	-3 148
Tilikauden voitto	10 490	500
Voittovarot yhteensä 31.12.	12 623	6 212
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	345 309	424
Jakokelpoiset varat yhteensä 31.12.	357 932	424

Yhtiö on tilikaudella 2007 antanut voitonjakokelpoisten varojen lainaa lähipiirille yhteensä 1.380.000,00 euroa. Kyseisen lainan kertyneet korot ovat yhteensä 18.478,66 euroa.

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Konsernitaseen (IFRS) mukainen konsernin vapaa oma pääoma ilman sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa ja ilman FAS-poistoeron oman pääoman osuutta (74%)	16 382	11 636

E11. Velat**Pitkäaikaiset velat****Korolliset pitkäaikaiset velat**

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Vaihdettava pääomalaina	0	9
Lainat rahoituslaitoksilta	4 005	1 235
Velat saman konsernin yrityksille	0	28
Yhteensä	4 005	1 272

Korottomat pitkäaikaiset velat

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Velat omistusyhteisyrityksille	5	5
Yhteensä	5	5

Lyhytaikaiset velat**Korolliset lyhytaikaiset velat**

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Vaihdettava pääomalaina	0	1 643
Lainat rahoituslaitoksilta	1 280	380
Velat saman konsernin yrityksille	0	5
Yhteensä	1 280	2 028

Korottomat lyhytaikaiset velat

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Ostovelat	379	160
Ostovelat saman konsernin yrityksille	7	1
Muut velat	692	7 937
Siirtovelat	1 397	328
Yhteensä	2 474	8 426

Lyhytaikaiset korottomat muut velat, tarkempi erittely

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Verovelat	633	0
Lisäkauppahintavelat	0	7 907
Muut lyhytaikaiset velat	59	30
Yhteensä	692	7 937

Vaihtovelkakirjalainat ja optiot**Vaihtovelkakirjalainat ja vaihdettavat pääomalainat**

Yhtiö on laskenut liikkeelle vaihdettavan pääomalainan 18.11.2004. Lainan alkuperäinen määrä on 7.200.000,00 euroa. Laina on vaihdettu kokonaisuudessaan yrityksen osakkeiksi tilikausien 2005-2007 aikana. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä vaihtovelkakirjalainoja tai optiolainoja.

Optio-oikeudet

Yhtiöllä on optio-ohjelma I/2005 (päätetty yhtiökokouksessa 8.12.2005), joka oikeuttaa enintään 2.700.000 uuden osakkeen merkitsemiseen.

Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-oikeuksilla aikavälille 1.7.2007 - 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,44 - 0,94 euroa. Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi optio-ohjelman I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459.000,00 eurola ja osakkeiden lukumäärä enintään 2.700.000 uudella osakkeella. Optioista on konsernin johdolla yhteensä 675.000 kappaletta.

Yhtiön hallitus on päättänyt 12.12.2007 varsinaiselta yhtiökokoukselta 20.4.2007 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön osakkeisiin oikeuttavien optio-oikeuksien antamisesta.

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 7.350.000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään yhteensä 7.350.000 Ruukki Group Oyj:n uutta osaketta. Yhtiön hallitus voi halutessaan päättää, että uusien osakkeiden sijasta optio-oikeuden haltijalle annetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita tai osoitetaan ostettavaksi muita osakkeita merkintähintaa vastaavaan kauppahintaan, jolloin yhtiön osakeomistus ei laimene tältä osin.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Yrityskiinnitykset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Yhtiön omassa hallussa	2 523	2 523
Rahoituslaitoksille vakuudeksi annetut	1 682	1 682
Yhteensä	4 205	4 205

Yhtiön suorien tytäryritysten puolesta rahoituslaitoksille annetut takaukset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Tytäryrityksen rahoituslimiittien omavelkaiset tai muut takaukset		
Shekkilimiitti, omavelkainen takaus	0	50
Leasinglimiitti, omavelkainen takaus	0	100
Yhteensä	0	150

Muiden konserniyritysten puolesta annetut takaukset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Ostovelkojen takaus konserniyrityksen puolesta	102	114
Yhteensä	102	114

Konserniyrityksen rahoituslimiittien omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille

tEUR	limiitistä käytössä/ lainapääoma 31.12.2007	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2007	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2006
Pankkitakauslimiittien vastatakaus	0	1 400	1 400
Osamaksulimiitti	1 479	1 840	1 840
Laskusaatavaraohoitus	0	0	900
Yhteensä	1 479	3 240	4 140

Tilikaudella 2007 yhtiö on tehnyt 2.000.000,00 euron määräaikaistalletuksen, joka on pantattu konserniyrityksen raaka-aineostoihin liittyvän pankkitakauslimiitin vakuudeksi.

Konserniyrityksen lainojen omavelkaiset takaukset rahoituslaitoksille:

tEUR	limiitistä käytössä/ lainapääoma 31.12.2007	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2007	takausvastuun enimmäismäärä 31.12.2006
Velkakirjalainat	1 671	1 764	2 452
Yhteensä	4 630	8 244	10 732

Ruukki Group Oyj on antanut yhteensä 23.961.100,00 euron maksutakaukset konserniyhtiön kone- ja laitehankintoihin liittyville velvoittelle.

Leasingvastuut

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	32	7
Myöhemmin maksettavat	85	21
Yhteensä	117	28

Muut vastuut

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Vuokravakuudet, rahana maksetut	31	19
Muut vakuudet, rahana maksetut	1 423	0
Yhteensä	1 454	19

Vuokravastuut

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten irtisanomisaikojen vuokrat	11	25

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on irtisanonut yllä eritellyn mukaisen toistaiseksi voimassa olevan toimitilan vuokrasopimuksen.

Määräaikaiset vuokrasopimukset

tEUR	31.12.2007	31.12.2006
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät vuokrat	38	65
Myöhemmin tilikausina erääntyvät vuokrat	0	38
Yhteensä	38	103

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on tehnyt määräaikaisen vuokrasopimuksen, jonka mukaiset vuokravastuut ovat:

Seuraavalla tilikaudella erääntyvät vuokrat	151
Myöhemmin tilikausina erääntyvät vuokrat	469
Yhteensä	620

Muut vastuut

Ruukki Group Oyj on konserniyritystensä puolesta antanut vakuuksia niiden ottamille lainoille ja muille rahoitusratkaisuille.

Osassa vieraan pääoman ehtoisia rahoitusso-
pimuksia on kovenanttiehtoja, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin tai jotka rajoittavat konserniyritysten velan maksua emoyhtiölle tai joiden voimassa olon ehtona on, että emoyhtiö ei tee nykyisten liiketoimintojen olennaisia luovutuksia ilman neuvotteluja rahoittajan kanssa.

Saadut vakuudet

Yhtiö on saanut lyhytaikaisten korollisten kaup-
pahintasaamisten vakuudeksi osakepantteja ja omavelkaisia takauksia, joiden määrä ja laatu huomioon ottaen vakuus on turvaava.

Pääomallinat sekä niiden ehdot

Vaihdeettava pääomallina

Yhtiö on laskenut liikkeelle vaihdeettavan pääomallinan 18.11.2004. Lainan määrä on alunperin ollut 7.200.000,00 euroa.

tEUR	2007	2006
Pääomallinat 1.1.	1 652	7 097
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 21.7.2006		-1 617
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 23.8.2006		-307
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 6.10.2006		-270
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 12.12.2006		-686
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 27.12.2006		-2 564
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 13.2.2007	-1 643	
Vaihdeettavan pääomallinan konversio 19.6.2007	-9	
Pääomallinat 31.12.	0	1 652

Kaikki pääomallinan korot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi: Tilikaudella 2007 yhteensä 4.336,99 ja tilikaudella 2006 yhteensä 396.580,95 euroa. Tilikaudella 2007 kyseisiä pääomallinan korkoja on maksettu 167.018,36 euroa.

Osakevaihtosopimukseen liittyvät lisäkauppahintavastuut

Aiemmillä tilikausilla solmittujen osakevaihtosopimukseen liittyvien lisäkauppahintavastuiden nojalla annetut osakkeet on tilikauden aikana merkitty kaupparekisteriin. Tilikauden aikana ei ole muodostunut uusia osakevaihtosopimukseen liittyviä lisäkauppahintavastuita.

Kauppasopimukseen liittyvät lisäkauppahintavastuut

Yhtiö on tilikauden aikana suorittanut lop-

puun kaikki aiempien yrityshankintojen lisäkauppahintavastuut.

Vuonna 2007 toteutettuihin yhtiön yrityshankintoihin ei ole liittynyt lisäkauppahintavastuita.

Yhtiön eläkesitoumukset

Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 voimassa lakisääteisestä TEL-vakuutuksesta poikkeavia vapaaehtoisia eläkevakuutusjärjestelyjä.

Yhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 60 vuotta. Toimitusjohtajalla

on oikeus lisäeläkevakuutukseen siten, että lisäeläke yhdessä lakisääteisen eläkkeen kanssa takaa toimitusjohtajalle kuukausieläkkeen, jonka suuruus on 60 prosenttia toimitusjohtajan kuukausipalkasta.

Yhtiön antamat lähipiirilainat

Yhtiö on myöntänyt toimitusjohtaja Matti Vikkulalle 1 380 000 euron lainan osana toimitusjohtajan kannustinjärjestelyä. Korko on 12 kk euribor. Laina-aika päättyy 30.9.2012. Laina erääntyy aiemmin, jos Matti Vikkula irtisanoo tätä aiemmin toimitusjohtajasopimuksensa tai myy lainalla ostamansa Ruukki Group Oyj:n osakkeet. Vikkulalla on halutessaan oikeus maksaa koko laina tai osa siitä takaisin ennen sovittua eräpäivää. Lainalla ei ole vakuutta.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (kaikki toimihenkilöitä)

	2007	2006
Toimihenkilöt	7	5

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut (verotusarvoin)

	2007	2006
Toimitusjohtaja	1 750	133
Hallituksen jäsenet	69	34

Osakepääoma osakelajeittain

Rekisteröity	Sarja	kpl	äänivalta/kpl
Osakelukumäärä 1.1.2006	A	86 300 880	1
Rahastoanti 11.1.2006	A	0	1
Suunnattu osakeanti 13.1.2006	A	7 000 000	1
Osakeanti 6.4.2006	A	30 000 000	1
Osakepääoman korotus 21.7.2006	A	3 593 000	1
Vaihtovelkakonversiot 23.8.2006	A	683 000	1
Vaihtovelkakonversiot 6.10.2006	A	600 000	1
Maksuton suunnattu osakeanti 10.11.2006	A	564 857	1
Vaihtovelkakonversiot 12.12.2006	A	1 525 000	1
Vaihtovelkakonversiot 27.12.2006	A	5 697 000	1
Osakelukumäärä 31.12.2006	A	135 963 737	1
Vaihtovelkakonversiot 13.2.2007	A	3 652 000	1
Suunnattu osakeanti 20.4.2007	A	598 285	1
Vaihtovelkakonversiot 19.6.2007	A	20 000	1
Osakeanti 29.6.2007	A	130 000 000	1
Suunnattu osakeanti 6.7.2007	A	300 000	1
Osakeanti 18.7.2007	A	19 500 000	1
Osakelukumäärä 31.12.2007		290 034 022	1

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2007 on 23 642 049,60 euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö ei ole laskenut liikkeelle uusia osakkeita

Voimassa olevien sitoumusten mukainen maksimaalinen mahdollisesti liikkeelle laskettavien lisäosakkeiden laimennusvaikutus on seuraava:

osakkeet 31.12.2007	290 034 022
optio-ohjelma I/2005, optiot, maksimimäärä	2 700 000
kannustinjärjestelmä 2007, optiot, maksimimäärä *	7 350 000
laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden määrä 31.12.2007	300 084 022

* määrä sisältää vain optiot, ei mahdollisia osakkeita, jotka kannustinjärjestelmän 2007 ehtojen mukaisesti mahdollisesti lasketaan liikkeelle

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot:

Yhtiö on konsernin emoyritys:
Ruukki Group Oyj, kotipaikka Espoo
(Keilasatama 5, 02150 Espoo)

Muut liitetiedot**Arvopapereiden markkina-arvot**

tEUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2007	Markkina-arvo 31.12.2007	Kirjanpitoarvo 31.12.2006
Muut arvopaperit	173 056	173 470	0
Sijoitusrahastot		413	
Markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus		413	
		0,24 %	

Tiedot osakkeenomistajista

Yhtiöllä oli 31.12.2007 yhteensä 4.283 osakkeenomistajaa, joista hallintarekisteröityjä oli 12. Liikkeeseenlaskettujen osakkeiden lukumäärä 31.12.2007 oli 290.034.022 osaketta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007:

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus, %
Nordea Pankki Suomi Oyj	75.883.960	26,2%
Nordea Pankki Suomi Oyj, hallintarekisteröity	57.776.322	19,9%
Skandinaviska Enskilda Banken, hallintarekisteröity	43.135.512	14,9%
Oy Herttakakkonen Ab	41.075.297	14,2%
Evli Pankki Oyj	14.522.884	5,0%
Kankaala Markku	9.601.791	3,3%
Svenska Handelsbanken Ab, filiaalverks., hallintarekisteröity	8.841.036	3,1%
Hukkanen Esa Veikko	5.007.500	1,7%
Procomex S.A.	4.629.215	1,6%
Glitnir Oyj	3.998.068	1,4%
Muut osakkeenomistajat yhteensä	25.562.437	8,8%
Osakkeita yhteensä	290.034.022	100,0%

Osakkeenomistuksen jakauma

Osakkeenomistajat osakasryhmittäin 31.12.2007

	% osakekannasta
Suomalaiset osakkeenomistajat	97,83%
jotka jakautuvat seuraavasti:	
Liikeryitykset	17,45%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	70,79%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00%
Kotitaloudet	9,59%
Ulkomaiset osakkeenomistajat	2,15%
Yhteistilillä osakkeita	0,02%
Yhteensä	100,00%
joista hallintarekisteröityjä	39,07%

Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 146.202.923 kappaletta (31.12.2006: 83.146.388) Ruukki Group Oyj:n osakkeita, kun otetaan huomioon osakkeet ja johdannaisinstrumentit, joita ko. henkilöt itse, lähipiirinsä ja määräys- tai vaikutusvaltauyhteisöidensä kautta omistivat. Tämä vastaa noin 50,4 % (61,2 %) yhtiön kaikista liikkeelle lasketuista, 31.12. kaupparekisteriin merkityistä osakkeista.

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2007

Osakkeita	Omistajien lkm	% osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta
1-100	584	13,6 %	39.091	0,0 %
101-1.000	2.353	54,9 %	1.287.509	0,4 %
1.001-10.000	1.188	27,7 %	4.002.438	1,4 %
10.001-100.000	127	3,0 %	3.055.480	1,1 %
100.001-1.000.000	14	0,3 %	4.896.396	1,7 %
1.000.001-10.000.000	12	0,3 %	44.311.633	15,3 %
yli 10.000.000	5	0,1 %	232.393.975	80,1 %
Yhteensä	4.283	100,0 %	289.986.522	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	12		113.305.072	39,1 %
Yhteistilillä osakkeita			47.500	0,0 %
Liikkeeseen laskettu määrä			290.034.022	100,0 %

Hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

31.12.2007:	osakkeet	osaketermiinit	yhteensä
HALLITUS			
Mikko Haapanen	0	0	0
Markku Kankaala	9 602 191	0	9 602 191
Matti Lainema	47 200	0	47 200
Kai Mäkelä	41 075 317	19 473 100	60 548 417
Timo Poranen	0	0	0
Arno Pelkonen	0	0	0
Ahti Viippula	4 634 215	68 181 500	72 815 715
TOIMITUSJOHTAJA			
Matti Vikkula	3 189 400	0	3 189 400
Hallitus + toimitusjohtaja yhteensä	58 548 323	87 654 600	146 202 923
Kaikki yhtiön osakkeet			290 024 022
Osuus kaikista osakkeista			50,4 %

Palkkiot tilintarkastajille

tEUR	2007	2006
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	61	22
Muut palvelut	289	101

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Yhtiön hallitus on päättänyt esittää myöhemmin erikseen koolle kutsuttavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2007 voittovaroista jaetaan osinkoina 0,04 euroa osakkeelta, eli yhteensä 11.601.360,88 euroa.

ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Espoossa 26. päivänä helmikuuta 2008

Matti Lainema

hallituksen puheenjohtaja

Kai Mäkelä

hallituksen varapuheenjohtaja

Mikko Haapanen

hallituksen jäsen

Timo Poranen

hallituksen jäsen

Markku Kankaala

hallituksen jäsen

Ahti Vilppula

hallituksen jäsen

Matti Vikkula

toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 27.2.2008

Reino Tikkanen

KHT

KPMG Oy Ab

Antti Kääriäinen

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ruukki Group Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.- 31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää

emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoo 27. helmikuuta 2008

KPMG Oy Ab

Antti Kääriäinen
KHT

Reino Tikkanen
KHT

HALLINTO

YHTEENVETO HALLINNOINTIPERIAATTEISTA

Yleistä

Ruukki Groupin toiminta perustuu voimassa olevan lainsäädännön sekä sen nojalla annettujen normien ja yleisesti hyväksytyjen toimintatapojen noudattamiseen. Ruukki Group Oyj noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettuja hallinnointiperiaatteita koskevaa corporate governance -suositusta niillä poikkeuksilla, että yhtiön hallituksella ei toistaiseksi ole kirjallista työjärjestystä vaan sen työskentely perustuu vakiintuneisiin toimintatapoihin ja että hallituksen jäsenistä täsmälleen puolet on hallituksen oman arvion mukaan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Ruukki Group –konsernin johtaminen ja liiketoimintojen ohjaaminen perustuvat selkeään organisaatorakenteeseen, määriteltyihin valtuuksiin ja vastuisiin, yhtenäisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin sekä toimintaohjeisiin. Ruukki Group toimii monitoimialakonsernina, jonka eri liiketoimintojen asiakkaat, ansain-

talogiikat ja muut peruselementit poikkeavat toisistaan, minkä perusteella eri toiminnot on organisoitu erillisiin liiketoimintasegmentteihin, joiden sisällä tehdään valtaosin operatiiviset liiketoimintapäätökset. Ruukki Group Oyj:n hallitus on päättänyt konsernin strategian muutoksesta siten, että jatkossa painopiste on puuperusteisissa teollisissa liiketoiminnoissa, mikä voi jatkossa merkittävällä tavalla muuttaa konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmiä.

Yhtiökokous

Ruukki Group Oyj:n osakkeenomistajille tiedotetaan ennen yhtiökokousta riittävästi käsiteltävistä asioista käyttäen ensisijaisena tiedotuskanavana pörssitiedotteita. Yhtiökokouksen aineisto on osakkeenomistajien nähtävillä yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Aineistosta lähetetään osakkeenomistajalle pyynnöstä jäljennös.

Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajajoukkojaan. Toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja käsiteltävien asioiden luonteeseen nähden riittävä määrä hallituksen jäseniä on läsnä yhtiökokouksessa. Henkilöt, jotka ovat en-

simmäistä kertaa ehdolla hallituksen jäseneksi, ovat lähtökohtaisesti läsnä yhtiökokouksessa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta siten, että toiminta tuottaa sijoitetulle pääomalle mahdollisimman suuren lisäarvon pitkällä aikavälillä. Yhtiön hallituksen toiminta perustuu vakiintuneisiin toimintatapoihin.

Tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus:

- päättää konsernin liiketoimintastrategian
- valvoo strategian toteuttamista
- päättää konsernin pääomarakenteen
- päättää merkittävistä investoinneista, luotoista, takauksista ja muista sitoumuksista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja tulevaisuuden ennusteet

- päättää konsernin organisaatorakenteen
- nimeää emoyhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuisuuksista
- nimeää merkittävien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet
- tekee yhtiökokoukselle esitykset ja kutsuu yhtiökokouksen koolle
- päättää konsernin yleiset toimintaohjeet

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenten lukumäärä on yhtiöjärjestyksen mukaan 3 – 9 henkilöä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön hallituksen kokoonpanon tulee vastata yhtiön koon, markkina-aseman ja toimialan asettamia vaatimuksia.

Yhtiön hallitus on toukokuussa 2007 perustanut tarkastusvaliokunnan, jonka jäseninä toimivat Matti Lainema (puheenjohtaja), Mikko Haapanen ja Timo Poranen.

Vuonna 2007 hallitus kokoontui 24 kertaa; kokousten osallistumisprosentti oli keskimäärin 89 %.

Corporate governance -suositukseksi on, että yhtiön hallituksen jäsenistä enemmistö on yhtiöstä riippumattomia ja kaksi näistä enemmistöön kuuluvista henkilöistä on riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön

hallituksen oman arvion mukaan kuudesta hallituksen jäsenestä kolme on yhtiöstä riippumattomia. Kukin näistä kolmesta hallituksen jäsenestä on hallituksen arvion mukaan corporate governance -suosituksessa tarkoitetulla tavalla myös merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Hallituksen oman arvion perusteella riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista ovat Mikko Haapanen, Matti Lainema ja Timo Poranen.

Toimitusjohtaja ja muu johto

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Yhtiöllä ei ole varsinaista johtoryhmää, konsernin johtoon kuuluvat toimitusjohtaja Matti Vikkula, toimitusjohtajan varamies Antti Kivimaa, talous- ja hallintojohtaja Jukka Havia sekä kehitysjohtaja Esa Hukkanen.

Palkitseminen

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.4.2007 päätettiin, että yhtiön hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona puheenjohtajalle 12.000,00 euroa, varapuheenjohtajalle 9.000,00 euroa ja muille hallituksen jäsenille 6.000,00 euroa.

Yhtiön hallitus hyväksyy kaikki toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät asiat. Palkitsemisessa otetaan huomioon tehtävien hoitamiseen tarvit-

tava aika, yhtiön tilanne ja yleisesti vallitsevat käytännöt. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Tilikauden 2007 toimitusjohtajana oli ajalla 1.1. – 31.8. Antti Kivimaa ja 1.9. – 31.12. Matti Vikkula. Toimitusjohtajalle maksetut palkat luontoisetuineen olivat vuonna 2007 yhteensä 238.158,00 euroa, ja vastaavasti vuonna 2006 yhteensä 133.338,00 euroa. Lisäksi toimitusjohtajalle maksetut bruttomääräiset bonuspalkat olivat tilikaudella 2007 yhteensä 824.275,00 euroa (2006: 0,00 euroa).

Yhtiön muun ylimmän johdon palkitsemisen vahvistaa hallitus.

Synteettinen optio

Toimitusjohtaja Matti Vikkulalla on oikeus rahamääräiseen bonukseen, jonka toteutuminen on sidottu yhden miljoonan Ruukki Group Oyj:n osakkeen arvonkehitykseen porrastetusti vuoteen 2011 saakka. Tämän synteettisen option laskennalliset kulut tilikauden 2007 konsernitilinpäätöksessä ovat yhteensä 126.628,90 euroa.

Optio-ohjelma I/2005

Yhtiöllä on optio-ohjelma I/2005 (päätetty yhtiökokouksessa 8.12.2005 ja tarkennettu yhtiökokouksessa 20.4.2007), joka oikeuttaa enintään 2 700 000 uuden osakkeen merkittämiseen. Osakkeiden merkintäaika on porrastettu eri kirjaintunnuksilla merkityillä optio-

oikeuksilla aikavälille 1.7.2007- 30.6.2015 ja osakkeiden merkintähinta välille 0,44 – 0,94 euroa. Ruukki Group Oyj:n osakepääoma voi I/2005 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 459 000,00 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2 700 000 uudella osakkeella. Tämän optio-ohjelman mukaisista optioista on jaettu yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 675.000 kpl (vastaa noin 0,2 % kaikista yhtiön rekisteröidystä osakemäärästä), joista kirjaintunnuksella A merkittävät optioita yhteensä 225 000 kpl, kirjaintunnuksella B merkittävät optioita 225 000 kpl ja kirjaintunnuksella C merkittävät optioita 225 000 kappaletta. Optio-ohjelman mukaisilla optioilla ei ole toistaiseksi merkitty yhtään yhtiön osakkeita. Kirjaintunnuksella A merkittävien optioiden mukainen Ruukki Group Oyj:n osakkeiden merkintäaika on alkanut 1.7.2007 ja päättyy 30.6.2010. B-optioilla osakkeiden merkintäoikeusaika on 1.7.2008 – 30.6.2011 ja C-optioilla 1.7.2009 – 30.6.2012.

Optio-ohjelman mukaiset toimitusjohtajalle myönnettyjen optio-oikeuksien kuluvaikutus konsernitilinpäätöksessä 2007 (ajalta 1.1. – 31.8.2007) oli yhteensä 64.837,89 euroa, kun vastaavasti edellisenä vuonna kuluvaikutus (ajalta 1.1. – 31.12.2006) oli yhteensä 81.903,50 euroa.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2007

Ruukki Group Oyj:n hallitus päätti 12.12.2007 yhtiön ja sen konserniin kuuluvien yhtiöiden

avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2008-2010. Ruukki Group Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja eivät kuulu kannustinjärjestelmän piiriin. Avainhenkilöille annetaan kannustinjärjestelmän perusteella optio-oikeuksia ja heidän merkittäväkseen tarjotaan Ruukki Group Oyj:n uusia osakkeita.

Yhtiön hallitus päätti varsinaiselta yhtiökokoukselta 20.4.2007 saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön osakkeisiin oikeuttavien optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 7.350.000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään yhteensä 7.350.000 Ruukki Group Oyj:n uutta osaketta. Yhtiön hallitus voi halutessaan päättää, että uusien osakkeiden sijasta optio-oikeuden haltijalle annetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita tai osoitetaan ostettavaksi muita osakkeita merkintähintaa vastaavaan kauppahintaan, jolloin yhtiön osakeomistus ei laimene tältä osin.

Optio-oikeuksien avulla pyritään sekä sitouttamaan että palkitsemaan avainhenkilöitä hallituksen vuosittain etukäteen vuosille 2008, 2009 ja 2010 asettamien tavoitteiden toteutumiseen. Tavoitteet kytketään Ruukki Group Oyj:n kansainvälisen kasvuhakuisen liiketoimintastrategian toteutumiseen (esimerkiksi Kostroman tuotantolaitosten valmistumiseen tai erikseen määriteltyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen). Avainhenkilölle annettavien optio-oikeuksien määrä riippuu lisäksi avainhenkilön asemasta tai tehtävästä.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan periaatteet vahvistaa hallitus. Yhtiön sisäinen tarkastus on tilikauden 2007 lopusta alkaen organisoitu siten, että sisäistä tarkastusta hoitaa ulkoinen asiantuntijaorganisaatio. Konsernin johto ja tytäryhtiöiden hallitukset toteuttavat liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa. Yhtiön ja sen toiminnan kehityksessä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan tarpeita ja toteutusta kehitetään, ja jos tarvetta ilmenee, käynnistetään tarvittavia kehitysprojekteja. Lisäksi osana konsernin investointiprojektien valmistelua on toteutettu erillisiä riskien kartoitukseen ja hallintaan liittyviä toimeksiantoja ulkopuolisilla asiantuntijaorganisaatioilla.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa sisäpiiriasioissa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

Yhtiön julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Ruukki Group Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varamies, talous- ja hallintojohtaja sekä tilintarkastajat. Julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt sekä lain edellyttämät tiedot heistä, heidän lähipiiristään sekä heidän määräys- ja vaikutusvaltaisuuden on merkitty Ruukki Group Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin, joka on yhtiön internetsivuilla.

Ruukki Groupissa on käytössä sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskeva rajoitus, joka

koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön arvopapereilla neljätoista vuorokautta ennen tulosjulkistuksia. Sisäpiirisäännösten noudattamista valvotaan ottamalla määrätyin väliajoin otteet sisäpiiriläisten yhtiön osakkeilla tekemistä kaupoista.

Julkisen sisäpiiriin lisäksi yhtiö on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi ne henkilöt, jotka työtehtävissään säännöllisesti saavat yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja. Tällaisia henkilöitä ovat kaikki konsernin emoyhtiön (muut kuin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat) työntekijät sekä muut konsernin tai ulkopuolisten palvelutarjoajien työntekijät, jotka saavat sisäpiiritietoa säännöllisesti.

Ruukki Group pitää tarvittaessa merkittävistä hankkeista hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat sellaiset henkilöt, jotka hankkeen yhteydessä saavat tietoonsa sellaisia yhtiötä koskevia tietoja, jotka saattavat julkisiksi tullessaan olennaisesti vaikuttaa Ruukki Group Oyj:n osakkeen arvomuodostukseen. Hankkeen perustamisesta vastaa yhtiön hallitus tai toimitusjohtaja.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme varsinaista tilintarkastajaa. Mikäli tilintarkastajia on yksi, on yhtiössä myös yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien

toimikausi on tilikausi. Yhtiön tilintarkastajina ovat 7.6.2005 alkaen toimineet KHT Reino Tikkanen sekä KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Antti Kääriäinen. Tilikauden 2007 tilintarkastukseen liittyvistä palveluista yhtiölle ja sen tytäryhtiöille aiheutui kuluja yhteensä noin 115 tuhatta euroa (2006: 63 tuhatta euroa). Tilikaudella 2007 suoritetuista, muihin kuin tilintarkastukseen liittyvistä palveluista aiheutuneet kulut, jotka yhtiön tilintarkastusta hoitava organisaatio yhtiöltä veloitti, olivat yhteensä noin 303 tuhatta euroa (2006: noin 93 tuhatta euroa).

Tiedottaminen

Yhtiö huolehtii siitä, että markkinoilla on samanaikaisesti käytettävissään riittävä ja oikea tieto yhtiöstä ja yhtiön osakkeesta. Yhtiö pitää internet-sivuillaan saatavilla muun muassa taloudellista kehitystään kuvaavat tiedot, hallinnointiperiaatteita koskevat tiedot, pörssitiedotteet ja pörssi-ilmoitukset. Julkisen sisäpiirirekisterin tiedot ovat saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta http://www.ruukkigroup.fi/Suomeksi/Sijoittajille/Julkinen_sisapiiri.iw3.

Yhtiön internet-kotisivujen osoite on
www.ruukkigroup.fi

YHTIÖKOKOUKSET 2007

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2007 Espoossa

Yhtiökokous vahvisti tuloslaskelman ja taseen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,03 euroa osakkeelta siten, että osinkoon eivät olleet oikeutettuja helmikuussa 2007 vaihtovelkakirjalainaosuuksien perusteella liikkeelle lasketut uudet osakkeet eivätkä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetyn maksuttoman suunnatun osakeannin kautta liikkeelle lasketut uudet osakkeet.

Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudeleen Fredrik Danielsson, Mikko Haapanen, Timo Honkala, Markku Kankaala, Matti Lainema, Kai Mäkelä, Matti Vikkula ja Ahti Vilppula. Yhtiön uusi hallitus piti varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen järjestäytymiskokouksen, jossa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Vikkula ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Kai Mäkelä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 12.000,00 euroa, varapuheenjohtajalle vuosipalkkiona 9.000,00 euroa ja hallituksen jäsenelle vuosipalkkiona 6.000,00 euroa.

Yhtiökokous valitsi yhtiön varsinaisiksi tilintar-

kastajiksi edelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n sekä Reino Tikkasen, KHT.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestystä osittain.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti osakeannista antamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla maksutta yhteensä 598.285 kappaletta uusia osakkeita Pan-Oston Oy:n ja Lappipaneli Oy:n myyjinä toimineille tahoille lisäkauppahintana kyseisten yhtiöiden tilikauden 2006 taloudelliseen menestykseen perustuen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useamassa erässä yhteensä enintään 25.000.000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, mikä vastaa noin 17,9 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön optio-ohjelman I/2005 ehtoja päivitetään uuden osakeyhtiölain mahdollistamalla tavalla.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhteiselle arvo-osuustilille merkittyjen osakkeiden myymisestä julkisella kaupankäynnillä, joiden osalta ei ole vaadittu omistusoikeuden kir-

jaamista arvo-osuustilille, vaikka viisi vuotta on kulunut ilmoittautumispäivästä. Yhteistilin saldo oli 10.4.2007 yhteensä 47.500 osaketta eli noin 0,3 prosenttia kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Yhtiökokous päätti, että kyseiset osakkeet myydään arvopaperipörssin välityksellä niiden omistajien lukuun.

Ylimääräinen yhtiökokous 12.6.2007 Espoossa

Yhtiökokous valitsi uusiksi hallituksen jäseniksi Arno Pelkosen ja Timo Porasen.

Yhtiön hallituksen jäseninä jatkoivat edelleen Mikko Haapanen, Markku Kankaala, Matti Lainema, Kai Mäkelä, Matti Vikkula ja Ahti Vilppula. Hallituksen jäsenet Timo Honkala ja Fredrik Danielsson ilmoittivat erostaan per 12.6.2007.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti siten, että yhtiöjärjestyksen toimialapykälää tarkennettiin ja että yhtiön englanninkielinen nimeksi tuli Ruukki Group Plc.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti suunnatusta maksullisesta osakeannista ja valtuutti hallituksen päättämään lisäosakeannista. Osakeannista saatavilla varoilla on tarkoitus ensisijaisesti rahoittaa Venäjälle tehtäväksi suunniteltujen sahaa ja kemi-mekaanista markkinamassatehdasta tai vaihtoehtoisesti kemiallista sellutehdasta koskevien investointien osittaista rahoittamista. Suunnatussa maksullisessa

osakeannissa tarjottiin vähintään 100.000.000 ja enintään 130.000.000 uutta osaketta yhtiön osakkeenomistajien ja niihin rinnastuvien tahojen sekä institutionaalisten sijoittajien merkittäviksi. Osakekohtaisen merkintähinnan hintaväli oli 1,90 - 2,90 euroa. Lisäksi yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään enintään 20.000.000 yhtiön uuden osakkeen liikkeeseen laskemisesta mahdollisen ylikysyntätilanteen kattamiseksi.

LIPUTUSILMOITUKSET

Ajalla 1.1.2007–26.2.2008 tehdyt arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukaiset ilmoitukset

- Mandatum Pankkiiriliike Oy:n osuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan (1/20) 2.1.2007.
- Mandatum Pankkiiriliike Oy:n osuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on alittanut yhden kahdeskymmenesosan (1/20) 16.3.2007.
- Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta on ylittänyt kolme kahdeskymmenesosaa (3/20) 16.3.2007. Tämän liputusilmoituksen tekohetkellä Nordea Pankki Suomi Oyj ilmoitti myös, että sen omistusosuus tulee laskemaan alle yhden kymmenesosan (1/10) termiinien erääntyessä huhtikuussa 2007.
- Nordea Pankki Suomi Oyj on ostanut Ruukki Group Oyj:n osakkeita sekä tehnyt osakkeita

koskevia termiinisopimuksia 20.4.2007 siten, että termiinit erääntyvät kesäkuussa 2007, joulukuussa 2007 ja tammikuussa 2008. Termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).

- Evli Pankki Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 21.6.2007 tehdyillä kaupoilla alittanut yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- Markku Kankaalan osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 21.6.2007 tehdyillä kaupoilla alittanut yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- Oy Herttakakkonen Ab:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on alittanut yhden viidesosan (1/5) 21.6.2007 tehtyjen osakeantipäätösten ja -merkintöjen seurauksena.
- Helsingin Mekaanikontalo Oy:n ja Procomex S.A.:n yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alittaa yhden neljäsosan (1/4) 21.6.2007 tehtyjen osakeantipäätösten ja -merkintöjen seurauksena. Samassa yhteydessä Helsingin Mekaanikontalo Oy ilmoittaa, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alittaa yhden kymmenesosan (1/10).
- Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 25.6.2007 tehdyn osakelainaus-
- sopimuksen myötä laskenut alle kolmen kahdeskymmenesosan (3/20). Termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 omistusosuus tulee laskemaan alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- JPMorgan Chase & Co. on ilmoittanut, että sen tytäryhtiöt ovat ostaneet 12.666.818 Ruukki Group Oyj:n osaketta 25.6.2007 voimaan astuneessa osakeannissa. JPMorgan Chase & Co:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan (1/20) tehtyjen kauppojen seurauksena.
- Nordea Pankki Suomi Oyj:n osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 26.6.2007 tehdyn osakekaupan myötä, sekä huomioon ottaen 25.6.2007 tehty 9.500.000 kpl:n Ruukki Group Oyj:n RUG1V –osaketta koskeva osakelainaus sopimus arvo päivällä 29.6.2007, noussut yli kolmen kahdeskymmenesosan (3/20). Osaketermiinien erääntyessä joulukuussa 2007 omistusosuus tulee laskemaan alle kolmen kahdeskymmenesosan (3/20). Ruukki Group Oyj:n tammikuussa 2008 erääntyvien termiinien erääntyessä omistusosuus tulee laskemaan alle yhden kymmenesosan (1/10).
- Nordea Pankki Suomi Oyj on ilmoittanut 16.7.2007, että sen osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on noussut yli yhden viidesosan (1/5). Osaketermiinisopimusten erääntyessä joulukuussa 2007 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle kolmen kahdeskymmenesosan (3/20) ja termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- Moncheur & Cie SA (rekisterinumero 660.0.096.997-7, Geneve) ja Pierre Moncheur on ilmoittanut elokuussa, että Moncheur & Cie SA:n, Pierre Moncheurin ja heidän määräys- tai vaikutusvaltatahojen yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alittaa yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- Oy Herttakakkonen Ab (Y 0761602-7) on ilmoittanut syyskuussa, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää yhden viidesosan (1/5) 11.9.2007 tehtyjen osaketermiinikauppojen johdosta.
- JPMorgan Chase & Co. (englantilainen rekisterinumero 2711006) on ilmoittanut, että sen tytäryhtiöiden omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää yhden kymmenesosan (1/10) 20.9.2007 tehtyjen osakekauppojen johdosta.
- Nordea Bank AB (publ) (ruotsalainen rekisterinumero 516406-0120) ilmoitti 22.11.2007, että sen tytäryhtiön Nordea Pankki Suomi Oyj:n (Y 1680235-8) omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä on noussut yli 1/4 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Samassa yhteydessä Nordea Bank AB (publ) ilmoitti, että Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:n osakkeita koskevia termiinisopimuksia siten, että sillä on 271.911 kpl joulukuussa 2007, 493.257 kpl

tammikuussa 2008 ja 30.000 kpl kesäkuussa 2008 erääntyvää termiiniä. Termiinien erääntyessä joulukuussa 2007 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 1/5 ja termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 alle 1/20 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

- Evli Pankki Oyj (Y 0533755-0) ilmoitti, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 7.12.2007 tehdyillä kaupoilla ylittänyt yhden kahdeskymmenesosan (1/20).
- Procomex S.A. (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) ilmoitti, että sen omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää kolme kahdeskymmenesosaa (3/20) 19. ja 21.12.2007 tehtyjen osaketermiinikauppojen johdosta. Lisäksi Procomex S.A.:n ja Helsingin Mekaanikontalo Oy:n (Y 1076761-9) yhteenlaskettu osuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylittää yhden neljäsosan (1/4).
- Liputusilmoituksessaan 28.12.2007 Nordea Bank AB (publ) (ruotsalainen rekisterinumero 516406-0120) viittasi 22.11.2007 antamaansa ilmoitukseen omistusosuuden muuttumisesta. Ilmoituksessa kerrottiin, että termiinien erääntyessä joulukuussa 2007 Nordea Bank AB:n (publ) suomalaisen tytäryhtiön Nordea Pankki Suomi Oyj:n (Y 1680235-8) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee laskemaan alle 1/5. Nordea Bank AB (publ) ilmoitti 28.12.2007,

että joulukuussa 2007 erääntyneitä termiinisopimuksia on jatkettu pidempiin maturiteetteihin ja että Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä ei ole laskenut alle 1/5 vaan on yli 1/4. Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:n osakkeita koskevia termiinisopimuksia siten, että sillä on 518.507 kpl (51.850.700 osaketta) tammikuussa 2008, 214.531 kpl (21.453.100 osaketta) maaliskuussa 2008 ja 30.000 kpl (3.000.000 osaketta) kesäkuussa 2008 erääntyvää termiiniä. Termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 1/10 ja termiinien erääntyessä maaliskuussa 2008 alle 1/20 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

- Liputusilmoituksessaan 21.1.2008 Nordea Bank AB (publ) (ruotsalainen rekisterinumero 516406-0120) viittasi 28.12.2007 antamaansa ilmoitukseen omistusosuuden muuttumisesta. Ilmoituksessa kerrottiin, että termiinien erääntyessä tammikuussa 2008 Nordea Bank AB:n (publ) suomalaisen Nordea Pankki Suomi Oyj:n (Y 1680235-8) omistusosuus Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä tulee laskemaan alle 1/10. Nordea Bank AB (publ) ilmoitti, että tammikuussa 2008 erääntyneitä termiinisopimuksia on jatkettu pidempiin maturiteetteihin ja että Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus Ruukki Group Oyj:ssä ei ole laskenut alle 1/10 vaan on yli 1/4. Nordea Pankki Suomi Oyj on tehnyt Ruukki Group Oyj:n osakkeita koskevia termiinisopimuksia siten, että

sillä on 25.250 kpl (2.525.000 osaketta) helmikuussa 2008 erääntyvää, 465.155 kpl (46.515.500 osaketta) maaliskuussa 2008 erääntyvää, 30.000 kpl (3.000.000 osaketta) kesäkuussa erääntyvää ja 289.196 kpl (28.919.600 osaketta) tammikuussa 2009 erääntyvää termiiniä. Termiinien erääntyessä maaliskuussa 2008 Nordea Pankki Suomi Oyj:n omistusosuus tulee laskemaan alle 3/20 ja termiinien erääntyessä kesäkuussa 2008 alle 1/10 ja termiinien erääntyessä tammikuussa 2009 alle 1/20 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

- Moncheur & CIE S.A. (rekisterinumero 660.0.096.997-7, Geneve) ilmoitti 23.1.2008., että sen omistusosuus on noussut yli 1/20 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä 21.1.2008 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.
- Procomex S.A. (rekisterinumero R.C. Luxembourg B 57.877) ilmoitti 13.2.2008, että sen omistusosuus tulee alittamaan 1/10 12.2.2008 tehdyn sopimuksen perusteella. Sopimuksen toteutuessa Procomex S.A.: n ja Helsingin Mekaanikontalo Oy:n (Y 1076761-9) yhteenlaskettu omistusosuus tulee laskemaan alle 1/5.
- Venäläinen JSC VTB Pankki (tunnistenumero 102773960939) ilmoitti 15.2.2008, että sen tai sen osakkuusyhtiöiden omistusosuus tulee ylittämään 1/10 Ruukki Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä 12.2.2008 tehtyjen sopimusten toteutuessa.

YHTEYSTIEDOT**Ruukki Group Oyj**

Keilasatama 5
FI-02150 Espoo

Puh. 010 440 7000
Fax 010 440 7001

Ruukki Group Oyj

Keilasatama 5
FI-02150 Espoo

Puh. 010 440 7000
Fax 010 440 7001